



# รายงานประจำปี 2554

## ANNUAL REPORT 2011



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

THE MAJOR SPORTS SUPPORTER  
กทท.อยู่เคียงข้างทุกเส้นทางนักกีฬาไทย



# รายงานประจำปี 2554

## ANNUAL REPORT 2011



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

# Contents



	หน้า
สารประธานกรรมการการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	4
สารผู้ว่าการการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	5
คณะกรรมการการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	6
ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด	25
คณะผู้บริหารการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	27
ผังโครงสร้างการบริหารงานการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	30
อัตราค่าจ้าง	32
ประวัติการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	34
ยุทธศาสตร์การกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	37
การวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการดำเนินงานของการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	41
ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	51
รายงานผลการดำเนินงาน	52
บทบาทของการกัไฟฟ้าแห่งประเทศไทยต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	76
การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)	78
รายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540	80
การกำกับดูแลที่ดี	82
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	102
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	104
การวิเคราะห์ทางการเงิน	132
แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2555	133
ทำเนียบหน่วยงาน	135





## สารประธาน กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ในปี 2554 รัฐบาลได้ประกาศให้เป็นปีแห่งการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยการกีฬาแห่งประเทศไทย จึงได้ร่วมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดงาน “รักพ่อ พระมหากษัตริย์นักกีฬา” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงเป็นพระมิ่งขวัญของปวงชนชาวไทย โดยเฉพาะในวงการกีฬา การนี้ได้รับเกียรติจาก **พณฯ บรรหาร ศิลปอาชา** นายกรัฐมนตรีคนที่ 21 ของประเทศไทย ประธานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ให้เกียรติเป็นประธานพิธีถวายพระพรชัยมงคล และงานเลี้ยง Gala Dinner

ในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมกีฬาในปีที่ผ่านมาได้มอบหมายให้การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลกหลายรายการ เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ให้ประเทศไทยเป็นที่รู้จักด้านกีฬาแพร่หลายยิ่งขึ้น เช่น จัดให้มีการแข่งขันเซปักตะกร้อลีกชิงแชมป์โลก การแข่งขันตะกร้อชิงแชมป์โลกชิงถ้วยพระราชทาน “คิงส์คัพ” ครั้งที่ 26 การแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดหญิงเวิลด์ทัวร์ เป็นต้น ซึ่งมีประเทศทั่วโลกเข้าร่วมการแข่งขันเป็นจำนวนมาก เป็นการส่งเสริมให้กีฬาของไทยก้าวไกลสู่มาตรฐานสากล ส่งเสริมให้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาให้ทันสมัยสามารถพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาให้ประสบความสำเร็จทั้งในการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ การจัดตั้งกองทุนการศึกษาเพื่อส่งเสริมให้นักกีฬาผู้รับทุนมีความเป็นเลิศทั้งในด้านกีฬาและการศึกษาควบคู่กันไป นอกจากนี้ ยังมี การปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและมีความคล่องตัวมากขึ้น เป็นต้น

เป็นที่ทราบกันดีว่าประเทศไทยได้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาในฐานะหน่วยงานภาครัฐ ได้มอบหมายให้การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดตั้งศูนย์พักพิงผู้ประสบอุทกภัย ภายในสนามราชมิ่งคลาสิคสถาน และในศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ มวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน อีกทั้งได้มีการรับบริจาคเงินสมทบ และการมอบถุงทราย เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูและเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัย ดังกล่าว

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา การกีฬาแห่งประเทศไทยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาขีดความสามารถของกีฬาไทยให้ทัดเทียมกับนานาชาติ เพื่อให้คนไทยเกิดความภาคภูมิใจ โดยได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อพัฒนาให้วงการกีฬาของไทยเติบโตและมีมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล สามารถเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาและจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติมากขึ้น นอกจากการส่งเสริมทางด้านกีฬาให้ทัดเทียมสู่มาตรฐานสากลแล้ว ยังช่วยเหลือสังคมรอบข้างซึ่งเป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมอีกด้วย

(นายชุมพล ศิลปอาชา)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย





## สารผู้ว่าการ การกีฬาแห่งประเทศไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทย สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นหน่วยงานหลักด้านการกีฬาของชาติ ทำหน้าที่ในการส่งเสริม-สนับสนุน-พัฒนา ภายใต้วิสัยทัศน์ **“องค์กรหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย”** โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติภารกิจตามยุทธศาสตร์ และสอดคล้องกับผลผลิตที่ได้มีการวิเคราะห์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาเพื่อการอาชีพ และการบริการทางการกีฬา โดยมุ่งหวังที่จะนำมาซึ่งชื่อเสียง เกียรติภูมิ รวมทั้งสร้างความสุข ความภูมิใจให้กับประชาชนในชาติโดยรวม

ในรอบปี 2554 ที่ผ่านมา การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติภารกิจเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จตามผลผลิตต่างๆ และสิ่งหนึ่งที่เป็นความภาคภูมิใจของการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นอย่างยิ่ง คือ การก่อสร้างศูนย์บริหารองค์การกีฬา หรือ **“อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบ พระชนมพรรษา”** เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการประสานงานและบริการด้านการกีฬา ปัจจุบันใช้เป็นอาคารที่ทำการใหม่ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับพระราชทานชื่ออาคาร พร้อมทั้งให้เชิญตราสัญลักษณ์งานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 ประดิษฐานไว้ที่อาคาร 25 ชั้นนี้ด้วย นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอันใหญ่หลวงที่การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับ นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนากีฬาจังหวัด (Sports Hero) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาทุกจังหวัด โครงการพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เพื่อรองรับการให้บริการแก่นักกีฬาและประชาชนอย่างครบวงจร การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาอาชีพทั้งฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก ฟุตบอลดิวิชั่น 1 และอีกหลายชนิดกีฬาที่การกีฬาแห่งประเทศไทยให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านทีวีกีฬา (T-sports) เพื่อดำเนินการผลิตและถ่ายทอดรายการออกอากาศทางสถานีทีวีกีฬาตลอด 24 ชั่วโมง การดำเนินงานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างครบวงจร การควบคุมการใช้สารต้องห้ามในนักกีฬา การจัดงานวันกีฬาแห่งชาติและงานประกาศเกียรติคุณนักกีฬาดีเด่นแห่งชาติ การลงนามบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดงาน **“รักพ่อ พระมหากษัตริย์นักกีฬา”** เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ที่ทรงเป็นพระมิ่งขวัญของปวงชนชาวไทยโดยเฉพาะคนในวงการกีฬา การนี้ ได้รับเกียรติจาก **ฯพณฯ บรรหาร ศิลปอาชา** นายกรัฐมนตรีคนที่ 21 ของประเทศไทย ประธานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีถวายพระพรชัยมงคล และงานเลี้ยง Gala Dinner ด้วย

ในทุกๆ วันเราชาวการกีฬาแห่งประเทศไทย ไม่เคยหยุดคิด สร้างสรรค์การทำงานด้วยความมุ่งมั่นอย่างเต็มเปี่ยม เพื่อยกระดับวงการกีฬาไทยให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น ให้เป็นที่ยอมรับในความเป็นผู้นำด้านกีฬาในภูมิภาคอาเซียน สร้างความสุข ความภาคภูมิใจสู่ประชาชนชาวไทย ให้ธงชาติไทยโบกสะบัดบนทุกเวทีการแข่งขันกีฬาระดับโลก การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เกิดจากความทุ่มเททำงานด้วยความตั้งใจจริงของผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ ทุกคน ดังคำกล่าว **“วันนี้ต้องดีกว่าเมื่อวาน วันพรุ่งนี้ต้องดีกว่าวันนี้”**

(นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)  
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



# คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย



## นายบุญพล ศิลปาอาชา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ประธานกรรมการ

อายุ 71 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 20 ธันวาคม 2551 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (MPA) Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การศึกษาเพื่อความมั่นคง สถาบันจิตวิทยาเพื่อความมั่นคง
- หลักสูตรการศึกษาอบรมด้านรักษาความปลอดภัย รุ่นที่ 29 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ หลักสูตรอบรมลูกเสือชาวบ้าน
- หลักสูตรอบรมลูกเสือวิวัฒน์

### ประสบการณ์การทำงาน

- วิทยาการโท กองวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) (พ.ศ. 2510 – 2513)
- อาจารย์คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดสุพรรณบุรี 8 สมัย ติดต่อกัน (พ.ศ. 2522 – 2541)
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง (พ.ศ. 2523 – 2524)
- หัวหน้าคณะผู้แทน และผู้แทนรัฐสภาไทย ประชุมสหภาพรัฐสภาระหว่างประเทศ (Inter-Parliament Union) (พ.ศ. 2523 - 2540)
- รองประธานคณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ (พ.ศ. 2523 - 2526, พ.ศ. 2538 - 2539)
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (พ.ศ. 2524 – 2526)
- ประธานคณะกรรมการปฏิรูปโครงสร้างกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น (พ.ศ. 2524 – 2526)
- รองประธานคณะกรรมการวิสามัญพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ กรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2528
- รองประธานสภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี (พ.ศ. 2531 – 2534, 2538)
- ประธานคณะกรรมการปฏิรูปการเมือง (พ.ศ. 2538 - 2539)
- ประธานคณะกรรมการ ยกร่างแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ มาตรา 211 (พ.ศ. 2538 - 2539)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2540 – 2541)
- สมาชิกวุฒิสภา (พ.ศ. 2543 – 2549)
- กรรมการบริหารสถาบันพระปกเกล้า
- นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี (พ.ศ. 2549 – 2551)
- นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร (พ.ศ. 2549 – 2551)
- ประธานคณะกรรมการวิสามัญพิจารณา แก้ไขรัฐธรรมนูญสภาผู้แทนราษฎร แก้ไขรัฐธรรมนูญ 25 ประเด็น (พ.ศ. 2535 - 2537)

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น





## พลอากาศเอก อภิสิทธิ์ จุลโมกข์

ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม

กรรมการ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554

### ประวัติการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 9
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 16
- โรงเรียนนายเรืออากาศบาวาเรีย ประเทศเยอรมัน
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จากมหาวิทยาลัยทหาร กระทรวงกลาโหมเยอรมัน

### ประวัติการอบรม

- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 45 ปี 2525
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29 ปี 2528
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 32 ปี 2541
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 1/29 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46

### ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้าแผนกนโยบายและแผน กองนโยบายและแผน กรมยุทธการทหารอากาศ
- หัวหน้ากองยุทธการการรบ กองยุทธการภาคอากาศ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ผู้อำนวยการ กองการต่างประเทศ กรมข่าวทหารอากาศ
- ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารอากาศไทย ณ กรุงโตเกียว
- เจ้ากรมข่าวทหารอากาศ
- เสนาธิการ กองบัญชาการยุทธทางอากาศ
- เจ้ากรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองบัญชาการยุทธทางอากาศ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-





## นายวัลลภ พริ้งพวงษ์

ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย

กรรมการ

อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2553 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ University of Delhi ประเทศอินเดีย
- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ Bowling Green State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49

### ประสบการณ์การทำงาน

- รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-



## นายบัณฑิตย์ ศรีพุททองกูร

ผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

กรรมการ

อายุ 54 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 17 พฤศจิกายน 2553 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตรบัณฑิต (บริหารการศึกษา) เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิต การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา

### ประวัติการอบรบ

- อบรมศึกษาธิการจังหวัด
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23

### ประสบการณ์การทำงาน

- ศึกษาธิการจังหวัด
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-





## นายสุวัตร สิริกล่อ

อธิบดีกรมพลศึกษา

กรรมการ

อายุ 56 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 2 พฤษภาคม 2554 – 30 กันยายน 2554

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต (พลศึกษา) เกียรตินิยมอันดับสอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ครุศาสตรมหาบัณฑิต (พลศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาชีวกลศาสตร์ (Ph.D. in Biomechanics) จาก Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรบ

- นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 1/51 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 52
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา กรมพลศึกษา จังหวัดสุพรรณบุรี พ.ศ. 2540 – 2543
- ผู้อำนวยการส่วนวิทยาศาสตร์การกีฬา สำนักการกีฬา กรมพลศึกษา พ.ศ. 2543 – 2545
- ผู้อำนวยการสำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา กรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พ.ศ. 2547 – 2551
- รองผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พ.ศ. 2551 – 2553
- รองอธิบดีกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พ.ศ. 2553 – 2554
- รองอธิบดีกรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-





## นายวรวิทย์ จำปรัตน์

ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ  
กรรมการ

อายุ 58 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2552 – 28 ตุลาคม 2554

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA) สาขา Management, The University of Manila
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (MPA) สาขา Public Administration, The University of Manila

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 48 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 114 พ.ศ.2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ สำนักงานประมาณ (พ.ศ. 2522 - 2548)
- ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณเพื่อการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (พ.ศ. 2548)
- ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 2 (พ.ศ. 2548)
- ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านความมั่นคง 1 (พ.ศ. 2550)
- ที่ปรึกษาสำนักงานประมาณ (พ.ศ. 2551)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อตก.)





## นายสุเบร แยมบุน

ผู้แทนคณะกรรมการกึ่งพหุภาคีมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

กรรมการ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 25 มีนาคม 2551 – 30 กันยายน 2554

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต (มัธยมศึกษา) วิทยาลัยวิชาการศึกษาประสานมิตร
- ปริญญาโท Master of Science (MS) Research and Statistical, Methodology University of Northern Colorado, USA
- Ph.D. Applied Statistics and Research Methods, University of Northern Colorado, USA

### ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) หลักสูตร 1 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16

### ประสบการณ์การทำงาน

- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ฝ่ายวิจัยสถาบันและสารสนเทศ สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2534 - 2537)
- ผู้อำนวยการศูนย์ฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2535)
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ศูนย์สารสนเทศ สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2537)
- ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์ กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2537 - 2538)
- ผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผล สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2538 - 2539)
- ผู้อำนวยการส่วนวางแผนมหภาค สำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2539)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2540 - 2544)
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผน (10 ชช) สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2544 - 2546)
- รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (พ.ศ. 2546 - 2550)
- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยโลกฤดูร้อน ครั้งที่ 24 พ.ศ. 2549 - 2550
- คณะกรรมการอำนวยการจัดการประชุมสมัชชารัฐมนตรีศึกษาแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ครั้งที่ 44 และการประชุมรัฐมนตรีอาเซียน ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2551)
- เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (นักบริหาร 11)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- เลขาธิการสมาคมวิจัยสถาบันและพัฒนาคุณภาพอุดมศึกษา





## นายชนา ไชยประสิทธิ์

ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์  
กรรมการ

อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 29 ธันวาคม 2553 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท สาขา MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8

### ประสบการณ์การทำงาน

- รองประธานสมาพันธ์เทเบิลเทนนิสแห่งเอเชีย
- นายกสมาคมเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย
- กรรมการพัฒนาฟุตบอลแห่งชาติ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย
- หัวหน้าคณะนักกีฬาทีมชาติไทยในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ เช่น การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 28 ประเทศกรีซ การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 23 ประเทศฟิลิปปินส์ เป็นต้น
- ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการการกีฬา สภาผู้แทนราษฎร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โอเอสสภา จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอเอสสภาประกันภัย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Advanced Information Technology Public Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท ธนารมณ จำกัด





## นางจันทนา สิงข์ศรีอินทร์

ผู้แทนกระทรวงการคลัง

กรรมการ

อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 2 มีนาคม 2553 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรนักบริหารมืออาชีพ กระทรวงการคลัง รุ่นที่ 1 (พ.ศ. 2548)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 48 (พ.ศ. 2549)
- การศึกษาพัฒนาระบบการกำหนดสิทธิประโยชน์สำหรับข้าราชการไทยที่ประจำการในต่างประเทศและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานในต่างประเทศ (พ.ศ. 2550)
- การศึกษาด้านการวิเคราะห์และประเมินผลโครงการจัดปัญหาความยากจนตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ (พ.ศ. 2551)
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารภาครัฐด้านการเงินการคลัง (พ.ศ. 2551)
- การติดตามประเมินผล ในการกำหนดระเบียบการใช้จ่ายของกสิกรรมมหาวิทยาลัยโลกฤดูร้อน ครั้งที่ 25 (พ.ศ. 2552)
- การศึกษาดูงานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐประเภทเกาหลี (พ.ศ. 2553)

### ประสบการณ์การทำงาน

- วางระบบบัญชีภาครัฐ
- กำกับดูแลคลังเขตและคลังจังหวัด
- กำกับดูแลงานบริหารเงินเดือน ค่าจ้าง บำเหน็จ บำนาญ
- กำกับดูแลงานด้านกฎหมายและระเบียบการคลังของกรมบัญชีกลาง
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน
- กำกับดูแลงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- กำกับดูแลงานการบริหารพัฒนาบุคลากร
- กำกับดูแลงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
- กำกับดูแลงานกองแผนงาน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-



## นายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 2 มีนาคม 2553 – 3 พฤศจิกายน 2553

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (MPA-Budgeting) Pennsylvania State University, USA

### ประวัติการอบรม

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 42
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 106 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 29

### ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้าสายวิเคราะห์งบประมาณด้านเศรษฐกิจ
- หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์งบประมาณด้านความมั่นคง
- ผู้อำนวยการกองประเมินแผนงานและโครงการที่ 2
- ผู้อำนวยการสำนักประเมินผล
- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ
- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการการทำเรือแห่งประเทศไทย

### หมายเหตุ

นายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท หมดยุติเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553





## นายสมชาติ คุรุพันธ์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2553 – 30 กันยายน 2554

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี การศึกษาระดับบัณฑิต (สุขศึกษา) วิทยาลัยวิชาการศึกษาประสานมิตร
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาธารณสุขศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการอบรบ

- ประกาศนียบัตร การบริหารรัฐกิจและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
- การบริหารสำหรับนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 1 กระทรวงศึกษาธิการ
- นักบริหารระดับสูงหลักสูตรที่ รุ่นที่ 1/38 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- โครงการพัฒนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- อาจารย์ 1 วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดอ่างทอง กระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2520)
- อาจารย์ 2 วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดอ่างทอง (พ.ศ. 2530)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิทยาลัยพลศึกษาอ่างทอง (พ.ศ. 2530)
- นักวิชาการศึกษา 5 สำนักงานเลขาธิการกรม กรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2530)
- เจ้าหน้าที่พลศึกษา 6 สำนักงานเลขาธิการกรม กรมพลศึกษา (พ.ศ. 2532)
- ผู้อำนวยการ โรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี (พ.ศ. 2533)
- อาจารย์ใหญ่ โรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี (พ.ศ. 2534)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิทยาลัยพลศึกษากรุงเทพ (พ.ศ. 2538)
- อาจารย์ใหญ่ โรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี (พ.ศ. 2540)
- เลขานุการกรม 8 สำนักงานเลขาธิการกรม กรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2540)
- ผู้อำนวยการกอง 8 กองแผนงาน กรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2541)
- ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้อำนวยการ 9 สำนักนโยบายยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2545)
- รองผู้อำนวยการ 9 สำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2545)
- ผู้ตรวจราชการ 10 สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2548-2550)
- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ นักบริหารระดับสูง สำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2553)
- อธิบดีกรมพลศึกษา กรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2553)
- รักษาการแทนรองปลัดกระทรวง นักบริหารระดับสูง สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2543)
- ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (พ.ศ. 2553 - 2554)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### หมายเหตุ

นายสมชาติ คุรุพันธ์ ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553





## นายสุพล ศรีพันธ์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2553 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 1/39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 43

### ประสบการณ์การทำงาน

- โยธาธิการจังหวัดสุพรรณบุรี (พ.ศ. 2533)
- ผู้อำนวยการกองวิศวกรรมสุขาภิบาล กรมโยธาธิการ (พ.ศ. 2538)
- ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนและพัฒนาตามผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง (พ.ศ. 2546)
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดปราจีนบุรี (พ.ศ. 2547)
- รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง (พ.ศ. 2548)
- อธิบดีกรมการท่องเที่ยว (พ.ศ. 2553)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-





## นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 53 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2551 – 3 พฤศจิกายน 2553

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2519 - 2523
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2527 - 2529 และลงทะเบียนข้ามสถาบันกับ Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University สำหรับวิชา Finance II (มีนาคม - มิถุนายน 2527)

### ประวัติการอบรม

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายต่างประเทศ บริษัทหลักทรัพย์เอ็กอ้ารง จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2530-2535)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด (พ.ศ. 2535 - 2537)
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์ เอ็กเอเชีย จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2538 - 2540)
- กรรมการผู้จัดการบริษัทหลักทรัพย์ เอ็กอ้ารง จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2540)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร (พ.ศ. 2542 - 2543)
- กรรมการ บริษัท คาเธ่ย์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด และกรรมการ บริษัท ยูนิเวนเจอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (พ.ศ. 2542 - 2544)
- กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2542 - 2544)
- กรรมการอิสระ บริษัท ตรีเพ็ดลิตภัณฑ์อาหารทะเล จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2542 - 2544)
- กรรมการ องค์การรถไฟฟ้ามหานคร (พ.ศ. 2543 - 2544)
- กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2544 - 2549)
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายทุนรัฐวิสาหกิจ (กนท.) (พ.ศ. 2546 - 2549)
- กรรมการในคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย (พ.ศ. 2547 - 2549)
- กรรมการและเลขานุการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (พ.ศ. 2547 - 2549)
- กรรมการ ในคณะกรรมการกำกับดูแลการเชื่อมโยงระหว่างผู้ผลิตและผู้แปรรูปสินค้าอาหาร (สิงหาคม 2548)
- กรรมการสำนักงานอุทยานการเรียนรู้ (ตุลาคม 2548 - เมษายน 2550)
- กรรมการ ในคณะกรรมการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (มีนาคม 2548 - มีนาคม 2550)
- ประธานคณะอนุกรรมการพิจารณาการร่วมลงทุน (กุมภาพันธ์ 2548 - ปัจจุบัน)
- กรรมการในคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (21 พฤศจิกายน 2549 - 2 กรกฎาคม 2551)
- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายวิชาการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2549 - 2553)
- กรรมการในคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผลของส่วนราชการ และจังหวัด ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. 2551) สำนักงาน ก.พ.ร. (กันยายน 2550 - พฤษภาคม 2551)
- คณะทำงานเพื่อศึกษาการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สิงหาคม 2550 - ปัจจุบัน)
- อธิการบดีมหาวิทยาลัยชินวัตร (ปัจจุบัน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการ ในคณะกรรมการลงทุนของกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 (พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (7 มีนาคม 2552 - ปัจจุบัน)
- ประธานกรรมการผู้อำนวยการประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (23 มีนาคม 2552 - ปัจจุบัน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เนชั่นแนล พาวเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (11 กรกฎาคม 2551 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ อำนวยการ วิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล (7 พฤศจิกายน 2550 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ โรงเรียนนานาชาติ แอร์โรว์ (พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน)
- กรรมการกองทุนรวมวายุภักษ์ (ตุลาคม 2549 - ปัจจุบัน)

หมายเหตุ นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง หมดวาระเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553





### นายสุรชัย ภู่งประเสริฐ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2553 – 30 กันยายน 2554

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

#### ประสบการณ์การทำงาน

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการบริษัท การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (มหาชน) จำกัด

#### หมายเหตุ

นายสุรชัย ภู่งประเสริฐ ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553





## นายสมศักดิ์ ภูริศรีศักดิ์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2553 – 7 พฤศจิกายน 2554

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบสม

- หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง : ผู้นำมีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 44 (พ.ศ. 2548)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- เลขานุการกรม กรมการผังเมือง
- ผู้อำนวยการส่วนนโยบายเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน
- ผู้อำนวยการส่วนนโยบายและแผนงาน
- ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ
- ผู้อำนวยการกองการสื่อสาร
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดอ่างทอง
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย





### นายสงขลา วิชัยชัทคะ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2551 – 3 พฤศจิกายน 2553

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีทางกฎหมายระหว่างประเทศ สถาบัน I.L.E.R.I
- ปริญญาโททางกฎหมายเพื่อการพัฒนา University Paris V
- ปริญญาเอกทางกฎหมายเพื่อการพัฒนา University Paris V

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 4 (มี.ค.-เม.ย.53)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- เลขานุการกรรมการร่างกฎหมาย
- เลขานุการและกรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์
- ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายบริหารราชการแผ่นดิน 2
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน
- ผู้ช่วยเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการในคณะกรรมการกีฬามวย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

#### หมายเหตุ

นายสงขลา วิชัยชัทคะ หมดวาระวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553





## นายนิพนธ์ ะเกี๋ย

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 55 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2553 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2518 - 2521
- D.S.U กฎหมายแรงงาน มหาวิทยาลัยปารีส 2 พ.ศ. 2522 - 2529
- D.S.U อาชีววิทยา มหาวิทยาลัยปารีส 2 พ.ศ. 2522 - 2529
- D.E.A. สังคมวิทยากฎหมายแพ่ง มหาวิทยาลัยปารีส 2 พ.ศ. 2522 - 2529

### ประวัติการอบสม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตร “การจัดซื้อจัดจ้างของรัฐบาล” สถาบันรัฐประศาสนศาสตร์ระหว่างประเทศ (Institut International d’ Administration Publique (IIAP)) ปารีส
- การอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตร “การร่างกฎหมายและการพิจารณาตีปกครอง” สถาบันรัฐประศาสนศาสตร์ระหว่างประเทศ (Institut International d’ Administration Publique (IIAP)) ปารีส และศาลปกครองสูงสุดฝรั่งเศส (Conseil d’ Etat) ปารีส
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตร “การบริหารรัฐกิจ” หลักสูตร 9 เดือน สถาบันการบริหารแห่งชาติ (Ecole Nationale d’ Administration (ENA)) ปารีส
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 43 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยเลขานุการสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- เลขานุการกรมการร่างกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หัวหน้ากลุ่มการค้าและอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายปกครอง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการพิจารณา ร่างกฎหมายต่าง ๆ ของสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา
- กรรมการประสานงานสภาผู้แทนราษฎรและพรรคร่วมรัฐบาล (WHIP รัฐบาล)
- อนุกรรมการประสานงานสภาผู้แทนราษฎรและพรรคร่วมรัฐบาล (WHIP รัฐบาล)
- อนุกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาประเทศ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาพิเศษในการยกร่างกฎหมายของ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน สำนักนายกรัฐมนตรี
- อนุกรรมการแก้ไขพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ 2 สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- กรรมการในคณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
- คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย (ฝ่ายไทย) กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ



- ที่ปรึกษากฎหมายของรองนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษากฎหมายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- ที่ปรึกษาประธานรัฐสภา ด้านกฎหมาย
- กรรมการในคณะกรรมการประสานงานด้านนิติบัญญัติของรัฐบาล
- กรรมการในคณะกรรมการประสานงานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองพระราชบัญญัติหรือร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ
- กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ 1
- กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติเสนอรัฐมนตรี คณะที่ 6
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาโครงสร้างระบบราชการของกระทรวงต่างๆ
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการยกระดับคุณภาพมาตรฐาน และลดขั้นตอนระยะเวลาปฏิบัติราชการเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชน
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการร่วมด้านเทคนิคไทย-กัมพูชา (ฝ่ายไทย)
- ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษากฎหมายสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- กรรมการในคณะกรรมการปฏิบัติการตามพระราชบัญญัติการค้าข้าว พุทธศักราช 2489
- กรรมการในคณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์
- ผู้บรรยายในโครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้บรรยายในโครงการอบรมหลักสูตรนายทหารสัญญาบัตรขั้นต้น กรมพระธรรมนูญ
- ผู้บรรยายวิชากฎหมายปกครองชั้นสูง คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้บรรยายหลักสูตรการพัฒนานักกฎหมายภาครัฐระดับต้น สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ผู้บรรยายพิเศษกฎหมายว่าด้วยการท่องเที่ยว สถาบันราชภัฏสวนดุสิต
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 9)
- ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษากฎหมายสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- อนุกรรมการกฎหมายและระเบียบ ครุสภา
- กรรมการในคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการบริหารสภาพสถาบันมาตรฐานอาหารฮาลาล สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยบูรพา
- กรรมการในคณะกรรมการควบคุมเชื้อเพลิง
- กรรมการในคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของทางราชการ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

#### หมายเหตุ

นายนิพนธ์ ธีระกิติ ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553





## นายกณกพันธ์ จุลเกษ

กรรมการและเลขานุการ

อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 2 พฤศจิกายน 2549 – ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- จิตวิทยาความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย (พ.ศ. 2531)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการจัดการบนเครื่องบิน ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย (พ.ศ. 2533)
- การแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างมีระบบ ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย (พ.ศ. 2536)
- การจัดประชุมพนักงาน ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย (พ.ศ. 2536)
- การบริหารจัดการระดับสูง (ภาคภาษาอังกฤษ) ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย (พ.ศ. 2536)
- หลักสูตรกรรมการผู้จัดการมืออาชีพ สถาบันเอสทีวี โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง เซนเตอร์ (พ.ศ. 2538)
- การเขียน และการใช้แผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพสถาบันเอสทีวี โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง เซนเตอร์ (พ.ศ. 2538)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ. 2550)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104 พ.ศ. 2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- รองหัวหน้าผู้จัดการฝ่ายต้อนรับบนเครื่องบิน บมจ. การบินไทย (พ.ศ. 2526 – 2538)
- รองประธานกรรมการ บริษัท สยามทีวีแอนด์คอมมิวนิเคชั่นจำกัด (พ.ศ. 2538 – 2539)
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ดิสเคานท์ กอล์ฟ เซนเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โทเทิล แอคชั่น จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท ซีเทรคสากล จำกัด (พ.ศ. 2539 – 2541)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค สปอร์ต เวิลด์ไวด์ จำกัด (พ.ศ. 2541 – 2549)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือบริษัทอื่น

-



# ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด

## ผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.ท.)



**หลวงสุขุมนิยประดิษฐ์**

ดำรงตำแหน่ง 29 ธันวาคม 2507 – 1 พฤษภาคม 2509



**นายกอง วิสุธารมณ**

ดำรงตำแหน่ง 17 พฤษภาคม 2509 – 3 พฤษภาคม 2515



**นายวิลาศ บุนนาค**

ดำรงตำแหน่ง 25 พฤษภาคม 2515 – 26 กรกฎาคม 2516



**บ.ร.ว.แหลมฉวน หัสดีนทร**

ดำรงตำแหน่ง 7 สิงหาคม 2516 – 30 กันยายน 2519



**นายสมจิตร สิงทลส**

ดำรงตำแหน่ง 16 ตุลาคม 2519 – 15 ตุลาคม 2523



**นายไพฑูรย์ วัชรพรรณ**

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการ อ.ส.ก.ท.  
16 ตุลาคม 2523 – 3 พฤษภาคม 2524



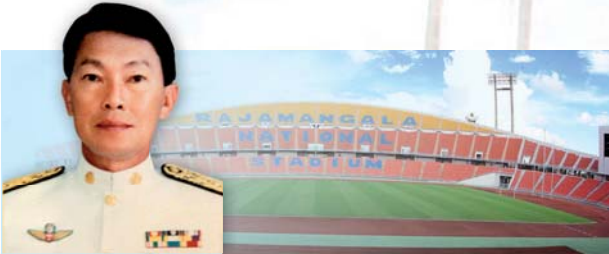
**นายไพฑูรย์ วัชรพรรณ**

ดำรงตำแหน่ง 4 พฤษภาคม 2524 – 16 ตุลาคม 2528



# ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)



**นายโพบุชย์ วัชรพรรณ**

ดำรงตำแหน่ง 17 ตุลาคม 2528 – 30 กรกฎาคม 2533



**นายสมชาย ประเสริฐศิริพันธ์**

ดำรงตำแหน่ง 1 สิงหาคม 2533 – 4 พฤศจิกายน 2539



**นายศักดิ์ชาย กำสุวรรณ**

ดำรงตำแหน่ง 5 พฤศจิกายน 2539 – 30 กันยายน 2542



**นายเจริญศักดิ์ จินตนเสรี**

ดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2542 – 30 กันยายน 2544



**นายจตุรพร ณ นคร**

รักษาการแทนผู้ว่าการ กกท. 1 ตุลาคม 2544 – 31 ตุลาคม 2544



**นายสันติภาพ เตชะวงษ์**

ดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2544 – 31 ตุลาคม 2548



**นายเฉลิมชัย บุญรักษ์**

รักษาการแทนผู้ว่าการ กกท.

1 พฤศจิกายน 2548 – 20 พฤศจิกายน 2549



**นายกนกพันธ์ จุลเกษ**

ดำรงตำแหน่ง 21 พฤศจิกายน 2549 - ปัจจุบัน

# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้บริหารระดับสูง



นายกนกพันธ์ จุลเกษม  
ผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย



นายมนตรี ไชยพันธ์  
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร



นางสมคิด ปันทอง  
รองผู้อำนวยการกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา



นายพีระ ฟองดาวิรัตน์  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพและสันทิธิประโยชน์



นายจตุรพร ณ นคร  
รองผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมกีฬา



# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



นางจริยา ม่วงแก้ว  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน



นายณนเรย์ คานตึบุตร  
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ



นายสังเวียน บุญโต  
ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬามิติภาค



นางสาวนริรัตน์ เรืองפהพันธุ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน



นายราเชลล์ ติพพรสิริกุล  
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง



นางสาวแจ่มจันทร์ เจียมใจสว่างฤกษ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



นายนิวุฒธิ เรืองเวส  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ



นายบุญกัน ม่วงชื่น  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา



นายเดชา เควตศิริรัตน์  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์



นายสกล วรรณพงษ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย



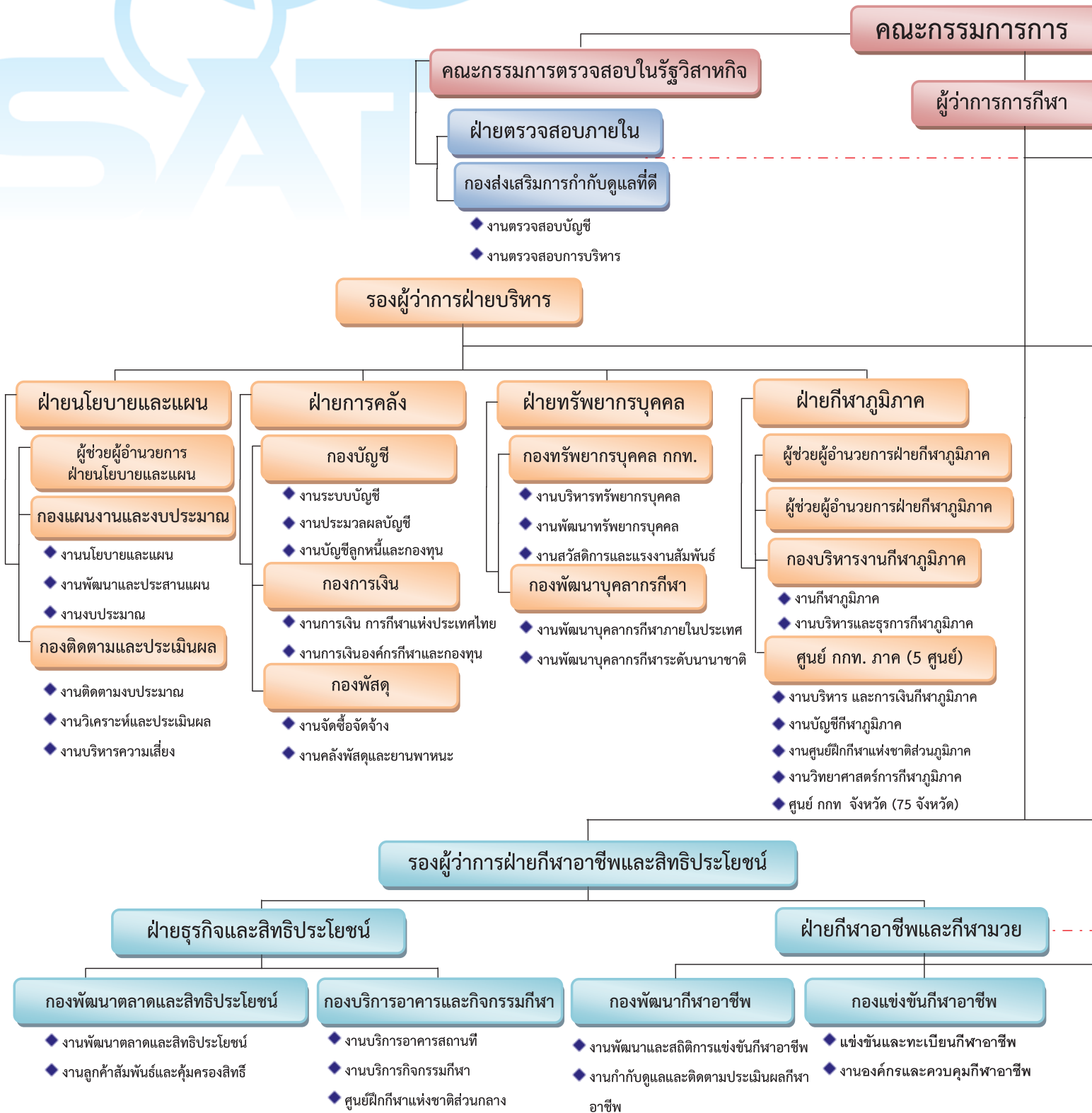
นายนิวัฒน์ เทียรเจริญ  
ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาสถาน



นายเพิ่มพล กุศลใจ  
ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา



# ผังโครงสร้างการบริหารงาน การกีฬาแห่งประเทศไทย

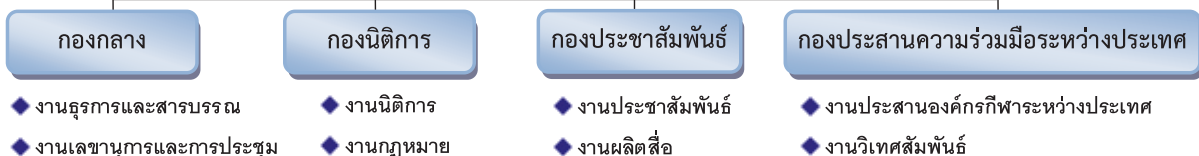


# กีฬาแห่งประเทศไทย

แห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการกีฬามวย

### สำนักผู้ว่าการ



### รองผู้ว่าการฝ่ายกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา

#### ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ

##### กองพัฒนากีฬาเป็นเลิศ

- งานพัฒนาและสถิติการแข่งขันกีฬาเป็นเลิศ
- งานกำกับดูแลและติดตามประเมินผลกีฬาเป็นเลิศ

##### กองแข่งขันกีฬาเป็นเลิศ

- งานแข่งขันและทะเบียนกีฬาในประเทศ
- งานแข่งขันและทะเบียนกีฬาระดับนานาชาติ

##### กององค์กรและกองทุนการกีฬา

- งานองค์กรกีฬา
- งานกองทุนกีฬา

#### ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

##### กองสมรรถภาพการกีฬา

- งานทดสอบและส่งเสริมสมรรถภาพ
- งานควบคุมสารต้องห้าม

##### กองวิจัยและพัฒนากีฬา

- งานวิจัยวิทยาศาสตร์การกีฬา
- งานวิชาการและเทคโนโลยีการกีฬา

##### กองกีฬาเวชศาสตร์

- งานกายภาพบำบัด
- งานตรวจรักษา

### รองผู้ว่าการฝ่ายส่งเสริมกีฬา

#### ฝ่ายกีฬาสถาน

##### กองโยธา

- งานสำรวจ ออกแบบ และประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้าง
- งานมาตรฐานและทะเบียนทรัพยากรกีฬา

##### กองซ่อมบำรุง

- งานซ่อมบำรุงอาคาร
- งานซ่อมบำรุงฟลอร์ ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์กีฬา

#### ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา

##### กองสารสนเทศ

- งานปฏิบัติการคอมพิวเตอร์
- งานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ

##### กองวิชาการกีฬา

- งานพัฒนาองค์ความรู้
- งานการจัดการความรู้และพิพิธภัณฑ์กีฬา

#### สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย

- งานกำกับดูแลและติดตามประเมินผลกีฬามวย
- งานสวัสดิการและธุรการกองทุนกีฬามวย
- งานงบประมาณและการเงินกีฬามวย
- บัญชีกีฬามวย



# อัตรากำลัง

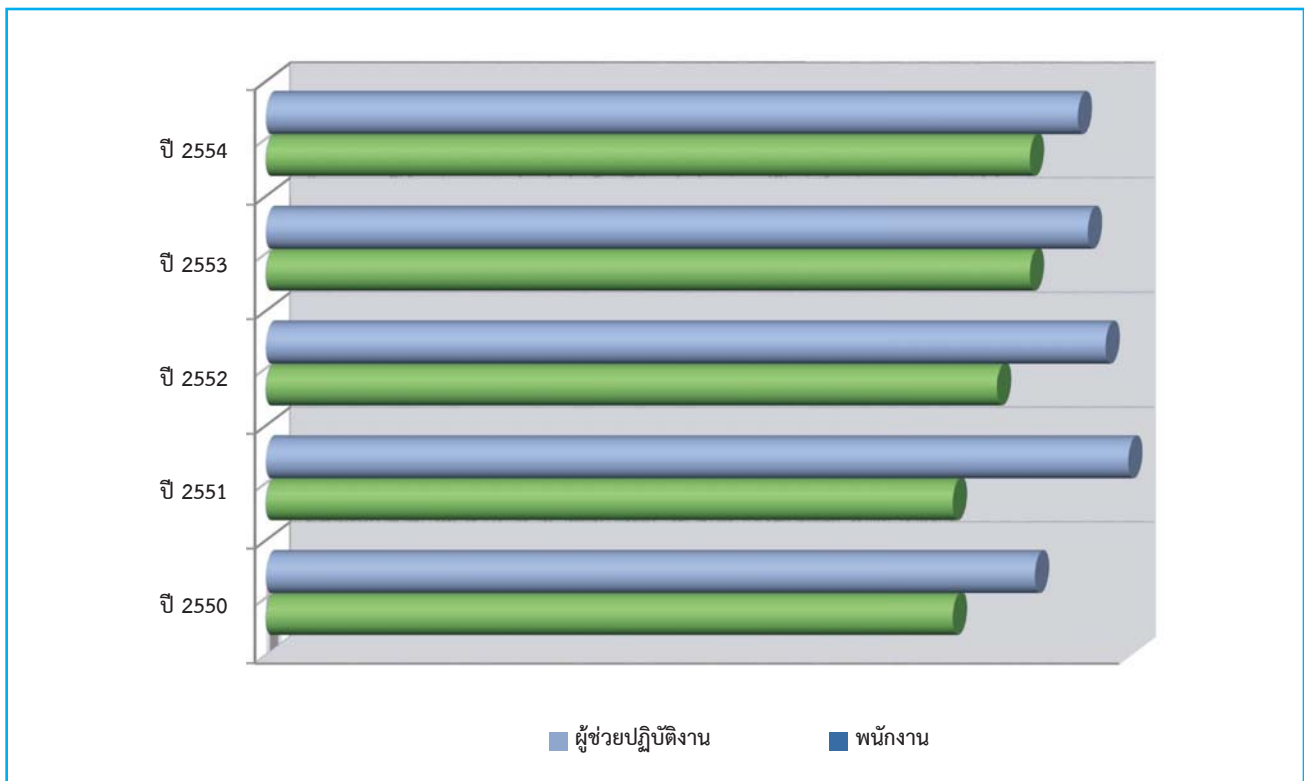
ตามกรอบอัตรากำลังของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีจำนวนบุคลากรทั้งสิ้น 1,256 อัตรากำลัง แบ่งเป็น พนักงาน 609 อัตรากำลัง (ไม่รวมผู้ว่าการ) และผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ 647 อัตรากำลัง จำแนกตามฝ่ายและสำนักต่าง ๆ ดังนี้

ลำดับ	สังกัด	พนักงาน	ผู้ช่วยปฏิบัติงาน	รวม
1	ผู้ว่าการ (จากระบบการสรรหา)	1 อัตรากำลัง	-	
2	รองผู้ว่าการ	4 อัตรากำลัง	-	4 อัตรากำลัง
3	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	8 อัตรากำลัง	1 อัตรากำลัง	9 อัตรากำลัง
4	สำนักผู้ว่าการ	38 อัตรากำลัง	22 อัตรากำลัง	60 อัตรากำลัง
5	ฝ่ายกีฬานานาชาติ	211 อัตรากำลัง	217 อัตรากำลัง	428 อัตรากำลัง
6	ฝ่ายนโยบายและแผน	25 อัตรากำลัง	22 อัตรากำลัง	47 อัตรากำลัง
7	ฝ่ายการคลัง	56 อัตรากำลัง	18 อัตรากำลัง	74 อัตรากำลัง
8	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	25 อัตรากำลัง	15 อัตรากำลัง	40 อัตรากำลัง
9	ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ	32 อัตรากำลัง	102 อัตรากำลัง	134 อัตรากำลัง
10	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	34 อัตรากำลัง	32 อัตรากำลัง	66 อัตรากำลัง
11	ฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์	92 อัตรากำลัง	57 อัตรากำลัง	149 อัตรากำลัง
12	ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย	28 อัตรากำลัง	127 อัตรากำลัง	155 อัตรากำลัง
13	ฝ่ายกีฬาสถาน	36 อัตรากำลัง	17 อัตรากำลัง	53 อัตรากำลัง
14	ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา	19 อัตรากำลัง	17 อัตรากำลัง	36 อัตรากำลัง
	รวม	609 อัตรากำลัง	647 อัตรากำลัง	1,256 อัตรากำลัง



แผนภูมิเปรียบเทียบกรอบอัตรากำลังพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงาน  
การกีฬาแห่งประเทศไทย (ปี พ.ศ. 2550 - 2554)

อัตรากำลัง	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
พนักงาน	548	548	583	609	609
ผู้ช่วยปฏิบัติงาน	613	687	669	655	647
รวม	1,161	1,235	1,252	1,264	1,256





## ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย

### ประวัติโดยย่อ

“การกีฬาแห่งประเทศไทย” เรียกโดยย่อว่า “กกท.” มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “SPORTS AUTHORITY OF THAILAND” เรียกโดยย่อว่า “SAT” ซึ่งเดิมคือ “องค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย” หรือ “อ.ส.ก.ท.” จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2507 จากนั้นจึงได้รับการปรับเปลี่ยนมาเป็น “การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)” ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 102 ตอน 149 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2528 โดยนายแห่งพระราชบัญญัตินี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี รับการอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยมีวัตถุประสงค์ในการก่อตั้ง ดังนี้

1. ส่งเสริมการกีฬา
2. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานเกี่ยวกับการกีฬา
3. ศึกษา วิเคราะห์และจัดทำโครงการ แผนงานและสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬา รวมทั้งประเมินผล
4. จัด ช่วยเหลือ แนะนำและร่วมมือในการจัดและดำเนินการการกีฬา
5. สำรวจ จัดสร้างและบูรณะสถานที่สำหรับการกีฬา
6. ติดต่อร่วมมือกับองค์การหรือสมาคมกีฬาทั้งใน

และนอกราชอาณาจักร

7. สอดส่องและควบคุมการดำเนินการกิจการการกีฬา
8. ประกอบกิจการอื่นๆ อันเกี่ยวแก่หรือเพื่อ

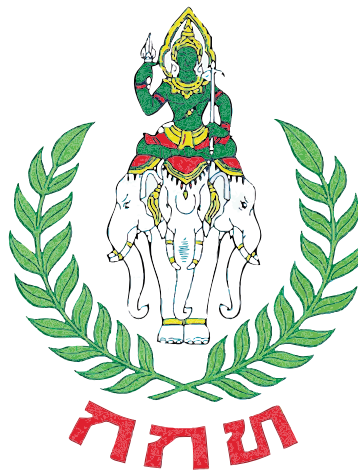
ประโยชน์ของการกีฬา



## การบริการงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประกอบด้วย รัฐมนตรีผู้ซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหมหรือผู้แทน ปลัดกระทรวงมหาดไทยหรือผู้แทน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการหรือผู้แทน อธิบดีกรมพลศึกษา ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณหรือผู้แทน ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย และบุคคลอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยมีผู้ว่าการรับผิดชอบในการบริหารกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนด

ต่อมา ในปี พ.ศ. 2545 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ขึ้น โดยนัยแห่งพระราชบัญญัติฉบับนี้ ได้มีการจัดตั้งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาขึ้น เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2545 และได้มีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ.2545 โดยนัยแห่งพระราชกฤษฎีกานี้ มีผลให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทย โอนไปสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2545 เป็นต้นไป และต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550 ให้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีกรรมการ จำนวน 15 คน



## ตราสัญลักษณ์

### ● ตราสัญลักษณ์ “การกีฬาแห่งประเทศไทย”

ตามกฎกระทรวง (พ.ศ. 2529) ออกตามความในพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ได้กำหนดรูปลักษณ์ตราสัญลักษณ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้ “มีลักษณะเป็นรูปคล้ายพระอินทร์ทรงช้างเอราวัณ (ช้างสามเศียร) เบื้องล่างมีช่อชัยพฤกษ์โอบขึ้นสองข้าง และมีอักษรย่อ “กกท.” อยู่ด้านล่างโค้งสัมพันธ์กับช่อชัยพฤกษ์” และหลังจากการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. 2545 การกีฬาแห่งประเทศไทย ยังคงใช้ตราเครื่องหมายเดิม

### ● ความหมายของตราสัญลักษณ์

พระอินทร์ เป็นเทพเจ้าผู้ยิ่งใหญ่ องค์แทนธรรมชาติ เป็นองค์แทนความสมบูรณ์ แสดงถึงอำนาจ ขจัดปัญหาอุปสรรค และความไม่ดี (อวมงคล) ทั้งยังเป็นเครื่องหมายที่ยังแสดงถึงปัญญาอันแหลมคมในการเอาชนะอุปสรรคขัดข้องต่างๆ ซึ่งประทับบนช้างเอราวัณ อันเป็นพาหนะประจำของพระอินทร์ พระหัตถ์ขวาทืออวชิราวุธ (อาวุธที่แกร่งประดุจเพชร) ยื่นออกข้างกาย โดยถือว้าเป็นสัญลักษณ์ของความไม่หมดสิ้น ความเหนือสิ่งปดพร่องทั้งปวง ความรู้ในสังขารธรรม การเป็นเอกภาพ ไม่พึงพึ่งสิ่งใด จัดเป็นสิ่งแสดงความเป็นมงคลและศักดิ์สิทธิ์ พระหัตถ์ซ้ายถือตะขอยาว ช่อชัยพฤกษ์ คือ ใบต้น Laurel หรือ Laurel Oak รูปคล้ายใบกระวาน ชาวกรีกใช้ใบ Laurel เป็นเครื่องหมายแสดงชัยชนะ โดยทำเป็นพวงกลมๆ สวมศีรษะนักกีฬาหรือนักกรีฑที่ชนะคู่ต่อสู้ “ช่อชัยพฤกษ์” แปลว่า “ช่อใบไม้แห่งชัยชนะ”





- **ตราสัญลักษณ์ “SAT”**

การกีฬาแห่งประเทศไทยออกแบบตราสัญลักษณ์ (Logo) ขึ้นใหม่ เพื่อใช้ตราสัญลักษณ์นี้ในการดำเนินการเกี่ยวกับระบบธุรกิจและสิทธิประโยชน์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิทธิประโยชน์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการเพิ่มรายได้และลดภาระด้านงบประมาณแผ่นดิน ซึ่งรูปแบบตราสัญลักษณ์ SAT ประกอบด้วยตัวอักษรประดิษฐ์ภาษาอังกฤษ SAT สีฟ้า ซึ่งเป็นคำย่อมาจาก SPORTS AUTHORITY OF THAILAND จัดวางองค์ประกอบร่วมกับสัญลักษณ์ห่วงสีฟ้า 3 ห่วง จัดวางในลักษณะซ้อนเกาะเกี่ยวกันให้มีลักษณะเฉพาะตัว และภายใต้รูปสัญลักษณ์เป็นที่ตั้งข้อความภาษาอังกฤษสีฟ้า “The Major Sports Supporter”

## การสรรหาผู้ว่าการ

นับตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2507 ที่ได้มีการก่อตั้งองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย จนถึงปี พ.ศ. 2544 ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานมาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการฯ โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ซึ่งพิจารณาจากพนักงานหรือผู้ที่มีคุณวุฒิ วิทยุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การบริหารงานด้านการกีฬา

ต่อมา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2543 โดยนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ ได้กำหนดตำแหน่งผู้บริหารรัฐวิสาหกิจ ไม่มีฐานะเป็นพนักงานของรัฐวิสาหกิจ แต่มาจากการว่าจ้างและแต่งตั้ง โดยการว่าจ้างและแต่งตั้งนั้น ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งซึ่งมีจำนวนห้าคน ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงการคลัง เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจนั้น ผู้แทนจากคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หนึ่งคน และผู้แทนของคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นหนึ่งคน เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกคณะกรรมการสรรหาจำนวนห้าคน และให้คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมเป็นผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ โดยการจ้างให้มีระยะเวลาคราวละไม่เกินสี่ปี

จากพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว การกีฬาแห่งประเทศไทยมีผู้ว่าการที่มาจากกรรมการสรรหา จำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย นายสันติภาพ เตชะวณิช (พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2548) และนายกนกพันธุ์ จุลเกษม (พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน)



# ยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย”

## พันธกิจ (Mission)

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กฎระเบียบทางการกีฬาของประเทศ และกำกับให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. ส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกของชาติ เพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริม สนับสนุน จัดการสภาพแวดล้อมและองค์ประกอบของกีฬาเพื่อการอาชีพให้มีมาตรฐาน
4. อำนวยความสะดวก บริหารจัดการสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬาและบริการทางการกีฬา

## ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

1. การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
2. การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ
3. การพัฒนาการบริหารทางการกีฬา

## เป้าประสงค์ (Goal)

**เป้าประสงค์ที่ 1** ประเทศไทยประสบความสำเร็จ และโดดเด่นทางการกีฬา เพื่อความเป็นเลิศในระดับเอเชีย (Asia Sports Best in Class) ความสำเร็จ และโดดเด่นทางการกีฬา เพื่อความเป็นเลิศในระดับเอเชีย มุ่งเน้นความสำเร็จที่อันดับการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ คือ ซีเกมส์ (อันดับ 1 ในกีฬาสากล) เอเชียเกมส์ (อันดับ 1-5) และโอลิมปิกเกมส์ (อันดับ 1-5 ของเอเชีย) ด้วยมาตรการและการพัฒนาเชิงนโยบาย ควบคู่กับพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วน ให้สามารถบริหารจัดการกีฬาได้มาตรฐานมีประสิทธิภาพสูงบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และการเพิ่มขีดสมรรถนะของนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจร





**ตัวชี้วัด และเป้าหมายรวม 3 ปี :**

ตัวชี้วัดที่ 1 : อันดับการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

เป้าหมาย : ซีเกมส์ (อันดับ 1 ในกีฬาสากล) เอเชียเกมส์ (อันดับ 1-5) โอลิมปิกเกมส์ (อันดับ 1-5 ของเอเชีย)

ตัวชี้วัดที่ 2 : ดัชนีความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจในกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

เป้าหมาย : ระดับ 4.5

**ผลผลิต :** องค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วนประสบความสำเร็จ สามารถบริหารจัดการ ได้อย่างมีมาตรฐาน **ประสิทธิภาพสูงบนพื้นฐานธรรมาภิบาล** คือ การได้รับเหรียญรางวัล หรือมีผลงานที่ดีขึ้น หรือเป็นไปตามเป้าหมาย และสามารถบริหารจัดการกีฬาเป็นเลิศได้มาตรฐานทั้งการบริหารจัดการองค์กรทางการกีฬา การจัดการนักกีฬา การใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา และใช้หลักธรรมาภิบาลประกอบด้วยหลักนิติธรรม คุณธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วม รับผิดชอบ และคุ้มค่ามาใช้ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วน

**กลยุทธ์ :**

1. พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วนให้สามารถบริหารจัดการกีฬาได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูงบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล
2. เพิ่มขีดสมรรถนะของนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจร

**แผนงาน :**

1. การบริหารจัดการยุทธศาสตร์และพัฒนางานองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วนให้มีมาตรฐาน
2. การบริหารจัดการทรัพยากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศให้ได้มาตรฐาน
3. การยกระดับขีดสมรรถนะ นักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

**เป้าประสงค์ที่ 2** ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการพัฒนากีฬาอาชีพให้เป็นกิจกรรมที่สร้างความสุขแก่สังคม สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และสนับสนุนการพัฒนาประเทศ (Sports Entertainment) ความสำเร็จในการพัฒนากีฬาอาชีพให้เป็นกิจกรรม





ที่สร้างความสุขแก่สังคม สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และสนับสนุนการพัฒนาประเทศ จะเน้นที่ความเชื่อมั่นและความสุขของประชาชน ในการมีส่วนร่วมในกีฬาอาชีพ โดยพัฒนากีฬาให้เป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐาน ด้วยแนวทางการพัฒนาระบบการบริหารจัดการธุรกิจ กีฬาอาชีพแบบครบวงจร ที่บริหารจัดการอย่างมืออาชีพเทียบเท่ามาตรฐานสากล การสร้างวัฒนธรรม และค่านิยมในการมีส่วนร่วม ทางการกีฬาจากทุกภาคส่วนให้เอื้อต่อการสร้างความยั่งยืนให้กับกีฬาอาชีพ

**ตัวชี้วัด และเป้าหมายรวม 3 ปี :**

ตัวชี้วัด : ดัชนีความเชื่อมั่นและความสุขของประชาชนในการมีส่วนร่วมในกีฬาเพื่อการอาชีพ

เป้าหมาย : ระดับ 4.5

**ผลผลิต : องค์กรกีฬาอาชีพประสบความสำเร็จ สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน สร้างรายได้ให้แก่ นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสามารถยึดเป็นอาชีพได้อย่างมั่นคง** องค์กรกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาสู่องค์กรกีฬาอาชีพที่มี ระบบบริหารจัดการเทียบเท่ามาตรฐานสากล 12 องค์กร ประกอบด้วย องค์กรกีฬาฟุตบอลอาชีพ องค์กรกีฬารถยนต์อาชีพ องค์กรกีฬา ตะกร้ออาชีพ องค์กรกีฬาเทนนีสอาชีพ องค์กรกีฬาฮอกกี้อาชีพ องค์กรกีฬาบิลเลียดอาชีพ องค์กรกีฬา วอลเลย์บอลอาชีพ องค์กรกีฬา แบดมินตันอาชีพ องค์กรกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพ องค์กรกีฬาเทเบิลเทนนิสอาชีพ องค์กรกีฬามวยไทยอาชีพ และองค์กรกีฬาจักรยานยนต์ อาชีพ และมีชนิดกีฬาที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นกีฬาอาชีพ 5 ชนิดกีฬา คือ มวยไทย กอล์ฟ บิลเลียด เทนนิส และฟุตบอล

**กลยุทธ์ :**

1. ยกระดับองค์กรกีฬาเพื่อการอาชีพ ให้มีศักยภาพการบริหารจัดการเทียบเท่ามาตรฐานสากล
2. สร้างวัฒนธรรม และค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬาจากทุกภาคส่วนให้เอื้อต่อการสร้างความยั่งยืนให้กับกีฬาอาชีพ
3. สร้างและพัฒนากีฬาให้เป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐาน

**แผนงาน :**

1. การสร้างระบบธุรกิจกีฬาอาชีพแบบครบวงจรโดยการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ
2. การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬา
3. การสร้างกีฬาที่มีศักยภาพให้เป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐาน

**เป้าประสงค์ที่ 3 การกีฬาแห่งประเทศไทยบริการทางการกีฬาได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน สามารถรองรับ ความต้องการทางการกีฬาของประเทศ (The Major Sports Supporter of Thailand)** บริการทางการกีฬาได้อย่างมีคุณภาพ และมาตรฐาน โดยพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการบริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ผู้รับบริการ และการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกีฬา มาเป็นกลไกสำคัญในความสำเร็จของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ ยกระดับศูนย์บริการทางการกีฬาของ การกีฬา แห่งประเทศไทย ให้มีคุณภาพการบริการเทียบเท่ามาตรฐานสากล ISO 9001:2008 เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการ พร้อมทั้ง ปรับองค์กรโดยการพัฒนากีฬาแห่งประเทศไทยสู่องค์กรสมรรถนะสูงที่ทันสมัย และสามารถรองรับการบริการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ พร้อมด้วยบุคลากรที่มีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญในการจัดบริการทางการกีฬาให้ใช้อย่างคุ้มค่า เกิดประโยชน์ สูงสุด เป็นฐานสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจชั้นนำของประเทศ

### ตัวชี้วัด และเป้าหมายรวม 3 ปี :

ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพและมาตรฐานของบริการทางการกีฬา

เป้าหมาย : ร้อยละ 85

**ผลผลิต :** การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ และ **การพัฒนากีฬาของประเทศ** ผู้ใช้บริการพึงพอใจต่อการใช้บริการทางการกีฬา ด้วยการพัฒนากระบวนการบริการ ที่ยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง เน้นการบริการที่รวดเร็วและการสนองความต้องการที่ทั่วถึง ทันสมัย นำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ และการบริการที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์การบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 รวมทั้ง ส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริการ และบุคลากรพร้อมในการจัดบริการอย่างมืออาชีพและมีชนิดกีฬาที่ได้รับการพัฒนา และเพิ่มศักยภาพด้วยกลไกของศูนย์กลางการให้บริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาของประเทศที่ดำเนินการอย่างมีมาตรฐานเป็นระบบครบวงจร ยกระดับมาตรฐานวิทยาศาสตร์การกีฬาของไทยให้เทียบเท่าสากล ส่งเสริมและวางมาตรการให้สมาคมและสโมสรกีฬานำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬามาใช้ในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

### กลยุทธ์ :

1. พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาให้เป็นกลไกสำคัญในความสำเร็จของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ ประสบความสำเร็จ
2. ยกระดับศูนย์บริการกีฬาของประเทศไทย ให้สามารถจัดบริการทางการกีฬา ที่ผู้ใช้บริการเข้าถึงด้วยความมั่นใจในคุณภาพการบริการกีฬา
3. พัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทยสู่องค์กรสมรรถนะสูงที่ทันสมัย และสามารถรองรับการบริการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬา
4. พัฒนาบุคลากรการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้มีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญในการจัดการบริการทางการกีฬา
5. สร้างคุณค่าเพิ่มจากทรัพยากรทางการกีฬาให้ใช้อย่างคุ้มค่าเกิดประโยชน์สูงสุด

### แผนงาน :

1. การบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการกีฬาแบบครบวงจร
2. การเสริมสร้างศักยภาพหน่วยบริการกีฬา ในส่วนภูมิภาคให้มีศักยภาพในการเสริมสร้างและสนับสนุนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพของท้องถิ่นให้เข้มแข็ง
3. การพัฒนาศูนย์บริการทางการกีฬาของประเทศไทยให้ได้มาตรฐาน
4. การพัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงที่ทันสมัย ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหาร
5. การพัฒนาบุคลากรการกีฬาแห่งประเทศไทยให้มีสมรรถนะและความเชี่ยวชาญ
6. การบริหารจัดการสิทธิประโยชน์และทรัพยากรด้านการบริการกีฬาให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดบนฐานธรรมาภิบาล



# การวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการดำเนินงานของ การกีฬาแห่งประเทศไทย

## 1. การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

### ● สถานการณ์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

ปัจจุบันทั่วโลกได้ให้ความสำคัญกับกีฬามากขึ้น โดยมีหน่วยงานและสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศร่วมมือกันในการพัฒนาวิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีการกีฬา เพื่อนำองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่จัดทำขึ้นไปใช้ในการพัฒนานักกีฬาให้มีศักยภาพทัดเทียมกับนานาชาติประเทศ การให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติมากขึ้น เช่น การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ฯลฯ นอกจากนี้รัฐบาลยังได้มีนโยบายในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการจัดมหกรรมกีฬาต่าง ๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างชื่อเสียงและสร้างรายได้ให้กับประเทศชาติ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยที่เกื้อหนุนให้กีฬาของประเทศไทยมีการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศ และสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นกีฬาอาชีพต่อไปได้เป็นอย่างดี ดังนั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้อาศัยปัจจัยเกื้อหนุนดังกล่าวข้างต้นช่วยสนับสนุนในการดำเนินงานตามพันธกิจของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ดังนี้

1. การสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมและองค์กรเครือข่ายกีฬา โดยการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดสรรงบประมาณให้แก่สมาคมและองค์กรเครือข่ายกีฬาต่าง ๆ ดังนี้ สมาคมกีฬาที่รับรองโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทยฯ สมาคมผู้เปลี่ยนอวัยวะแห่งประเทศไทย คณะกรรมการสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย องค์กรกีฬาภูมิภาค ได้แก่ สมาคมกีฬาจังหวัดและคณะกรรมการกีฬาจังหวัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 214 องค์กร

2. การสนับสนุนสถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขันที่อยู่ในความรับผิดชอบของการกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค ให้แก่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยและสมาคมกีฬาจังหวัด

3. การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬา เช่น การพัฒนานักกีฬาในโครงการพัฒนานักกีฬาจังหวัด (Sports Hero) การจัดอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินกีฬา ผู้บริหาร ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ การส่งผู้ตัดสินไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ การสนับสนุนบุคลากรกีฬาในการเข้ารับการอบรมและศึกษาดูงานการบริหารจัดการ



## 4. การสนับสนุนการเตรียมและการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ

4.1 การจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 27 ณ จังหวัดอุดรธานี ระหว่างวันที่ 20 - 31 มีนาคม 2554 การแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 8 ประจำปี 2554 ระหว่างวันที่ 11 กุมภาพันธ์ - 14 มีนาคม 2554 การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 39 จ.ชลบุรี ระหว่างวันที่ 9 - 19 ธันวาคม 2553

4.2 การเตรียมการจัดการแข่งขันระดับชาติ ได้แก่ การเตรียมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 40 ระหว่างวันที่ 3 - 13 มีนาคม 2555 และการแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 30 ระหว่างวันที่ 21 - 25 มีนาคม 2555 ณ จังหวัดขอนแก่น การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 28 ระหว่างวันที่ 22 พฤษภาคม - 2 มิถุนายน 2555 ณ จังหวัดภูเก็ต





5. การสนับสนุนการเตรียมและส่งแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

5.1 การส่งแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 8 - 16 ธันวาคม 2553 ณ รัฐสุลต่านโอมาน การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 16 ระหว่างวันที่ 12 - 27 พฤศจิกายน 2553 และการแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 10 ระหว่างวันที่ 12 - 19 ธันวาคม 2553 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน

5.2 การเตรียมส่งแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 16 - 23 มิถุนายน 2555 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 30 และการแข่งขันกีฬaparalimปิกเกมส์ ครั้งที่ 14 ณ ประเทศอังกฤษ

6. การเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ จังหวัดภูเก็ต

ซึ่งจากการสนับสนุนการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของประเทศมาอย่างต่อเนื่องนั้น ได้ส่งผลให้นักกีฬาของประเทศไทยสามารถสร้างผลงานจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ได้ดังนี้

1. การแข่งขันกีฬาระดับโลก (โอลิมปิกเกมส์และพาราลิมปิกเกมส์) ผลงานของประเทศไทยใน • การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 8 - 24 สิงหาคม 2551 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 2 เหรียญทอง 2 เหรียญเงิน รวม 4 เหรียญ ได้อันดับที่ 31 ของโลก เป็นอันดับที่ 5 ของเอเชีย และเป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มประเทศอาเซียน • การแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 13 ระหว่างวันที่ 15 - 18 กันยายน 2551 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 1 เหรียญทอง 5 เหรียญเงิน และ 7 เหรียญทองแดง รวม 13 เหรียญ เป็นอันดับที่ 41 ของโลก เป็นอันดับที่ 6 ของเอเชีย และเป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มประเทศอาเซียน • การแข่งขันกีฬายูธโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 1 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 14 - 26 สิงหาคม 2553 พบว่า นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 4 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน รวม 7 เหรียญ ได้อันดับที่ 14 ของโลก เป็นอันดับที่ 4 ของเอเชีย และเป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มประเทศอาเซียน



2. การแข่งขันกีฬาระดับเอเชีย (เอเชียนเกมส์และเอเชียนพาราเกมส์) จากผลงานของประเทศไทยใน • การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 16 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 12 – 27 พฤศจิกายน 2553 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 11 เหรียญทอง 9 เหรียญเงิน 32 เหรียญทองแดง ประเทศไทยอยู่อันดับที่ 9 ของเอเชีย เป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มประเทศอาเซียน • การแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 10 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 12 – 19 ธันวาคม 2553 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 20 เหรียญทอง 34 เหรียญเงิน และ 39 เหรียญทองแดง รวม 93 เหรียญ เป็นอันดับที่ 5 ของเอเชีย เป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มประเทศอาเซียน • การแข่งขันกีฬาเอเชียนซีเกมส์ ครั้งที่ 2 ณ รัฐสุลต่านโอมาน ระหว่างวันที่ 8 – 16 ธันวาคม 2553 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 15 เหรียญทอง 10 เหรียญเงิน 11 เหรียญทองแดง รวม 36 เหรียญ เป็นอันดับที่ 1 ของเอเชีย

3. การแข่งขันกีฬาระดับอาเซียน (ซีเกมส์และอาเซียนพาราเกมส์) จากผลงานของประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ พบว่า มีอันดับการแข่งขันแต่ละครั้งไม่ต่ำกว่าอันดับที่ 2 • การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 25 ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ระหว่างวันที่ 9 – 18 ธันวาคม 2552 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 86 เหรียญทอง 83 เหรียญเงิน 97 เหรียญทองแดง รวม 266 เหรียญ เป็นอันดับที่ 1 • การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 26 ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ระหว่างวันที่ 11 – 22 พฤศจิกายน 2554 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 109 เหรียญทอง 100 เหรียญเงิน 120 เหรียญทองแดง รวม 329 เหรียญ เป็นอันดับที่ 2 รองจากประเทศเจ้าภาพ คือ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ทั้งนี้ ถ้านับเฉพาะกีฬาสากลประเทศไทยอยู่อันดับที่ 1 โดยนักกีฬาไทยทำเหรียญทองได้ 84 เหรียญ ซึ่งนักกีฬาสาธารณรัฐอินโดนีเซียทำเหรียญทองได้ 83 เหรียญ • การแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 5 ประเทศมาเลเซีย ระหว่างวันที่ 15 – 19 สิงหาคม 2552 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 157 เหรียญทอง 75 เหรียญเงิน 57 เหรียญทองแดง รวม 289 เหรียญ เป็นอันดับที่ 1 • การแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 6 ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ระหว่างวันที่ 13 – 20 ธันวาคม 2554 นักกีฬาไทยทำผลงานได้ 126 เหรียญทอง 96 เหรียญเงิน 73 เหรียญทองแดง รวม 295 เหรียญ เป็นอันดับที่ 1

#### ● แนวโน้มและทิศทางการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

การพัฒนาการกีฬาของประเทศไทย มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 โดยมีแนวคิดพื้นฐานเน้นการยึดคนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา เพื่อมุ่งสู่สังคมที่เข้มแข็งมีความสุข ลดอัตราการเพิ่มขึ้นของการเจ็บป่วยด้วยโรคที่ป้องกันได้ นำไปสู่การเพิ่มผลิตภาพแรงงาน ลดรายจ่ายด้านสุขภาพ ส่งเสริมให้คนไทยหันมาออกกำลังกาย มุ่งสร้างสุขภาพคนไทยให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ นอกจากนี้การพัฒนากีฬาของประเทศไทย ยังมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาไว้ 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
2. การพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ
3. การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา
4. การพัฒนาการบริหารการกีฬา

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้มอบหมายให้การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ ซึ่งในยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีการกำหนดทิศทางในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศโดยมีเป้าประสงค์ให้ประเทศไทยประสบผลสำเร็จและโดดเด่นทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในระดับเอเชีย (Asia Sports Best in Class) และการที่ประเทศไทยจะประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศได้นั้น จำเป็นจะต้องได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและความร่วมมือจากสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้





## 1. ภาครัฐ (การกีฬาแห่งประเทศไทย)

1.1 ควรจัดหางบประมาณในการเตรียมทีมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน โดยจัดให้มีการเก็บตัวฝึกซ้อมต่อเนื่องตลอดปี โดยคำนึงถึงความสำคัญของชนิดกีฬาที่มีการแข่งขันระดับโอลิมปิกเกมส์ก่อนตามลำดับ

1.2 ควรสร้างหรือจัดหาศูนย์การฝึกซ้อมกีฬาที่มีมาตรฐานเดียวกับสนามแข่งขันและมีที่พักพร้อม สามารถรองรับนักกีฬาให้เพียงพอในการเก็บตัวฝึกซ้อมร่วมกัน เพื่อส่งเสริมนักกีฬาให้มีความใกล้ชิดกันและสร้างความสัมพันธ์ในทีม ตลอดระยะเวลาการเก็บตัวฝึกซ้อม

1.3 ควรจัดหาอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อมตามมาตรฐานที่สหพันธ์รับรองและเช่นเดียวกับการแข่งขัน โดยยึดหลักการเช่นเดียวกับทหารที่ว่า “จะรบอย่างไรต้องฝึกอย่างนั้น” ซึ่งการจัดหาอุปกรณ์กีฬาเพื่อการเตรียมทีมในการแข่งขันแต่ละครั้งนั้น เป็นเรื่องละเอียดอ่อน และต้องพิจารณาสนับสนุนการจัดหาอย่างรอบคอบ และให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายอย่างแท้จริง

1.4 ควรสนับสนุนให้นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขันให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม และกระบวนการสำคัญ คือ กระบวนการนำไปใช้เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมทักษะทางกีฬาอย่างถูกต้อง และเหมาะสมกับแต่ละชนิดกีฬา มีการทำงานโดยบูรณาการศาสตร์แขนงต่าง ๆ อย่างเป็นระบบที่วัดผลได้จริง ซึ่งจะเห็นได้จากสมาคมกีฬาที่ประสบความสำเร็จในระดับต่างๆ ให้การยอมรับ ในการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้อย่างเต็มรูปแบบ แต่ก็ยังมีอีกหลายสมาคมที่ยังไม่เห็นความสำคัญ ซึ่งต้องพยายามผลักดันให้สมาคมกีฬาเห็นความสำคัญของวิทยาศาสตร์การกีฬาต่อไป

1.5 ควรให้การสนับสนุนนักกีฬาได้มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันและเก็บตัวฝึกซ้อม ณ ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสบการณ์

1.6 ควรพัฒนาสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัดและองค์กรกีฬาให้มีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน โดยผลักดันนโยบายและมาตรการพัฒนานักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศสู่ภาคปฏิบัติ

## 2. สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

2.1 ควรมีระบบคัดสรรนักกีฬาที่ได้มาตรฐานและขยายฐานนักกีฬาแต่ละชนิดกีฬา เพื่อมุ่งสร้างนักกีฬาทดแทนและต่อยอดความเป็นเลิศได้มากขึ้น ปัจจุบันบางชนิดกีฬามีจำนวนนักกีฬาน้อยทำให้โอกาสในการพัฒนาน้อยลง สมาคมกีฬาจึงควรเป็นหน่วยงานหลักร่วมกับองค์กรกีฬาระดับท้องถิ่น ในการกระจายศูนย์ฝึกซ้อมของสมาคมในภูมิภาคซึ่งจะช่วยขยายฐานนักกีฬาได้เพิ่มขึ้น

2.2 ควรส่งเสริมสนับสนุนผู้ฝึกสอนชาวไทยไปศึกษา อบรม จากสถาบันในต่างประเทศ ที่มีเทคนิค วิธีการ และเทคโนโลยีขั้นสูง ให้เหมาะสมแต่ละชนิดกีฬา เพื่อพัฒนาผู้ฝึกสอนให้มีมาตรฐานสากลและสามารถพัฒนานักกีฬาของชาติได้

2.3 ควรจัดหาผู้ฝึกสอนต่างประเทศที่มีความรู้ ความชำนาญประจำสมาคม เพื่อพัฒนานักกีฬาและผู้ฝึกสอนไทย โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้ถ่ายทอดประสบการณ์ จดจำเทคนิค และโปรแกรมการฝึกสอนที่มีคุณภาพและประสบความสำเร็จ สามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาแนวทางการฝึกสอนได้ต่อไป

2.4 ควรวางแผนการฝึกซ้อมตลอดปีและต่อเนื่องในทุกชนิดกีฬา มิใช่เฉพาะชนิดกีฬาที่มีเกมส์การแข่งขันในปีนั้น ซึ่งต้องมี การฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา เพื่อรักษาสมรรถภาพทางกายให้พร้อมที่จะเข้าร่วมการแข่งขันรายการต่าง ๆ

2.5 ควรเพิ่มโอกาสในการฝึกซ้อมและเข้าร่วมการแข่งขันในต่างประเทศ เพื่อพัฒนาเทคนิคและทักษะของนักกีฬาให้มีมาตรฐานมากขึ้น และค้นหาข้อบกพร่อง เพื่อแก้ไขและพัฒนาให้ถูกต้องสมบูรณ์ที่สุด

2.6 ควรหาผู้สนับสนุนด้านงบประมาณนอกเหนือจากที่ได้รับจากภาครัฐ

## 2. การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

### ● สถานการณ์กีฬาเพื่อการอาชีพ

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานการพัฒนาองค์ประกอบกีฬาอาชีพของชาติ ใน 5 ด้าน ประกอบด้วย

#### ด้านที่ 1 การพัฒนาความนิยมของประชาชนต่อกีฬา

- สนับสนุนการประชาสัมพันธ์การแข่งขันผ่านสื่อต่างๆ
- สนับสนุนการถ่ายทอดสดการแข่งขัน
- ส่งเสริมการพัฒนาเว็บไซต์และเครือข่ายสังคมออนไลน์ ของรายการแข่งขันกีฬาอาชีพ
- จัดอบรมสัมมนาเพื่อเสนอแนวทางที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในการพัฒนาความนิยมแก่บุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

#### ด้านที่ 2 การพัฒนาความสามารถนักกีฬาและบุคลากรกีฬา

- พัฒนาศักยภาพนักกีฬา โดยการสนับสนุนการดำเนินงานสถาบันพัฒนานักกีฬา (Academy)

- พัฒนาอันดับนักกีฬา (Ranking) โดยการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันรายการอาชีพระดับนานาชาติ

- พัฒนาศักยภาพผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสิน โดยการจัดหรือส่งบุคลากรกีฬาอบรมในหลักสูตรที่สหพันธ์กีฬานานาชาติหรือองค์การกีฬาอาชีพระดับนานาชาติรับรอง

- พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขัน โดยการจัดอบรมสัมมนาให้ความรู้โดยผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ

#### ด้านที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพ

- ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ และสโมสรกีฬาอาชีพในรูปแบบของบริษัทนิติบุคคลเชิงพาณิชย์ที่มีมาตรฐานการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล

- ส่งเสริมให้สมาคมกีฬาและองค์กรกีฬาอาชีพจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนากีฬาระยะยาวรวมถึงแผนธุรกิจ (Business Plan)

#### ด้านที่ 4 การพัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ

- พัฒนาระบบการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้ได้มาตรฐานสากล โดยการกำหนดมาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพภายในประเทศให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับนานาชาติ

- สนับสนุนการจัดการแข่งขันรายการอาชีพระดับนานาชาติ
- สนับสนุนการจัดการแข่งขันรายการอาชีพภายในประเทศ

#### ด้านที่ 5 การพัฒนารายได้ของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา

- จัดอบรมสัมมนาเพื่อเสนอแนวทางที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในการพัฒนาเรื่องรายได้แก่บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

- ผลักดันกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับกีฬาอาชีพ เพื่อจูงใจผู้สนับสนุนด้วยมาตรการทางภาษี รวมถึงเพื่อคุ้มครองนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ

ซึ่งในปี พ.ศ. 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้สนับสนุนงบประมาณแก่สมาคมกีฬาในการพัฒนาองค์ประกอบกีฬาอาชีพ 5 ด้าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 220,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ได้ดังนี้

ด้านที่ 1 การพัฒนาความนิยมของประชาชนต่อกีฬา จำนวน 18,000,000 บาท

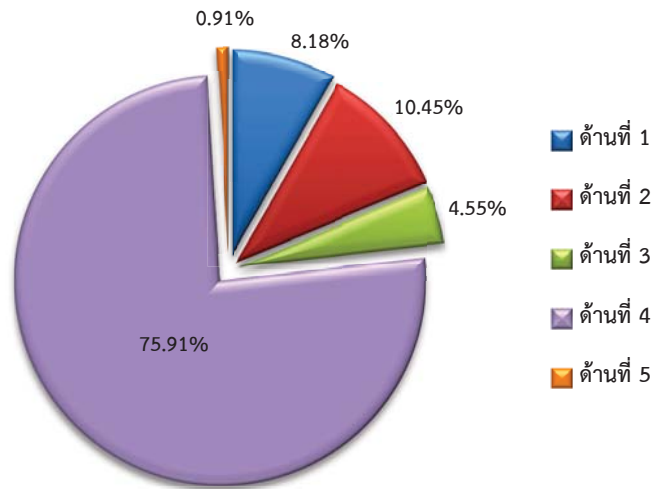
ด้านที่ 2 การพัฒนาความสามารถนักกีฬาและบุคลากรกีฬา จำนวน 23,000,000 บาท

ด้านที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพ จำนวน 10,000,000 บาท

ด้านที่ 4 การพัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ จำนวน 167,000,000 บาท

ด้านที่ 5 การพัฒนารายได้ของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา จำนวน 2,000,000 บาท





แผนภูมิแบบวงกลมแสดงถึงการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาองค์ประกอบการพัฒนากีฬาอาชีพ 5 ด้าน ตามสัดส่วนงบประมาณ

และจากที่การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ทำการประเมินกีฬาทั้ง 12 ชนิดกีฬา พบว่า กีฬาฟุตบอล เป็นกีฬาที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาสู่การเป็นอาชีพมากที่สุด โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2554 ตามองค์ประกอบกีฬาอาชีพ 5 ด้าน ดังนี้

#### **ด้านที่ 1 ความนิยมของประชาชน**

การแข่งขันฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก ฤดูกาล 2011 มีผู้ชมรวมทั้งสิ้น 1,399,094 คน หรือ เฉลี่ยต่อนัด 4,572 คน และมีนักการแข่งชันที่มีการถ่ายทอดสดผ่านทางโทรทัศน์ทุกนัด จำนวน 306 นัด (ช่องทรูวิชั่น 204 นัด, ช่อง NBT 11 64 นัด และ ช่อง T – Sports 34 นัด)

#### **ด้านที่ 2 ความสามารถนักกีฬาและบุคลากรกีฬา**

##### **ความสามารถนักกีฬา**

- อันดับของทีมชาติไทยในการจัดอันดับของ FIFA Ranking ประเทศไทยอยู่ในอันดับ 18 ของเอเชีย
- ผลงานของทีมสโมสรฟุตบอลอาชีพไทยในระดับเอเชีย
- สโมสรเมืองทองฯ ยูไนเต็ด ผ่านเข้ารอบ 8 ทีมสุดท้าย รายการ AFC CUP
- สโมสรชลบุรี เอฟซี ผ่านเข้ารอบ 8 ทีมสุดท้าย รายการ AFC CUP

##### **ความสามารถผู้ฝึกสอน**

- ผู้ฝึกสอนของสโมสรฟุตบอลในรายการแข่งขันฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก ผ่านการอบรมผู้ฝึกสอนในระดับ A – Licence จำนวน 18 สโมสร จากทั้งหมด 18 สโมสร

##### **ความสามารถผู้ตัดสิน**

- ประเทศไทยมีผู้ตัดสินระดับนานาชาติ (FIFA) จำนวน 4 คน และมีผู้ช่วยผู้ตัดสินระดับนานาชาติ (FIFA) จำนวน 8 คน

#### **ด้านที่ 3 การบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพ**

- บริษัทไทยพรีเมียร์ลีก จำกัด คือ องค์กรจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ มีการบริหารงานในรูปแบบบริษัทนิติบุคคลเชิงพาณิชย์

- สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพจดทะเบียนเป็นบริษัทนิติบุคคลทุกสโมสร

#### **ด้านที่ 4 มาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ**

การจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีกจัดการแข่งขันเป็นไปตามมาตรฐานของสหพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย (AFC)

#### **ด้านที่ 5 รายได้ของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา**

รายได้สโมสรฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก รวม 18 สโมสร ในฤดูกาล 2011

- รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชม รวมเป็นเงิน 100,625,503 บาท
- รายได้จากการจำหน่ายของที่ระลึก รวมเป็นเงิน 56,774,962 บาท



### รายได้จากลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขัน

- ในฤดูกาล 2011 สโมสรฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก ได้รับเงินค่าลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขันจาก บริษัททรู วิชั่นส์ สโมสรละ 4 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 72 ล้านบาท

### รายได้จากผู้สนับสนุน

- บริษัทไทยพรีเมียร์ลีกได้รับเงินจากผู้สนับสนุนหลัก คือ บริษัทเครื่องดื่มสปอนเซอร์ ฤดูกาล 2011 และ 2012 (2 ฤดูกาล) รวมเป็นเงิน 140 ล้านบาท

- สโมสรฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีกใช้งบประมาณบริหารจัดการสโมสร/ฤดูกาล โดยแบ่งตามศักยภาพของสโมสรได้ดังนี้

- 1) สโมสรเกรด A งบประมาณบริหารสโมสรมากกว่า 80 ล้านบาท
- 2) สโมสรเกรด B งบประมาณบริหารสโมสร ประมาณ 60 – 80 ล้านบาท
- และ 3) สโมสรเกรด C งบประมาณบริหารสโมสร ประมาณ 40 – 60 ล้านบาท

### รายได้นักกีฬาและบุคลากรกีฬา

- นักฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีกมีรายได้เฉลี่ย (นักกีฬาไทย) ประมาณ 50,000 – 80,000 บาท/เดือน
- ผู้ฝึกสอนฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีกมีรายได้เฉลี่ย (ผู้ฝึกสอนไทย) ประมาณ 40,000 – 60,000 บาท/เดือน
- ผู้ตัดสินฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีกมีรายได้เฉลี่ย ประมาณ 15,000 – 20,000 บาท/เดือน

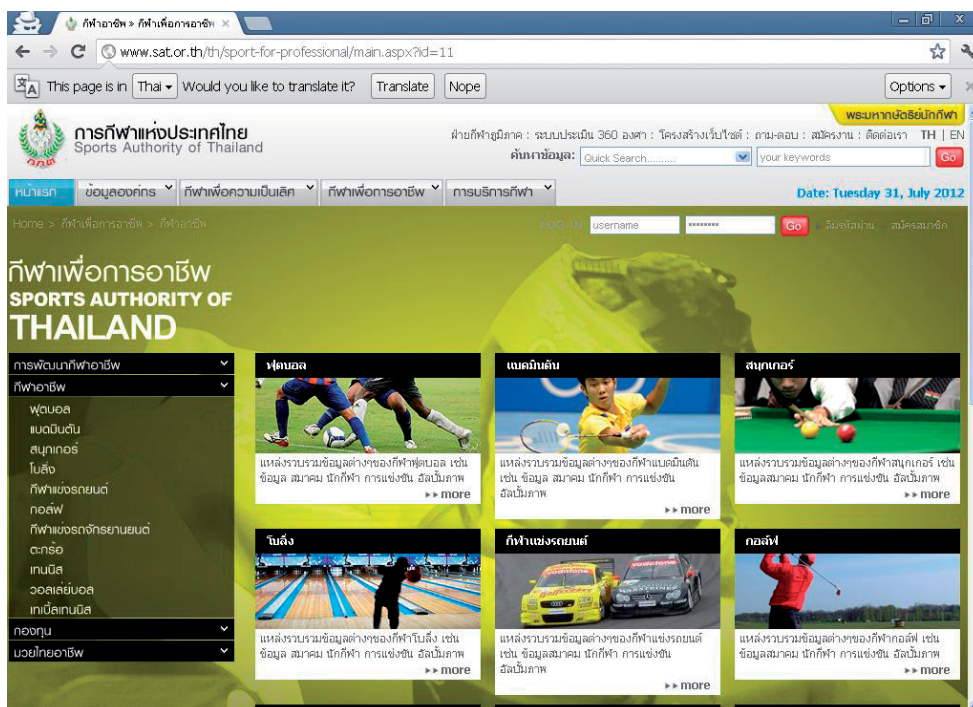
### ● แนวโน้มและทิศทางการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

ตามแผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2555 – 2559 ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ ได้กำหนดเป้าประสงค์ว่า “ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการพัฒนากีฬาอาชีพให้เป็นกิจกรรมที่สร้างความสุขแก่สังคม สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และสนับสนุนการพัฒนาประเทศ (Sports Entertainment)” และกำหนดชนิดกีฬาเป้าหมาย จำนวน 5 ชนิดกีฬา ประกอบด้วย ฟุตบอล กอล์ฟ เทนนิส สนุกเกอร์ และมวยไทย

จากเป้าประสงค์ดังกล่าว การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้กำหนดทิศทางการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน การพัฒนาองค์ประกอบกีฬาอาชีพของชาติ ใน 5 ด้าน ดังนี้

#### ด้านที่ 1 ความนิยมของประชาชน

ชนิดกีฬาทั้ง 12 ชนิดกีฬา พัฒนาความนิยมของประชาชนต่อกีฬาอาชีพของตนเองโดยการประชาสัมพันธ์การแข่งขัน ในช่องทางที่หลากหลาย ทั้งทางโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ สื่อสิ่งพิมพ์ และกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะทางเว็บไซต์ซึ่งเป็นช่องทางที่มีประสิทธิภาพและลงทุนต่ำที่สุด รวมถึงสังคมออนไลน์ต่างๆ ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารข้อมูลระหว่างรายการแข่งขัน/สโมสร/นักกีฬากับ ผู้ชมหรือแฟนคลับที่รวดเร็วและตรงกลุ่มเป้าหมาย



การถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬาอาชีพเป็นอีกช่องทางของการสร้างความนิยมของประชาชนและเป็นช่องทางที่สำคัญในการหารายได้ การถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬาอาชีพมีการพัฒนาอย่างเป็นลำดับ ในปัจจุบันมีจำนวนช่องสถานีโทรทัศน์มากขึ้น โดยเฉพาะสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่มีช่องสถานีเป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น สถานีโทรทัศน์จึงมีการทำความตกลงร่วมมือกับผู้จัดการแข่งขัน โดยสถานีเป็นผู้รับผิดชอบการถ่ายทอดสดรวมถึงการประชาสัมพันธ์การแข่งขันโดยที่ผู้จัดการแข่งขันโดยผู้จัดการแข่งขันไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ และในปี พ.ศ. 2554 กีฬาฟุตบอลเป็นกีฬาที่พัฒนาด้านการถ่ายทอดสดการแข่งขันจนทำให้องค์กรกีฬาสามารถขายลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดการแข่งขันจากบริษัท ทูริวิชั่น จำกัด จำนวน 18 สโมสรๆ ละ 4 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 72 ล้านบาท

## ด้านที่ 2 ความสามารถนักกีฬาและบุคลากรกีฬา

นักกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จส่วนใหญ่ได้รับการพัฒนามาจากสถาบันพัฒนานักกีฬา (Academy) เช่น พรหม มีสวัสดิ์ นักกอล์ฟอันดับ 3 ของ Asian Tour อยู่ในดูแลของ Academy สิงห์, รัชชก อินทนนท์ นักแบดมินตันหญิงอันดับ 11 ของโลก อยู่ในดูแลของ Academy บ้านทองหยอด, เทพไชยา อุ่นหนู นักสนุกเกอร์แชมป์สมัครเล่นโลก อยู่ในดูแลของ Academy สมาคมกีฬาบิลเลียดแห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่ง ดัสกร ทองเหลา นักฟุตบอลอาชีพไทยที่มีรายได้ต่อเดือนสูงที่สุด เคยผ่าน Academy ของสโมสรโกเชอร์ สเลาเทิร์น ประเทศเยอรมนี เป็นต้น เหตุผลที่นักกีฬาที่ได้รับการพัฒนาจาก Academy ประสบความสำเร็จนั้น มาจากสถาบันพัฒนานักกีฬา (Academy) มีสถานที่ฝึกซ้อมเป็นของตัวเอง มีวิธีการฝึกที่เป็นแบบแผน มีการกำหนดเป้าหมายของนักกีฬาที่ชัดเจน มีผู้ฝึกสอนที่มีคุณภาพ มีแผนการส่งนักกีฬาแข่งขันที่เป็นระบบ และที่สำคัญคือมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นนอกเหนือจากการสนับสนุนนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อพัฒนาอันดับ (Ranking) ในรายการอาชีพระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องแล้ว ในปี 2555 การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้มีแผนงานในการสนับสนุนสถาบันพัฒนานักกีฬา (Academy) จำนวน 6 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล วอลเลย์บอล กอล์ฟ สนุกเกอร์ เทนนิส และแบดมินตัน เพื่อให้ Academy ได้พัฒนานักกีฬาให้มีความสามารถสูงในจำนวนที่เพียงพอต่อการพัฒนานักกีฬาอาชีพในชนิดกีฬานั้นๆ

บุคลากรด้านผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินคือบุคลากรที่มีส่วนสำคัญในการพัฒนาด้านเทคนิคความสามารถของนักกีฬา ซึ่งปัจจุบันใน 12 ชนิดกีฬาอาชีพ ประเทศไทยมีผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรของสหพันธ์กีฬานานาชาติและมีประสบการณ์ในระดับนานาชาติครบทุกชนิดกีฬา แต่ยังคงต้องพัฒนาด้านจำนวนให้เพียงพอต่อความต้องการในการพัฒนานักกีฬาอาชีพของชาติ ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมกีฬาต่างๆ ได้ทำการพัฒนาเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

บุคลากรด้านการบริหารจัดการมีความสำคัญในการพัฒนาด้านมาตรฐานการแข่งขันรวมถึงพัฒนาด้านรายได้ ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีบุคลากรที่มีความสามารถด้านการพัฒนาด้านรายไยยังมีจำนวนน้อย เนื่องจากบุคลากรกีฬาส่วนใหญ่ไม่มีความเชี่ยวชาญด้านการประชาสัมพันธ์ การตลาด และการเงิน การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงมุ่งพัฒนาบุคลากรด้านดังกล่าวโดยการนำผู้เชี่ยวชาญหรือแนวทางที่เป็นเลิศ (Best Practice) นำเสนอต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

## ด้านที่ 3 การบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพ

องค์กรกีฬาอาชีพ หมายถึง องค์กรที่รับผิดชอบการจัดการแข่งขันและสโมสร ในปัจจุบันองค์กรกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จมีการบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบบริษัทนิติบุคคลเชิงพาณิชย์ ซึ่งสิ่งที่องค์กรดังกล่าวให้ความสำคัญนอกเหนือจากมาตรฐานการจัดการแข่งขันแล้วคือเรื่องการพัฒนาด้านรายได้ โดยอาศัยการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์และการตลาดที่เป็นระบบ รวมถึงการวางแผนทางธุรกิจ (Business Plan) ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวที่ชัดเจน ตัวอย่างองค์กรกีฬาอาชีพที่มีการบริหารจัดการที่โดดเด่น เช่น ในกีฬาฟุตบอลมีบริษัทไทยพรีเมียร์ลีก จำกัด เป็นองค์กรรับผิดชอบการจัดการแข่งขัน , มีบริษัทบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด จำกัด และบริษัทชลบุรี เอฟซี จำกัด เป็นองค์กรที่บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพ หรือในกีฬากอล์ฟอาชีพ Thailand PGA Tour มีบริษัทเอสเอ็มจี จำกัด เป็นองค์กรรับผิดชอบการจัดการแข่งขัน เป็นต้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงมุ่งพัฒนาองค์กรกีฬาอาชีพอื่นๆ ให้มีระบบบริหารจัดการตั้งเช่นองค์กรกีฬาอาชีพข้างต้น โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ที่ประสบความสำเร็จมาให้ข้อมูลและแนวทางการพัฒนาผ่านการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์และการสร้างรายได้ให้กับบุคลากรขององค์กรกีฬาอาชีพ



#### ด้านที่ 4 มาตรฐานการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ

ทั้ง 12 ชนิดกีฬาดำเนินการจัดการแข่งขันตามมาตรฐานและกติกาของสหพันธ์กีฬานานาชาติ ทั้งมาตรฐานด้านรูปแบบการจัดการแข่งขันและด้านบุคลากร แต่มาตรฐานด้านสนามแข่งขันและสิ่งอำนวยความสะดวกยังคงต้องพัฒนาในหลายชนิดกีฬา ทั้งนี้ในการพัฒนามาตรฐานด้านดังกล่าวมีข้อจำกัดเนื่องจากต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก ซึ่งผู้เกี่ยวข้องเห็นควรเสนอให้รัฐบาลเข้ามาสนับสนุน เช่น การจัดหาและปรับปรุงสถานที่รวมถึงมาตรการด้านภาษี การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ใช้กีฬาฟุตบอลเป็นกีฬานำร่อง โดยได้สำรวจสนามและสิ่งอำนวยความสะดวกของสโมสรฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีกตามมาตรฐานของสหพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย (AFC) และได้นำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจเสนอของบประมาณในการปรับปรุงต่อรัฐบาลเพื่อพัฒนามาตรฐานของลีกฟุตบอลอาชีพไทยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

#### ด้านที่ 5 รายได้ของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา

ในปัจจุบันหากนับรายได้เฉพาะที่ได้รับจากการแข่งขันกีฬาอาชีพในประเทศ กีฬาฟุตบอลคือชนิดกีฬาที่นักกีฬามีรายได้ที่สามารถยึดเป็นอาชีพได้ ดังเห็นได้จากรายได้ของนักฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก ซึ่งมีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนประมาณ 50,000 – 80,000 บาท รองลงมาเป็นกีฬาอล์ฟและสนุกเกอร์ตามลำดับ แต่ทั้งนี้ทั้งนักกีฬาอล์ฟและสนุกเกอร์ที่มีรายได้ที่สามารถยึดเป็นอาชีพได้มีประมาณ 20 คนในแต่ละชนิดกีฬาเท่านั้น ส่วนชนิดกีฬาอื่นๆ มีเพียงนักกีฬาที่มีความสามารถสูงหรืออันดับคะแนนสะสม (Ranking) ระดับสูงที่มีรายได้สามารถยึดเป็นอาชีพได้ เนื่องจากปัจจัยเรื่องเงินรางวัลแข่งขันรวมถึงจำนวนความถี่ของรายการแข่งขัน

ผู้ฝึกสอนกีฬาส่วนใหญ่มีรายได้เพียงพอต่อการยึดเป็นอาชีพ เนื่องจากผู้ฝึกสอนนอกจากจะทำหน้าที่ฝึกสอนนักกีฬาระดับอาชีพแล้ว ยังสามารถที่จะรับสอนนักกีฬาระดับเยาวชนหรือผู้ที่สนใจกีฬานั้นๆ ได้ และสามารถหารายได้จากการเล่นได้โดยไม่มีข้อจำกัดเรื่องของจำนวนรายการแข่งขัน ส่วนผู้ตัดสินกีฬาส่วนใหญ่ มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการยึดเป็นอาชีพ เนื่องจากรายได้ผู้ตัดสินขึ้นอยู่กับกติกาปฏิบัติหน้าที่ในรายการแข่งขัน ดังนั้นจำนวนความถี่ของรายการแข่งขันและอัตราค่าตอบแทนจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนารายได้ของผู้ตัดสิน





### 3. การพัฒนาการบริการทางการกีฬา

#### ● สถานการณ์ด้านการบริการทางการกีฬา

ปัจจุบันทั่วโลกได้ให้ความสำคัญกับกีฬาทั้งกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ เนื่องจากกีฬาสามารถทำให้มีสุขภาพที่ดีและเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านต่าง ๆ และรัฐบาลยังได้ให้ความสำคัญกับประชาชนในการสร้างสุขภาพที่ดีทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ โดยใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนให้ประชาชนออกกำลังกาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้กำหนดเป้าประสงค์ที่ 3 ไว้ว่า “การกีฬาแห่งประเทศไทย บริการทางการกีฬาได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน สามารถรองรับความต้องการทางการกีฬาของประเทศ” โดยการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการให้บริการทางการกีฬาแก่ประชาชนอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี รวมทั้งมีการพัฒนาบริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการให้ได้รับบริการทางการกีฬาที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ในปี 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการพัฒนาการให้บริการทางการกีฬา ได้แก่ การปรับปรุงสถานที่ อุปกรณ์ทางการกีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล การปรับปรุงศูนย์ฝึกกีฬาในร่มให้ดูทันสมัย สะอาด และบรรยากาศสนับสนุนให้เป็นสถานที่ที่เหมาะสมแก่การออกกำลังกายและฝึกซ้อม นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงสระว่ายน้ำให้สามารถใช้ได้ทั้งเพื่อการฝึกซ้อมและแข่งขัน รวมทั้งพัฒนาสิ่งแวดล้อมภายในสนามกีฬาให้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และเล่นกีฬา

แต่อย่างไรก็ตามในการให้บริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่ผ่านมา พบว่า ยังมีอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถพัฒนาการบริการทางการกีฬาได้ดีเท่าที่ควร เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องงบประมาณและพื้นที่ที่มีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ประชากรในประเทศให้ความสนใจเล่นกีฬาเพิ่มมากขึ้น ทำให้ไม่สามารถให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง

#### ● แนวโน้มและทิศทางการพัฒนาการบริการทางการกีฬา

การพัฒนาการบริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมทั้งนโยบายรัฐบาล ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามทิศทางที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักกีฬามืออาชีพทางการกีฬา และประชาชนทั่วไป เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงการให้บริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และตรงต่อความต้องการของผู้ใช้บริการทุกภาคส่วน

จากผลการสำรวจความพึงพอใจในปีที่ผ่านมา พบว่าผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการทางการกีฬาในด้านต่างๆ มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น และผลจากการสำรวจดังกล่าวทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการทางการกีฬาเพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อการรับบริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยต่อไป

# ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน ของภารกิจแห่งประเทศไทย

1. รัฐบาลให้ความสำคัญด้านการกีฬาของประเทศจึงได้มีนโยบายส่งเสริมกีฬาอย่างชัดเจน โดยมีการแถลงนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาด้านกีฬา ซึ่งอยู่ในหัวข้อนโยบายเศรษฐกิจ, นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ, ภาคการท่องเที่ยวการบริการและการกีฬา เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554 ณ อาคารรัฐสภา โดยมีสาระสำคัญ คือ 1) ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาระดับภูมิภาคและของโลก จัดให้มีการแข่งขันกีฬาและกีฬาคอนติเนนทัลระดับโลกที่สำคัญๆ ตลอดจนการประชุมเกี่ยวกับกีฬาระดับภูมิภาคและระดับโลก เพื่อเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวโดยความร่วมมือและการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายเป็น “ทีมไทยแลนด์” 2) จัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ โดยเฉพาะสนามกีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น วัสดุ อุปกรณ์ที่ทันสมัย รวมทั้งจัดให้มีผู้ฝึกสอน และอาสาสมัครการกีฬาประจำศูนย์และสนามกีฬา อีกทั้งมีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและการบริจาคเพื่อพัฒนาการกีฬาด้วยมาตรการจูงใจที่เหมาะสม เช่น มาตรการภาษี มาตรการส่งเสริมการลงทุน และมาตรการการเงินภายใต้ความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล 3) จัดให้มีทุนการศึกษาและทุนสนับสนุนแก่เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถและมีแนวโน้มว่าจะเป็นผู้มีความสามารถสูงด้านกีฬาในระดับนานาชาติ ให้สามารถพัฒนาเป็นนักกีฬาทีมชาติที่สร้างชื่อเสียงและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เยาวชนของประเทศ รวมทั้งปรับบทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติให้สนับสนุนภารกิจการพัฒนาเด็กและเยาวชน 4) พัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศด้วยการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์ใช้อย่างจริงจัง เพื่อพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพ พร้อมกับการพัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินให้ได้มาตรฐานสากล ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้ผู้ฝึกสอนเข้าถึงการกีฬาและการแข่งขันกีฬาในทุกระดับ เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นนักกีฬาที่มีความสามารถในนามทีมชาติไทย ในการแข่งขันกีฬาและมหกรรมกีฬาต่างๆ ซึ่งจากการที่รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมกีฬานั้น ทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีกรอบการดำเนินงานด้านกีฬาที่ชัดเจนขึ้น รวมทั้งได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐ

2. สังคมทั้งระดับโลกและระดับภายในประเทศมีความตื่นตัวด้านกีฬา ซึ่งจะเห็นได้ว่าปัจจุบันมีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนให้ความร่วมมือและสนับสนุนกีฬามากขึ้น เช่น การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬา การเป็นผู้สนับสนุนหลักให้กับสโมสรกีฬาอาชีพ ฯลฯ หรือจากการที่สถาบันการศึกษามีการจัดทำงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้มีองค์ความรู้และแนวทางในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพที่หลากหลาย ซึ่งจากกระแสความตื่นตัวดังกล่าวทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีองค์กรเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนินงานด้านกีฬาเพิ่มขึ้น

3. ในปัจจุบันเป็นโลกแห่งการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการบริการที่ต้องการความรวดเร็วและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน ดังนั้นการกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้ปรับกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรโดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การจัดเก็บข้อมูล การประมวลผล การสื่อสารข้อมูล ฯลฯ ซึ่งจากการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินงานเหล่านี้ จะทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้รวดเร็วและสะดวกยิ่งขึ้น แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากงบประมาณที่มีอย่างจำกัด จึงทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามลำดับความสำคัญ และได้เสนอขอของบประมาณเพื่อใช้ในการพัฒนาระบบเพิ่มเติมทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของการกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. กระแสความนิยมกีฬาอาชีพในประเทศไทยได้รับความสนใจจากประชาชนมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกีฬาฟุตบอล ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ แต่อย่างไรก็ตามในภาพรวมยังถือว่าการพัฒนากีฬาอาชีพยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ซึ่งส่วนหนึ่งคือ การไม่มีกฎหมายกีฬาอาชีพ จึงทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยไม่สามารถกำกับดูแลเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาให้มีประสิทธิภาพได้เท่าที่ควร ดังนั้นหากพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. ... ได้รับการผลักดันให้มีผลบังคับใช้ จะทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีกฎหมายในการควบคุม กำกับดูแล มาตรฐานในการดำเนินงานด้านการพัฒนากีฬาอาชีพ และสามารถรักษาผลประโยชน์ของนักกีฬาและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดีขึ้น



# รายงานผลการดำเนินงาน

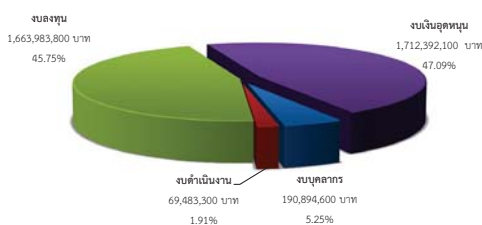
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวน 3,636,753,800 บาท รวมทั้งได้รับงบประมาณกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จำนวน 400,000,000 บาท และกองทุนกีฬามวย จำนวน 30,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

## งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

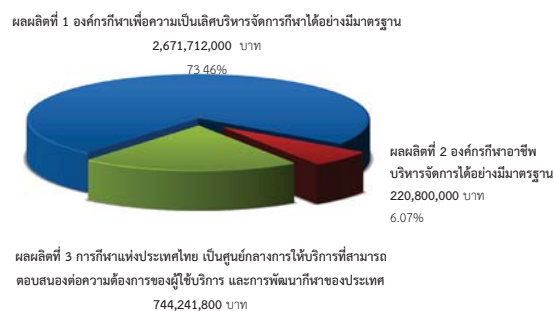
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554		3,636,753,800 บาท
นโยบายการกีฬาและนันทนาการ		3,636,753,800 บาท
งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย	(100%)	3,636,753,800 บาท
1. งบบุคลากร	(5.25%)	190,894,600 บาท
2. งบดำเนินงาน	(1.91%)	69,483,300 บาท
3. งบลงทุน (ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การกีฬา)	(45.75%)	1,663,983,800 บาท
4. งบเงินอุดหนุน	(47.09%)	1,712,392,100 บาท
งบประมาณจำแนกตามผลผลิต	(100%)	3,636,753,800 บาท
1. องค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน	(73.46%)	2,671,712,000 บาท
2. องค์กรกีฬาอาชีพบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน	(6.07%)	220,800,000 บาท
3. การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและการพัฒนากีฬาของประเทศ	(20.47%)	744,241,800 บาท
งบประมาณกองทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	(100%)	410,000,000 บาท
กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	(97.56%)	400,000,000 บาท
กองทุนกีฬามวย	(2.44%)	10,000,000 บาท

## แผนภูมิงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

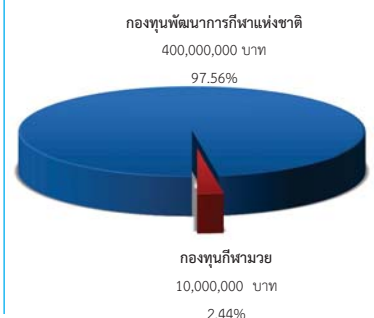
จำแนกตามหมวดงบประมาณรายจ่าย



จำแนกตามผลผลิต



งบประมาณกองทุน



## 1. ผลการดำเนินงานจำแนกตามผลผลิต

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับจัดสรรงบประมาณ 3,636,753,800 บาท เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนด้านกีฬาเพื่อให้การกีฬาของประเทศไทยพัฒนาการกีฬาของประเทศไทยไปสู่ความเป็นเลิศและความเป็นอาชีพ พร้อมทั้งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปเพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการทางการกีฬาที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ผลผลิตที่ 1 องค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐในการพัฒนากีฬาของประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ โดยการพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วนให้สามารถบริหารจัดการกีฬาได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูง มีการก่อสร้าง และปรับปรุงซ่อมแซมสถานกีฬา ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ ให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาค เพื่อใช้เป็นสถานที่รองรับการเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬาทีมชาติไทยให้มีความพร้อมในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ พร้อมทั้งมีการดำเนินงานเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจร ซึ่งจากการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่กล่าวมาข้างต้นนั้น จะช่วยส่งผลให้วงการกีฬาของไทยก้าวขึ้นไปสู่การเป็นผู้นำทางการกีฬาของทวีปเอเชียได้ ทั้งนี้สามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

#### ● การสนับสนุนเงินอุดหนุนสมาคมกีฬาและองค์กรเครือข่ายกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรงบประมาณให้แก่สมาคมกีฬาและองค์กรเครือข่ายกีฬาต่างๆ ได้แก่ สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่รับรองโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 76 สมาคม สมาคมกีฬาคอนฟิเดอเรชันแห่งประเทศไทย สมาคมผู้เปลี่ยนอวัยวะแห่งประเทศไทย คณะกรรมการสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัดและคณะกรรมการกีฬาจังหวัด 76 จังหวัด เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมและองค์กรเครือข่ายกีฬา เช่น การเก็บตัวซ้อมของนักกีฬา การส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ การจัดอบรมให้แก่ผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬา เป็นต้น

#### ● การก่อสร้างศูนย์บริหารองค์กรกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์บริหารองค์กรกีฬา ซึ่งเป็นอาคารสูง 25 ชั้น เพื่อใช้เป็นศูนย์รวมหน่วยงานกีฬาในประเทศ ทั้งนี้อาคารศูนย์บริหารองค์กรกีฬา ได้รับพระราชทานชื่ออาคารว่า “อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา” ซึ่งนับว่าเป็นเกียรติแก่วงการกีฬาและเป็นสิริมงคลแก่การกีฬาแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้เชิญตราสัญลักษณ์งานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 ประดิษฐาน ณ อาคารดังกล่าวด้วย

#### ● การพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ประกอบด้วย การปรับปรุงพื้นที่และแหล่งน้ำ การก่อสร้างอาคารที่พักนักกีฬา ระบบสาธารณูปโภค การก่อสร้างอาคารอำนวยการศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ โรงฝึกกีฬานอกประสงค์แบบเปิด เพื่อให้สามารถรองรับในการให้บริการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชาชนทั่วไป ได้อย่างครบวงจร





● **การก่อสร้างสนามกีฬาระดับจังหวัด**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ประสานงานกับจังหวัดที่ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีในการก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัด 7 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดสระแก้ว จังหวัดสกลนคร จังหวัดมหาสารคาม จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดอำนาจเจริญ จังหวัดเพชรบูรณ์ และ จังหวัดนราธิวาส เพื่อจัดเตรียมพื้นที่สำหรับการก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัด รวมทั้งได้ประสานกับหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา กองบัญชาการกองทัพไทย (นทพ.) เพื่อให้เป็นผู้นำดำเนินการก่อสร้าง จากการศึกษาจังหวัดดังกล่าวจะช่วยให้ส่วนภูมิภาค มีสนามกีฬาที่ได้มาตรฐานสำหรับใช้ในการฝึกซ้อมและจัดการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น

● **การก่อสร้างทรัพยากรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศให้ได้มาตรฐาน**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการก่อสร้างทรัพยากรกีฬา ได้แก่ 1) การก่อสร้างเสาไฟฟ้าส่องสนามฟุตบอลแบบ มาตรฐาน และอาคารกีฬาอเนกประสงค์จุ 1,000 ที่นั่ง ภายในสนามกีฬาจังหวัดอ่างทอง 2) ก่อสร้างสนามฟุตบอลคู่-ลาน กรีฑา วัสดุยางสังเคราะห์ จังหวัดภูเก็ต 3) ก่อสร้างโรงฝึกและแข่งขันกีฬาอเนกประสงค์แบบมาตรฐาน จังหวัดชัยภูมิ และ 4) ก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ ด้านชาย-ขวา และระบบไฟฟ้าส่องสว่างสนามฟุตบอล สนามกีฬาจังหวัดตรัง เพื่อให้ให้นักกีฬาใช้ในการฝึกซ้อมกีฬา รวมทั้งให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีสถานที่ในการออกกำลังกาย

● **โครงการพัฒนากีฬาจังหวัด (Sports Hero)**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินโครงการพัฒนากีฬาจังหวัด (Sports Hero) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาทั้งในระดับจังหวัดและสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย จนได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทนทีมชาติไทยในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ ซึ่งในปี 2554 มีนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในโครงการฯ จำนวน 969 คน แบ่งเป็นนักกีฬา 732 คน และผู้ฝึกสอน 237 คน โดยมีนักกีฬาคัดทีมชาติหน้าใหม่ 119 คน และได้รับเหรียญรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ 81 คน นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้สนับสนุนนักกีฬาในโครงการนักกีฬาดาวเด่น (Sports Super Hero) จำนวน 8 คน ซึ่งเป็นนักกีฬาทีมชาติในกลุ่มชนิดกีฬาที่มีความหวังในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์อีกด้วย



- **การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาทุกระดับ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ร่วมมือกับสมาคมกีฬา องค์กรกีฬา และสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เช่น United States Sports Academy (USSA), World Academy of Sports (WAoS) เป็นต้น เพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากรทางการกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติให้ได้มาตรฐานในระดับสากล อีกทั้งยังเป็นการรองรับการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติอีกด้วย ทั้งนี้สามารถสรุปผลการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาได้ดังนี้

1. **การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาในระดับชาติ** ดำเนินการจัดอบรมสัมมนาผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้บริหารกีฬา รวมทั้งมีการอบรมผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬาคนพิการ ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรมบุคลากรกีฬาทุกระดับชาติทั้งสิ้น จำนวน 626 คน

2. **การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาในระดับนานาชาติ** มีการดำเนินการจัดอบรมให้แก่ผู้ฝึกสอน ผู้บริหารกีฬา มีการสนับสนุนงบประมาณให้แก่สมาคมกีฬาเพื่อใช้ในการส่งบุคลากรกีฬาเข้ารับการอบรมของสหพันธ์กีฬา รวมทั้งการเดินทางไปปฏิบัติหน้าที่ผู้ตัดสินกีฬาเพื่อเพิ่มประสบการณ์ในต่างประเทศ ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรมและผู้ตัดสินกีฬาได้รับการสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่ในต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 263 คน

- **การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ได้แก่ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งชาติ เพื่อให้ นักกีฬามีสนามประลองการแข่งขันเพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเอง และก้าวไปสู่ นักกีฬาชั้นยอดของประเทศในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และระดับนานาชาติ ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

1. **การจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 39 “ชลบุรีเกมส์” ณ จังหวัดชลบุรี** ระหว่างวันที่ 9 - 19 ธันวาคม 2553 จำนวน 39 ชนิดกีฬา มีนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 13,614 คน





2. การจัดการแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งชาติ ครั้งที่ 29 “เมืองชลเกมส์” ณ จังหวัดชลบุรี ระหว่างวันที่ 23 - 27 มกราคม 2554 จำนวน 17 ชนิดกีฬา มีนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 3,461 คน

3. การจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 27 “อุตรดิตถ์เกมส์” ณ จังหวัดอุตรดิตถ์ ระหว่างวันที่ 20 - 30 มีนาคม 2554 จำนวน 34 ชนิดกีฬา 1 กีฬาสาธิต มีนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 12,629 คน

4. การเตรียมการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 40 “ขอนแก่นเกมส์” ณ จังหวัดขอนแก่น ระหว่างวันที่ 3 - 13 มีนาคม 2555 จำนวน 39 ชนิดกีฬา

5. การเตรียมการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 28 “ภูเก็ตเกมส์” ณ จังหวัดภูเก็ต ระหว่างวันที่ 26 พฤษภาคม - 5 มิถุนายน 2555 จำนวน 41 ชนิดกีฬา 1 กีฬาสาธิต

6. การเตรียมการจัดการแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งชาติ ครั้งที่ 30 “นครขอนแก่นเกมส์” ณ จังหวัดขอนแก่น ระหว่างวันที่ 21 - 25 มีนาคม 2555 จำนวน 17 ชนิดกีฬา

● การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณในการเตรียมและพัฒนาศักยภาพนักกีฬาทีมชาติไทยให้มีขีดสมรรถนะสูงได้มาตรฐานระดับสากล พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ โดยมุ่งหวังให้นักกีฬาทีมชาติไทยประสบความสำเร็จและมีความโดดเด่นทางการกีฬา เพื่อให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย ทั้งนี้ ในปี 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินงานในการสนับสนุนการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ดังต่อไปนี้

1. การเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียเกมส์ ครั้งที่ 16 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 12 - 27 พฤศจิกายน 2553 โดยประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 595 คน จาก 39 ชนิดกีฬา ซึ่งประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลเป็นอันดับที่ 9 ของการแข่งขัน โดยได้รับเหรียญรวม 52 เหรียญ คือ 11 เหรียญทอง 9 เหรียญเงิน 32 เหรียญทองแดง

2. การเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 10 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 12 - 19 ธันวาคม 2553 โดยประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 202 คน จาก 16 ชนิดกีฬา ซึ่งประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลเป็นอันดับที่ 5 ของการแข่งขัน โดยได้รับเหรียญรวม 93 เหรียญ คือ 20 เหรียญทอง 34 เหรียญเงิน 39 เหรียญทองแดง

3. การเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 2 ณ รัฐสุลต่านโอมาน การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดสรรงบประมาณ 30,155,962 บาท เพื่อเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 8 - 16 ธันวาคม 2553 โดยประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 127 คน จาก 12 ชนิดกีฬา ซึ่งประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลเป็นอันดับที่ 1 ของการแข่งขัน โดยได้รับเหรียญรวม 36 เหรียญ คือ 15 เหรียญทอง 10 เหรียญเงิน 11 เหรียญทองแดง

4. การเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ฤดูหนาว ครั้งที่ 7 ณ สาธารณรัฐคาซัคสถาน ระหว่างวันที่ 28 มกราคม - 4 กุมภาพันธ์ 2554 โดยประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 25 คน จาก 2 ชนิดกีฬา

5. การเตรียมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 26 ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ระหว่างวันที่ 11 - 22 พฤศจิกายน 2554 ณ เมืองปาเลมบัง และเมืองจาการ์ตา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน 786 คน จาก 39 ชนิดกีฬา ผลการแข่งขันประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลเป็นอันดับที่ 2 ของการแข่งขัน โดยได้รับเหรียญรวม 328 เหรียญ คือ 109 เหรียญทอง 99 เหรียญเงิน 120 เหรียญทองแดง



6. การเตรียมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 6 ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ระหว่างวันที่ 10 – 18 ธันวาคม 2554 โดยประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน 205 คน จาก 11 ชนิดกีฬา ซึ่งประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลเป็นอันดับที่ 1 ของการแข่งขัน โดยได้รับเหรียญรวม 295 เหรียญ คือ 126 เหรียญทอง 96 เหรียญเงิน 73 เหรียญทองแดง

7. การเตรียมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 30 ณ ประเทศอังกฤษ ระหว่างวันที่ 27 กรกฎาคม – 12 สิงหาคม 2555 โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณในการเก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬาและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันรายการคัดเลือกให้ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ จำนวน 8 ชนิดกีฬา ได้แก่ ยกน้ำหนัก มวยสากล ยูโด เทควันโด แบดมินตัน มวยปล้ำ ยิงปืน และยิงเป้าบิน มีนักกีฬาไทยที่สามารถผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมการแข่งขันแล้ว จำนวน 23 คน ได้แก่ ยิงเป้าบิน 1 คน กรีฑา (กระโดดสูง) 1 คน ซี่ม้่า 1 คน เทควันโด 3 คน วัยน้ำ 2 คน มวยสากลสมัครเล่น 3 คน ยิงธนู 1 คน ยกน้ำหนัก 7 คน เรือพาย 1 คน และยิงปืน 3 คน

8. การเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 14 ณ ประเทศอังกฤษ ระหว่างวันที่ 29 สิงหาคม – 9 กันยายน 2555 ซึ่งขณะนี้มีนักกีฬาได้รับสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 42 คน

● การเตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 จังหวัดภูเก็ต

ตามที่สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย (OCA) ได้เห็นชอบให้ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ จังหวัดภูเก็ต นั้น กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ การกีฬาแห่งประเทศไทย และจังหวัดภูเก็ต จึงได้ร่วมมือกันในการเตรียมการเป็นเจ้าภาพดังกล่าว ระหว่างวันที่ 14-21 พฤศจิกายน 2557 โดยจัดการแข่งขัน 17 ชนิดกีฬา ประกอบด้วย กบดัดชายหาด แอนดบอลชายหาด ฟุตบอลชายหาด วินด์เซิร์ฟ วู๊ดบอล เจ็ตสกี ร่มร่อน ตะกร้อชายหาด เรือใบ วอลเลย์บอลชายหาด สกีน้ำ ไตรกีฬา บาสเกตบอล 3 คน เปตองชายหาด มวยไทย โปโลชายหาด และ มวยปล้ำชายหาด ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการในแต่ละฝ่าย เพื่อเสนอนายชุมพล ศิลปอาชา ประธานคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 พิจารณาลงนามต่อไป

ผลผลิตที่ 2 องค์กรกีฬาอาชีพบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนานักกีฬาให้เป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐาน โดยการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการธุรกิจกีฬาอาชีพให้ได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล รวมทั้งดำเนินการสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬาจากทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนานักกีฬาอาชีพให้เป็นกิจกรรมที่สร้างความสุขแก่สังคม และสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างยั่งยืนต่อไป ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการพัฒนาองค์กรกีฬาอาชีพให้มีการบริหารจัดการได้อย่างมาตรฐาน ดังนี้





● **การสนับสนุนเงินอุดหนุนแก่องค์กรกีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรกีฬาอาชีพ จำนวน 3 องค์กร ได้แก่ สมาคมกอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย สถาบันพัฒนากีฬาตะกร้ออาชีพนานาชาติ (INTA) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการดำเนินงานในด้านต่างๆ ขององค์กรกีฬาอาชีพ ให้เป็นไปตามระบบบริหารจัดการกีฬาอาชีพอย่างมีประสิทธิภาพ

● **การพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬาอาชีพให้ได้มาตรฐานสากล โดยการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ควบคุม ติดตามและประเมินผลให้องค์กรกีฬาอาชีพจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้เป็นไปตามคู่มือและตามเกณฑ์มาตรฐานการจัดการแข่งขันที่การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้ให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการกีฬาอาชีพในแต่ละชนิดกีฬาแก่บุคลากรกีฬาอาชีพ เพื่อให้นำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามบริบทของประเทศไทย เช่น การจัดประชุมแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างการจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลและตะกร้ออาชีพ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 การอบรมสัมมนาการจัดทำค่าของงบประมาณเชิงกลยุทธ์ ประจำปี 2555-2559 ให้แก่สมาคมกีฬาอาชีพ 12 สมาคม ณ โรงแรม ดิ อิมพีเรียล เลควิว โฮเต็ล แอนด์ กอล์ฟ คลับ ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554

● **การยกย่องพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. ...**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดทำพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ เพื่อใช้ในการส่งเสริมกำกับดูแลกีฬาอาชีพ ซึ่งจะช่วยให้วงการกีฬาอาชีพของประเทศไทยมีการพัฒนาได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งคณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบร่าง พ.ร.บ. ส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. ... เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอต่อสภาผู้แทนราษฎรเพื่อพิจารณาต่อไป

● **การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬา**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการสร้างกระแสความตื่นตัวในด้านกีฬาอาชีพของประเทศไทยให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีการถ่ายทอดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลอาชีพ ตะกร้อลอดห่วงอาชีพ ฟุตบอลอาชีพ ผ่านทางช่องทีวีกีฬา (T-Sports Channel) รวมทั้งดำเนินการผลิตและเผยแพร่สโปดโฆษณาประชาสัมพันธ์การแข่งขันกีฬาอาชีพทางสื่อต่าง ๆ ได้แก่ วิทยุ เว็บไซต์ เป็นต้น นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้จัดกิจกรรมสร้างกระแสผู้ชมและแฟนคลับเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมและค่านิยมแก่ประชาชนในการมีส่วนร่วมทางการกีฬาเพื่อให้กีฬาอาชีพเป็นกิจกรรมสร้างความสุขให้แก่สังคม และประชาชนอย่างยั่งยืน

● **การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนงบประมาณเพื่อการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐานจำนวน 9 ชนิดกีฬา ดังนี้

1. **การแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ให้การสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลโดยการอุดหนุนงบบำรุงทีม ค่าใช้จ่ายผู้ตัดสิน และเงินรางวัลในแต่ละรายการ ดังนี้

1.1 **ทีมฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก** จำนวน 18 ทีมๆ ละ 1,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น 18,000,000 บาท ได้แก่ บุรีรัมย์ พีอีเอ, ชลบุรี เอฟซี, เมืองทอง ยูไนเต็ด, การท่าเรือ เอฟซี, อินทรีเพื่อนตำรวจ, บีอีซี เทโรศาสน, ทีทีเอ็ม เอสซี, พัทยา ยูไนเต็ด, ศรีราชา เอฟซี, บางกอกกล๊าส เอฟซี, เอสซีจี สมุทรสงคราม, โอเอสสกา M-150, ทีทีเอ็ม เอฟซี พิจิตร, ราชनावีสโมสร, ขอนแก่น เอฟซี, เชียงราย ยูไนเต็ด, ศรีสะเกษ เมืองไทย เอฟซี และอาร์มี่ ยูไนเต็ด



**1.2 ทีมฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 1** จำนวน 18 ทีม ๆ ละ 1,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น 18,000,000 บาท ได้แก่ บุรีรัมย์ เอฟซี, บีบีซียู เอฟซี, เอฟซี ภูเก็ต, ปตท.ระยอง, แอร์ฟอร์ซ ยูไนเต็ด, สมุทรปราการ คัสตอม, ชัยนาท เอฟซี, แคมพูเดย์ จันทบุรี, สงขลา เอฟซี, ราชประชา เอฟซี, แบงค็อก ยูไนเต็ด, อาแบค เอฟซี, ไทยฮอนด้า, เชียงใหม่ เอฟซี, สุพรรณบุรี เอฟซี, บางกอก เอฟซี, สระบุรี เอฟซี และมหาวิทยาลัยรังสิต เอฟซี

นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้ให้การสนับสนุนการอบรมผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ และผู้ประเมินผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพรายการ ไทยพรีเมียร์ลีก ลีกดิวิชั่น 1 และลีกภูมิภาค ดิวิชั่น 2 เพื่อพัฒนาบุคลากรกีฬาฟุตบอลอาชีพให้มีความรู้ความสามารถที่ได้มาตรฐานและมีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ

**2. การแข่งขันกีฬาเทนนิสอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณให้แก่ลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อใช้ในการจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพ ประจำปี 2554 รายการ PTT Pattaya Open 2011 และรายการ ATP Challenger จำนวน 2 รายการ และสนับสนุนค่าลิขสิทธิ์บัตร (Licence Fee) การจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพชาย รายการ PTT Thailand Open 2011

**3. การแข่งขันกีฬาอล์ฟอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดแข่งขันกีฬาอล์ฟอาชีพ จำนวน 6 รายการ ได้แก่ รายการ TPGA Tour จำนวน 7 ครั้ง รายการ Asian Tour Q – School 2011 3) รายการ Asian Tour King Cup รายการ Asian Tour Queen Cup การแข่งขันกอล์ฟอาชีพสตรี และการแข่งขันกอล์ฟอาวุโส

**4. การแข่งขันกีฬาสนุกเกอร์อาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันกีฬาสนุกเกอร์อาชีพ ทั้งในระดับดิวิชั่น 1 จำนวน 7 รายการ และระดับดิวิชั่น 2 จำนวน 5 รายการ ระหว่างวันที่ 12 มกราคม – 22 กันยายน 2554

**5. การแข่งขันกีฬาตะกร้ออาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬาตะกร้ออาชีพ อาทิ เงินอุดหนุนทีมแข่งขัน และค่าใช้จ่ายของผู้ตัดสิน เป็นต้น โดยจัดการแข่งขันระหว่างวันที่ 21 พฤษภาคม – 2 ตุลาคม 2554

**6. แข่งขันกีฬาแบดมินตันอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬาแบดมินตัน จำนวน 4 รายการ ระหว่างวันที่ 11 พฤษภาคม – 4 กันยายน 2554

**7. การแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬา วอลเลย์บอลอาชีพ 2 รายการ ได้แก่ การแข่งขันกีฬา วอลเลย์บอลชายหาด รายการ “ภูเก็ต ไทยแลนด์โอเพ่น 2010” และรายการแข่งขัน วอลเลย์บอลไทยแลนด์ลีก ระหว่างวันที่ 4 ธันวาคม 2553 – 30 เมษายน 2554

**8. การแข่งขันกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดการแข่งขันกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพ จำนวน 3 รายการ ระหว่างวันที่ 5 มีนาคม – 30 เมษายน 2554

**9. การแข่งขันกีฬาตะกร้อลอดห่วงอาชีพ** การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดการแข่งขัน กีฬาตะกร้อลอดห่วงอาชีพ อาทิ เงินอุดหนุนทีมแข่งขันโดยมีการจัดการแข่งขัน 8 เซอร์กิต เริ่มตั้งแต่ 21 มิถุนายน 2554 – 2 ตุลาคม 2554

● **การพัฒนานักกีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนานักกีฬาอาชีพรวมทั้งสิ้น 20 คน โดยการสนับสนุนงบประมาณในการส่งนักกีฬาอาชีพเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาอาชีพในรายการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้มีนักกีฬามีประสบการณ์เพิ่มขึ้นจากการแข่งขัน





- **การพัฒนาบุคลากรกีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการส่งเสริมในการพัฒนาบุคลากรกีฬาอาชีพรวม 190 คน ให้ได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการรองรับการบริหารจัดการกีฬาอาชีพต่อไปในอนาคต

- **การพัฒนาองค์ความรู้ในการพัฒนากีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ในการพัฒนากีฬาอาชีพ จำนวน 3 เรื่อง ได้แก่ จัดทำเกณฑ์และมาตรฐานการพัฒนากีฬาอาชีพ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาอาชีพแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2555- 2559 และจัดจ้างทำสื่อประชาสัมพันธ์โครงสร้างนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ

**ผลผลิตที่ 3 การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ และการพัฒนากีฬาของประเทศ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางการกีฬาที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และการพัฒนากีฬาของประเทศ ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้พัฒนาการบริการทางการกีฬาให้สอดคล้องกับทิศทางในการพัฒนากีฬา เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและสร้างความพึงพอใจ ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

- **การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา**

1. **การบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา** การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการจัดทำองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา ให้แก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชาชนทั่วไป ผ่านทางวารสารวิทยาศาสตร์การกีฬา และแผ่นพับวิทยาศาสตร์การกีฬา ทั้งนี้ในปี 2554 ได้จัดทำองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา จำนวน 14 เรื่อง ดังนี้





- ผลของการฝึกความคล่องแคล่วว่องไวที่มีต่อความเร็วและพลังการกระโดดของนักกีฬาฟุตบอล
- ผลการฝึกด้วยน้ำหนักที่มีผลต่อความแข็งแรงของกล้ามเนื้อในนักกีฬามวยสากลสมัครเล่น
- การฝึกความสัมพันธ์ระหว่างตากับมือในนักกีฬาเทเบิลเทนนิส
- การวิเคราะห์ทักษะการทำคะแนนในนักกีฬาเทควันโดเยาวชน ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 27

#### อุตรดิตถ์เกมส์

- การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างสมรรถภาพทางกายกับความสามารถในการแสดงทักษะในการแข่งขันของนักกีฬา

#### ฟุตบอลหญิงทีมชาติไทย

- การศึกษาอัตราการเต้นของหัวใจและการใช้พลังงานจากโปรแกรมการฝึกแบบเฉพาะเจาะจงในนักกีฬาแบดมินตัน

#### ทีมชาติไทย

- การศึกษาแบบทดสอบสมรรถภาพทางกายกีฬาโอลิมปิก
- การศึกษาแบบทดสอบสมรรถภาพทางกายกีฬาเรือใบ
- การศึกษาแบบทดสอบสมรรถภาพทางกายกีฬาวิ่งระยะสั้น
- การศึกษาแบบทดสอบสมรรถภาพทางกายกีฬาวิ่งระยะไกล
- การวิจัยเพื่อการตรวจประเมินข้อไหล่ในนักกีฬาว่ายน้ำเยาวชน : ตำแหน่งของกระดูกสะบักและความยาวของกล้ามเนื้อข้อไหล่

#### กอล์ฟทีมชาติไทย

- การติดตามสมรรถภาพการเตะของนักกีฬาเทควันโดทีมชาติไทยและทีมเยาวชน
- การลดอุณหภูมิร่างกายในสภาวะเลียนแบบการแข่งขันด้วยเครื่องลดความร้อนชนิดรวดเร็วเพื่อการฟื้นคืนสมรรถภาพทางกายในนักกีฬาเทควันโด

- การศึกษาการใช้ความแข็งแรงของกล้ามเนื้อหัวใจและเอ็นที่มีหลายรูปแบบเป็นดัชนีชี้สมรรถนะของนักกีฬาไทย

### 2. การดำเนินงานศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างครบวงจร

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนา ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาให้สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจรทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยการจัดซื้อครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อรองรับการให้บริการภายในศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาส่วนกลาง พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณให้สถาบันวิทยาศาสตร์การกีฬาส่วนภูมิภาค 5 ภาค และ 3 จังหวัด เพื่อใช้ในการบริหารจัดการศูนย์วิทยาศาสตร์ ซึ่งมีนักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชาชนที่มาใช้บริการศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค จำนวนทั้งสิ้น 5,133 คน

### 3. การดำเนินงานด้านกีฬาเวชศาสตร์

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดส่งบุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่ แพทย์ นักกายภาพบำบัด และเจ้าหน้าที่นวด ไปประจำสมาคมกีฬาในระหว่างการเก็บตัวฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ เพื่อให้การดูแลรักษา ฟื้นฟู และให้คำปรึกษาแนะนำด้านสุขภาพของนักกีฬา รวมทั้งประสานการส่งต่อนักกีฬาที่ได้รับบาดเจ็บหรือมีอาการเจ็บป่วยไปยังหน่วยแพทย์กลางเพื่อดำเนินการตรวจรักษาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ภายในสนามกีฬาห้วยหมากได้มีบริการคลินิกบาดเจ็บทางการกีฬา คลินิกกายภาพบำบัด คลินิกทันตกรรม เพื่อให้บริการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬาและประชาชนทั่วไป





**4. การสนับสนุนการพัฒนา นักกีฬาโดยใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาร่วมกับสมาคมกีฬา** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้สนับสนุนการพัฒนาสร้างความร่วมมือกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่เป็นความหวังของประเทศ จำนวน 8 สมาคม ได้แก่ สมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย สมาคมยกน้ำหนักแห่งประเทศไทย สมาคมเรือพายแห่งประเทศไทย สมาคมมวยสากลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สมาคมเทควันโดแห่งประเทศไทย สมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย สมาคมฮอกกี้แห่งประเทศไทยและสมาคมยิงเป้าบินแห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาร่วมกัน พร้อมทั้งได้จัดส่งผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้าไปดูแลและให้คำปรึกษาแก่นักกีฬาของสมาคมกีฬาดังกล่าว

**5. การควบคุมการใช้สารต้องห้ามในนักกีฬาไทย** การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการควบคุมการใช้สารต้องห้ามในการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อป้องกันมิให้นักกีฬามีการใช้สารต้องห้ามทั้งโดยเจตนาหรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ เป็นไปตามมาตรฐานสากลขององค์กรต่อต้านการใช้สารต้องห้ามโลก (World Anti-Doping Agency : WADA) รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณการดำเนินงานของ WADA และ (Southeast Asia Regional Anti-Doping Organization :SEA RADDO) นอกจากนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้ดำเนินการส่งตัวอย่างจำนวน 2,037 ตัวอย่าง ตรวจหาสารต้องห้ามและจัดอบรมให้ความรู้เรื่องสารต้องห้ามแก่บุคลากรกีฬาทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน 3 ครั้ง มีผู้เข้าอบรม 370 คน

**6. การทดสอบและส่งเสริมสมรรถภาพทางกายนักกีฬา** การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่นักกีฬา และดำเนินการทดสอบและส่งเสริมสมรรถภาพนักกีฬาทีมชาติไทย จำนวน 839 คน นอกจากนี้ยังได้ให้บริการศูนย์พัฒนาเสริมสร้างสมรรถภาพนักกีฬา ซึ่งมีนักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชากรกีฬาขอรับบริการทดสอบและส่งเสริมสมรรถภาพ จำนวน 6,949 ครั้ง

**7. การอบรมและการประชุมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา** การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดอบรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่บุคลากรทางการกีฬาและผู้เกี่ยวข้องในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เช่น การจัดอบรมวิทยาศาสตร์การกีฬา นักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 27 จังหวัดอุดรธานี ณ โรงแรมสิทธราช ระหว่างวันที่ 14-15 มีนาคม 2554 มีผู้เข้ารับการอบรม 188 คน พร้อมทั้งจัดประชุมเชิงวิชาการ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาระหว่างผู้เชี่ยวชาญ นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และประชาชน ซึ่งจะช่วยให้วิทยาศาสตร์การกีฬาของประเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

● **การพัฒนาศูนย์บริการทางการกีฬาของประเทศให้ได้มาตรฐาน**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีการพัฒนาศูนย์การให้บริการให้ได้มาตรฐานและเพื่อให้ผู้ใช้บริการ ได้แก่ นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาหน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนประชาชนทั่วไป เกิดความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งในปี 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซม สถานกีฬาและอาคารที่พัก เพื่อให้มีสภาพพร้อมให้บริการทั้งภายในสนามกีฬา ห้างสรรพสินค้าและในส่วนภูมิภาค อาทิ โรงแรมกีฬาและสุขภาพ และอาคารที่พักนักกีฬา 200 เตียง จังหวัดสุพรรณบุรี นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้ดำเนินการจัดทำคู่มือมาตรฐานสถานแข่งขันและอุปกรณ์กีฬา จำนวน 10 ชนิดกีฬา พร้อมทั้งติดตาม ตรวจสอบ และรับรองมาตรฐานสถานแข่งขันและอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้



- การให้บริการด้านสถานที่และอุปกรณ์

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการให้บริการด้านสถานที่และอุปกรณ์กีฬาแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชาชนทั่วไป ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติส่วนกลาง สนามกีฬาหัวหมาก การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ให้บริการสถานที่กีฬา และอุปกรณ์กีฬาแก่นักกีฬา สมาชิกและบุคคลทั่วไป เพื่อใช้ในการฝึกซ้อม การแข่งขัน การออกกำลังกาย รวมทั้งให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมต่างๆ ในศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติส่วนกลาง ประกอบด้วย สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส ห้องฝึกกล้ามเนื้อ สวนสุขภาพ ลานอเนกประสงค์ อาคารศูนย์ฝึกกีฬาในร่ม ซึ่งมีสนามกีฬาประเภทต่างๆ รองรับบริการให้บริการ อาทิ แบดมินตัน บาสเกตบอล ยูโด ยิมนาสติก ยกน้ำหนัก แอโรบิค สควอช นอกจากนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยยังมีการให้บริการ ฟิตเนส และซาวน่า โดยผู้ที่สนใจสามารถสมัครสมาชิกของศูนย์ฟิตเนสการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ทั้งแบบรายปี รายเดือน หรือใช้บริการแบบรายวัน



2. ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติส่วนภูมิภาค ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายให้แต่ละภูมิภาคมีศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ ครอบคลุมทุกภูมิภาค โดยแต่ละแห่งจะต้องมีสนามแข่งขันและฝึกซ้อมกีฬาหลายชนิด ที่ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ มีอาคารที่พักและศูนย์วิทยาศาสตร์ที่ครบวงจร ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้ดำเนินการจัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ ในส่วนภูมิภาคขึ้น จำนวน 4 แห่ง เพื่อให้บริการสถานที่และอุปกรณ์กีฬาแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และประชาชนทั่วไป ให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคโดยมีรายละเอียดดังนี้



2.1 สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 จังหวัดนครราชสีมา เปิดให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามกีฬากลาง 20,000 ที่นั่ง สนามฝึกซ้อม สนามจักรยาน โรงยิม 2,000 และ 5,000 ที่นั่ง สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส สนามยิงปืน สนามวอลเลย์บอลชายหาด ศูนย์ฟิตเนส อาคารที่พักนักกีฬา เป็นต้น



2.2 ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ บ้านพรุ จังหวัดสงขลา เปิดให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส ลานกีฬา โรงยิม ห้องฝึกกล้ามเนื้อ ห้องชวาวน่า อาคารที่พักนักกีฬา เป็นต้น



2.3 สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี จังหวัดเชียงใหม่ เปิดให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส สนามเปตอง สนามยิงปืน สนามแบดมินตัน สนามเทนนิส ศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาออลส์ ศูนย์ฝึกกรีฑาบังคับ ศูนย์เสริมสร้างสมรรถภาพ โรงยิม 3,000 และ 5,000 ที่นั่ง โรงยิม 3,000 ที่นั่ง (มีเครื่องปรับอากาศ) ห้องฝึกกล้ามเนื้อ ลานพลาซ่า หอพัก 700 ปี เป็นต้น





**2.4 ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ มวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เพื่อให้บริการแก่นักกีฬาในการเก็บตัวฝึกซ้อมและบริการประชาชนทั่วไปสำหรับการออกกำลังกายและเล่นกีฬา โดยได้เปิดให้บริการสถานกีฬา อาทิ อาคารอเนกประสงค์ สวนสุขภาพ โรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์ สนามฝึกกีฬา (รักบี้ฟุตบอล-ฟุตบอล) ทางวิ่งรอบอาคาร อาคารที่พักนักกีฬา 2 หลัง อาคารโภชนาการ และอาคารวิทยาศาสตร์การกีฬา โดยศูนย์ฝึกกีฬาแห่งนี้จะเน้นสำหรับการเก็บตัวและฝึกซ้อมนักกีฬาโดยตรง และในอนาคตศูนย์ฝึกแห่งนี้จะเป็นศูนย์สำหรับฝึกสอนกีฬาไทย (Academy) 2 ชนิดกีฬา ได้แก่ มวยไทย และตะกร้อ

**3. สนามกีฬาจังหวัด** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการให้บริการแก่นักกีฬา พนักงาน และประชาชนทั่วไป เพื่อใช้ในการฝึกซ้อม การแข่งขันกีฬา การออกกำลังกาย การจัดการอบรม และใช้ในการจัดกิจกรรมต่างๆ ภายในสนามกีฬาจังหวัด ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่

**3.1 สนามกีฬาจังหวัดสมุทรปราการ** ดำเนินการให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สนามเทนนิส สนามเปตอง โรงยิมอเนกประสงค์ โรงยิม 600 และ 1,000 ที่นั่ง เป็นต้น

**3.2 สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี** ดำเนินการให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส สนามเปตอง สนามแอโรบิค โรงยิม 600 ที่นั่ง สนามบาสเกตบอล สนามวอลเลย์บอล สนามตะกร้อ ศูนย์ฟิตเนส เป็นต้น

**3.3 สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี** ดำเนินการให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส สนามเปตอง สนามยิงปืน โรงยิมอเนกประสงค์ โรงยิม 600 และ 1,000 ที่นั่ง สวนสุขภาพ เป็นต้น

**3.4 สนามกีฬาจังหวัดสุรินทร์** ดำเนินการให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส สนามเปตอง สนามยิงปืน โรงยิมอเนกประสงค์ โรงยิม 600 และ 1,000 ที่นั่ง เป็นต้น

**3.5 สนามกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี** ดำเนินการให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส สนามเปตอง สนามยิงปืน โรงยิมอเนกประสงค์ โรงยิม 600, 1,000 และ 4,000 ที่นั่ง สนามตะกร้อ สนามบาสเกตบอล สวนสุขภาพ/สนามเด็กเล่น ลานกีฬาอเนกประสงค์ ศูนย์ฝึกกล้ามเนื้อ เป็นต้น

**3.6 สนามกีฬาจังหวัดสงขลา (สนามติณสูลานนท์)** ดำเนินการให้บริการสถานกีฬา อาทิ สนามฟุตบอล ลู่-ลานกรีฑา สระว่ายน้ำ สนามเปตอง แอโรบิค โรงยิม 600 ที่นั่ง สนามตะกร้อ สนามบาสเกตบอล สวนสุขภาพ ศูนย์ฝึกกล้ามเนื้อ เป็นต้น

● **การเพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวกด้านกีฬา**

การกีฬาแห่งประเทศไทยอำนวยความสะดวกด้านกีฬาโดยการสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมกีฬาร่วมกับหน่วยงานอื่น การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการกีฬา และการสนับสนุนงบประมาณในการจัดแข่งขันกีฬารายการสำคัญต่างๆ ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนที่มาขอรับการสนับสนุน เช่น การจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว การส่งนักกายภาพบำบัดและนักวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 2 เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ติดตามกำกับกำกับการปฏิบัติงานในการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติและกีฬาแห่งชาติ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของ การกีฬาแห่งประเทศไทย



- **การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินงานประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก เพื่อให้หน่วยงานเป็นที่รู้จักทั้งในและต่างประเทศ โดยดำเนินการผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การประชาสัมพันธ์ทางรายการวิทยุ วารสารกีฬา ป้ายโฆษณา ทีวีกีฬา (T-Sports Chanel) เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มีการเดินทางเพื่อทำข่าวประชาสัมพันธ์ การจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการสร้างกระแสความตื่นตัว และสร้างการมีส่วนร่วมของประชาคมกีฬาในประเทศไทยได้เป็นอย่างดี

- **ทีวีกีฬา (T-Sports Chanel)**

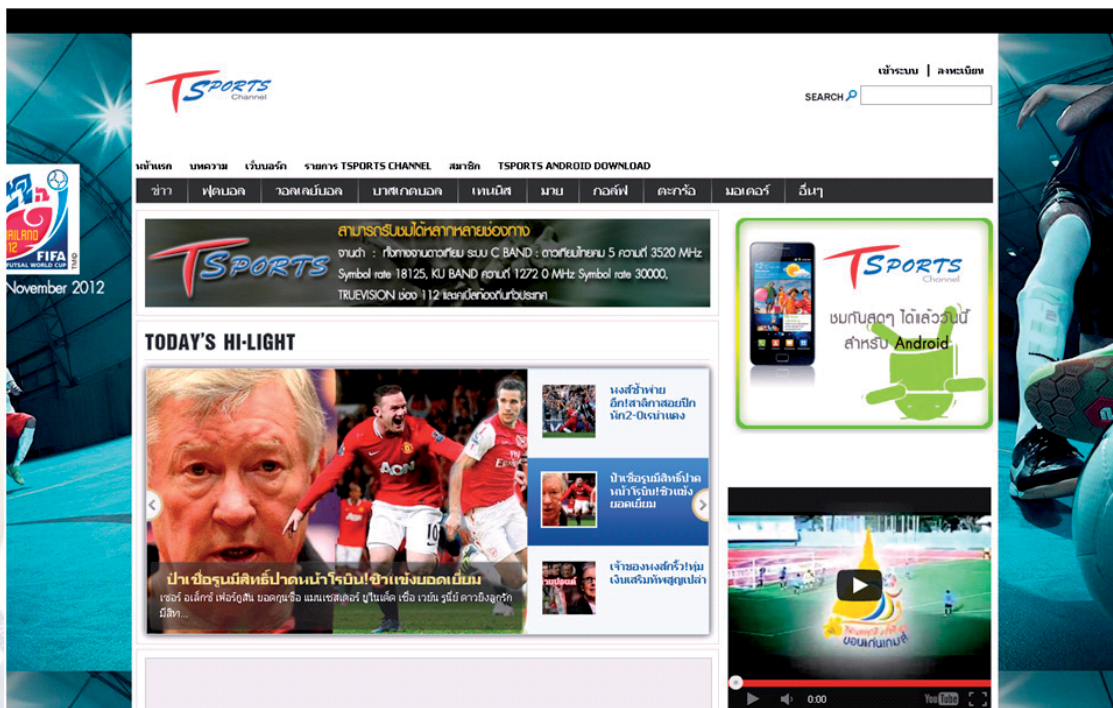
การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการผลิตและถ่ายทอดรายการออกอากาศทางสถานีทีวีกีฬา ตลอด 24 ชั่วโมง โดยการดำเนินงานของสถานีทีวีกีฬาจะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ประชาคมกีฬาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งนี้ผู้ที่สนใจจะสามารถรับชมรายการของสถานีทีวีกีฬาได้ 6 ช่องทาง ได้แก่ True Vision ช่อง 109, จานดาวเทียมระบบ KU Band, จานดาวเทียมระบบ C Band, เคเบิลทีวีท้องถิ่นทั่วประเทศ, เว็บไซต์ [www.tvkeela.com](http://www.tvkeela.com) และผ่านระบบโทรศัพท์มือถือ TV on mobile

- **การให้บริการด้านสารสนเทศ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการให้บริการด้านสารสนเทศการกีฬาหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ได้แก่ ระบบบัญชี ระบบเพื่อการบริหารจัดการ (Back Office) ระบบประเมินสมรรถภาพนักกีฬา และระบบการรายงานผลการแข่งขันกีฬาระดับชาติที่รวดเร็ว ทันสมัย และเชื่อถือได้ ตลอดจนให้บริการฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา อาทิ สถิติการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ วิทยาศาสตร์การกีฬา กิจกรรมต่าง ๆ ของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ผ่านเว็บไซต์การกีฬาแห่งประเทศไทย : [www.sat.or.th](http://www.sat.or.th)

- **การให้บริการข้อมูลและองค์ความรู้ด้านกีฬา**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนาองค์ความรู้และวิชาการกีฬาที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย และผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงได้สะดวกรวดเร็ว ผ่านการบริการ 3 รูปแบบ ดังนี้ 1) การผลิตสื่อวิชาการกีฬา ได้แก่ คู่มือฝึกกีฬา วิดีทัศน์กีฬา โปสเตอร์กีฬา และกติกากีฬา 2) การให้บริการห้องสมุดกีฬา โดยการจัดซื้อหนังสือและวีดิทัศน์สำหรับให้บริการแก่ประชาชนที่มาใช้บริการ การให้บริการในการสืบค้นข้อมูลของห้องสมุดกีฬาโดยผ่านระบบ E-library และ 3) การบริการการเข้าชมพิพิธภัณฑ์กีฬา นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้เผยแพร่องค์ความรู้และวิชาการทางการกีฬาในระหว่างการจัดการแข่งขันรายการต่างๆ รวมทั้งเผยแพร่ทางอินเทอร์เน็ตผ่านเว็บไซต์การกีฬาแห่งประเทศไทย : [www.sat.or.th](http://www.sat.or.th) เพื่อให้ นักกีฬา บุคลากรกีฬาและประชาชนทั่วไป ได้รับรู้ถึงกฎ กติกา ทักษะการเล่นกีฬาประเภทต่างๆ และให้ความสนใจในการเล่นกีฬาและออกกำลังกายมากขึ้น



## ● การจัดการธุรกิจและสิทธิประโยชน์

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ และทรัพยากรกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดบนฐานธรรมาภิบาล โดยในปี 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถจัดหาผู้สนับสนุนหลักและสิทธิประโยชน์กลางของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ 38 ราย และมีรายได้จากผู้สนับสนุนทางการกีฬา จำนวน 75,000,000 บาท รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างการกีฬาแห่งประเทศไทยกับผู้สนับสนุนหลัก เช่น การมอบกระเช้าของขวัญ การจัดงานเลี้ยงขอบคุณ ฯลฯ ตลอดจนมีการดูแลและคุ้มครองสิทธิ ให้กับผู้สนับสนุนหลักเพื่อสร้างความพึงพอใจที่ดีให้แก่ลูกค้า เช่น การดูแลและคุ้มครองให้ผู้สนับสนุนมีสิทธิในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายแต่เพียงผู้เดียวในกลุ่มสินค้าหรือบริการนั้นๆ การได้สิทธิตั้งป้ายโฆษณาในการแข่งขันกีฬา เป็นต้น

## 2. การสนับสนุนและส่งเสริมกีฬาต่าง ๆ

### ● การจัดงานวันกีฬาแห่งชาติ

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดงานวันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2553 ในส่วนกลางอย่างยิ่งใหญ่ ภายใต้แนวคิด “ความเป็นหนึ่ง...เพื่อพ่อ” เพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติและน้อมรำลึกถึงพระปรีชาสามารถของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงชนะเลิศการแข่งขันกีฬาเรือใบ ในการแข่งขันกีฬาแหลมทอง ครั้งที่ 4 เมื่อปี 2510 และพระมหากษัตริย์คุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่มีต่อวงการกีฬา อันจะเป็นการกระตุ้นให้เยาวชนและประชาชนของชาติดำเนินรอยตามเบื้องพระยุคลบาทด้านการกีฬา นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้จัดงานประกาศเกียรติคุณนักกีฬาดิเด่นประจำปี 2553 เนื่องในวันกีฬาแห่งชาติ ณ อินดอร์สเตเดียม สนามกีฬาหัวหมาก โดยมี ฯพณฯ นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรีเป็นประธานในพิธี ซึ่งมีการมอบรางวัลทั้งสิ้น 10 ประเภท ได้แก่

#### 1. รางวัลนักกีฬาสมัครเล่นดีเด่น

- นักกีฬาสมัครเล่นดีเด่นชาย ได้แก่ นายชัชวาล ขาวละออ (นักกีฬาเทควันโด)
- นักกีฬาสมัครเล่นดีเด่นหญิง ได้แก่ นางสาวศิริพร แก้วดวงงาม (นักกีฬาวินด์เซิร์ฟ)

#### 2. รางวัลนักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นดีเด่น

- นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นดีเด่นชาย ได้แก่ นายพิสิษฐ์ พุดฉลาด (นักกีฬาแบดมินตัน)
- นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นดีเด่นหญิง ได้แก่ นางสาวรัชชก อินทนนท์ (นักกีฬาแบดมินตัน)

#### 3. รางวัลนักกีฬาอาชีพดีเด่น ได้แก่ นายบุญชู เรืองกิจ (นักกีฬากอล์ฟ)

#### 4. รางวัลนักกีฬามวยไทยอาชีพดีเด่น ได้แก่ นายอภิเชษฐ์ โคตะนันท์

#### 5. รางวัลนักกีฬาคนพิการดีเด่น

- นักกีฬาคนพิการดีเด่นชาย ได้แก่ นายสายชล คนเจน (นักกีฬากรีฑา-วีลแชร์เรซซิ่ง)
- นักกีฬาคนพิการดีเด่นหญิง ได้แก่ นางสาวสายสุนีย์ จ๊ะนะ (นักกีฬาวีลแชร์-ฟันดาบ)



## 6. รางวัลชนิดกีฬาดีเด่นและทีมกีฬาดีเด่น

- ชนิดกีฬาดีเด่น ได้แก่ ทีมกีฬาตะกร้อชาย
- ทีมกีฬาดีเด่น ได้แก่ ทีมกีฬากรีฑา (ทีมวิ่งผลัด 4X100 หลิง ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 16

ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน)

## 7. รางวัลผู้ฝึกสอนกีฬาดีเด่น

- ผู้ฝึกสอนกีฬาสมัครเล่นดีเด่น ได้แก่ นายภัทพล เงินศรีสุข (กีฬาแบดมินตัน)
- ผู้ฝึกสอนต่างประเทศดีเด่น ได้แก่ Mr.Choi Young Seok (กีฬาเทควันโด)
- ผู้ฝึกสอนกีฬาส่วนภูมิภาคดีเด่น ได้แก่ นายเกษม วรสิทธิชัย (กีฬากรีฑา) สังกัดสมาคมกีฬาจังหวัดพังงา
- ผู้ฝึกสอนนักกีฬาคณะพิการดีเด่น ได้แก่ นายคันฉัตร คงไพรสันต์ (กีฬาวิลแชร์-ฟันดาบ)

## 8. รางวัลสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยดีเด่น ได้แก่ สมาคมตะกร้อแห่งประเทศไทย

## 9. รางวัลสมาคมกีฬาจังหวัดดีเด่น ได้แก่ สมาคมกีฬาจังหวัดจันทบุรี

## 10. รางวัลบุคลากรทางการกีฬาดีเด่น 4 สาขา ประกอบด้วย

- ผู้บริหารดีเด่น ได้แก่ ดร.พัฒนาชาติ กฤติบวร นายกสมาคมวู้ดบอลแห่งประเทศไทย
- นักวิชาการดีเด่น ได้แก่ ผศ.ดร.สืบสาย บุญวีริบุตร
- ผู้จัดการทีมดีเด่น ได้แก่ พลเรือตรีสุนันท์ มนธาตุผลิน (กีฬาเรือใบ)
- ผู้ตัดสินดีเด่น ได้แก่ นายยศพนธ์ สุกุมลนันทน์ (กีฬาแฮนด์บอล)

นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดงานวันกีฬาแห่งชาติให้แก่ ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด 75 จังหวัด เพื่อจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในวันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2553

### ● ศูนย์ฝึกกีฬามวยไทยแห่งชาติมวกเหล็ก

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสร้างศูนย์ฝึกกีฬามวยไทยแห่งชาติมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เพื่อใช้เป็นสถานที่เปิดการอบรมพัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินมวยไทย รวมไปถึงเป็นสถานที่ฝึกซ้อมและเก็บตัวนักกีฬามวยไทยด้วย

### ● การจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬา “AIR SEA LAND” เทิดพระเกียรติในหลวงพระชนมพรรษา ครบ 7 รอบ

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล จำนวน 10,000,000 บาท เพื่อใช้ดำเนินการจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬา “AIR SEA LAND THE CELEBRATION OF HIS MAJESTY THE KING’S 84<sup>th</sup> BIRTHDAY ANNIVERSARY” ระหว่างวันที่ 1 – 15 พฤษภาคม 2554 ณ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี





● การจัดงาน “รักพ่อ พระมหากษัตริย์นักกีฬา” และงานเลี้ยง Gala Dinner เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554

การกีฬาแห่งประเทศไทยร่วมมือกับหน่วยงานองค์กรภาครัฐ เอกชน สมาคมกีฬา นักกีฬา และสื่อมวลชนสายกีฬา ในการจัดงาน “รักพ่อ พระมหากษัตริย์นักกีฬา” เพื่อน้อมถวายเป็นความจงรักภักดีจัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 ในระหว่างวันที่ 29 - 30 เมษายน 2554 ณ ราชมังคลาภิเษกสถาน การกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับเกียรติจาก นายบรรหาร ศิลปอาชา ประธานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นประธานในพิธีเปิด และมีแขกผู้มีเกียรติในวงการกีฬาทุกภาคส่วนร่วมงานดังกล่าว

### 3 .โครงการความร่วมมือ

● โครงการศึกษาและพัฒนาวัสดุยางสังเคราะห์และยางธรรมชาติเพื่อจัดสร้าง ลู่-ลานกรีฑา

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ลงนามความร่วมมือกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดทำโครงการศึกษาและพัฒนาวัสดุยางสังเคราะห์และยางธรรมชาติ เพื่อจัดสร้างลู่วิ่ง-ลานกรีฑา ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลดต้นทุนการสร้างพื้นยางสังเคราะห์ และเพื่อให้ให้นักกีฬามีสนามกรีฑาฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐานสากล สามารถสร้างรายได้ให้แก่ภาครัฐ และช่วยส่งเสริมรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ประกอบการยางพารา ทั้งนี้ได้มีการคิดค้นสูตรการผลิตพื้นยางสังเคราะห์สำเร็จและได้ดำเนินการจดสิทธิบัตรกับ กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินโครงการในระยะที่ 2 ซึ่งเป็นการปรับสี และเทคนิคการเท ซึ่งจากการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าความคุ้มค่าต้นทุนเชิงพาณิชย์เฉพาะราคา





พื้นยางไม่รวมการก่อสร้างฐานล่าง พบว่าสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ ตารางเมตรละ 700 บาท คิดเป็นร้อยละ 30 ของค่าใช้จ่ายเดิม หรือเปรียบเทียบจากการก่อสร้างของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในปัจจุบัน พบว่าสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ตารางเมตรละ 1,149 บาท ทั้งนี้หากสูตรการผลิตพื้นยางสังเคราะห์ที่ได้รับการรับรองจากสหพันธ์กรีฑานานาชาติ (International Association of Athletics Federation : IAAF) การกีฬาแห่งประเทศไทยจะมียกเว้นนโยบายในการนำส่วนผลผลิตที่คิดค้นไปสร้างสนามลู่วิ่งสังเคราะห์ให้ครบทุกจังหวัดทั่วประเทศต่อไป ซึ่งจะเป็นการช่วยประหยัดงบประมาณแผ่นดินให้กับประเทศชาติอีกด้วย

● **การลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับสภาเมืองแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ เพื่อเตรียมทีมนักกีฬาไทยเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 30 “ลอนดอนเกมส์ 2012”**

นายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มอบหมายให้ นางสมคิด ปิ่นทอง รองผู้ว่าการ กทท. ฝ่ายกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา และนายมนตรี โสภัยพิริยะ รองผู้ว่าการ กทท. ฝ่ายบริหาร เดินทางไปลงนามบันทึกข้อตกลงกับสภาเมืองแมนเชสเตอร์ ณ เมืองแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554 โดยวัตถุประสงค์ของการลงนามบันทึกข้อตกลง คือ เพื่อจัดตั้งค่ายฝึกซ้อมสำหรับนักกีฬาทีมชาติไทยที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และพาราลิมปิกเกมส์ ในปี ค.ศ. 2012 ณ เมืองแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

● **การลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อร่วมมือทางวิชาการและการศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และการพัฒนาการกีฬาของชาติสู่ความเป็นเลิศ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554 ณ ห้องพระยาตรีวิสารวาท สำนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อเป็นการประสานความร่วมมือทางวิชาการและการศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และการพัฒนาทางกีฬาของชาติสู่ความเป็นเลิศ

● **การลงนามความร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด 5 จังหวัด เพื่อนำร่องสร้างเศรษฐกิจระดับท้องถิ่น**

นายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นประธานการลงนามความร่วมมือการขับเคลื่อนกีฬาอาชีพในระดับท้องถิ่น ระหว่างการกีฬาแห่งประเทศไทย และองค์การบริหารส่วนจังหวัดนำร่อง ประกอบด้วย จังหวัดเชียงราย จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดชลบุรี จังหวัดกระบี่ และจังหวัดบุรีรัมย์ ณ ห้องประชุม 222 ราชมังคลากีฬาสถาน เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2554 เพื่อดำเนินงานร่วมกันในการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาอาชีพในจังหวัด โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยจะดำเนินการประเมินการบริหารจัดการของสโมสรฟุตบอลอาชีพและองค์กรที่มีส่วนร่วมในการจัดการแข่งขัน ตามองค์ประกอบที่สัมพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย (AFC) กำหนด ประกอบด้วย 1) นักกีฬามีความสามารถสูง 2) กีฬาเป็นที่นิยมของประชาชน 3) การบริหารจัดการองค์กรได้มาตรฐาน 4) การบริหารการจัดการแข่งขันได้มาตรฐาน และ 5) นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีรายได้สามารถเลี้ยงตัวเองได้ และให้องค์กรส่วนจังหวัดมีส่วนร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ เพื่อให้กีฬาฟุตบอลอาชีพสามารถสร้างรายได้ในระดับท้องถิ่น และเกิดการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืนและกลายเป็นความนิยมของชาติได้

● **การลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา**

นายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมี รองศาสตราจารย์วุฒิชัย กปิลกาญจน์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมเป็นประธานในพิธีลงนามดังกล่าว ณ ห้องประชุมอาคารที่พักนักกีฬา 300 เติง การกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 เพื่อประสาน



ความร่วมมือทางวิชาการ ในการผลิตบุคลากรทางด้านจัดการกีฬาให้มีความรู้ความเข้าใจในสาขาวิชาการจัดการการกีฬา และ วิทยาการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- **การลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัย**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกีฬา ร่วมกับ 6 มหาวิทยาลัย ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ และ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต ณ ห้องประชุม 222 ราชมังคลากีฬาสถาน การกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2554 เพื่อร่วมมือในด้านวิชาการกีฬา ได้แก่ ด้านการศึกษาแก่บุคลากรทางการกีฬาและนักกีฬา ด้านวิชาการและการวิจัยทางการกีฬา รวมทั้งสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติอีกด้วย และในส่วนของกีฬาแห่งประเทศไทยนั้น จะรับนิสิตหรือนักศึกษาจากทั้ง 6 มหาวิทยาลัย เข้ารับการฝึกงาน เพื่อสร้างประสบการณ์เกี่ยวกับการทำงานทางด้านกีฬาต่อไป

- **การลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) สนับสนุนการพัฒนากีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงสนับสนุนการพัฒนากีฬาอาชีพ ร่วมกับบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) โดยมี นายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย และนายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนาม ณ ห้องประชุมสำนักงานหนังสือพิมพ์ข่าวสด ชั้น 1 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ทั้งนี้ในการลงนามบันทึกข้อตกลงฯ ฉบับนี้ จะเป็นความร่วมมือกับบริษัทมติชน จำกัด (มหาชน) หนังสือพิมพ์ข่าวสด และบริษัทในเครือ เพื่อจัดทำหนังสือพิมพ์ขนาดแท็บลอยด์ ภายใต้ชื่อ “ข่าวสดไทยซอคเกอร์” โดยจะออกประจำทุกวันเสาร์ของสัปดาห์ เพื่อนำเสนอข่าวความเคลื่อนไหวของทีมชาติไทยพรีเมียร์ลีก ดิวิชั่น 1 และลีกภูมิภาค

#### 4. การดำเนินงานตามนโยบายของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)

- **การจัดทำข้อบังคับกลางสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย**

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดทำข้อบังคับกลางสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยขึ้น เพื่อให้สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของสมาคมกีฬา ทั้งนี้จากการทำประชาพิจารณ์ข้อบังคับกลางฯ ร่วมกับผู้แทนสมาคมกีฬา 20 ชนิดกีฬา ณ ห้องพาววิลเลียน เอ โรงแรมเดอะแกรนด์ไพล์วิวส์ คอนเวนชัน กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 พบว่าได้รับเสียงตอบรับเป็นไปในทางบวกจากสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยเชื่อว่าข้อบังคับกลางสมาคมกีฬาที่กำลังดำเนินการร่างขึ้นมานั้น จะช่วยแก้ปัญหาในการบริหารงานสมาคมกีฬาได้เป็นอย่างดี

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการพิเศษ**

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีความพยายามที่จะสร้างสรรค์โครงการใหม่ๆ ที่จะสามารถสร้างรายได้ให้แก่การกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการจัดหารายได้มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นระบบมากขึ้น ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย จึงได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการพิเศษขึ้น เพื่อคัดเลือกผู้รับสิทธิ์หรือผู้สนับสนุนโครงการพิเศษที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินทางการกีฬา รวมทั้งทำหน้าที่ควบคุม กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้รับสิทธิ์ให้เป็นไปตามข้อตกลงที่ระบุไว้ และมีการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการพิเศษด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา สามารถสร้างโครงการใหม่ๆ ขึ้นมาหลายโครงการ อาทิ ตลาดนัด ศูนย์อาหาร โครงการแปลงรั้วเป็นร้าน โครงการบริหารจัดการเพื่อการขนส่งทางกีฬา โครงการร้านอาหาร





เพื่อสุขภาพ ฯลฯ ซึ่งทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถบริหารจัดการทรัพย์สินขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถสร้างรายได้นอกงบประมาณให้แก่องค์กรได้

- **การจัดงานมหกรรมฟุตบอลแห่งชาติ (Thai Football Expo & Award 2011)**

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีแนวคิดในการจัดงานมหกรรมฟุตบอลแห่งชาติ หรือ “Thai Football Expo & Award 2011” ขึ้นเป็นครั้งแรก ณ เซ็นทรัลเวิลด์ ระหว่างวันที่ 14-15 มกราคม 2554 เพื่อเปิดตัวโครงการฟุตบอลอาชีพฤดูกาล 2011 ทั้งระบบ และสร้างกระแสนิยมของฟุตบอลอาชีพในวงกว้างขึ้น ซึ่งจากการจัดงานในครั้งนี้พบว่าได้รับเสียงตอบรับที่ดี โดยมีประชาชนและสื่อมวลชนเข้าร่วมงานดังกล่าวจำนวนมาก

- **การประชาสัมพันธ์โครงการ “Thailand to the World”**

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการจัดโครงการ “Thailand to the World” เพื่อสร้างกระแสการรับรู้และเชิญชวนให้ประชาชนทั่วไปได้มีส่วนร่วมและเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตซอลชิงแชมป์โลก 2012 และกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2557) ณ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบกิจกรรม Road Show คาราวานรถบัสขึ้นเป็นครั้งแรก โดยเดินทางประชาสัมพันธ์จังหวัดต่างๆ ใน 4 ภาค ได้แก่ กรุงเทพฯ จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งการประชาสัมพันธ์ดังกล่าวจะเป็นการเชิญชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าบ้านที่ดี และร่วมส่งแรงใจเชียร์นักกีฬาไทย นอกจากนี้ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมกับนายสมบัติ คุรุพันธ์ ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้เป็นตัวแทนประเทศไทยในการประชาสัมพันธ์โครงการ “Thailand to the World” ในที่ประชุมสภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้รับเสียงปรบมือชื่นชมในการเตรียมความพร้อมของประเทศไทยจากที่ประชุมดังกล่าว

- **การปรับปรุงระบบการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติและกีฬาแห่งชาติ**

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีนโยบายให้มีการปรับปรุงระบบการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติและกีฬาแห่งชาติ เพื่อให้การจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ/เยาวชนแห่งชาติมีมาตรฐานสูงสุด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



1. การปรับปรุงระบบการคัดเลือกนักกีฬาในระดับภาค ซึ่งระเบียบการแข่งขันกีฬาเดิม จะคัดเลือกนักกีฬาอันดับ 1 และอันดับ 2 ของแต่ละภาคเข้าร่วมการแข่งขันในรอบสุดท้าย แต่ในการคัดเลือกนักกีฬาระดับภาครูปแบบใหม่ จะให้สิทธิ์นักกีฬาอันดับ 1 ของแต่ละภาคเข้าแข่งขันในรอบสุดท้ายทันที และให้นักกีฬาอันดับ 2 และ 3 แต่ละภาคมาแข่งขันด้วยกันอีกครั้ง เพื่อคัดเลือกนักกีฬาที่มีความสามารถลงทำการแข่งขันในรอบสุดท้าย รวมทั้งมีการให้สิทธิ์แชมป์เก่าและจังหวัดเจ้าภาพได้สิทธิ์ในการเข้าแข่งขัน ซึ่งจะทำได้ นักกีฬาชั้นยอดของประเทศเข้าสู่การแข่งขันในระดับนานาชาติต่อไป

2. คุณสมบัติของนักกีฬา กำหนดให้ใช้ตามระเบียบเดิม คือ ขึ้นทะเบียนตามสูติบัตร สถานศึกษา และสถานที่ทำงาน แต่จะกำหนดเงื่อนไขเรื่องระยะเวลาในการขึ้นทะเบียนเพื่อป้องกันปัญหาการย้ายสังกัดของนักกีฬาที่สามารถทำได้ง่ายขึ้น

## 5. ผลการดำเนินงาน

### ● กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ในปี 2554 กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้ดำเนินการสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และงบประมาณที่ค้างจ่ายจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 รวมทั้งสิ้น 571,861,807.28 บาท สรุปได้ดังนี้

1. สนับสนุนงบประมาณให้แก่องค์กรกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาเพื่อส่งนักกีฬาไปแข่งขันระดับนานาชาติ การจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ และการพัฒนากีฬาในด้านอื่นๆ อาทิ การพัฒนาฟุตบอลไทยลีกภูมิภาค ดิวิชั่น 2 โครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การเก็บตัวฝึกซ้อม การจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ฝึกสอน การสร้างศูนย์ตรวจสอบสารต้องห้าม การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา การจัดซื้ออุปกรณ์การฝึกซ้อม/แข่งขัน เป็นต้น

2. สนับสนุนเงินรางวัลให้แก่นักกีฬา นักกีฬาพิเศษ ผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยเหลือนักกีฬาและสมาคมกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัลจากการแข่งขันระดับนานาชาติ เช่น การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 16 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน และการแข่งขันกีฬาเอเชียน ปิซเกมส์ ครั้งที่ 2 ณ กรุงมัสกัต รัฐสุลต่านโอมาน

3. สนับสนุนสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาที่ประกอบคุณประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติ เช่น เงินช่วยยั้งชีพนักกีฬาทุพพลภาพ เงินช่วยค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือครอบครัว เงินบำรุงขวัญ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ เงินเพื่อช่วยกู้กำลังใจนักกีฬา และเงินจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อบรรเทาความเจ็บปวดทางด้านร่างกาย เป็นต้น

4. จัดสรรงบประมาณในการบริหารกองทุนฯ ได้แก่ รายจ่ายในลักษณะ ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าตอบแทน ค่าใช้สอยของสำนักงาน กองทุนฯ รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นใดในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว รวมทั้ง มีการพัฒนาบุคลากรกองทุนฯ ให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร เป็นต้น

### ● กองทุนการศึกษาของนักกีฬา

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 กองทุนการศึกษาของนักกีฬา ได้ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬา จำนวน 60 ทุน แบ่งเป็น ทุนการศึกษาต่อเนื่อง จำนวน 36 ทุน และทุนการศึกษาใหม่ ปี 2554 จำนวน 24 ทุน โดยเป็นทุนการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น 7 ทุน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย 17 ทุน ระดับปริญญาตรี 29 ทุน ระดับปริญญาโท 5 ทุน และระดับปริญญาเอก 2 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,078,476 บาท





### ● กองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 กองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี ดังนั้นคณะกรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ ซึ่งมีผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นประธานกรรมการได้พิจารณาอนุมัตินางบประมาณคงเหลือของกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ จำนวน 25,130,065.50 บาท ใช้ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ ดังนี้

1. สนับสนุนกิจกรรมการส่งเสริมและพัฒนากีฬาอาชีพ โดยสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้กับสมาคมหรือองค์กรกีฬาอาชีพ เช่น เงินรางวัลในการแข่งขันเทนนิสหญิงอาชีพเวิลด์ทัวร์ รายการ “PTT Pattaya Open 2011” เงินรางวัลในการแข่งขันวอลเลย์บอลอาชีพ รายการ “ไทยแลนด์ลีก ครั้งที่ 6” ประจำปี 2554 เงินรางวัลและถ้วยรางวัลในการแข่งขันตะกร้อลอดห่วงอาชีพ ประจำปี 2554 เงินรางวัลและถ้วยรางวัลในการแข่งขันรถยนต์ทางเรียบมาราธอน 6 ชั่วโมง รายการ “RAAT 6-hour Endurance Race 2011” เงินรางวัลในการแข่งขันรถจักรยานยนต์ ประเภท Road Racing และ Motocross/ Supercross ชิงแชมป์ประเทศไทย ประจำปี 2554 เป็นต้น

2. สนับสนุนกิจกรรมการบริหารองค์กร เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าวัสดุครุภัณฑ์สำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการกองทุน เป็นต้น

### ● กองทุนกีฬาหมวย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 กองทุนกีฬาหมวย ได้ดำเนินการสนับสนุนงบประมาณ เพื่อดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของกองทุนกีฬาหมวย ซึ่งเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และงบประมาณที่ค้างจ่ายจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 รวมทั้งสิ้น 49,340,000 บาท สรุปได้ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือและสวัสดิการกองทุนกีฬาหมวย โดยการจัดสวัสดิการ และค่ายืมชีพให้แก่ นักมวย อดีตนักมวย และบุคคลในวงการกีฬาหมวย ที่บาดเจ็บ เจ็บป่วยหรือประสบอุบัติเหตุจากการแข่งขันกีฬาหมวย รวมทั้งมีการตรวจเยี่ยมความเป็นอยู่ของผู้รับความช่วยเหลือจากสวัสดิการกองทุนกีฬาหมวยด้วย

2. การส่งเสริมและพัฒนากีฬาหมวยไทย โดยการจัดสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ช่วยนายทะเบียน และพนักงานเจ้าหน้าที่ในส่วนกลางและภูมิภาค การจัดอบรมสัมมนาผู้ตัดสินกีฬาหมวยไทย การส่งเสริมกีฬาเอกสิทธิ์ไทย ก้าวไกลสู่สากลในรูปแบบ Road Show

3. การอนุรักษ์เผยแพร่กีฬาหมวย โดยการจัดโครงการรณรงค์สร้างกระแสความตื่นตัวและอนุรักษ์กีฬาหมวยไทย

4. การควบคุมกีฬาหมวยไทย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและเป็นไปตามพระราชบัญญัติกีฬาหมวย พ.ศ. 2542

### รางวัลกองทุนหมุนเวียนดีเด่นปี 54

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้จัดพิธีมอบรางวัลกองทุนหมุนเวียนดีเด่น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2555 ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ อิมแพค เมืองทองธานี โดยมี นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธาน ทั้งนี้กองทุนกีฬาหมวย สังกัดการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รับรางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น ประจำปี 2554 ประเภทชมเชยโดยมีนางสาวแจ่มจันทร์ เจริญใจสว่างฤกษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง เป็นตัวแทนผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย รับมอบรางวัลในครั้งนี้



# บทบาทของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนากีฬาของประเทศ มุ่งมั่นในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ และการพัฒนาการบริการทางการกีฬา เพื่อขับเคลื่อนการกีฬาของประเทศไทยให้มีมาตรฐานทัดเทียมนานาประเทศ จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทและความสัมพันธ์ระหว่างการกีฬาแห่งประเทศไทย กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงการมีส่วนร่วมและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

## 1. นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้พัฒนานักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา ให้มีขีดความสามารถทัดเทียมกับนานาประเทศ โดยการจัดเตรียมสถานที่ฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐาน การส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬารายการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ และร่วมสร้างความภาคภูมิใจแก่ประชาชนชาวไทย มีการจัดตั้งศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาแบบครบวงจรและพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้สนับสนุนให้บุคลากรทางการกีฬาเข้ารับการอบรมและศึกษาดูงานในต่างประเทศเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ทางด้านกีฬาต่างๆ และเพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้จัดพิธีมอบประกาศนียบัตรและเงินรางวัลให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่สร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทย รวมทั้งมอบทุนการศึกษาให้กับนักกีฬาที่กำลังศึกษาในระดับมัธยมศึกษาและระดับอุดมศึกษา ซึ่งจากการดำเนินงานต่าง ๆ เหล่านี้ จะสามารถสร้างขวัญกำลังใจให้กับนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาได้เป็นอย่างดี

## 2. ประชาชน

นโยบายรัฐบาลด้านกีฬาได้มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมโอกาสให้ประชาชนทุกกลุ่มออกกำลังกายและเล่นกีฬา ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงดำเนินการจัดหาและปรับปรุงสถานที่ อุปกรณ์ทางการกีฬา สิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกาย เล่นกีฬา และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารทางการกีฬาอย่างครบถ้วน ซึ่งในปี 2554 ที่ผ่านมา การกีฬาแห่งประเทศไทยได้สามารถให้บริการทางการกีฬาที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจของประชาชนได้เป็นอย่างดี





### 3. บุคลากรการกีฬาแห่งประเทศไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบุคลากร ได้แก่ ด้านสวัสดิการต่าง ๆ การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี การส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถแก่บุคลากร เช่น การจัดส่งไปศึกษา อบรมดูงานทั้งในและต่างประเทศ การสนับสนุนทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ฯลฯ นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากร โดยการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้บุคลากรมีความมั่นใจ และมีกำลังใจต่อการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

### 4. ผู้ให้การสนับสนุน

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินงานด้านธุรกิจและสิทธิประโยชน์อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ต่อผู้ให้การสนับสนุนอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการพัฒนามาตรการแนวทางในด้านธุรกิจและสิทธิประโยชน์ ที่สามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ให้การสนับสนุน

### 5. สังคมและสิ่งแวดล้อม

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เช่น การบริจาคอุปกรณ์กีฬา เครื่องอุปโภคและบริโภคให้กับโรงเรียนในต่างจังหวัด การรณรงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในสถานที่ทำงาน เป็นต้น รวมถึงการปลูกจิตสำนึกให้กับบุคลากรทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการสืบทอดประเพณีและวัฒนธรรมไทย โดยการจัดกิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้บริหารระดับสูง ผู้สูงอายุ เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้คนรุ่นหลังได้รับทราบและสืบทอดต่อไป



# การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) จึงได้มีนโยบายในการส่งเสริมการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินงานตามภารกิจ โดยจัดกิจกรรมพิเศษและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของหน่วยงานเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในประเทศมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี อีกทั้งยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์อันดีงามให้องค์กรทั้งนี้ ในปี 2554 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนดำเนินกิจกรรม CSR ดังนี้

1. **การจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2554** การกีฬาแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ อีสต์วอเตอร์ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) จัดงานวันเด็ก ประจำปี 2554 ภายใต้แนวคิดหลักของงานที่ชื่อว่า “Kids Zone คิดชน” เมื่อวันที่เสาร์ที่ 8 มกราคม 2554 ณ ลานพลาซ่า หน้าอินดอร์สเตเดียม สนามกีฬาหัวหมาก

2. **การจัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 8** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 8 ในระหว่างวันที่ 12 กุมภาพันธ์ - 15 มีนาคม 2554 จำนวน 10 ชนิดกีฬา นักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 2,300 คน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สูงอายุได้ออกกำลังกาย มีความสุขทั้งร่างกายและจิตใจ สามารถดำเนินชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้จัดทำประกันอุบัติเหตุให้กับนักกีฬาซึ่งให้การคุ้มครองตลอด 24 ชั่วโมงตลอดระยะเวลาการจัดการแข่งขัน

3. **การบริจาคข้าวสารและบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปเพื่อมอบแก่พระสงฆ์ ตำรวจ ทหาร ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และหน่วยงานเอกชน ร่วมบริจาคข้าวสาร 1,254 ถุง และบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป จำนวน 3,820 ซอง และบริจาคผ่านตัวแทน พลเอกหญิง ดร.ท่านผู้หญิง อภิรตี ยิ่งเจริญ ราชวงศ์กรีฑาพิเศษประจำพระองค์ ณ พิพิธภัณฑกีฬาแห่งชาติ สนามกีฬาหัวหมาก



**4. การบริการทดสอบสมรรถภาพทางกายแก่ประชาชน** การกีฬาแห่งประเทศไทยให้บริการทดสอบสมรรถภาพทางกายให้กับประชาชนที่เข้าร่วมงาน “โตโยต้า มอเตอร์ สปอร์ต 2011” สนามที่ 1 ระหว่างวันที่ 14-15 พฤษภาคม 2554 ณ การกีฬาแห่งประเทศไทยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่งในการจัดกิจกรรมครั้งนี้ได้รับความสนใจจากประชาชนและผู้รักในสุขภาพ ได้เข้าร่วมการทดสอบเป็นจำนวนมาก

**5. เปิดสนามกีฬาส่งเสริมการออกกำลังกายและเล่นกีฬา** การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการเปิดสนามกีฬาทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชน ได้ใช้สถานที่สำหรับการออกกำลังกายและเล่นกีฬาทุกวัน ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพจิตและสุขภาพกายที่สมบูรณ์ แข็งแรง ช่วยสร้างภูมิคุ้มกันโรคให้กับร่างกาย อันจะนำไปสู่สภาวะที่ดีต่อไป

**6. การให้บริการและอำนวยความสะดวกด้านสถานที่แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน** การกีฬาแห่งประเทศไทยให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการใช้พื้นที่ของสนามกีฬาทั่วประเทศ ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย เช่น สถานที่จอดรถในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งสามารถลดปัญหาการจราจรของพื้นที่โดยรอบมหาวิทยาลัยรามคำแหงได้ ฯลฯ

**7. โครงการคลังอุปกรณ์กีฬา** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ให้บริการอุปกรณ์กีฬาที่ได้มาตรฐาน เครื่องนอน และอุปกรณ์ต่าง ๆ แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน ประชากรทั่วไป เพื่อใช้จัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นการช่วยสร้างกระแสความตื่นตัวในการเล่นกีฬาของประชาชนในแต่ละจังหวัด และผลักดันให้นักกีฬาเกิดความมุ่งมั่นในการฝึกซ้อม

**8. ศูนย์พักพิงผู้ประสบอุทกภัย** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ใช้ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ มวกเหล็ก และราชมั่งคณาภิบาลกีฬาสถาน เป็นศูนย์พักพิงผู้ประสบอุทกภัย ซึ่งทั้งสองแห่งสามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประสบภัยได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ในส่วนของราชมั่งคณาภิบาลกีฬาสถาน ได้มีการจัดเตรียมสถานที่รับรองผู้ประสบอุทกภัย จำนวน 3 จุด คือ บริเวณห้องพักนักกีฬาได้สนามกีฬาโซน E อาคารศูนย์วิทยาศาสตร์และการกีฬา และอาคารพักพิงนักกีฬา 300 เตียง และมีการแบ่งศูนย์พักพิงผู้ประสบอุทกภัยราชมั่งคณาภิบาลกีฬาสถาน ออกเป็น 5 โซน ได้แก่ อาคารนอน ที่รับประทานอาหาร ศูนย์พยาบาล ศูนย์อำนวยความสะดวก และโรงครัว ซึ่งแต่ละโซนจะมีผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทยเข้าไปกำกับดูแลและทำงานร่วมกับจิตอาสา นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้จัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยคอยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งช่วยสร้างความรู้สึกปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยได้มากยิ่งขึ้น

**9. การให้ความช่วยเหลือหน่วยงานภาคเอกชนที่ประสบอุทกภัย** การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดเตรียมสถานที่อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบ พระชนมพรรษา ชั้น 24 เพื่อรองรับผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ประสบอุทกภัยใช้เป็นสถานที่ทำงานชั่วคราว ซึ่งมีบริษัทเข้าใช้สถานที่ จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท Toshiba Logistics (Thailand) CO.,Ltd. บริษัท Inter Profile CO.,Ltd. และบริษัท Towa Seisakusho (Thailand) CO.,Ltd.



# รายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร ของราชการ พ.ศ. 2540

พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เป็นกฎหมายรองรับสิทธิของประชาชน โดยกำหนดสิทธิในการรับรู้ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินการต่างๆ ของรัฐ และกำหนดหน้าที่ของหน่วยงานรัฐ และเจ้าหน้าที่ของรัฐให้ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อรับรองและคุ้มครองสิทธิของประชาชนไปพร้อมกัน ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของ ราชการ พ.ศ. 2540 อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. การกีฬาแห่งประเทศไทยแต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามคำสั่ง การกีฬา แห่งประเทศไทย ที่ 240/2548 ลงวันที่ 2 เมษายน 2551 โดยมีอำนาจหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 จัดหาและส่งมอบทวงถามข้อมูล ข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปส่งมอบผู้ร้องขอ และหรือเผยแพร่ในห้องสมุดการกีฬาแห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณา และให้ความเห็นเรื่องร้องเรียนตามมาตรา 13 แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

2. มีการจัดสถานที่สำหรับการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน โดยจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการกีฬา แห่งประเทศไทย ณ ห้องสมุดกีฬา สยามราชมิ่งคลาสิคาสถาน โซน W5 เลขที่ 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เปิดบริการทุกวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 8.30 – 16.30 น.

3. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ผ่านเว็บไซต์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย : [www.sat.or.th](http://www.sat.or.th)

4. มีการรายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ปีละ 1 ครั้ง

5. จำนวนผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 7,602 ราย และจำนวนผู้มาใช้สิทธิขอตรวจ ดูข้อมูลข่าวสาร ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 จำนวน 312 ราย

6. ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รวบรวมข้อมูลข่าวสารต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 อาทิ กติกากีฬา คู่มือนักกีฬา ข่าวการกีฬาแห่งประเทศไทย สารวิทยาศาสตร์การกีฬา สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน คำสั่งการกีฬาแห่ง ประเทศไทย ปฏิทินการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

7. รายการข้อมูลข่าวสารที่มีผู้มาใช้สิทธิตรวจดูข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย

- หนังสือพระมหากษัตริย์นักกีฬา
- ประวัตินักกีฬาทีมชาติไทยที่สังกัดทหารอากาศ
- ประวัติการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก/ซีเกมส์/ เอเชียนเกมส์
- การบริหารงานภาครัฐไทย
- การพัฒนาการเล่นกีฬาเทนนิส
- รายงานความคืบหน้าการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13
- ประวัติวันกีฬาแห่งชาติ
- กีฬาเวชศาสตร์
- วารสาร Olympic Review
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสมาคมกีฬาต่าง ๆ
- แผนกลยุทธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย
- ประวัติการแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ
- ประวัตินักกีฬาประเภทต่าง ๆ
- กำเนิดกีฬา
- แผนแม่บทการพัฒนาสมาคมกีฬาจังหวัด



- คู่มือการฝึกกีฬาเซปักตะกร้อ
  - โครงการจัดทำวิจัย และคู่มือการจัดตั้งสโมสรฟุตบอลอาชีพ
  - สนุกกับฟุตบอล
  - ประวัตินักกีฬากระโดดน้ำ อดีต – ปัจจุบัน เพื่อจัดทำวารสาร 50 ปี สมาคมว่ายน้ำ
  - กลยุทธ์การพัฒนาศูนย์พัฒนากีฬา
  - สรีรวิทยาของการออกกำลังกาย
  - เทคนิคการนวดในนักกีฬา
  - การทดสอบและการวัดผลทางพลศึกษา
  - วังสมาธิ
  - วังเพื่อสุขภาพ
  - หลักการสอนวิชาพลศึกษา
  - การประเมินผลกีฬาอาชีพ
  - การประเมินโครงการ Sports Hero ปี 2549 (กรณีศึกษาภาค 3)
  - รายงานผลการจัดทำแผน และระบบพัฒนากีฬาเป็นเลิศ (ระยะที่ 1)
  - แผนพัฒนาผู้ตัดสินกีฬา สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 – 2554
  - คู่มือการจัดทำแผนพัฒนาสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยสู่การปฏิบัติ
  - สรุปผลการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนากีฬาอาชีพ
  - วิทยานิพนธ์ เรื่องอิทธิพลของการเมืองที่มีต่อการพลศึกษาและการกีฬาในประเทศไทย
  - วิทยานิพนธ์ เรื่องความสัมพันธ์ระหว่างความคาดหวังในตนเอง กับความวิตกกังวลทางร่างกาย จิตใจ
  - รายงานการวิจัย เรื่องความวิตกกังวลตามสถานการณ์ของนักกีฬายกน้ำหนักทีมชาติไทย
  - รายงานการวิจัย เรื่องการศึกษาเปรียบเทียบความวิตกกังวลทางจิตใจ ความวิตกกังวลทางกาย
  - รายงานการวิจัย เรื่องความเข้มแข็งทางจิตใจของนักกีฬายกน้ำหนักที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ
  - รายงานการวิจัย เรื่องผลของการฝึกเชิงซ้อนที่มีผลต่อความเร็วของนักวิ่ง 100 เมตร ทีมชาติไทย
  - รายงานการวิจัย เรื่องการศึกษาปัญหาและอุปสรรคการพัฒนาศักยภาพและการประเมินโครงการพัฒนากีฬาจังหวัด
- Sports Hero
- รายงานการวิจัย เรื่อง Introduction to Sport Marketing



# การกำกับดูแลที่ดี

## 1. บทบาทคณะกรรมการกำกับดูแลแห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลแห่งประเทศไทย ได้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารจัดการของกิจการแห่งประเทศไทย โดยกำหนดทิศทางการวางนโยบาย วางแผนกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญ ตลอดจนการดูแลติดตามผลการดำเนินงานและสนับสนุน ปรับปรุง แก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ รวมทั้งการสร้างเชื่อมั่นในความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญและจำเป็นต่อการบริหารจัดการองค์กร ได้แก่ ระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล อีกทั้งแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร โดยการเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง นอกจากนี้ ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดำเนินภารกิจตามหลักการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance : CG) รวมถึงการแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น เช่น การเข้ารับการอบรม สัมมนา ดูงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การปรับปรุงแก้ไขปัญหาและอุปสรรค และข้อจำกัดต่าง ๆ รวมถึงการสะท้อนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาโดยใช้วิธีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ

### หน้าที่คณะกรรมการกำกับดูแลแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติการกำกับดูแลแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 มาตรา 19 ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ที่วางนโยบาย และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของกิจการแห่งประเทศไทย อำนาจหน้าที่นี้ให้รวมถึง

1. ออกข้อบังคับหรือระเบียบเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร
2. ออกข้อบังคับว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ
3. ออกข้อบังคับว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของกิจการแห่งประเทศไทย และออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานต่างๆ ของกิจการแห่งประเทศไทย
4. ออกข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ และการมอบให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทนผู้ว่าการ
5. ออกข้อบังคับกำหนดตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินอื่นๆ ของพนักงานและลูกจ้าง
6. ออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือน หรือค่าจ้าง การถอดถอน ระเบียบวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ การลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
7. ออกระเบียบว่าด้วยการร้องทุกข์ของพนักงานและลูกจ้าง
8. ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง และครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี
9. ออกข้อบังคับว่าด้วยการจ่ายค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยงเดินทาง ค่าเช่าที่พัก ค่าทำงานล่วงเวลา เบี้ยประชุม และการจ่ายเงินอื่นๆ
10. ออกระเบียบว่าด้วยเครื่องแบบพนักงานและลูกจ้าง

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลแห่งประเทศไทย จะต้องทำหน้าที่ ดังนี้

1. ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สิน ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
2. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลของผู้บริหารสูงสุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารสูงสุดที่มาจากการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนและผลตอบแทนจูงใจระยะยาวของผู้บริหารสูงสุดให้สอดคล้องกับผลงานของกิจการแห่งประเทศไทย



3. แต่งตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการพิจารณาและปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบของภารกิจแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น แบ่งภาระของคณะกรรมการและเพื่อให้การดำเนินงานคล่องตัวยิ่งขึ้น

### การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี

ภารกิจแห่งประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดหลักความถูกต้องชัดเจนในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นสมาคมกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินกีฬา วิทยากร และนักกีฬา ผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor) ผู้บริหาร พนักงานของภารกิจแห่งประเทศไทย และประชาชน เพื่อให้ภารกิจแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาของชาติควบคู่ไปกับการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยได้นำหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนดมาเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติ และได้ยึดตามหลักมาตรฐานที่เป็นสากล 7 ประการ ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
2. มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
4. ความโปร่งใส (Transparency) ใน 2 ลักษณะ ดังนี้
  - 4.1 ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้
  - 4.2 มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส (Transparency of Information Disclosure) คือ มีการแสดงผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
5. การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ภารกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
6. การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแล และจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินงาน (Ethics)
7. การมีส่วนร่วม (Participation) เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการใช้อำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย จะคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังมีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของภารกิจแห่งประเทศไทยสามารถควบคุมองค์กร และกำกับบทบาทของฝ่ายบริหารในการดำเนินกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อมิให้ก้าวก่ายในหน้าที่ซึ่งกันและกัน และเป็นหน้าที่ของกรรมการทุกคนที่ต้องมีส่วนร่วมพิจารณาให้คำปรึกษาและสนับสนุนในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้ภารกิจแห่งประเทศไทยมีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น

คณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของภารกิจแห่งประเทศไทย เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและงบประมาณเป็นประจำทุกปี โดยมีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย จะพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) แผนงานต่าง ๆ ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการกีฬาแห่งประเทศไทยจะติดตามผลการดำเนินงาน และเมื่อถึงปลายปี การกีฬาแห่งประเทศไทยจะส่งผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเสนอต่อคณะกรรมการภารกิจแห่งประเทศไทย เพื่อทราบทุกสิ้นปี



สำหรับองค์ประกอบของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยนั้น เป็นไปตามที่ได้บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหมหรือผู้แทน ปลัดกระทรวงมหาดไทยหรือผู้แทน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการหรือผู้แทน อธิบดีกรมพลศึกษา ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณหรือผู้แทน ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ และบุคคลอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ และในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ เป็นไปตามมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 โดยที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วยกรรมการที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Directors Pools) คือ

- |                              |         |
|------------------------------|---------|
| 1. นายสมศักดิ์ ภูรีศรีศักดิ์ | กรรมการ |
| 2. นายสมบัติ คุรุพันธ์       | กรรมการ |
| 3. นางจินดา สังข์ศรีอินทร์   | กรรมการ |

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญขององค์กรในรายงานประจำปี และ Website ทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินอย่างถูกต้อง โปร่งใสและเชื่อถือได้ เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีกองประชาสัมพันธ์ สำนักผู้ว่าการ และกองสารสนเทศ ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา ร่วมดำเนินการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประชาชนทั่วไป ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้

1. รายงานทางด้านการเงิน เช่น งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุน
2. รายงานทางด้านที่มีใช้การเงิน เช่น ประวัติคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย หน้าที่ของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย โครงสร้างการบริหารงาน นโยบายและแผนกลยุทธ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย นโยบายของผู้ว่าการ แผนงานที่สำคัญ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เป็นต้น

### การจัดอบรมให้กับคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

- การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการประชุมสัมมนาเรื่อง “บทบาทคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ” และเยี่ยมชมศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ระหว่างวันที่ 4- 5 มีนาคม 2554 เพื่อเป็นการเตรียมการและสร้างความรู้ความเข้าใจในกิจการให้กับกรรมการใหม่ หรือกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปีบัญชี 2554 ซึ่งมีกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เข้าร่วมประชุมฯ รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยได้รับเกียรติจาก พลตรี จารึก อารีรัชการภัย รองประธานกรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ และนางปานทิพย์ ศรีพิมล ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) มาเป็นวิทยากรบรรยาย
- การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดส่งหนังสือเชิญกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เข้าร่วมการสัมมนาของสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) โดย สคร. กำหนดให้จัดสัมมนาในครั้งนี้ และมีกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 1 ท่าน เข้ารับการอบรม คือ นายสมศักดิ์ ภูรีศรีศักดิ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดส่งคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เข้ารับการอบรมหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” ประจำปี 2554 จากสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 8 ระหว่างเดือนกรกฎาคม – สิงหาคม 2554 จำนวน 2 ท่าน คือ พลอากาศเอก อภิสิทธิ์ จุลโมกษ์ (ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม) และนางจินดา สังข์ศรีอินทร์



## กรรมการและเลขานุการ

นายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ทำหน้าที่เป็นกรรมการและเลขานุการ ในคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้การบริหารงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามวัตถุประสงค์ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้องค์กรดำเนินงานอยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
2. ให้การสนับสนุนคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
3. ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการจัดการองค์กรให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากขึ้น
4. ประสานงาน กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมประสิทธิภาพและมาตรฐานของความเป็นมืออาชีพของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

## การประชุมคณะกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2554 ได้กำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม ประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอ

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรีในทุกประเด็นมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการพิจารณารับรองล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้มีการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ตลอดการประชุมในครั้งถัดไป ทั้งนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างเป็นระบบ ทั้งในรูปแบบเอกสารและไฟล์ข้อมูล เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่สำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 คณะอนุกรรมการชุดต่างได้มีการประชุมและจ่ายคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้



## 1. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามวาระปกติ จำนวน 7 ครั้ง โดยเฉลี่ยกรรมการมีการเข้าประชุมร้อยละ 90 ของจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ● นายชุมพล ศิลปอาชา	ประธานกรรมการ	10,000	7/7	70,000
2. ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม ● พลอากาศเอก อภิสิทธิ์ จุลโมกษ์	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
3. ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย ● นายวัลลภ พริ้งพวงษ์	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
4. ผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ● นายบัณฑิต ศรีพุทธานุกร	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
5. อธิบดีกรมพลศึกษา ● นายสุวัตร สิทธิหล่อ	กรรมการ	8,000	3/7	24,000
6. ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ● นายวรวิทย์ จำปรัตน์	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
7. ผู้อำนวยการคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัย ● นายสุเมธ แยม่มุ่น ● นายสุรียา เสถียรกิจอำไพ (ผู้แทนสำรอง)	กรรมการ	8,000	- 6/7	- 48,000
8. ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ ● นายธนา ไชยประสิทธิ์	กรรมการ	8,000	6/7	48,000
9. นางจินดา สังข์ศรีอินทร์	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
10. นายสมบัติ คุรุพันธ์	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
11. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
12. นายนิพนธ์ ฮะกิมิ	กรรมการ	8,000	7/7	56,000
13. นายสมศักดิ์ ภูริศรีศักดิ์	กรรมการ	8,000	5/7	40,000
14. นายสุพล ศรีพันธุ์	กรรมการ	8,000	7/7	56,000
15. ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ● นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	กรรมการและเลขาธิการ	8,000	7/7	56,000
			<b>รวม</b>	<b>678,000</b>

### ● การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ กกท. ในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของรัฐบาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การให้ความเห็นชอบร่างรายงานประจำปี 2553 การอนุมัติหลักการดำเนินการจัดตั้งศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดบึงกาฬ และอนุมัติให้เสนอขออัตรากำลังเพิ่มเติมจากสำนักงบประมาณ 2 อัตรา



2) การดำเนินงานตามข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การให้ความเห็นชอบจังหวัดที่จะเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ การพิจารณาปรับปรุงร่างข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ ร่างข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยเงินค่ารับรอง (ฉบับที่ 2) พ.ศ.... และร่างข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.... เป็นต้น

3) การดำเนินงานตามนโยบายสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เช่น การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย การพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2559) และร่างตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2555 เพื่อให้แผนดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพการณ์ในการดำเนินงานปัจจุบัน เป็นต้น

4) การดำเนินงานตามมติคณะรัฐมนตรี เช่น การพิจารณาให้ความเห็นชอบบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนพนักงาน และให้ปรับอัตราเงินเดือนของพนักงานในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 เฉพาะพนักงานที่มีอัตราค่าจ้างเดิมรวมกับที่ได้ปรับไม่เกิน 50,000 บาท เข้าสู่บัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ยังได้เร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เป็นต้น

5) การดำเนินงานด้านอื่นๆ เช่น การอนุมัติหลักการให้เอกชนเข้าร่วมหรือดำเนินการโครงการศูนย์ฝึกกีฬากอล์ฟแห่งชาติ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ให้แนวทางในการดำเนินโครงการดังกล่าว โดยให้ กกท. จัดทำต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินงาน และประสานงานกับกรมธนารักษ์เกี่ยวกับรายละเอียดในการให้เอกชนเข้าร่วมหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ เป็นต้น

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย

### ● มีอำนาจหน้าที่

- 1) รายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และรายงานทางการบริหาร
- 2) รายงานผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจว่ามีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดเพียงใด
- 3) รายงานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง
- 4) รายงานว่ามีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนดหรือไม่ เพียงใด
- 5) รายงานการกำกับดูแลเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/เดือน	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง*	ประธานกรรมการ	10,000	1/1	10,000**
1. นายสุรชัย ภูประเสริฐ	ประธานกรรมการ	10,000	7/7	90,000**
2. นายสมศักดิ์ ภูริศรีศักดิ์	กรรมการ	8,000	8/8	96,000**
3. นายวรวิทย์ จำปีรัตน์	กรรมการ	8,000	7/8	96,000**
4. นางจินดา สังข์ศรีอินทร์	กรรมการ	8,000	8/8	96,000**
5. นายสงขลา วิชัยชัทคะ	กรรมการ	8,000	0/1	8,000**
			รวม	396,000

\* นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง ขอลาออกจากตำแหน่ง

\*\* จำนวนเงินตอบแทนจ่ายเป็นรายเดือนตามที่กระทรวงการคลังกำหนด



● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554**

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการสอบทานในส่วนงานที่สำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การสอบทานกระบวนการจัดทำหลักจรรยาบรรณ การสอบทานงบการเงิน เป็นต้น รวมทั้งนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ดำเนินการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทยอีกด้วย

**3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย**

● **มีอำนาจหน้าที่**

- 1) กำกับ ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 2) กำกับ ดูแลและติดตามกระบวนการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- 3) อนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อคิดเห็นต่อแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 4) รายงานสถานะและผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 5) ทบทวนความพอเพียงของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 6) แต่งตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้ตามความเหมาะสม

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. พลอากาศเอก อภิสิทธิ์ จุลโมกษ์	ประธานอนุกรรมการ	10,000	3/3	30,000
2. นายสุพล ศรีพันธ์	รองประธานอนุกรรมการ	9,000	2/3	18,000
3. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	อนุกรรมการ	8,000	3/3	24,000
			<b>รวม</b>	<b>72,000</b>

● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554**

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท. ได้ดำเนินการกำกับดูแลการดำเนินงานทั้งในด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ กกท. มาอย่างต่อเนื่อง โดยในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการฯ ได้มอบนโยบายให้ กกท. ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ส่วนงานทั่วทั้งองค์กร โดยยึดหลักการ COSO – ERM และให้ กกท. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากร กกท. ให้มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง สามารถนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติงานอย่างเป็นวัฒนธรรมขององค์กรต่อไป นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการฯ ยังได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงให้ชัดเจนขึ้นโดยมีการเพิ่มความเข้มของแผนและมีการติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดมากขึ้น และในส่วนของการควบคุมภายในนั้น คณะอนุกรรมการฯ ได้มีการติดตามการประเมินผลการควบคุมภายในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้มีการนำเรื่องการควบคุมภายในเข้ามาพิจารณาในกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้วย



#### 4. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)

- มีอำนาจหน้าที่

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายกนกพันธุ์ จุลเกษม) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ
2. นำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบและพิจารณา
3. ให้แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายสมบัติ คุรุพันธ์	อนุกรรมการ	8,000	5/6	40,000
2. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	อนุกรรมการ	8,000	4/6	32,000
			รวม	72,000

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554

คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายกนกพันธุ์ จุลเกษม) ได้ดำเนินการพิจารณา วิเคราะห์ และประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2553 ทั้งในด้านประสิทธิผล ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การกำกับดูแลที่ดี และการบริหารและพัฒนาองค์กร ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้นำเสนอผลการประเมินและข้อสังเกตที่ได้จากการประเมินต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการบริหารองค์กรต่อไป

#### 5. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย

- มีอำนาจหน้าที่

มีอำนาจหน้าที่และปฏิบัติให้เป็นไปตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายวัลลภ พริ้งพวงษ์	ประธานกรรมการ	10,000	8/8	80,000
			รวม	80,000

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์แห่งประเทศไทย ได้กำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 22 ดังนี้ 1) การส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านแรงงานสัมพันธ์ โดยการจัดอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายเกี่ยวกับสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์แก่บุคลากร 2) สนับสนุนให้การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการบำรุงขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากร โดยการจัดทำประกันชีวิต การดำเนินโครงการคัดเลือกพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานดีเด่น 3) พิจารณาปรับเปลี่ยนเงินสวัสดิการการตรวจสุขภาพประจำปีของผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ จากเดิม 5,000 บาท เป็น 8,000 บาท และ 4) พิจารณาการปรับเงินค่าล่วงเวลาในการทำงานของบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541



## 6. คณะกรรมการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

### ● มีอำนาจหน้าที่

พิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงและหน่วยงานให้เสร็จเรียบร้อย และนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยพิจารณาต่อไป

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	ประธานกรรมการ	0	1/1	0*
2. นายสุวัตร สิทธิหล่อ	กรรมการ	0	1/1	0*
รวม				0

\* ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน

### ● การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554

คณะกรรมการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ดำเนินการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ของการกีฬาแห่งประเทศไทย รวมทั้งได้ให้ข้อสังเกตในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้การจัดทำคำของบประมาณฯ ในครั้งต่อไปมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงและของ กกท. ได้มากยิ่งขึ้น

## 7. คณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### ● มีอำนาจหน้าที่

1) ศึกษา แสวงหาข้อมูล ตรวจสอบข้อเท็จจริงและการดำเนินงานต่างๆ ของสมาคมกีฬา ที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2) กรณีที่สมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” มิได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้มีอำนาจตรวจสอบและสั่งการให้สมาคมฯ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3) หากสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” มิได้ดำเนินการตามข้อ 2 และเห็นว่าจะเกิดความเสียหาย ให้มีอำนาจในการเข้าดำเนินการหรือบริหารงานของสมาคมฯ ได้

4) เชิญบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารหลักฐานต่างๆ เพื่อตรวจสอบ

5) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด แล้วรายงานต่อคณะกรรมการ

6) เสนอรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายสมศักดิ์ ภูริศรีศักดิ์	อนุกรรมการ	8,000	3/3	24,000
2. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	เลขานุการ	8,000	2/3	16,000
รวม				40,000



● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554**

คณะอนุกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล และควบคุมการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งในปี 2554 คณะอนุกรรมการฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งภายในสมาคมกีฬาต่างๆ ดังนี้

1) คณะอนุกรรมการฯ ได้กำกับดูแลการบริหารกิจการของสมาคมบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยได้พิจารณาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากคณะกรรมการบริหารของสมาคมบาสเกตบอลฯ ชุดเก่า และดำเนินการเลือกตั้งนายกสมาคมฯ ทำให้สามารถจัดตั้งสมาคมบาสเกตบอลฯ ใหม่ได้

2) คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กกท. กำกับดูแลการบริหารกิจการของสมาคมมวยสากลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ทำให้สามารถดำเนินการเลือกตั้งนายกสมาคมฯ และจัดตั้งสมาคมมวยสากลฯ ใหม่ได้

3) คณะอนุกรรมการฯ ได้เห็นชอบให้มีการตรวจสอบสมาชิกภาพของสมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคมยิงปืนแห่งประเทศไทย เพื่อให้การเลือกตั้งนายกสมาคมฯ มีความถูกต้องตามกฎหมาย

4) คณะอนุกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ กกท. แจ้งสมาคมกีฬายิงธนูแห่งประเทศไทย เพื่อให้ดำเนินการในเรื่องของการต่ออายุการเป็นสมาชิก และการสมัครเข้าเป็นสมาชิกใหม่ของสมาคมให้มีความถูกต้อง

5) คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กกท. เข้าไปสังเกตการณ์การเลือกตั้งนายกสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

**8. คณะอนุกรรมการพิจารณาและปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบของการกีฬาแห่งประเทศไทย**

● **มีอำนาจหน้าที่**

พิจารณาและปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน แล้วเสนอต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาต่อไป

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายนิพนธ์ ะกะมี	ประธานอนุกรรมการ	10,000	2/2	20,000
2. นายสมศักดิ์ ฐิตรีศักดิ์	อนุกรรมการ	8,000	2/2	8,000*
3. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	อนุกรรมการ	0	1/2	0**
<b>รวม</b>				<b>28,000</b>

\* มีการเข้าประชุมคณะอนุกรรมการ/คณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ ด้วย มากกว่าเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนดให้จ่ายค่าตอบแทนไม่เกินเดือนละ 1 ครั้ง

\*\* ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน

● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554**

คณะอนุกรรมการพิจารณาและปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับและระเบียบของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งในปี 2554 คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณาปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ 1) การปรับปรุงข้อบังคับ กกท. ว่าด้วยเงินค่าธรรมเนียม พ.ศ. 2545 ในข้อ 4 ซึ่งเป็นข้อบังคับเกี่ยวกับสิทธิของรองผู้ว่าการในการเบิกเงินค่าธรรมเนียมเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติการกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย และ 2) การปรับปรุงข้อบังคับ กกท. ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. 2549 ข้อ 28 ประกอบหลักเกณฑ์การเบิกเงินชดเชยการใช้พาหนะส่วนตัวเดินทางไปราชการได้กำหนดให้กรณีเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคล และกรณีเดินทางโดยรถจักรยานยนต์

## 9. การประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

### ● มีอำนาจหน้าที่

1) เสนอความเห็นหรือแนวทางในการดำเนินงานของกองทุนตลอดจนเสนอแนะแนวทางการจัดหาผลประโยชน์ของกองทุนต่อคณะกรรมการ

- 2) จัดทำโครงการ แผนงานตามวัตถุประสงค์ของกองทุนเสนอคณะกรรมการ
- 3) รับผิดชอบงานธุรการของกองทุนและติดตามดูแลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับกองทุน
- 4) พิจารณากลับกรองคำขอรับการสนับสนุนเสนอคณะกรรมการ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายชุมพล ศิลปอาชา	รองประธานกรรมการ	1,875	3/3	5,625
2. นางจินดา สังข์ศรีอินทร์	กรรมการ	1,500	2/3	3,000
3. นายสมบัติ คุรุพันธ์	กรรมการ	1,500	1/3	1,500
4. นายสุพล ศรีพันธุ์	กรรมการ	1,500	2/3	3,000
5. นางแสงจันทร์ วรสุมนต์	กรรมการ	1,500	1/3	1,500
6. นายสุวัตร สิทธิหล่อ	กรรมการ	1,500	2/3	3,000
7. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	กรรมการและเลขานุการ	1,500	3/3	4,500
<b>รวม</b>				<b>22,125</b>

### ● การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554

คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้กำหนดกรอบแผนการบริหารงบประมาณไว้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานแบ่งออกเป็น 4 หมวด ประกอบด้วย หมวดพัฒนากีฬา (ส่งแข่งขัน/จัดแข่งขัน/อื่นๆ) หมวดเงินรางวัล (มหกรรมกีฬาและรายการระดับนานาชาติ ชิงชนะเลิศแห่งเอเชีย-โลก) หมวดสวัสดิการ และหมวดบริหารกองทุนฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้มอบแนวทางให้กองทุนฯ มุ่งเน้นในด้านการพัฒนากีฬาเป็นหลักสำคัญ เช่น การเก็บตัวฝึกซ้อม การส่งแข่งขัน การจัดแข่งขันระดับนานาชาติ การจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา และการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นต้น โดยควบคู่ไปกับการส่งเสริมสวัสดิการขั้นพื้นฐานทั้งก่อนและหลังจากการรับใช้ทีมชาติเพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของนักกีฬาให้ดีขึ้น

## 10. คณะอนุกรรมการพิจารณากลับกรองการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

### ● มีอำนาจหน้าที่

พิจารณากลับกรองการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเพื่ออนุมัติต่อไป

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายสมบัติ คุรุพันธ์	ประธานอนุกรรมการ	1,250	5/5	6,250
1. นายสุวัตร สิทธิหล่อ	ประธานอนุกรรมการ	1,250	1/1	1,250
2. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	รองประธานอนุกรรมการ	1,000	5/6	5,000
<b>รวม</b>				<b>12,500</b>



● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554**

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากลับกรองรายละเอียดที่สมาคมกีฬาเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติเพื่ออนุมัติต่อไป นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ยังได้มอบหมายให้กองทุนฯ ตรวจสอบการขอรับงบประมาณของสมาคมกีฬาจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้วย เพื่อป้องกันมิให้มีการได้รับงบประมาณซ้ำซ้อนกัน ซึ่งจะทำให้การบริหารงบประมาณของกองทุนฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**11. คณะกรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ**

● **มีอำนาจหน้าที่**

- 1) เสนอแผนปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณของกองทุนต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการขอรับการส่งเสริมและพิจารณาอนุมัติให้การส่งเสริมกีฬาอาชีพ
- 3) บริหารกองทุน รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับการจัดหาผลประโยชน์และการจัดการกองทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนด
- 4) กำหนดมาตรการช่วยเหลือ ส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาอาชีพ บุคลากรกีฬาอาชีพและผู้ประกอบธุรกิจกีฬาอาชีพ
- 5) กำหนดชนิดกีฬาอาชีพ มาตรฐานการแข่งขัน มาตรฐานความปลอดภัยและจรรยาบรรณของนักกีฬาอาชีพ บุคลากรกีฬาอาชีพให้สอดคล้องกับมาตรฐานและจรรยาบรรณกีฬาอาชีพของสหพันธ์กีฬาอาชีพ
- 6) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจัดตั้งองค์กรกีฬาอาชีพ ลักษณะและประเภทนักกีฬาอาชีพ บุคลากรกีฬาอาชีพ หรือผู้ประกอบการกีฬาอาชีพ
- 7) กำหนดรายการหรืออกระเปียบเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ
- 8) กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนหรือส่วนแบ่งระหว่างนักกีฬาอาชีพกับผู้ฝึกสอนหรือบุคลากรกีฬาอาชีพ หรือผู้ประกอบการกีฬาอาชีพ
- 9) แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติการตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มอบหมาย
- 10) รายงานสถานการณ์การเงินและบริหารกองทุนต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนด
- 11) ปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	ประธานกรรมการ	0	2/2	0*
<b>รวม</b>				<b>0</b>

\* ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน

● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554**

คณะกรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ ได้พิจารณาอนุมัตินำงบประมาณคงเหลือประจำปี 2553 มาจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในวงเงินงบประมาณ 26,158,390 บาท และได้พิจารณาอนุมัติงบประมาณเพื่อสนับสนุนการแข่งขันกีฬาอาชีพ เพิ่มเติมในส่วนที่ขาดจากงบประมาณประจำปี ได้แก่ การแข่งขันเทนนิสอาชีพ วอลเลย์บอลอาชีพ ตะกร้อลอดห่วงอาชีพ สนุกเกอร์อาชีพ รถยนต์อาชีพ รถจักรยานยนต์อาชีพ โบว์ลิ่งอาชีพ แบดมินตันอาชีพ และกอล์ฟอาชีพ ประจำปี 2554 ซึ่งจะช่วยให้การจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพรายการต่าง ๆ มีความคล่องตัวมากขึ้น

## 12. คณะกรรมการบริหารโครงการศูนย์พัฒนากีฬาอาชีพ

### มีอำนาจหน้าที่

- 1) กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินโครงการศูนย์พัฒนากีฬาอาชีพ
- 2) กำกับดูแลการดำเนินงานโครงการศูนย์พัฒนากีฬาอาชีพ
- 3) พิจารณานักกีฬา และบุคลากรกีฬาอาชีพเข้าร่วมโครงการศูนย์พัฒนากีฬาอาชีพ
- 4) ติดตาม ประเมินผล และเสนอแนะแนวทางแก้ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการศูนย์พัฒนากีฬาอาชีพ ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ
1. นายกนกพันธุ์ จุลเกษม	ประธานกรรมการ	0	1/2	0*
<b>รวม</b>				<b>0</b>

\* ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน

### ● การกำกับดูแลการดำเนินงานของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2554

คณะกรรมการบริหารโครงการศูนย์พัฒนากีฬาอาชีพ ได้พิจารณางบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 วงเงิน 13,140,670 บาท เพื่อใช้ในการพัฒนานักกีฬาอาชีพ จำนวน 6 ชนิดกีฬา ได้แก่ โบว์ลิ่งอาชีพ เทนนิสอาชีพ กอล์ฟอาชีพ สกูเอร์อาชีพ แข่งรถยนต์ทางเรียบ เทเบิลเทนนิสอาชีพ ซึ่งจะช่วยให้กีฬากีฬาอาชีพของประเทศไทยมีศักยภาพและอันดับดีขึ้น

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ในการประชุม ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 รับทราบแบบประเมินตนเองของกรรมการ ประจำปี 2554 เพื่อใช้ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้ง 3 แบบ โดยวัตถุประสงค์ของการทำแบบประเมิน เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการกำหนดแนวทางที่จะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อไป ทั้งนี้ ภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย พิจารณาดำเนินการ จำนวน 14 ท่าน โดยสรุปประมวลผลคะแนนการประเมินตนเองของกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ภาพรวม (Board Evaluation) พบว่า คณะกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยภาพรวมเท่ากับ 115.43 คะแนน หรือร้อยละ 96.19 ผ่านเกณฑ์ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

2. การประเมินตนเองของกรรมการ รายบุคคล (Self Assessment) พบว่า กรรมการ ภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย มีประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 90.50 คะแนน หรือเท่ากับร้อยละ 90.50

3. การประเมินตนเองของกรรมการ ประเมินไขว้ (Cross Evaluation) พบว่า กรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้ง 14 ท่าน มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ทั้ง 6 ประเด็น อยู่ในเกณฑ์ระดับดีเยี่ยม ประกอบด้วย

- ความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร (Development Organization)

โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ 93.68 ร้อยละ 93.68 ซึ่งใกล้เคียงกับคะแนนของการประเมินตนเองรายบุคคล

### คำตอบแทนคณะกรรมการ / อนุกรรมการ

ภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทยได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง และมติคณะรัฐมนตรีอย่างชัดเจนโปร่งใสและตรวจสอบได้



## 2. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์และแผนการดำเนินการของการกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้ว่าการเป็นประธานคณะกรรมการ รองผู้ว่าการเป็นรองประธานคณะกรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายและสำนักทุกท่านเป็นคณะกรรมการ และได้มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้การกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ให้มีการดำเนินงานและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ส่วนงานทั่วทั้งองค์กร โดยยึดหลักการ COSO ERM

2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงาน/บุคลากรของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสามารถนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติงานอย่างเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) ให้แก่การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แก่

- 2.1 ด้านการดำเนินงานกีฬาเป็นเลิศให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.2 ด้านการดำเนินงานกีฬาเพื่อการอาชีพให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.3 ด้านการดำเนินงานการให้บริการทางการกีฬา ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.4 ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจและยุทธศาสตร์ โดยนำระบบ

เทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้

เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายดังกล่าว การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีการค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีการทบทวนความเสี่ยงกลางปีงบประมาณโดยนำผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของ สคร. ปี 2553 และบันทึกข้อตกลงตามตัวชี้วัดของ สคร. ปี 2554 ตลอดจนข้อสังเกตจากการสัมภาษณ์เรื่องการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำแต่ละฝ่ายและสำนักเพื่อให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. 2553-2557) และสามารถติดตามการให้ข้อมูลการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบ อีกทั้งได้จัดทำประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติ มีการจัดอบรมสัมมนาแก่บุคลากรทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทั้ง 5 ภาค มีการประเมินความรู้ความเข้าใจทั้งก่อนและหลังการอบรม การเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารให้แก่บุคลากรในองค์กร ได้แก่ การติดป้ายประชาสัมพันธ์ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงเว็บไซต์ การบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแหล่งข้อมูลความรู้ให้แก่บุคลากร พัฒนาการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบสารสนเทศ และการจัดส่งผู้บริหาร พนักงานและเจ้าหน้าที่เข้าอบรมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยงเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานและเป็นวัฒนธรรมที่จะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่การกีฬาแห่งประเทศไทย ต่อไป

## 3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจจึงได้กำหนดให้ การกีฬาแห่งประเทศไทยมีกระบวนการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและมีการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของ การกีฬาแห่งประเทศไทยจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรองผู้ว่าการฝ่ายบริหารเป็นประธานคณะกรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง เป็นรองประธานคณะกรรมการ และผู้อำนวยการกองในฝ่ายและสำนักทุกฝ่ายเป็นคณะกรรมการ โดยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในไว้ดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้การใช้ทรัพยากรและการบริหารจัดการภายในการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงมีการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหายจากการดำเนินการ

2. เพื่อให้รายงานทางการเงินที่ใช้ทั้งภายในและภายนอก การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา

3. เพื่อให้มั่นใจว่า การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยรวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานที่การกีฬาแห่งประเทศไทยได้กำหนดขึ้น



ดังนั้น เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประกอบกับการที่การกีฬาแห่งประเทศไทยตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นเรื่องที่ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรทุกคนต้องมีส่วนร่วม คณะทำงานจัดวางระบบควบคุมภายใน จึงได้จัดการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการประเมินการควบคุมภายในตัวตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรทั่วทั้งองค์กรทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทั้ง 5 ภาค โดยดำเนินการ 2 ครั้ง คือ ช่วงระหว่างไตรมาสที่ 4 มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำแต่ละฝ่ายและสำนัก เพื่อให้มีการประเมิน/บ่งชี้ความเสี่ยงประจำฝ่ายและสำนัก พร้อมทั้งประเมินโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยกำหนดเป้าหมายการจัดการและเสนอมาตรการตามแนวทางที่การกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนด นอกจากนี้ฝ่ายและสำนักจะต้องดำเนินการติดตาม วิเคราะห์ ประเมินผลความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายและสำนัก และต้องประสานให้ความร่วมมือการให้ข้อมูลการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะทำงานจัดวางระบบควบคุมภายในและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ มีการปรับปรุงเว็บไซต์การควบคุมภายในเพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มความเข้าใจ มีการพัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน จัดอบรมสัมมนาเรื่องการกำกับดูแลที่ดีและการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินความเข้าใจทั้งก่อนและหลังการอบรมสัมมนา เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในบทบาทของตนเอง ที่มีต่อระบบควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทยมีการประเมินและติดตามความเสี่ยง รวมทั้งมีแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในให้เหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการทบทวนคู่มือการควบคุมภายในเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานในระดับส่วนงานย่อยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานการควบคุมภายใน

#### 4. การตรวจสอบภายใน

การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นกลไกหลักหนึ่งในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแล ให้ผู้บริหารสามารถบริหารและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ซึ่งมุ่งเน้น ผลสัมฤทธิ์ของงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และสอบทานการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี นโยบายที่เกี่ยวข้อง สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานองค์ประกอบการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยง การให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยปฏิบัติงานภายใต้กฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน และดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นภายใต้แผนกลยุทธ์และแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร นอกจากนี้ยังตรวจสอบตามข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหาร และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ในปี 2554 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานของ การกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้

##### 1. งานตรวจสอบและงานให้ความเชื่อมั่น

1.1 การตรวจสอบการเงิน ได้แก่ การนับเงินสด/หลักฐานแทนเงินสด การรับเงิน การจ่ายเงิน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวม 5 ภาค

1.2 การตรวจสอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบงบการเงินโครงการเงินสนับสนุนจากการออกสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2553 งบการเงินกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2553 งบการเงินกองทุนกีฬามวย ประจำปี 2553 งบการเงิน ไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 ประจำปี 2554

1.3 การตรวจสอบพัสดุ ได้แก่ การตรวจสอบขั้นตอนการบริหารจัดการครุภัณฑ์ที่จัดซื้อในปี 2553 และการสังเกตการณ์การตรวจนับพัสดุส่วนกลาง และตรวจสอบระบบบริหารครุภัณฑ์ความมีอยู่จริงในส่วนภูมิภาค รวมทั้งตรวจสอบระบบการจัดซื้อจัดจ้างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

1.4 การสอบทานระบบการควบคุมภายใน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยวิธีการประเมินตนเอง (CSA) ครบทั้ง 5 องค์ประกอบ

1.5 การสอบทานการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ การสอบทานกระบวนการจัดทำแผนและการติดตามแผนบริหารความเสี่ยง



1.6 การสอบทานจรรยาบรรณ ดำเนินการติดตามและประเมินผลผู้บริหารและพนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ

1.7 การสอบทานระบบสารสนเทศ สอบทานการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (Sport Intelligence) และระบบห้องมั่นคง (IT Security Room)

2. งานตรวจสอบการดำเนินงาน ได้แก่ การสอบทานระบบพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ, ระบบการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ, ระบบเสริมสร้างและพัฒนาการบริการกีฬา

3. การติดตามข้อสังเกตของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

4. การติดตามมติข้อเสนอแนะและนโยบายของคณะกรรมการตรวจสอบ

5. การติดตามมติคณะรัฐมนตรี

6. งานเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

6.1 การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 8 ครั้ง

6.1 การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

6.3 การรายงานกำกับดูแลรายไตรมาส รวม 3 ไตรมาส

6.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. งานธุรการ ได้แก่

7.1 การจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2555 – 2559) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2555 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.2 การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.3 การทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.4 การจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน

7.5 การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.6 การทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน

7.7 การเข้าร่วมประชุมหรือสังเกตการณ์กับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี

7.8 การประเมินตนเอง (CSA) ภายในฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. การประเมินคุณภาพฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยหน่วยงานภายในการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งดำเนินการภายหลังจากการประชุมปิดตรวจทุกครั้ง

9. งานให้คำปรึกษาแนะนำแก่หน่วยรับตรวจ รวม 14 ครั้ง

10. การพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แก่

10.1 การจัดส่งบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก คนละ 40 ชั่วโมง

10.2 การส่งบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายในศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน ณ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวม 2 ครั้ง

กล่าวโดยสรุป ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการครบถ้วน และเป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ในการเข้าถึงข้อมูล ทรัพย์สิน และสถานที่ของ การกีฬาแห่งประเทศไทยในทุกเรื่องที่ได้ดำเนินการ

## 5. การบริหารทรัพยากรบุคคล

การดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล ตามแผนปฏิบัติงานปี 2554 มีแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีมาตรฐานเพิ่มมากขึ้น ดังนี้

1. มีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งภายในและสายงานของพนักงาน เป็นตำแหน่งพนักงานระดับ 3 ระดับ 4 จัดสรรเพิ่มเติมความต้องการและความจำเป็นที่สอดคล้องกับภารกิจของฝ่ายและสำนัก เพื่อขับเคลื่อนภารกิจที่รับผิดชอบให้บรรลุเป้าหมาย

2. มีการทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ปี พ.ศ. 2551- 2554 โดยมีการประเมินผลครั้งแผนฯ รวมถึงการทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ปี พ.ศ. 2553 - 2557 ซึ่งยึดหลักตามแนวทาง HR Scorecard เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร ปี พ.ศ. 2553 - 2557



3. มีการจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคล ที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์องค์กร และสอดคล้องกับตัวชี้วัดตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
4. มีการทบทวน ปรับปรุง และจัดทำระบบการบริหารผลตอบแทนจากการทำงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานและส่งเสริมสนับสนุนองค์กรที่มีคุณภาพสูงขึ้น
5. มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น มีการบันทึกผลการอบรมของบุคลากรในระบบฐานข้อมูล (ERP) ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการพิจารณาการปรับเลื่อนขั้นต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้สามารถเรียกดูข้อมูลต่าง ๆ จากระบบฐานข้อมูลได้ รวมทั้งมีการใช้สแกนลายนิ้วมือพนักงานเพื่อบันทึกการเข้า – ออกการปฏิบัติงานของบุคลากร และสามารถตรวจสอบจำนวนวันในการขาดงาน ลางาน และจำนวนครั้งที่มาทำงานสายได้
6. มีการศึกษาและวิเคราะห์ช่องว่างความสามารถของพนักงาน พร้อมกับแนวทางในการลดช่องว่างความสามารถของพนักงาน การกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 5 ฝ่ายในทุกตำแหน่ง ดังนี้ ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ, ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย, ฝ่ายนโยบายและแผน, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา
7. ในปี 2554 ได้เตรียมพร้อมโดยจัดส่งบุคลากรฝึกอบรมเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลตอบแทนความคุ้มค่าในการฝึกอบรม (Return on Investment in Training: ROI in training) เพื่อจะได้นำความรู้มาใช้ในการวิเคราะห์ผลตอบแทนความคุ้มค่าในการฝึกอบรมบุคลากร กท. ในปี 2555 ต่อไป
8. มีระบบศูนย์รวมองค์ความรู้องค์กร (Knowledge Management : KM) โดยฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา ได้ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลและองค์ความรู้ในรูปแบบของอิเล็กทรอนิกส์อย่างเป็นหมวดหมู่ เพื่อให้เกิดระบบการสื่อสารการแลกเปลี่ยน แบ่งปัน และถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างกันผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ฝ่ายและสำนักต่าง ๆ ส่งเรื่องเข้าฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา ลงระบบ จำนวน 500 เรื่อง
9. มุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านอาชีพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานโดยมีคณะทำงาน รับผิดชอบ และแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเป็นผู้แทนของทุกอาคาร (จำนวน 13 อาคาร)

## 6. การบริหารจัดการสารสนเทศ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานภายในองค์กรและการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรและประชาชนทั่วไป ปัจจุบันการดำเนินงานโครงการของฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา ได้ดำเนินการตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศประจำปี 2553-2557 โดยนำกรอบแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2557 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ 2) ของประเทศไทย พ.ศ. 2552 – 2556 ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนแม่บท และมีการดำเนินการปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย จากการดำเนินงานที่ผ่านมา การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการบริหาร ICT

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดทำระเบียบการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต พ.ศ. 2551 เพื่อรองรับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.2550 เพื่อควบคุมการใช้งานคอมพิวเตอร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยทางกองสารสนเทศได้จัดซื้อระบบ Active Directory และอุปกรณ์จัดเก็บ Log File เพื่อควบคุมการใช้งานคอมพิวเตอร์ และได้มีการดำเนินการจัดทำห้องมั่นคง (IT Security Room) ขึ้นใหม่ที่อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา และดำเนินการจัดทำระเบียบการใช้งานห้องมั่นคงเพื่อควบคุมการเข้าออก และได้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการคอมพิวเตอร์ผ่านเครือข่าย (Desktop Management) เพื่อควบคุมการใช้งานคอมพิวเตอร์ทั้งทางด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เพิ่มเติม

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบุคลากรและองค์ความรู้

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใช้งานภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการติดตามและประเมินผล ตลอดจนเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้กับบุคลากรทั้งในและนอกองค์กร ซึ่งในการพัฒนาระบบและการใช้งานระบบให้มีประสิทธิภาพนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทย ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น จึงได้จัดส่งเจ้าหน้าที่ของกองสารสนเทศเข้าอบรมและสัมมนาตามหน่วยงานต่างๆ

อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาองค์กร มีการพัฒนาระบบศูนย์รวมองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ขององค์กรที่กระจายให้ เป็นหมวดหมู่ เพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน และเป็นแหล่งความรู้เพิ่มเติมให้แก่พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานขององค์กร นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมการใช้งานระบบต่างๆ ที่ได้พัฒนาขึ้นมาในแต่ละปี รวมทั้งจัดอบรมเพื่อทบทวนการใช้งานระบบงานที่สำคัญๆ เช่น ระบบเว็บแมล์ ระบบอินเทอร์เน็ต ให้กับบุคลากรภายในองค์กรทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการสร้างทัศนคติที่ดีในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการอบรมไปใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ในการจัดวางโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการวางเครือข่ายครอบคลุมทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และเชื่อมต่อกับศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ จังหวัดสระบุรี และวางระบบรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายขององค์กรในส่วนกลาง จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่างๆ ให้เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากรภายในองค์กร จัดจ้างบริษัทเอกชนเป็นผู้ดูแลระบบเครือข่าย และดำเนินการจัดซ่อมและบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เครือข่ายขององค์กร มีระบบ Line backup ของระบบอินเทอร์เน็ต จัดเช่าศูนย์ Backup Site เพื่อสำรองข้อมูลที่สำคัญขององค์กรกับบริษัท กสท. โทรคมนาคม (CAT) โดยมีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี ดำเนินการจัดทำแผนบริหารธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (ITBCM) เพื่อรองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่องพัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายภายในราชมิ่งคลาสิคกีฬาสถานให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่เพื่อการให้บริการเครือข่ายแก่บุคลากรและประชาชนทั่วไป

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านภารกิจหลัก

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีภารกิจหลักในการส่งเสริมการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ และส่งเสริมการให้บริการด้านกีฬา ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพนั้น ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬาได้ดำเนินการพัฒนาระบบจัดการแข่งขันกีฬา (Game Management System) ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาระบบทะเบียนนักกีฬาและระบบจัดการแข่งขันกีฬา ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อจัดเก็บรวบรวมข้อมูลของนักกีฬาลดลงจนสถิติการแข่งขันต่าง ๆ เข้าด้วยกัน และใช้ระบบบริหารองค์กรกีฬาแบบอัจฉริยะ (Sport Intelligence) ในการจัดทำข้อมูลรายงานต่าง ๆ ให้กับผู้บริหารเพื่อประกอบการตัดสินใจในการดำเนินงานพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ ส่วนในด้านบริการได้ดำเนินการพัฒนาระบบการเรียนรู้ด้วยกีฬาผ่านเว็บไซต์ (E-Sport Learning) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกติกาและวิธีการเล่นกีฬาผ่านระบบเว็บไซต์ เพื่อให้ประชาชนและผู้สนใจสามารถเข้ามาศึกษาวิธีการเล่นกีฬาได้จากเว็บไซต์

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนากีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้พัฒนาระบบงานเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานการดำเนินงานในปี 2554 ได้มีการพัฒนาระบบงานต่างๆ เพิ่มเติมดังนี้

#### 1. ระบบบริหารจัดการองค์กร (Back Office) จะประกอบด้วย

1.1 ระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning) ทรัพยากรองค์กรถือว่าเป็นทรัพย์สินที่สำคัญ การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรองค์กรขึ้นเพื่อรองรับการบริหารทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่า เช่น ระบบช่วยจัดการงบประมาณให้มีความชัดเจน โปร่งใส หรือระบบบริหารพัสดุคงคลังเพื่อจัดสรรพัสดุนั้น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 ระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Enterprise Human Resource) ระบบจัดการทรัพยากรมนุษย์เป็นระบบจัดเก็บฐานข้อมูล รวมทั้งจัดการกับข้อมูลนั้นๆ จนครบวงจร เช่น ระบบทะเบียน ประวัติพนักงาน ระบบจะจัดการข้อมูลให้เป็นระเบียบ สืบค้นง่าย ทั้งยังสามารถคำนวณเรื่องการเงินของบุคลากรเป็นรายบุคคล ทั้งยังช่วยลดความผิดพลาดที่เกิดจากการปฏิบัติงานของมนุษย์

#### 2. ระบบฐานข้อมูลนักกีฬาและระบบการจัดการแข่งขันกีฬา (Games Management System)

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการลงทะเบียนนักกีฬา และพัฒนาระบบการรายงานผลกีฬาในระดับประเทศ โดยอาศัยข้อมูลจากทะเบียนนักกีฬาใช้ในการรายงานผล ต่อมาได้มีการพัฒนาระบบลงทะเบียนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา โดยระยะแรกพัฒนาระบบให้ใช้งานภายในส่วนกลาง ต่อมาได้ขยายไปยังศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด เพื่อให้บริการกับนักกีฬาได้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น สามารถทำการลงทะเบียนนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันได้ที่ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด ทำให้ลดระยะเวลาในการดำเนินงานลง การจัดทำโครงการพัฒนาระบบจัดการแข่งขันกีฬา เพื่อปรับปรุงระบบงานทั้ง 3 ระบบที่กล่าวมาข้างต้น ให้มีความเชื่อมโยงกันและปรับปรุงระบบงานให้มีความทันสมัย รองรับกับเทคโนโลยีปัจจุบันมากขึ้น และเพิ่มการให้บริการในการลงทะเบียนนักกีฬาออกไปยังศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด เพื่อการให้บริการที่สะดวก รวดเร็วแก่ผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ยังทำให้ผู้บริหารสามารถนำข้อมูลเหล่านี้มาใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการตัดสินใจได้ทันที่ ข้อมูลต่าง ๆ

เหล่านี้จะสามารถนำไปอ้างอิง และเผยแพร่แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แก่ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน บุคลากร กีฬา สมาคมกีฬา และประชาชนทั่วไป เพื่อผลักดันให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นศูนย์กลางและเป็นแหล่งอ้างอิงด้านกีฬาของประเทศได้ในที่สุด

### 3. ระบบศูนย์รวมองค์ความรู้ (Knowledge Management)

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจัดทำโครงการศูนย์รวมความรู้ (Knowledge Management) ขึ้นเพื่อนำระบบดังกล่าว มาใช้เป็นเครื่องมือในการจัดเก็บรวบรวมองค์ความรู้ต่าง ๆ ภายในการกีฬาแห่งประเทศไทย ระบบที่พัฒนาขึ้น จะช่วยในการจัดเก็บข้อมูลและเอกสารต่างๆ แบ่งเป็นหมวดหมู่ สามารถสืบค้นค้นหาและเรียกใช้งานได้ง่าย ซึ่งจะทำให้บุคลากรการกีฬาแห่งประเทศไทย มีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ รอบตัว

### 4. ระบบติดตามการให้บริการ (Helpdesk Management)

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาระบบ ติดตามการให้บริการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Helpdesk Management) ทั้งนี้เพื่อนำระบบดังกล่าว มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ การให้บริการภายในการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยระบบจะช่วยให้การบริหาร จัดการทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรเป็นไปได้อย่างสะดวกรวดเร็ว สามารถติดตามงานและตรวจสอบปัญหาในการใช้งาน ติดตามความคืบหน้าของงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ยังสามารถออกรายงานแยกประเภท และความถี่ของปัญหา เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สาเหตุหลักของปัญหา อันนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอย่างถูกวิธี ทั้งนี้เพื่อให้สามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่ได้วางไว้

### 5. ระบบบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Management)

ในการดำเนินงานระดับองค์กรจะต้องมีการจัดเก็บและจัดส่งเอกสารเป็นจำนวนมาก ทำให้องค์กรต้องการระบบที่สามารถจัดเก็บเอกสารที่เป็นระเบียบ สามารถสืบค้นได้ง่ายและรวดเร็ว โดยเฉพาะข้อมูลที่มีชั้นความลับจะต้องจัดเก็บข้อมูลให้มีความปลอดภัยสูง การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงพัฒนาระบบบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Management) โดยให้การจัดการงานด้านเอกสารเป็นคลังข้อมูลขององค์กร เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นรูปแบบของรายงานสำหรับผู้บริหารที่จะตัดสินใจ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจัดจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Management) เพื่อนำมาใช้งานในการบริหารจัดการงานเอกสารขององค์กร โดยระบบจะช่วยในการจัดเก็บเอกสาร เพื่อความสะดวกในการค้นหาและลดปริมาณการใช้งานกระดาษในองค์กร

### 6. ระบบบริหารจัดการคอมพิวเตอร์ผ่านระบบเครือข่าย (Desktop Management)

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจัดจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการคอมพิวเตอร์ผ่านระบบเครือข่าย โดยระบบมีคุณสมบัติดังนี้

6.1 ระบบบริหารจัดการคอมพิวเตอร์ เป็นระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลทรัพย์สินทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ Hardware Software รวมถึงข้อมูลของผู้ใช้งาน ซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการทรัพย์สินทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.2 ระบบจัดการเกี่ยวกับชุดคำสั่งแก้ไขข้อผิดพลาดของโปรแกรม (Patch Management) ช่วยในการลง Patch ของโปรแกรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการอัปเดตซอฟต์แวร์ให้มีความทันสมัยและป้องกันมิให้ไวรัสใช้เป็นช่องทางในการโจมตี

6.3 ระบบการควบคุมคอมพิวเตอร์เครือข่ายระยะไกล (Remote Control) ช่วยให้สามารถเข้าไปแก้ไขปัญหาการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ ได้โดยไม่ต้องเดินทางไปเอง

### 7. ระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง การกีฬาแห่งประเทศไทยมีระบบบริหารความเสี่ยงใน การใช้งานเพื่อเผยแพร่ข้อมูลและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง แต่ยังไม่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมด จึงมีการพัฒนาระบบเพิ่มเติม ในปี 2554 โดยดำเนินการติดตามการบริหารงบประมาณ เพื่อตรวจสอบและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณให้กับผู้บริหารระดับสูง รับทราบ

### 8. ระบบประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาล

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการพัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินการพัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินงานของ รัฐบาล เพื่อการติดตามผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลงานตามตัวชี้วัดของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐบาล โดยใช้การรายงานผลผ่าน Excel File และส่งผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายนโยบายและแผนทำการวิเคราะห์เพื่อรายงานผู้บริหาร ได้ดำเนินการพัฒนาระบบประเมินผลการดำเนินงาน



ตามตัวชี้วัดของ สคร. โดยมีวัตถุประสงค์ในการติดตามงบประมาณการใช้จ่ายเงินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของฝ่าย/สำนักต่างๆ รวมถึงการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลงานตามตัวชี้วัดของ สคร. เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำสรุปเป็นรายงานนำเสนอผู้บริหาร

#### ยุทธศาสตร์ที่ 6. บริการประชาชน

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินยุทธศาสตร์ด้านการให้บริการทางด้านกีฬา ซึ่งในการให้บริการ โดยได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศในการให้บริการแก่ประชาชนที่สนใจในด้านกีฬา โดยมีการพัฒนาระบบเว็บไซต์ต่างๆ ดังนี้

1. ระบบเว็บไซต์หลักขององค์กร ([www.sat.or.th](http://www.sat.or.th)) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กร ข่าวประชาสัมพันธ์ และเป็นเว็บ Portal สำหรับเชื่อมโยงไปยังระบบต่างๆ
2. บริการตรวจสอบข้อมูลนักกีฬา เผยแพร่ข้อมูลการขึ้นทะเบียนนักกีฬาสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ได้แก่ นักกีฬา สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาจังหวัด
3. ข้อมูลสถิติการแข่งขันกีฬา เผยแพร่ข้อมูลสถิติการแข่งขันกีฬานิตต่างๆ ในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ กีฬาแห่งชาติ เป็นต้น
4. ระบบการเรียนรู้กีฬาด้วยตัวเอง (E-Sports Learning) (<http://www.esports.sat.or.th/>) แนะนำกฎ กติกาในการแข่งขันกีฬา และการเรียนรู้กีฬาผ่านระบบเว็บไซต์
5. ระบบหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ สำหรับเผยแพร่เอกสารต่างๆ ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบของการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ครั้ง ดังนี้

2. เดือนกันยายน – ตุลาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง เป็นประธานกรรมการ นายสงขลา วิชัยชัทตะ นายสมศักดิ์ ฐรีศรีศักดิ์ นายวรวิทย์ จำปรัตน์ นางจินดา สังข์ศรีอินทร์ เป็นกรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

3. เดือนธันวาคม 2553 – เมษายน 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุรชัย ภูประเสริฐ เป็นประธานกรรมการ นายสมศักดิ์ ฐรีศรีศักดิ์ นายวรวิทย์ จำปรัตน์ นางจินดา สังข์ศรีอินทร์ เป็นกรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

4. เดือนพฤษภาคม – กันยายน 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายสุรชัย ภูประเสริฐ เป็นประธานกรรมการ นายสมศักดิ์ ฐรีศรีศักดิ์ นายวรวิทย์ จำปรัตน์ นางจินดา สังข์ศรีอินทร์ เป็นกรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุม รวม 8 ครั้ง พร้อมทั้งได้มีการประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง สรุปสาระสำคัญมีดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางระบบการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยสอบทานกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปี 2554 และสอบทานการปฏิบัติงานจริงรายไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่า การกีฬาแห่งประเทศไทยได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

3. สอบทานการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการทบทวน กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ในการดำเนินงานของ การกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความคล่องตัวและเอื้อต่อการปฏิบัติงานให้มากยิ่งขึ้น

4. สอบทานกระบวนการจัดทำหลักจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการติดตามและประเมินผลผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณที่ดี

5. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลัง ประจำปี พ.ศ. 2554 การปรับปรุงแผนการตรวจสอบประจำปี 2554 รวม 1 ครั้ง ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี (พ.ศ. 2555 – 2559) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2555 การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน การจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน (พ.ศ. 2555 – 2559) แผนพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน การทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน การทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งการสอบทานรายงานผลการตรวจสอบรายเดือนและรายไตรมาส และรายงานประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำและเสนอแนะในประเด็นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบและถือปฏิบัติ อีกทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีโอกาสพัฒนาความรู้และวุฒิบัตรทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง



6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ครอบคลุมประเด็นต่างๆ ในรายละเอียดตามกรอบ กำหนดโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกฎบัตรที่ได้มีการทบทวนนั้นจะช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้เกี่ยวข้องต่อไป

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self – Assessment) ทั้งคณะ และประเมินเป็นรายบุคคลในลักษณะประเมินไขว้ โดยเปรียบเทียบกับแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาเห็นว่า การกีฬาแห่งประเทศไทยถือนโยบายและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม สำหรับรายงานทางการเงินแสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นต่อฝ่ายบริหาร และผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย



(นายรัชชัย ศรีดามา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 7 ธันวาคม 2554



# เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ

พระราชบัญญัติการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๒๒



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553 งบรายได้และค่าใช้จ่าย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของแต่ละปีของการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้อง และครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็น ต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบ หลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสม ของหลักการบัญชีที่การกีฬาแห่งประเทศไทยใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็น สาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสม ของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบ ดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของการกีฬา แห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามนโยบายการบัญชี ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 เรื่อง ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด ซึ่งถือตามมติคณะรัฐมนตรี

(นางเกล็ดนที มโนสันดี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5

(นางสุภาภรณ์ ดันคุ้ม)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
*Office of the Auditor General*  
วันที่ 28 กันยายน 2555

โครงการเผยแพร่พระบรมราโชวาท เสด็จพระราชพิธีทรงบำเพ็ญพระกุศลเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๗ รอบ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบดุล  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	2554	หน่วย :บาท 2553
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	1,250,240,104.24	1,453,054,375.42
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	1,690,039,030.19	1,321,042,791.93
ลูกหนี้เงินยืม	5.3	490,824,378.31	472,292,131.44
ลูกหนี้อื่น		2,431,112.76	4,107,990.98
รายได้ค้างรับ	5.4	31,620,815.79	23,046,221.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,719,181.95	1,244,141.30
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,466,874,623.24</b>	<b>3,274,787,652.89</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	5.5	3,609,381,753.38	3,780,275,983.06
งานระหว่างก่อสร้าง	5.6	2,626,879,374.84	868,680,207.99
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	5.7	9,561,853.08	-
สินทรัพย์อื่น	5.8	364,831,029.94	173,095,168.20
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,610,654,011.24</b>	<b>4,822,051,359.25</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>10,077,528,634.48</b>	<b>8,096,839,012.14</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2554	2553
<u>หนี้สินและส่วนของทุน</u>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้	5.9 537,345,837.80	68,679,445.73
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.10 578,301,334.93	626,783,683.10
ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง	5.11 485,837,707.91	468,622,862.44
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39,742,749.72	46,236,157.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,641,227,629.65</b>	<b>1,210,322,148.72</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้	5.12 278,832,087.22	336,302,081.78
รายได้รอการรับรู้	5.13 146,991,799.10	27,092,301.49
รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้	5.14 1,093,668.12	1,204,846.57
รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้	5.15 827,055.80	7,661,894.02
รายได้สิทธิประโยชน์รอดัดบัญชี	5.16 364,800,109.94	173,095,168.20
รายได้ค่าบำรุงสถานที่รอดัดบัญชี	5.17 205,479.45	205,479.45
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>792,750,199.63</b>	<b>545,561,771.51</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,433,977,827.28</b>	<b>1,755,883,920.23</b>
<b>กองทุนต่างๆ</b>	<b>5.18 53,121,016.29</b>	<b>58,217,669.94</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

ส่วนของทุน	หมายเหตุ	2554	2553
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กกท.	5.19	7,451,733,069.87	6,409,535,517.17
ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬา - ต่างจังหวัด	5.20	857,810,989.84	21,958,500.00
ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ	5.21	14,559,918.50	14,344,201.23
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	5.22	-	150,570,565.31
<b>รวมทุน</b>		<b>8,324,103,978.21</b>	<b>6,596,408,783.71</b>
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม		(733,674,189.30)	(313,671,361.74)
<b>รวมส่วนของทุน</b>		<b>7,590,429,788.91</b>	<b>6,282,737,421.97</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<b>10,077,528,634.48</b>	<b>8,096,839,012.14</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลายมือชื่อ.....ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)

ลายมือชื่อ.....ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง  
(นางจริยา ม่วงแก้ว)



**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบรายได้ค่าใช้จ่าย**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2554	2553
<b>รายได้ :-</b>			
รายได้เงินอุดหนุนจากงบประมาณ		2,016,616,760.28	2,272,626,336.18
รายได้จากการดำเนินงาน	5.23	89,420,289.68	73,404,020.00
รายได้อื่น	5.24	281,180,148.17	300,080,336.99
<b>รวมรายได้</b>		<b><u>2,387,217,198.13</u></b>	<b><u>2,646,110,693.17</u></b>

**ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน :-**

ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล		211,241,353.12	203,823,728.14
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ		88,970,559.23	91,635,951.52
ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง		140,846,388.00	14,358,903.93
ค่าใช้จ่ายจากรายได้		29,301,599.36	30,912,234.79
เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา		1,687,424,499.63	1,716,454,540.04
ค่าเสื่อมราคา		440,290,838.83	401,398,422.41
ค่าตัดจำหน่าย		1,355,684.64	-
ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์		105,982,789.91	53,224,084.98
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>		<b><u>2,705,413,712.72</u></b>	<b><u>2,511,807,865.81</u></b>

**ค่าใช้จ่ายอื่น**

ค่าใช้จ่ายตามแผนการให้ความช่วยเหลือสาธารณรัฐ-			
ประชาธิปไตยประชาชนลาว		-	23,565,216.00
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ			
(งบกองทุนพัฒนาฯ)		97,336,088.00	92,563,459.65
ค่าใช้จ่ายอุดหนุนสมาคมกีฬาจังหวัด			
(งบกองทุนพัฒนาฯ)		-	76,000,000.00
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟ The Royal Trophy		-	19,999,999.75
ค่าใช้จ่ายจากเงินสนับสนุนหน่วยงานอื่น		-	10,000.00



**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบรายได้ค่าใช้จ่าย (ต่อ)**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553**

	หมายเหตุ	2554	2553
ผลกระทบจากการเข้าระบบภาษีมูลค่าเพิ่ม		10,653.99	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์		2,502,593.40	174,611.40
หนี้สูญ		1,956,977.58	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายอื่น</b>		<b>101,806,312.97</b>	<b>212,313,286.80</b>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,807,220,025.69</b>	<b>2,724,121,152.61</b>
<b>รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย</b>	5.25	<b>(420,002,827.56)</b>	<b>(78,010,459.44)</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของคุณ**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554**

	ทุน	ส่วนเกินทุน	รายได้รายจ่าย	รวม
		จากการรับบริจาค	สะสม	
<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ต.ค. 53</b>	6,445,838,218.40	150,570,565.31	(313,671,361.74)	6,282,737,421.97
งบประมาณของปีก่อนมาเบิกจ่ายในงวดนี้	130,137,844.44	-	-	130,137,844.44
งบประมาณที่ได้รับในงวดนี้	1,819,661,172.37	-	-	1,819,661,172.37
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	215,717.27	-	-	215,717.27
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย	-	-	(420,002,827.56)	(420,002,827.56)
โอนสนามกีฬาต่างจังหวัด	(68,708,974.27)	-	-	(68,708,974.27)
ปรับปรุงค่าซ่อมแซมสนาม 333 ปี	(3,040,000.00)	-	-	(3,040,000.00)
ค่าเสื่อมราคา	-	(26,142,678.76)	-	(26,142,678.76)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์	-	(368.00)	-	(368.00)
ปรับปรุงรายได้ค้างรับ	-	-	(124,427,518.55)	(124,427,518.55)
ปรับปรุงลูกหนี้เบ็ดเตล็ด	-	-	(49,532.00)	(49,532.00)
<b>ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 54</b>	<b>8,324,103,978.21</b>	<b>-</b>	<b>(733,674,189.30)</b>	<b>7,590,429,788.91</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของคุณ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553**

หน่วย : บาท

	ทุน	ส่วนเกินทุน จากการบริจาค	รายได้ต่ำกว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2552	5,883,522,773.78	191,639,868.80	235,580,432.30	5,839,582,210.28
งบประมาณของปีก่อนมาเบิกจ่ายในงวดนี้	293,499,611.00	-	-	293,499,611.00
งบประมาณที่ได้รับในงวดนี้	426,274,457.17	-	-	426,274,457.17
รับบริจาค	-	26,420.00	-	26,420.00
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	109,794.26	-	-	109,794.26
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย	-	-	(78,010,459.44)	(78,010,459.44)
โอนสนามกีฬาต่างจังหวัด	(157,568,417.81)	-	-	(1,575,684,717.81)
ค่าเสื่อมราคา	-	(41,095,616.49)	-	(41,095,656.49)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์	-	(107.00)	-	(107.00)
ปรับปรุงรายได้ค้างรับ	-	-	(93,750.00)	(93,750.00)
ปรับปรุงรายได้ค้างจ่าย	-	-	3,000.00	3,000.00
ปรับปรุงเงินประกันสัญญา	-	-	-	-
บจ.อินเตอร์ แคมปัส	-	-	10,280.00	10,280.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553	<u>6,445,838,218.40</u>	<u>150,570,565.31</u>	<u>313,671,361.74</u>	<u>6,282,737,421.97</u>

**หมายเหตุ** ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553**

	2554	หน่วย : บาท 2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย	(420,002,827.56)	(78,010,459.44)
ปรับกระทบรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:-		
ค่าเสื่อมราคา	440,290,838.83	401,398,422.41
ค่าตัดจำหน่าย	1,355,684.64	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์	2,502,593.40	174,611.40
รายได้บริจาค - จากการรับรู้ทรัพย์สิน	(31,166,127.70)	(18,999,642.94)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้เงินยืม	(18,532,246.87)	(57,646,272.77)
ลูกหนี้อื่น	1,676,878.22	(1,496,180.35)
รายได้ค้างรับ	(8,574,593.97)	(2,941,000.10)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(475,040.65)	(575,948.95)
สินทรัพย์อื่น	(30,920.00)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้	68,679,445.73	7,264,318.55
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(48,979,928.17)	151,080,297.68
ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง	17,214,845.47	55,146,054.77
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,493,407.73)	5,395,411.40
รายได้เงินอุดหนุน - รอการรับรู้	(57,044,502.12)	13,341,005.73
รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้	(111,178.45)	(47,826.18)
รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้	(6,834,838.22)	7,661,894.02
รายได้ค่าบำรุงสถานที่รอดัดบัญชี	-	(1,000,000.00)
กองทุนต่าง ๆ	(5,096,653.65)	(1,796,103.49)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b><u>208,798,870.26</u></b>	<b><u>464,419,944.64</u></b>



**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553**

หน่วย : บาท

	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำเกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้น	(368,996,238.26)	(109,414,711.28)
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(24,959,179.30)	(136,195,499.23)
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,917,537.72)	-
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในงานระหว่างก่อสร้าง	(1,536,117,179.72)	(624,649,998.44)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,940,990,135.00)</b>	<b>(870,260,208.95)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากเงินงบประมาณแผ่นดิน กทท.	1,042,197,552.70	561,365,580.36
เงินสดรับจากเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด	904,561,464.11	158,408,487.81
เงินสดรับเป็นเงินทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ	215,717.27	109,794.26
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,946,974,734.08</b>	<b>719,883,862.43</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(202,814,271.18)	314,043,598.12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,453,054,375.42	1,139,010,777.30
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>1,250,240,104.24</b>	<b>1,453,054,375.42</b>
<b>หมายเหตุ</b> ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



# การกีฬาแห่งประเทศไทย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

#### 1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2528 โดยรับโอน กิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ตลอดจนงบประมาณขององค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.ท.) มาเป็นของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีอำนาจหน้าที่ในการส่งเสริมกีฬาและควบคุมการดำเนินงานกิจการกีฬาให้กว้างขวางและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินของ กกท. เป็นงบการเงินรวมของ กกท. ส่วนกลางและศูนย์ กกท. ภาคอีก 5 แห่ง ได้แก่ ศูนย์ กกท. ภาค 1 จังหวัดชลบุรี (เดิมจังหวัดระยองได้รับโอนมัติย้ายที่ทำการตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2554 ตามบันทึกข้อความ ที่ ผกภ.5103/792 ลงวันที่ 5 เมษายน 2554) ศูนย์ กกท. ภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี ศูนย์ กกท. ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา ศูนย์ กกท. ภาค 4 จังหวัดสงขลา และศูนย์ กกท. ภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่ และได้ตัดรายการระหว่างกัน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

การจัดทำรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552” ลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ใช้บังคับสำหรับการจัดทำงบการเงินซึ่งมีรอบบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

#### 3. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ รวมทั้งแม่บทการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่

ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี 49/2553 เรื่อง การจัดเลขนับฉบับมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บางรายการ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2553

ในปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ รวมทั้งแม่บทการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ โดยได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

##### มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2553

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง งบกระแสเงินสด



### 3. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ รวมทั้งแม่บทการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในภาวะเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ (ปรับปรุง 2552) การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์



### 3. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ รวมทั้งแม่บทการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของ กกท. อยู่ระหว่างการพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ข้างต้นต่อการเงินสำหรับปีที่มีผลบังคับใช้

### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

4.1.1 เงินอุดหนุนจากงบประมาณ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับตามอนุมัติค่าขอเบิกเงินงบประมาณโดยผ่านระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐ แบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) ยกเว้นรายการเงินงบกลางจะบันทึกเป็นรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ และรับรู้รายได้เมื่อเกิดค่าใช้จ่าย โดยบันทึกค่าใช้จ่ายพร้อมกับโอนรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้เป็นรายได้ด้วยจำนวนเดียวกัน

4.1.2 รายได้จากดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้ทันทีในงวดบัญชีที่มีการให้บริการ ตามอัตราค่าบริการที่กำหนดไว้แต่ละประเภทกีฬา

4.1.3 ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.1.4 เงินที่ได้รับจากองค์กรหรือบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาของ กกท. บันทึกบัญชีรายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้ และ ณ วันสิ้นปีจะรับรู้เป็นรายได้โดยบันทึกบัญชีรายได้เงินสนับสนุนกีฬาตามจำนวนของเงินที่ได้จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย

#### 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่ายใช้เกณฑ์คงค้าง

4.3 วัสดุคงเหลือ แสดงในราคาทุนที่คำนวณตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน (FIFO)



#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุนที่ซื้อหรือได้มา และแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทในอัตรา ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ร้อยละ 5 ต่อปี
อุปกรณ์	ร้อยละ 20 ต่อปี

ยกเว้นครุภัณฑ์ที่มีราคาไม่เกินหน่วยละ 30,000.00 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อทั้งจำนวน ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0512/ว 51 ลงวันที่ 3 เมษายน 2534 และมติที่ประชุมคณะกรรมการ กท. ครั้งที่ 10/2536 โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีปี 2536

4.5 ค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง เกิดจากลูกหนี้เงินยืมระหว่างปีสำหรับการดำเนินงาน ซึ่งภายในปีงบประมาณมิได้ส่งใช้ใบสำคัญเพื่อหักล้างเงินยืม ณ วันสิ้นปีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายประจำปี โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายคู่กับบัญชีค่าใช้จ่ายรอกการหักล้างเท่ากับจำนวนเงินที่ให้ยืม เมื่อลูกหนี้ส่งใช้ใบสำคัญหักล้างเงินยืมดังกล่าวในปีถัดไป จึงจะลดยอดลูกหนี้เงินยืมและค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง กรณีที่มีเงินส่งคืนจะรับรู้เป็นรายได้

4.6 ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานศึกษาต่างจังหวัด บันทึกเมื่อได้รับเงินตามฎีกาเบิกเงินงบประมาณ และบันทึกงานระหว่างก่อสร้างเมื่อได้จ่ายค่าก่อสร้างและค่าซ่อมแซมสถานศึกษาต่างจังหวัด และงานก่อสร้างหรือซ่อมแซมนั้นยังไม่เสร็จในงวดบัญชีเมื่องานก่อสร้างหรือซ่อมแซมสถานศึกษาแล้วเสร็จจะโอนให้จังหวัดโดยบันทึกบัญชีลดงานระหว่างก่อสร้าง และทุนงบประมาณแผ่นดินลงเท่ากับราคาค่าก่อสร้างสถานศึกษาแต่ละแห่ง ซึ่งถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2529 แจ้งตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0201/ว 97 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2529

4.7 เงินอุดหนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬา หากจ่ายไม่หมดส่วนที่เหลือจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ทั้งจำนวนเพื่อขยายระยะเวลาในการเบิกจ่ายอีก 1 ปี หากยังไม่มีการเบิกจ่ายจะรับรู้เป็นรายได้ของ กท. ในงวดต่อไป

4.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

#### 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

##### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		2554	2553
เงินสด		0.69	0.09
เงินฝากธนาคาร	ประเภท กระแสรายวัน	468.14	101.41
	ประเภท ออมทรัพย์	739.96	949.64
	ประเภท ประจำ 3 เดือน	41.45	401.91
	<b>รวม</b>	<b>1,250.24</b>	<b>1,453.05</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,250.24 ล้านบาท เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร กท. ส่วนกลาง จำนวน 1,187.12 ล้านบาท และศูนย์ กท. ภาค จำนวน 63.12 ล้านบาท



## 5.2 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		2554	2553
เงินฝากธนาคาร	ประเภทประจำ 7 เดือน	363.18	-
	ประเภทประจำ 12 เดือน	1,326.86	1,312.04
	รวม	<u>1,690.04</u>	<u>1,321.04</u>

## 5.3 ลูกหนี้เงินยืม ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		2554	2553
<b>กท. ส่วนกลาง</b>			
	ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	353.32	271.89
	ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	129.88	188.72
<b>ศูนย์ กท. ภาค</b>			
	ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	7.62	11.68
	รวม	<u>490.82</u>	<u>472.29</u>

ลูกหนี้เงินยืมคงค้างตั้งแต่ ปี 2551 ถึงปี 2554 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท					
	30 กันยายน 2554			30 กันยายน 2553		
	จำนวน ราย	จำนวน สัญญา	จำนวน เงิน	จำนวน ราย	จำนวน สัญญา	จำนวน เงิน
<b>ลูกหนี้เงินยืมปี 2548</b>						
กท. ส่วนกลาง						
	-	-	-	1	1	0.30
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	-	-	-	1	1	0.30
<b>ลูกหนี้เงินยืมปี 2550</b>						
กท. ส่วนกลาง						
	-	-	-	1	2	0.96
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	-	-	-	4	13	4.95
	-	-	-	5	15	5.91
<b>ลูกหนี้เงินยืมปี 2551</b>						
กท. ส่วนกลาง						
	21	28	13.25	49	114	33.78
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	6	6	5.33	29	59	31.69
	<u>27</u>	<u>34</u>	<u>18.58</u>	<u>78</u>	<u>173</u>	<u>65.47</u>



### 5.3 ลูกหนี้เงินยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2554			30 กันยายน 2553		
	จำนวน ราย	จำนวน สัญญา	จำนวน เงิน	จำนวน ราย	จำนวน สัญญา	จำนวน เงิน
<b>ลูกหนี้เงินยืมปี 2552</b>						
กท. ส่วนกลาง						
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	60	179	57.56	90	307	93.62
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	6	11	7.67	35	76	49.09
ศูนย์ กท. ภาค						
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	-	-	-	3	5	4.40
	<u>66</u>	<u>190</u>	<u>65.23</u>	<u>128</u>	<u>388</u>	<u>147.11</u>
<b>ลูกหนี้เงินยืมปี 2553</b>						
กท. ส่วนกลาง						
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	101	401	94.91	149	825	143.53
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	21	28	34.93	49	102	102.69
ศูนย์ กท. ภาค						
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	16	31	1.55	65	141	7.28
	<u>138</u>	<u>460</u>	<u>131.39</u>	<u>263</u>	<u>1,068</u>	<u>253.50</u>
<b>ลูกหนี้เงินยืมปี 2554</b>						
กท. ส่วนกลาง						
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	211	1,452	187.60	-	-	-
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กท.	48	98	81.95	-	-	-
ศูนย์ กท. ภาค						
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	66	129	6.07	-	-	-
	<u>325</u>	<u>1,679</u>	<u>275.62</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>556</u>	<u>2,363</u>	<u>490.82</u>	<u>475</u>	<u>1,645</u>	<u>472.29</u>

ลูกหนี้เงินยืมปี 2554 จำนวน 275.62 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ค้างนาน (เกิน 30 วัน) จำนวน 225.84 ล้านบาท และเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดส่งใช้เงินยืม จำนวน 49.78 ล้านบาท

### 5.4 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553
รายได้จากการดำเนินงาน	18.08	17.53
ดอกเบี้ยรับ	13.41	4.81
รายได้อื่น	0.13	0.71
รวม	<u>31.62</u>	<u>23.05</u>

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2554								ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	0.28	-	-	0.28	-	-	-	-	0.28
อาคาร	5,089.63	226.94	-	5,316.57	1,773.21	267.28	-	2,040.49	3,276.08
อุปกรณ์	1,166.45	45.38	21.70	1,190.13	702.87	173.01	18.77	857.11	333.02
รวม	<u>6,256.36</u>	<u>272.32</u>	<u>21.70</u>	<u>6,506.98</u>	<u>2,476.08</u>	<u>440.29</u>	<u>18.77</u>	<u>2,897.60</u>	<u>3,609.38</u>

	30 กันยายน 2553								ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	0.28	-	-	0.28	-	-	-	-	0.28
อาคาร	4,735.25	354.38	-	5,089.63	1,520.21	253.00	-	1,773.21	3,316.42
อุปกรณ์	969.22	205.55	8.32	1,166.45	521.52	189.49	8.14	702.87	463.58
รวม	<u>5,704.75</u>	<u>559.93</u>	<u>8.32</u>	<u>6,256.36</u>	<u>2,041.73</u>	<u>442.49</u>	<u>8.14</u>	<u>2,476.08</u>	<u>3,780.28</u>

ในงวดปี 2554 มีอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 272.32 ล้านบาท เป็นอาคารและอุปกรณ์ที่จ่ายจากเงินงบประมาณ งบลงทุน จำนวน 13.01 ล้านบาท รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 246.55 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนดำเนินงานของ กทท. จำนวน 10.86 ล้านบาท เงินงบประมาณ จำนวน 235.69 ล้านบาท (รวมงบประมาณแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง จำนวน 216.75 ล้านบาท) และจ่ายจากหมวดเงินอุดหนุนจากงบประมาณ รายได้จากการดำเนินงานของ กทท. และรายได้อื่น รวมจำนวน 12.76 ล้านบาท

ในงวดปี 2554 ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 440.29 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ที่ กทท. จัดหา จำนวน 389.73 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ได้รับจากการรับบริจาค จำนวน 50.56 ล้านบาท



## 5.6 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553
ยอดยกมาต้นงวด	868.68	601.61
<b>บวก</b> เพิ่มระหว่างปี		
เงินงบประมาณ	1,693.15	493.22
เงินทุนดำเนินการ	139.71	32.06
เงินบริจาค	-	4.06
เงินงบประมาณ (ไทยเข้มแข็ง)	243.64	168.05
รวม	2,076.50	697.39
	2,945.18	1,299.00
<b>หัก</b> งานระหว่างก่อสร้างแล้วเสร็จ		
โอนให้จังหวัดต่าง ๆ	68.71	157.57
โอนเป็นสินทรัพย์ของ กทท.	246.55	272.75
โอนเป็นค่าใช้จ่ายปรับปรุงซ่อมแซมสนามกีฬา	3.04	-
	318.30	430.32
งานระหว่างก่อสร้างคงเหลือปลายงวด	2,626.88	868.68

งานระหว่างก่อสร้างคงเหลือ จำนวน 2,626.88 ล้านบาท เป็นค่าก่อสร้างศูนย์บริหารองค์กรีกีฬา จำนวน 1,547.73 ล้านบาท ค่าก่อสร้างศูนย์ฝึกกรีฬาแห่งชาติ อ. มวกเหล็ก จ. สระบุรี จำนวน 29.51 ล้านบาท ค่าก่อสร้างและปรับปรุงต่อเติมอาคารภายในสนามกีฬาหัวหมากและสนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ จังหวัดสงขลา จำนวน 191.83 ล้านบาท ที่เหลือเป็นค่าก่อสร้างและค่าปรับปรุงสนามกีฬาจังหวัดต่างๆ จำนวน 857.81 ล้านบาท

งานระหว่างก่อสร้างแล้วเสร็จโอนให้จังหวัดต่าง ๆ ในปี 2554 จำนวน 68.71 ล้านบาท เป็นค่าก่อสร้างสนามกีฬา ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนให้จังหวัดโดย กทท. ได้โอนออกจากบัญชีงานระหว่างก่อสร้างและลดทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัดลงด้วยจำนวนเดียวกัน ตามหมายเหตุฯ ข้อ 4.6

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2554								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	9.33	-	9.33	-	1.09	-	1.09	8.24
สิทธิการใช้โปรแกรม - คอมพิวเตอร์	-	1.59	-	1.59	-	0.27	-	0.27	1.32
รวม	-	10.92	-	10.92	-	1.36	-	1.36	9.56

### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ (ต่อ)

ในงวดปี 2554 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น จำนวน 10.92 ล้านบาท จ่ายจากหมวดเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแสดงเป็นรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ ทยอยรับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าตัดจำหน่ายตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ระหว่างปีตัดจ่าย จำนวน 1.36 ล้านบาท

### 5.8 สินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
รายได้สิทธิประโยชน์รับเป็นเงินสด	59.00	-
รายได้ตามสิทธิประโยชน์จากผลิตภัณฑ์	305.80	173.10
ค่าใช้จ่ายรอดตัดบัญชี	0.03	-
รวม	<u>364.83</u>	<u>173.10</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 สินทรัพย์อื่น จำนวน 364.83 ล้านบาท เป็นรายได้สิทธิประโยชน์ที่ กทท. ได้รับตามสัญญาสิทธิประโยชน์ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ได้แก่ เงินสด ผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างเป็นทางการกับบริษัทต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการขอเปิดใช้บริการระบบเก็บค่าผ่านทางพิเศษอัตโนมัติ (EASY PASS)

### 5.9 เจ้าหนี้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ค่าก่อสร้างและค่าปรับปรุงซ่อมแซม	452.39	26.08
ค่าทำระบบสารสนเทศศูนย์บริการองค์กรกีฬา	84.96	-
ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การกีฬา	-	42.60
รวม	<u>537.35</u>	<u>68.68</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ค่าก่อสร้างและค่าปรับปรุงซ่อมแซม จำนวน 452.39 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างสนามกีฬากลางจังหวัดต่างๆ จำนวน 421.37 ล้านบาท ค่าก่อสร้างศูนย์บริการองค์กรกีฬา จำนวน 14.40 ล้านบาท ค่าก่อสร้างอาคารกีฬาเอนกประสงค์จังหวัด จำนวน 12.54 ล้านบาท และค่าก่อสร้างอื่นๆ จำนวน 4.08 ล้านบาท



### 5.10 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
กกท. ส่วนกลาง	564.90	601.52
ศูนย์ กกท.ภาค	13.40	25.26
รวม	<u>578.30</u>	<u>626.78</u>

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายของ กกท. ส่วนกลาง จำนวน 564.90 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ปี 2547	0.03	0.03
ปี 2548	-	2.21
ปี 2549	0.66	6.15
ปี 2550	10.73	26.00
ปี 2551	12.62	24.29
ปี 2552	29.60	63.55
ปี 2553	79.05	479.29
ปี 2554	432.21	-
รวม	<u>564.90</u>	<u>601.52</u>

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย กกท. ส่วนกลาง สำหรับปี 2554 จำนวน 432.21 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเงินอุดหนุน เพื่อส่งเสริมกีฬา จำนวน 324.75 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 14.85 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากเงินรายได้ จำนวน 5.53 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ จำนวน 6.64 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเงินสำรองและอื่นๆ จำนวน 80.44 ล้านบาท

### 5.11 ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
กกท.ส่วนกลาง	479.52	456.86
ศูนย์ กกท.ภาค	6.32	11.76
รวม	<u>485.84</u>	<u>468.62</u>

## 5.12 รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2554	2553
ยอดยกมาต้นงวด	336.30	182.41
<u>บวก</u> เงินสนับสนุนจากโครงการออกสลากกินแบ่งรัฐบาลฯ	-	140.55
ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุน	18.94	76.82
รวม	355.24	399.78
<u>หัก</u> ตัดจำหน่ายออกจากบัญชี	0.43	-
รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค	19.89	24.68
รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ได้จากเงินอุดหนุนจากงบประมาณ	31.82	38.80
เงินเหลือจ่ายจากเงินกึ่งงบกลางปี 2551-2552 นำส่งคลัง	24.27	-
คงเหลือปลายงวด	278.83	336.30

รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ จำนวน 278.83 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการเงินสนับสนุนจากการออกสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อพัฒนากีฬาแห่งชาติ จำนวน 202.30 ล้านบาท เงินงบประมาณอุดหนุน จำนวน 76.32 ล้านบาท และงบไทยเข้มแข็ง จำนวน 0.21 ล้านบาท

## 5.13 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	2554	2553
ยอดยกมาต้นงวด	27.09	31.62
<u>บวก</u> สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคก่อนปี 2552 (หมายเหตุฯ ข้อ 5.22)	150.57	-
รวม	177.66	31.62
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าเสื่อมราคา	30.67	4.53
คงเหลือปลายงวด	146.99	27.09

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 รายได้รอการรับรู้ จำนวน 146.99 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการบริจาค จำนวน 124.46 ล้านบาท รายได้จากการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยโลกฤดูร้อน จำนวน 22.51 ล้านบาท และรายได้จากการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จำนวน 0.02 ล้านบาท



#### 5.14 รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้ ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2554	2553
ยอดยกมาต้นงวด	1.20	1.18
บวก รับเงินสนับสนุนกีฬา	0.48	0.48
รวม	1.68	1.66
หัก รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา	0.40	0.26
โอนเป็นรายได้เบ็ดเตล็ด	0.19	0.20
คงเหลือปลายงวด	1.09	1.20

รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้ เป็นเงินสนับสนุนที่ได้รับจากองค์กรหรือบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬา เงินคงเหลือที่ไม่มีการจ่ายจะโอนเป็นรายได้เบ็ดเตล็ด

#### 5.15 รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ยอดยกมาต้นงวด	7.66	-
บวก รับระหว่างปี	20.67	22.37
รวม	28.33	22.37
หัก ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์	27.50	14.71
คงเหลือปลายงวด	0.83	7.66

รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้ เป็นรายได้ตามสัญญาสิทธิประโยชน์ที่ได้รับการสนับสนุนเป็นเงินสด และทยอยรับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ยอดคงเหลือเป็นเงินสดที่ยังไม่ได้จ่าย

#### 5.16 รายได้สิทธิประโยชน์รอดบัญชี ประกอบด้วย

	30 กันยายน 2554			30 กันยายน 2553		
	เงินสด	ผลิตภัณฑ์	รวม	เงินสด	ผลิตภัณฑ์	รวม
ยกมาต้นงวด	-	173.10	173.10	17.12	207.09	224.21
บวก รับเพิ่มระหว่างปี	75.00	218.22	293.22	0.25	3.50	3.75
รวม	75.00	391.32	466.32	17.37	210.59	227.96
หัก ลดลงระหว่างปี	16.00	85.52	101.52	17.37	37.49	54.86
คงเหลือปลายงวด (หมายเหตุฯ ข้อ 5.8)	59.00	305.80	364.80	-	173.10	173.10

### 5.16 รายได้สิทธิประโยชน์รอดตัดบัญชี (ต่อ)

รายได้สิทธิประโยชน์รอดตัดบัญชี เป็นรายได้ที่ได้รับจากบริษัทต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยการสนับสนุนแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ สนับสนุนเงินสดและผลิตภัณฑ์บันทึกบัญชีตามมูลค่าตามสัญญาสิทธิประโยชน์ และจะทยอยตัดออกจากบัญชีเมื่อได้รับเงินสดและผลิตภัณฑ์จากบริษัทคู่สัญญา

### 5.17 รายได้ค่าบำรุงสถานที่รอดตัดบัญชี ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ยอดยกมาต้นงวด	0.21	1.21
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด (15 ธ.ค. 53 – 14 ธ.ค. 54)	1.00	-
	1.21	1.21
หัก รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา	1.00	1.00
คงเหลือปลายงวด	0.21	0.21

รายได้ค่าบำรุงสถานที่รอดตัดบัญชี เป็นรายได้ค่าตอบแทนการใช้สถานที่ใน กกท. ระยะเวลา 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธ.ค. 51 – 14 ธ.ค. 53) จำนวน 2.00 ล้านบาท ในระหว่างงวดมีรายได้ค่าตอบแทนการใช้สถานที่ใน กกท. เพิ่มขึ้นโดยมีระยะเวลา 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธ.ค. 53 – 14 ธ.ค. 54) จำนวน 1.00 ล้านบาท และทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

### 5.18 กองทุนต่าง ๆ ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	หน่วย : ล้านบาท			ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 2554
		ยอดยกมา 1 ต.ค. 2553	เพิ่ม	ลด	
กองทุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมกีฬา	5.18.1	7.90	0.10	-	8.00
เงินกิจกรรมพิเศษ	5.18.2	7.91	2.55	4.71	5.75
กองทุนสวัสดิการนักกีฬา	5.18.3	1.47	0.01	0.01	1.47
กองทุนการศึกษาของนักกีฬา	5.18.4	29.24	0.36	3.54	26.06
กองทุนก่อสร้างพิพิธภัณฑ์กีฬาและ อนุสรณ์สถานกีฬาซีเกมส์ จ.เชียงใหม่	5.18.5	11.70	0.14	-	11.84
รวม		58.22	3.16	8.26	53.12



### 5.18 กองทุนต่างๆ (ต่อ)

หมายเหตุ	ยอดยกมา	เพิ่ม	หน่วย : ล้านบาท	
			ลด	ยอดคงเหลือ
	1 ต.ค. 2552			30 ก.ย. 2553
กองทุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมกีฬา	7.82	0.08	-	7.90
เงินกิจกรรมพิเศษ	8.00	3.45	3.54	7.91
กองทุนสวัสดิการนักกีฬา	1.46	0.02	0.01	1.47
กองทุนการศึกษาของนักกีฬา	31.15	0.26	2.17	29.24
กองทุนก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานกีฬาและ				
อนุสรณ์สถานกีฬาซีเกมส์ จ.เชียงใหม่	11.59	0.11	-	11.70
รวม	<u>60.02</u>	<u>3.92</u>	<u>5.72</u>	<u>58.22</u>

5.18.1 กองทุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมกีฬา เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการบริจาคเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งเสริมกีฬาต่างๆ

5.18.2 เงินกิจกรรมพิเศษ เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการบริจาคเพื่อช่วยเหลือการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ กีฬาเยาวชนแห่งชาติ และกิจกรรมเฉพาะเรื่อง ที่ กกท. จัดขึ้น

5.18.3 กองทุนสวัสดิการนักกีฬา เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการจำหน่ายตราไปรษณียากร ชุดสวัสดิการนักกีฬาของการสื่อสารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือสวัสดิการนักกีฬาตัวแทนชาติไทย ตัวแทนจังหวัด หรือเขตและครอบครัวในด้านต่างๆ ตามที่คณะกรรมการการบริหารกองทุนสวัสดิการนักกีฬากำหนดไว้

5.18.4 กองทุนการศึกษาของนักกีฬา เป็นกองทุนที่ได้รับเงินจากกองทุนเพื่อการพัฒนากีฬา ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2540 จำนวน 40.08 ล้านบาท

5.18.5 กองทุนก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานกีฬาและอนุสรณ์สถานกีฬาซีเกมส์ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นกองทุนที่ได้รับเงินจากกองทุนเพื่อการพัฒนากีฬา ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2540 จำนวน 10.00 ล้านบาท

### 5.19 ทุนงบประมาณแผ่นดิน กกท. ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กกท. ต้นงวด	<u>6,409.53</u>	<u>5,848.17</u>
ได้รับเงินงบประมาณปีนี้	979.98	402.87
บวก เงินกันปีก่อนเบิกจ่ายงวดนี้	<u>87.57</u>	<u>163.19</u>
รวม	1,067.55	566.06
หัก กันเงินไว้จ่ายงวดหน้า	22.31	4.70
ลดทุนงบประมาณเป็นค่าปรับปรุงซ่อมแซมสนามกีฬา	<u>3.04</u>	<u>-</u>
ทุนงบประมาณเพิ่มงวดนี้	<u>1,042.20</u>	<u>561.36</u>
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กกท. ปลายงวด	<u>7,451.73</u>	<u>6,409.53</u>

### 5.19 ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท. (ต่อ)

ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท. จำนวน 7,451.73 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนงบประมาณแผ่นดินส่วนกลาง จำนวน 7,207.49 ล้านบาท และทุนสนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (สนามกีฬاب้านพรุ) จังหวัดสงขลา จำนวน 244.24 ล้านบาท

### 5.20 ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2554	2553
ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด ต้นงวด	21.96	21.12
ได้รับเงินงบประมาณปีนี้	919.97	40.69
บวก เงินก้นปีก่อนเบิกจ่ายงวดนี้	42.57	130.31
รวม	962.54	171.00
หัก ก้นเงินไว้จ่ายงวดหน้า	57.98	12.59
ทุนงบประมาณเพิ่มงวดนี้	904.56	158.41
หัก โอนสถานกีฬาต่างจังหวัด	68.71	157.57
	835.85	0.84
ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด ปลายงวด	857.81	21.96

### 5.21 ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ

เป็นเงินทุนที่ได้รับเงินคงเหลือจากการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 8 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการจัดสรรเงินคงเหลือตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 และได้รับโอนเงินตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2528 ให้สมทบเป็นค่าใช้จ่ายจัดสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553 มียอดคงเหลือ จำนวน 14.56 ล้านบาท และจำนวน 14.34 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.22 ส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ส่วนเกินทุนจากการบริจาคไม่มียอดคงเหลือ เนื่องจาก กทท. ได้ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการบริจาค จำนวน 150.57 ล้านบาท ไปเป็นรายได้รอการรับรู้ทั้งจำนวน ตามหมายเหตุฯ ข้อ 5.13



### 5.23 รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
รายได้ศูนย์ฝึกกล้ำมเนื้อ	0.24	0.27
รายได้สระว่ายน้ำ	1.43	1.42
รายได้ศูนย์ฝึกกีฬาในร่ม/สมาชิกสนามกีฬา	0.88	0.54
รายได้ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา	0.50	0.48
รายได้ค่าบำรุงสถานที่	43.65	34.09
รายได้อาคารที่พักนักกีฬา	24.00	18.17
รายได้สนามเทนนิส	0.41	0.40
รายได้ค่าบริการ – ห้องอบซาวน่า	-	0.01
รายได้โครงการสอนกีฬา	10.63	11.86
รายได้โครงการฟิตเนส	7.68	6.16
รวม	<u>89.42</u>	<u>73.40</u>

### 5.24 รายได้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2554	2553
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	27.04	14.99
รายได้ค่าปรับ	0.18	0.36
รายได้เบ็ดเตล็ด	13.35	29.20
รายได้จากการขายแบบ	1.69	6.91
รายได้สิทธิประโยชน์	106.06	53.22
รายได้เงินสนับสนุนกีฬา	0.39	0.27
รายได้เงินสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ (งบกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ)	100.00	100.00
รายได้อุดหนุนสมาคมกีฬาจังหวัด (งบกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ)	-	76.00
รายได้สินค้าฝากขาย	0.03	0.04
รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับเงินสิทธิประโยชน์)	0.14	0.09
รายได้บริจาค – จากการรับรู้ทรัพย์สิน	31.17	19.00
เงินบริจาค	1.13	-
รวม	<u>281.18</u>	<u>300.08</u>



## 5.25 ผลการดำเนินงาน

กทท. มีผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553 ดังนี้

	หมายเหตุ	2554	2553	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หน่วย : ล้านบาท					
รายได้					
- รายได้เงินอุดหนุนจากงบประมาณ		2,016.62	2,272.63	(256.01)	(11.26)
- รายได้จากการดำเนินงาน	5.23	89.42	73.40	16.02	21.83
- รายได้อื่น	5.24	281.18	300.08	(18.90)	(6.30)
รวมรายได้		<u>2,387.22</u>	<u>2,646.11</u>	<u>(258.89)</u>	<u>(9.78)</u>
ค่าใช้จ่าย					
- ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล		211.24	203.82	7.42	3.64
- ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ		88.97	91.64	(2.67)	(2.91)
- ค่าใช้จ่ายสำนักงานเงินสำรอง กทท.		140.85	14.36	126.49	880.85
- ค่าใช้จ่ายจากรายได้ กทท.		29.30	30.91	(1.61)	(5.21)
- เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา		1,687.42	1,716.46	(29.04)	(1.69)
- ค่าเสื่อมราคา		440.29	401.40	38.89	9.69
- ค่าตัดจำหน่าย		1.36	-	1.36	100
- ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์		105.98	53.22	52.76	99.14
- ค่าใช้จ่ายอื่น		101.81	212.31	(110.50)	(52.05)
รวมค่าใช้จ่าย		<u>2,807.22</u>	<u>2,724.12</u>	<u>83.10</u>	<u>3.05</u>
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย		<u>(420.00)</u>	<u>(78.01)</u>	<u>(341.99)</u>	<u>(438.39)</u>

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปี 2554 กทท. มีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 420.00 ล้านบาท เป็นรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายของ กทท. ส่วนกลาง จำนวน 421.05 ล้านบาท สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ จังหวัดสงขลา (สนามกีฬاب้านพู่) จำนวน 15.72 ล้านบาท (ซึ่งเป็นค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวน) และรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของศูนย์ กทท. ภาค 1 ภาค 2 ภาค 3 ภาค 4 และภาค 5 จำนวน 2.56 ล้านบาท 1.51 ล้านบาท 7.62 ล้านบาท 2.67 ล้านบาท และ 2.41 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.26 การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2554 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	จ่ายจริง	คงเหลือ	หน่วย : ล้านบาท	ผูกพันจากที่ได้รับอนุมัติ
1. งบลงทุน	2,136.74	1,949.80	186.94		-
2. เงินอุดหนุน ปี 2554	1,972.77	1,952.87	19.90		9.03
3. เงินอุดหนุน ปี 2553	125.27	94.07	31.20		-
รวม	<u>4,234.78</u>	<u>3,996.74</u>	<u>238.04</u>		<u>9.03</u>



## 5.26 การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2554 (ต่อ)

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จำนวน 2,136.74 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 งบลงทุน จำนวน 1,928.27 ล้านบาท (รวมงบประมาณไทยเข้มแข็ง จำนวน 264.29 ล้านบาทแล้ว) เงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน งบลงทุน จำนวน 33.67 ล้านบาท เงินกันไว้เบิกเหลือในปี งบกลาง ปี 2553 (เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน) จำนวน 174.80 ล้านบาท

## 5.27 คดีฟ้องร้องและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

5.27.1 เมื่อปี พ.ศ. 2545 คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 ร่วมกับการกีฬาแห่งประเทศไทย ยื่นข้อเสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้บริษัทโรงงานฟุตบอลไทย สปอร์ตติ้ง กู๊ด จำกัด กับพวกรวมสองคน (บริษัท เอฟ พี ที สปอร์ต คอมเพล็กซ์ จำกัด) ชำระค่าสิทธิประโยชน์ จากการผิดสัญญา LICENSING REPRESENTATION AGREEMENT (LRA) จำนวน 4.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 18 ต่อปี ในขณะเดียวกัน บริษัททั้งสองได้ยื่นคำคัดค้านอ้างว่าสัญญาดังกล่าวเป็นโมฆะ เรียกคืนเงินสิทธิประโยชน์ที่ได้ชำระไปและเรียกค่าเสียหายอื่น รวมทั้งสิ้น จำนวน 663.17 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย คิดตามกฎหมาย และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 คณะอนุญาโตตุลาการ (เสียงข้างมาก) ได้ชี้ขาดให้บริษัททั้งสองร่วมกันชำระ ค่าสิทธิประโยชน์ จำนวน 4.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2550 บริษัททั้งสอง ได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 และการกีฬาแห่งประเทศไทยต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขดำที่ 1452/2550 ขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการรวมทั้งขอคืนเงินสิทธิประโยชน์ที่ได้ชำระไป และเรียกค่าเสียหายอื่นตามที่ เคยคัดค้านไว้ ขณะเดียวกันคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 และการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นคำร้องต่อ ศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1290/2551 ขอให้ศาลมีคำสั่งบังคับตามคำชี้ขาดคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้บังคับบริษัททั้งสอง ร่วมกันชำระเงิน จำนวน 4.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันผิดนัดใน แต่ละงวด แต่ให้คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และ กท. ชำระ (ค่าเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย) ให้แก่บริษัททั้งสอง จำนวน 18.42 ล้านบาท โดยให้นำมาหักกลบลบหนี้ โดยนำไปหักออกจากดอกเบี้ยก่อน เหลือเท่าใดจึงนำมาหักออกจากต้นเงิน (คดีหมายเลขแดงที่ 3021-3022/2553) ต่อมาบริษัททั้งสองได้ใช้สิทธิอุทธรณ์และยื่นคำร้องขอทุเลารับบังคับคดี ซึ่ง กท. ได้ขอความอนุเคราะห์จากสำนักงาน อัยการสูงสุดดำเนินการจัดทำคำแก้อุทธรณ์และคำร้องคัดค้านการทุเลารับบังคับคดียื่นต่อศาลแล้วเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ขณะนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

## 5.27 คดีฟ้องร้องและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

5.27.2 คดีข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 90/2553 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2553 ระหว่าง คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬา เอเชียนเกมส์ครั้งที่ 13 โจทก์ที่ 1 กท. โจทก์ที่ 2 กับ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำเลยชั้นอนุญาโตตุลาการ โดยเรียกร้องให้บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชำระเงิน จำนวน 331.80 ล้านบาท ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของเงิน ค่าตอบแทน จำนวน 190.00 ล้านบาท นับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จพร้อมค่าธรรมเนียมและค่าปฎิการแทนทั้งหมด ซึ่งปัจจุบัน คดีเข้าสู่กระบวนการของสถาบันอนุญาโตตุลาการซึ่งคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และ กท. ได้ขอความอนุเคราะห์ให้สำนักงาน อัยการสูงสุดดำเนินการเสนอข้อพิพาทให้ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องในเดือนกันยายน 2555 ณ ศาลอาญา ชั้น 5 เนื่องจากรอการจัดส่งพยานหลักฐานสำคัญแห่งคดีจากคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ

5.27.3 ข้อพิพาททางปกครองเกี่ยวกับการขอยกเลิก เพิกถอนคำสั่งยึดหลักหนังสือค้ำประกัน จำนวน 1.40 ล้านบาท (หลักประกันของ) เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2551 บริษัท ทาโคเทค จำกัด ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1580/2551 เพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ กท. คืนหนังสือค้ำประกัน (หลักประกันของ) ของธนาคารซีทีแบงก์ จำนวน 1.40 ล้านบาท ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ให้แก่บริษัท และขอให้ กท. ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายแทนบริษัท โดย กท. ได้รับความอนุเคราะห์ จากสำนักงานอัยการสูงสุดแต่งตั้งพนักงานอัยการเป็นผู้รับมอบอำนาจดำเนินคดีแทน กท. ศาลปกครองกลาง ได้มีคำพิพากษาเป็นคดี หมายเลขแดงที่ 1230/2553 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยพิพากษาให้ กท. คืนหลักประกันของ จำนวน 1.26 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุดและให้คืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดี จำนวน 0.02 ล้านบาท แก่ บริษัท คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยกฟ้อง โดยศาลมีข้อสังเกตเกี่ยวกับแนวทางหรือวิธีการปฏิบัติให้เป็นไปตามคำพิพากษา ว่า บริษัท อาจนำเงินสดหรือหลักประกัน จำนวน 0.14 ล้านบาท ไปมอบให้แก่ กท. เพื่อรับหลักประกัน จำนวน 0.14 ล้านบาท

คืน และให้ กทท. คืนหลักประกันของ จำนวน 1.26 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ทาโคเทค จำกัด ซึ่ง กทท. ได้มอบหมายให้พนักงานอัยการ ดำเนินคดีแทนโดยอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลางคดีหมายเลขดำที่ 1580/2551 คดีหมายเลขแดงที่ 1230/2553 ต่อศาลปกครองสูงสุด ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

เนื่องจากผลของคดีความข้อ 5.27.1 – 5.27.3 ยังไม่ถึงที่สุด กทท. จึงไม่สามารถประมาณการผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจาก ผลของคดีไว้ในงบการเงิน

5.27.4 ข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญาทางปกครอง เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2544 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.ช่อพฤษก์ก่อสร้าง ได้ลงนามสัญญาจ้างกับจังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจจาก กทท. ให้ลงนามในสัญญาจ้าง ต่อมาห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.ช่อพฤษก์ ก่อสร้าง ไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามสัญญาจึงขอขยายระยะเวลาในการทำงานออกไปอีก 35 วัน แต่ กทท. ไม่อนุมัติให้ขยาย ระยะเวลา และได้ปรับห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.ช่อพฤษก์ก่อสร้าง จำนวน 35 วัน เป็นเงิน 0.20 ล้านบาท

#### 5.27 คดีฟ้องร้องและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

ดังนั้น ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.ช่อพฤษก์ก่อสร้าง จึงได้ยื่นฟ้อง กทท. ต่อศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) เป็นคดี หมายเลขดำที่ 2258/2545 ขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ กทท. ขยายเวลาทำงานตามสัญญาจ้างออกไปอีก 35 วัน และให้ กทท. คืนเงิน ค่าปรับ จำนวน 0.20 ล้านบาท ให้กับ หจก. ส.ช่อพฤษก์ก่อสร้าง ต่อมาศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1524/2550 ลงวันที่ 13 กันยายน 2550 พิพากษาให้ กทท. คืนเงินค่าปรับ จำนวน 0.06 ล้านบาท ให้ หจก. ส.ช่อพฤษก์ก่อสร้าง ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลตามส่วนของการชนะคดี จำนวน 1,584.00 บาท ให้แก่ หจก. ส.ช่อพฤษก์ ก่อสร้าง ซึ่ง กทท. ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเป็นคดีหมายเลขดำที่ อ.796/2550 และ คดีหมายเลขแดงที่ อ.329/2553 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2553 พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นเป็นยกฟ้องและ คืนค่าธรรมเนียมศาลชั้นอุทธรณ์ให้แก่ กทท.

#### 5.28 การจัดประเภทรายการใหม่

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2553 เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อรายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย

#### 5.29 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ผู้มีอำนาจของ กทท. ให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555



# การวิเคราะห์ทางการเงิน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553

ในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2554 กทท. มีรายได้รวม จำนวน 2,386.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 259.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.81 ค่าใช้จ่ายรวม 2,831.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 107.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.93 รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย 444.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 366.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 470.03 ประกอบด้วย

### ● รายได้

รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ จำนวน 2,016.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.50 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปีก่อน 256.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.26

รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 89.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.75 ของรายได้รวม โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 16.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.99 กทท. ได้มีการบริหารจัดการ ทำให้มีรายได้ค่าบำรุงสถานที่ รายได้อาคารที่พักนักกีฬา รายได้โครงการพิเศษเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

รายได้อื่น จำนวน 280.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.75 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปีก่อน 19.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.55

### ● ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในส่วนที่ได้รับเงินอุดหนุนงบประมาณ ประกอบด้วย เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคลและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน และค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 2,037.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.26 เนื่องจาก

1. เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา 1,730.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.82

2. ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคลและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน จำนวน 247.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.44 เนื่องจากการปรับเงินเดือนและเงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ ค่าเช่าบ้าน ค่าตอบแทนหมาจ่ายแทนการจัดการรถประจำตำแหน่ง เพิ่มขึ้น

3. ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 59.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.07 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม รวมถึงค่าวัสดุและของใช้เบ็ดเตล็ด เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง จ่ายตามมติคณะกรรมการ กทท. มาตรา 12 ตามพระราชบัญญัติ กทท. พ.ศ. 2528 จำนวน 140.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 126.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 880.92 เป็นรายการโครงการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างภาพลักษณ์ในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันนานาชาติ โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการตรวจสอบสารต้องห้ามในนักกีฬาสำหรับการแข่งขันระดับนานาชาติ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายจากเงินรายได้ จำนวน 29.77 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.68

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบการเงิน จำนวน 101.88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 110.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.02

### ● สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 กทท. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,250.24 ล้านบาท ลดลงจากวันต้นงวดปี 2554 (1 ต.ค. 53) จำนวน 202.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.96 โดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานรวม 328.86 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมจำนวน 1,950.02 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยเงินรับจากงบประมาณแผ่นดิน กทท. 1,045.24 ล้านบาท งบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด 904.56 ล้านบาท และทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ 0.22 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนรวม 2,481.69 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 26.91 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 369.00 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 9.28 ล้านบาท และลงทุนในงานระหว่างก่อสร้าง 2,076.50 ล้านบาท



# แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2555

การบริหารงานของกรีกีฬาแห่งประเทศไทย ได้นำแนวคิดในการพัฒนามาใช้เพื่อสร้างภาพลักษณ์ใหม่ของกรีกีฬาแห่งประเทศไทย ด้วยการมีแผนปฏิบัติการที่ชัดเจนสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และการกำหนดทิศทางของกรีกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศและมีแนวทางในการพัฒนาที่ชัดเจนถือเป็นเอกลักษณ์ขององค์กรหรือจุดยืนทางยุทธศาสตร์ จึงต้องมุ่งไปที่การทำให้กรีกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรที่เป็น SMART Organization ซึ่งความหมายในที่นี้คือ

S หมายถึง Strategic การเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ในการบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร

M หมายถึง Modernize เป็นการแสดงให้เห็นถึงความทันสมัยในการบริหารจัดการขององค์กรและสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงยุคโลกาภิวัตน์

A หมายถึง Ability เป็นองค์กรที่สร้างคนให้เป็นผู้ที่มีความสามารถ เป็นนักปฏิบัติที่มีความชำนาญ เป็นมืออาชีพ เป็นคนเก่งของประเทศด้านการกีฬา

R หมายถึง Responsibility ในที่นี้เป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการพัฒนากรีกีฬาของประเทศ และการผลักดันให้ประเทศไทยเด่นในสังคมโลก

T หมายถึง Technology เป็นองค์กรที่มุ่งคิดค้น สร้างนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุน การพัฒนากรีกีฬาของประเทศ และก้าวล้ำในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการ การกีฬา และการบริการสังคม

กรีกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กรีกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2553-2557) ที่มีจุดเน้นเฉพาะทางในการส่งเสริมสนับสนุนกรีกีฬาภายใต้แนวคิดการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานมามุ่งเน้นที่การใช้ยุทธศาสตร์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง High performance organization (HPO) และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาจากทุกภาคส่วนทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทั้งปรับทัศนคติ และกรอบแนวความคิดให้สอดคล้องกับต้นทุนการบริหารจัดการที่ลดลง และเน้นความสอดคล้องเชื่อมโยงกันทั้งองค์กรเพื่อผลักดันกรีกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นองค์กรหลักในการพัฒนากรีกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย โดยให้กรีกีฬาแห่งประเทศไทยมีการขับเคลื่อนการพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์ โดยการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 กรีกีฬาแห่งประเทศไทย ได้กำหนดแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่มีความสอดคล้องกับภารกิจเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของกรีกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมหลัก	งบประมาณ
แผนงาน : เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว	22,800,000
โครงการส่งเสริม “มหัศจรรย์ไทยแลนด์” (Miracle Thailand Year) ปี 2555	22,800,000
<ul style="list-style-type: none"> <li>TAKRAW AGAINTS GRAVITY การสนับสนุนการแข่งขันตะกร้อชิงแชมป์โลก</li> <li>BEST SPORTS DESTINATION AWARD การจัดงานประกวดรางวัลคัดเลือกประเทศที่เหมาะสมกับการจัดการแข่งขันกีฬามากที่สุด</li> <li>ATP THAILAND OPEN การสนับสนุนการจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพ</li> <li>SNOOKER WORLD CHAMPIONSHIP การสนับสนุนการจัดการแข่งขันสนุกเกอร์ชิงแชมป์โลก</li> </ul>	



แผนงาน / โครงการ / กิจกรรมหลัก	งบประมาณ
<b>แผนงาน : องค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน</b>	<b>3,039,749,100</b>
<b>ผลผลิตที่ 1 องค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน</b>	<b>1,806,998,520</b>
กิจกรรมหลักที่ 1 พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	806,732,600
กิจกรรมหลักที่ 2 เพิ่มขีดสมรรถนะของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	1,000,265,920
<b>ผลผลิตที่ 2 องค์กรกีฬาอาชีพบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน</b>	<b>207,719,020</b>
กิจกรรมหลักที่ 3 ยกระดับองค์กรกีฬาเพื่อการอาชีพ	8,738,600
กิจกรรมหลักที่ 4 สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬา	27,794,160
กิจกรรมหลักที่ 5 สร้างและพัฒนากีฬาให้เป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐาน	171,186,260
<b>ผลผลิตที่ 3 การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นศูนย์กลางให้บริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและการพัฒนากีฬาของประเทศ</b>	<b>1,025,031,560</b>
กิจกรรมหลักที่ 6 พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา	77,375,680
กิจกรรมหลักที่ 7 ยกระดับศูนย์บริการกีฬาของ การกีฬาแห่งประเทศไทย	305,421,180
กิจกรรมหลักที่ 8 พัฒนา การกีฬาแห่งประเทศไทย สู่องค์กรสมรรถนะสูง	621,970,700
กิจกรรมหลักที่ 9 พัฒนาบุคลากร การกีฬาแห่งประเทศไทย	14,781,780
กิจกรรมหลักที่ 10 สร้างคุณค่าเพิ่มจากทรัพยากรทางการกีฬา	5,482,220



# ทำเนียบหน่วยงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ 0 2186 7111 โทรสาร 0 2186 7508 เว็บไซต์ : <http://www.sat.or.th>

## ● ศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค

**ศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 1 จังหวัดชลบุรี**  
เลขที่ 111 / 112 ม.2 ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3828 2969 โทรสาร 0 3821 4677  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/1>  
E-mail: [sat1@sat.or.th](mailto:sat1@sat.or.th)

**ศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี**  
เลขที่ 1/55 หมู่ที่ 4 ถนนมาลัยแมน ตำบลรั้วใหญ่  
อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3554 5472 โทรสาร 0 3554 5472  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/2>  
E-mail: [sat2@sat.or.th](mailto:sat2@sat.or.th)

**ศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา**  
สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550  
เลขที่ 322 หมู่ที่ 7 ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลปรุใหญ่  
อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4493 2102 โทรสาร 0 4493 2102  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/3>  
E-mail: [sat3@sat.or.th](mailto:sat3@sat.or.th)

**ศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 4 จังหวัดสงขลา**  
สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พุดค่างควา) ซอยพุดค่างควา  
ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ 0 7455 3095 โทรสาร 0 7455 3095  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/4>  
E-mail: [sat4@sat.or.th](mailto:sat4@sat.or.th)

**ศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่**  
สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี เลขที่ 185/1 หมู่ที่ 5  
ถนนซีเกมส์ ตำบลดอนแก้ว อำเภอแม่ริม  
จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2300 โทรสาร 0 5311 2299  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/5>  
E-mail: [sat5@sat.or.th](mailto:sat5@sat.or.th)



### ● ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัด ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 1

#### 1. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดชลบุรี

เลขที่ 111 / 112 ม.2 ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3828 2969 โทรสาร 0 3821 4677  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chonburi>

#### 2. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดระยอง

สนามกีฬาจังหวัดระยอง เลขที่ 75/27 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท  
ตำบลเนินพระ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ 0 3861 4929 โทรสาร 0 3861 4929  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/rayong>

#### 3. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดจันทบุรี

บริเวณด้านข้างศาลากลางจังหวัดจันทบุรี เลขที่ 22/8  
ถนนเลียบริน ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์ 0 3932 1166 โทรสาร 0 3932 1166  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chanthaburi>

#### 4. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดฉะเชิงเทรา

สนามกีฬาจังหวัดฉะเชิงเทรา (สุบิน พิมพะยะจันทร์) ถนนสุวินทวงศ์  
ตำบลวังตะเคียน อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ 0 3851 7209 โทรสาร 0 3851 7209  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chacheongsao>

#### 5. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดตราด

สนามกีฬาากลางจังหวัดตราด ตำบลวังกระแจะ  
อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000  
โทรศัพท์ 0 3952 3055 โทรสาร 0 3952 3055  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/trat>

#### 6. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนนทบุรี

อาคารสำนักงานศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย  
จังหวัดนนทบุรี (สนามกีฬาจังหวัดนนทบุรี)  
ตำบลบางกร่าง อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000  
โทรศัพท์ 0 2595 1784 โทรสาร 0 2595 1784  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nontaburi>

#### 7. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดปทุมธานี

อาคารพลศึกษา สนามกีฬาเทศบาลตำบลบางกะดี  
หมู่ที่ 1 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง  
จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0 2501 2914 โทรสาร 0 2501 2914  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/patumthani>

#### 8. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสมุทรปราการ

เลขที่ 213/4 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง  
อำเภอบางเสาธง (เคหะเมืองใหม่บางพลี)  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ 0 2315 1115 โทรสาร 0 2315 1115  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/samutprakran>

#### 9. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสมุทรสงคราม

สนามกีฬา อบจ.สมุทรสงคราม ถนนสมุทรสงคราม – บางแพ  
ตำบลแม่กลอง อำเภอบางคนที จังหวัดสมุทรสงคราม 75000  
โทรศัพท์ 0 3471 7217 โทรสาร 0 3471 7217  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/samutsongkram>

#### 10. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสมุทรสาคร

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสาคร ถนนเอกชัย  
ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0 3442 9254 โทรสาร 0 3442 9254  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/samutsakorn>

#### 11. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสระแก้ว

ศูนย์ราชการจังหวัดสระแก้ว ชั้น 2 ถนนสุวรรณศร  
ตำบลท่าเกษม อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว 27000  
โทรศัพท์ 0 3742 5019 โทรสาร 0 3742 5019  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/srakeo>

#### 12. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครนายก

สนามกีฬาากลางจังหวัดนครนายก เลขที่ 195 หมู่ที่ 8  
ถนนรังสิต-นครนายก ตำบลพรหมณี อำเภอเมือง  
จังหวัดนครนายก 26000  
โทรศัพท์ 0 3731 4484 โทรสาร 0 3731 4484  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornnayok>

#### 13. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดปราจีนบุรี

สนามกีฬาากลางจังหวัดปราจีนบุรี ถนนราษฎร์ดำรง  
ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี 25000  
โทรศัพท์ 0 3721 6308 โทรสาร 0 3721 6308  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/prajeanburi>



● ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 2

1. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุพรรณบุรี  
สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี ตำบลรั้วใหญ่  
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3555 5634 โทรสาร 0 3555 5634  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/supanburi>
2. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดกาญจนบุรี  
สนามกีฬาจังหวัดกาญจนบุรี (สนามกสิณบัว) ถนนกาญจนบุรี-ลาดหญ้า  
ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000  
โทรศัพท์ 0 3462 4437 โทรสาร 0 3462 4437  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/kanchanaburi>
3. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดชัยนาท  
เลขที่ 5 หมู่ที่ 4 ตำบลเขาท่าพระ อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000  
โทรศัพท์ 0 5647 6643 โทรสาร 0 5647 6643  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chainat>
4. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครสวรรค์  
สนามกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ เลขที่ 782 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน  
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ 0 5622 1065 โทรสาร 0 5622 1065  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornsawan>
5. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
สนามกีฬาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เลขที่ 157 หมู่ที่ 6 ตำบลไผ่ลิง  
อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000  
โทรศัพท์ 0 3524 5254 โทรสาร 0 3524 5254  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/ayutthaya>
6. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดราชบุรี  
สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี เลขที่ 48/2 ถนนสมบูรณกุล  
ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000  
โทรศัพท์ 0 3232 1870 โทรสาร 0 3232 1917  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/rajchaburi>
7. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดลพบุรี  
สนามกีฬาพระราเมศวร เลขที่ 95 ถนนนารายณ์มหาราช ตำบลทะเล  
ชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000  
โทรศัพท์ 0 3641 2620 โทรสาร 0 3641 2374  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/lobburi>
8. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสระบุรี  
ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ มวกเหล็ก เลขที่ 329 หมู่ที่ 4 ถนนมิตรภาพ  
ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี 18180  
โทรศัพท์ 0 3622 6100 – 7 โทรสาร 0 3622 6119  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/saraburi>
9. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสิงห์บุรี  
สนามกีฬาจังหวัดสิงห์บุรี ตำบลบางมัญ อำเภอเมือง  
จังหวัดสิงห์บุรี 16000  
โทรศัพท์ 0 3650 7176 โทรสาร 0 3650 7176  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/singburi>
10. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอ่างทอง  
สวนน้ำเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองอ่างทอง ถนนลำท่าแดง  
ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000  
โทรศัพท์ 0 3585 1506 โทรสาร 0 3585 1506  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/aungthong>
11. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอุทัยธานี  
สนามกีฬาจังหวัดอุทัยธานี ถนนอุทัย – โกรกพระ  
ตำบลอุทัยใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดอุทัยธานี 61000  
โทรศัพท์ 0 5650 3079-80 โทรสาร 0 5650 3079-80  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/uthaithani>
12. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์  
สนามกีฬาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (ได้อัมจันทร์)  
ตำบลประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมือง  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทรศัพท์ 0 3260 3759 โทรสาร 0 3260 3759  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/prachuabkhirikhan>
13. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี  
สนามกีฬาจังหวัดเพชรบุรี ถนนศิริรัฐยา ตำบลธงชัย  
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000  
โทรศัพท์ 0 3242 7197 โทรสาร 0 3242 7198  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phetchaburi>
14. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครปฐม  
27 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยจรเข้ม้า อำเภอเมือง  
จังหวัดนครปฐม 73000  
โทรศัพท์ 0 3427 5742 โทรสาร 0 3427 5742  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornpathom>



● ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 3

1. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา  
สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550  
ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลปรุใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4493 2109 โทรสาร 0 4493 2109  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornrajchasi>
2. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุรินทร์  
สนามกีฬาศรีณรงค์ ถนนคชสาร ตำบลนอกเมือง  
อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000  
โทรศัพท์ 0 4451 4656 โทรสาร 0 4451 4656  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/surin>
3. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดกาฬสินธุ์  
สนามกีฬากลางจังหวัดกาฬสินธุ์ ถนนสนามบิน  
ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000  
โทรศัพท์ 0 4381 4505 โทรสาร 0 4381 4505  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/kalasin>
4. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดขอนแก่น  
สนามกีฬาจังหวัดขอนแก่น ถนนเหล่านาดี  
ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0 4322 0949, 0 4322 5302  
โทรสาร 0 4322 0949  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/khonkean>
5. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดชัยภูมิ  
สนามกีฬากลางจังหวัดชัยภูมิ ถนนองค์การสาย 2  
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ 36000  
โทรศัพท์ 0 4481 6223 โทรสาร 0 4481 6223  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chaiyapom>
6. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครพนม  
เลขที่ 150 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองญาติ อำเภอเมือง  
จังหวัดนครพนม 48000  
โทรศัพท์ 0 4250 3525 โทรสาร 0 4251 3305  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornphanom>
7. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดบุรีรัมย์  
ถนนจระ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ 0 4460 2086 โทรสาร 0 4461 1325  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/buriram>
8. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดมหาสารคาม  
ศาลากลางจังหวัดมหาสารคาม ชั้น 3 เลขที่ 313-314  
ถนนเลี้ยวเมืองมหาสารคาม - ร้อยเอ็ด ตำบลนางน่าง  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000  
โทรศัพท์ 0 4377 7494 โทรสาร 0 4377 7724  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/mahasarakam>
9. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดมุกดาหาร  
อาคารจวงภูมิเวศย์ (โรยิมเนเซียม) ถนนสองนางสถิตย์  
อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร 49000  
โทรศัพท์ 0 4261 3827, 0 4261 5364  
โทรสาร 0 4261 5364  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/mukdahan>
10. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดยโสธร  
เลขที่ 676 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร 35000  
โทรศัพท์ 0 4571 4761, 0 4571 4189  
โทรสาร 0 4571 4761  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/yasothon>
11. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดร้อยเอ็ด  
สนามกีฬากลางจังหวัดร้อยเอ็ด ตำบลเหนือเมือง  
อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000  
โทรศัพท์ 0 4351 2925 โทรสาร 0 4351 2925  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/roaet>
12. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเลย  
สนามกีฬากลางจังหวัดเลย ตำบลกุดป่อง อำเภอเมือง จังหวัดเลย 42000  
โทรศัพท์ 0 4281 4901 โทรสาร 0 4281 4901  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/leoi>
13. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดศรีสะเกษ  
อาคารพลศึกษาวิสมหมาย ถนนทองมาก ตำบลโพธิ์  
อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ 33000  
โทรศัพท์ 0 4563 3327 โทรสาร 0 4563 3327  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/srisaket>
14. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสกลนคร  
สนามกีฬาเทศบาลเมืองสกลนคร ถนนไอทียู ตำบลธาตุเชิงชุม  
อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000  
โทรศัพท์ 0 4273 2064 โทรสาร 0 4273 2064  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/sakonnakorn>
15. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดหนองคาย  
สนามกีฬากลางจังหวัดหนองคาย ถนนศูนย์ราชการ  
ตำบลหนองกอมเกาะ อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย 43000  
โทรศัพท์ 0 4242 2635 โทรสาร 0 4242 2635  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nongkhai>
16. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดหนองบัวลำภู  
ศาลากลางจังหวัดหนองบัวลำภู อาคารอนาลโย ชั้น 2 ถนนหนองบัวลำภู-เลย  
ตำบลลำภู อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู 39000  
โทรศัพท์ 0 4237 8492 โทรสาร 0 4237 8492  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nongbualamphu>
17. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอำนาจเจริญ  
ศาลากลางจังหวัดอำนาจเจริญ ชั้น 2 ห้องเลขที่ 207 ถนนชายางูร  
ตำบลปูง อำเภอเมืองอำนาจเจริญ จังหวัดอำนาจเจริญ 37000  
โทรศัพท์ 0 4552 3181 โทรสาร 0 4552 3181  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/amnatchareon>
18. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอุดรธานี  
สนามกีฬากลางจังหวัดอุดรธานี ถนนอุดร - หนองบัวลำภู  
ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ 0 4224 3268 โทรสาร 0 4224 3268  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/udornthani>
19. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอุบลราชธานี  
สนามกีฬากลางจังหวัดอุบลราชธานี หมู่ที่ 11 ถนนแจ้งสนิท  
ตำบลหนองขอน อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
โทรศัพท์ 0 4584 1655 โทรสาร 0 4584 1655  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/ubonrajchathani>



● ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 4

1. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสงขลา  
สนามกีฬาติณสูลานนท์ เลขที่ 2 ถนนราชดำเนิน ตำบลบ่อยาง  
อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90000  
โทรศัพท์ 0 7432 6810 โทรสาร 0 7432 6810  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/songkla>
2. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดกระบี่  
โรงแรมเนชั่นเทคบอลเมืองกระบี่ (บริเวณสวนสาธารณะธารา)  
ถนนคงคา ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ 0 7563 0508 โทรสาร 0 7563 0508  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/krabi>
3. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดชุมพร  
อาคารสมาคมกีฬา สนามกีฬาากลางจังหวัดชุมพร  
ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ 0 7750 6404 โทรสาร 0 7750 6404  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chumporn>
4. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดตรัง  
สนามกีฬาจังหวัดตรัง 2 ถนนตรัง-สิเกา ตำบลทับเที่ยง  
อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0 7523 0535 โทรสาร 0 7523 0535  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/trang>
5. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครศรีธรรมราช  
สนามกีฬาจังหวัดนครศรีธรรมราช ถนนราชดำเนิน  
ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ 0 7534 7359 โทรสาร 0 7534 7359  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornsrihammaraj>
6. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนราธิวาส  
สนามกีฬาากลางจังหวัดนราธิวาส หมู่ที่ 9  
ถนนบริเวณศูนย์ราชการ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง  
จังหวัดนราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ 0 7353 2146 โทรสาร 0 7353 2146  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/narathiwass>
7. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดปัตตานี  
สนามกีฬาากลางจังหวัดปัตตานี เลขที่ 186/24 ถนนโรงเหล้าสาย ข  
ตำบลรูสะมิแล อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี 94000  
โทรศัพท์ 0 7346 0106 โทรสาร 0 7346 0106  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/pattani>
8. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพังงา  
สนามกีฬาากลางจังหวัดพังงา ถนนบริรักษ์บำรุง  
ตำบลถ้ำน้ำผุด อำเภอเมือง จังหวัดพังงา 82000  
โทรศัพท์ 0 7646 0503 โทรสาร 0 7646 0609  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phang nga>
9. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพัทลุง  
สนามกีฬาากลางจังหวัดพัทลุง เลขที่ 78 หมู่ที่ 1  
ตำบลเขาเจ็ยก อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง 93000  
โทรศัพท์ 0 7467 1652- 3 โทรสาร 0 7467 1652- 3  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/pattalung>
10. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดภูเก็ต  
ศูนย์กีฬาสะพานหิน อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 83000  
โทรศัพท์ 0 7625 0110 โทรสาร 0 7625 0110  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phuket>
11. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดยะลา  
เลขที่ 129 / 2 ถนนเทศบาล 3 ตำบลสะเตง  
อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ 0 7322 2762 , 0 7321 4404  
โทรสาร 0 7322 2762  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/yala>
12. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดระนอง  
สนามกีฬาจังหวัดระนอง ตำบลบางรีน อำเภอเมือง  
จังหวัดระนอง 85000  
โทรศัพท์ 0 7782 2737 โทรสาร 0 7782 2737  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/ranong>
13. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสตูล  
สนามกีฬาากลางจังหวัดสตูล ตำบลคลองขุด  
อำเภอเมือง จังหวัดสตูล 91000  
โทรศัพท์ 0 7472 3746, 0 7472 5125  
โทรสาร 0 7472 3746  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/satun>
14. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
สนามกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี เลขที่ 99 ถนนดอนนก  
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0 7728 3668 โทรสาร 0 7728 3668  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/suratthani>



## กำเียบคหน่วยงาน

### ● ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 5

- 1. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเชียงใหม่**  
สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี ถนนซีเกมส์  
ตำบลดอนแก้ว อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2306 โทรสาร 0 5311 2045  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chiangmai>
- 2. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดกำแพงเพชร**  
สนามกีฬาจังหวัดกำแพงเพชร ถนนศิริจิต  
ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ 0 5572 2317 โทรสาร 0 5572 2317  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/kamphaengphet>
- 3. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเชียงราย**  
เลขที่ 48 หมู่ที่ 12 ตำบลเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงราย 57000  
โทรศัพท์ 0 5371 3004 โทรสาร 0 5371 3004  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chiangrai>
- 4. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดตาก**  
สนามกีฬากลางจังหวัดตาก หมู่ที่ 9 ถนนพหลโยธิน  
ตำบลน้ำอึม อำเภอเมือง จังหวัดตาก 60000  
โทรศัพท์ 0 5554 1333 โทรสาร 0 5554 1333  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/tak>
- 5. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดน่าน**  
สนามกีฬาจังหวัดน่าน ตำบลผาสิงห์ อำเภอเมือง  
จังหวัดน่าน 55000  
โทรศัพท์ 0 5475 1950 โทรสาร 0 5475 1950  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nan>
- 6. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพะเยา**  
ถนนส่วนราชการ ตำบลบ้านต๋อม อำเภอเมือง  
จังหวัดพะเยา 56000  
โทรศัพท์ 0 5448 4362 โทรสาร 0 5448 4362  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/payao>
- 7. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพิจิตร**  
สนามกีฬากลางจังหวัดพิจิตร ตำบลในเมือง  
อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร 66000  
โทรศัพท์ 0 5661 5092 โทรสาร 0 5661 5092  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phichit>
- 8. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพิษณุโลก**  
สนามกีฬาจังหวัดพิษณุโลก เลขที่ 66 หมู่ที่ 5  
ถนนพิษณุโลก – วัดโบสถ์ ตำบลหัวรอ อำเภอเมือง  
จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ 0 5532 1275 โทรสาร 0 5532 1068  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phitsanulok>
- 9. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบูรณ์**  
สนามกีฬาสถาบันการพลศึกษาวิทยาเขตเพชรบูรณ์  
ถนนเพชรบูรณ์ – หล่มสัก ตำบลสะเดียง อำเภอเมือง  
จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
โทรศัพท์ 0 5673 7096 – 7 โทรสาร 0 5673 7096  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phetchaboon>
- 10. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดแพร่**  
สนามกีฬาองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่  
ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000  
โทรศัพท์ 0 5453 1418 โทรสาร 0 5453 1418  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phrea>
- 11. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดแม่ฮ่องสอน**  
อาคารศูนย์ออกกำลังกายเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน  
ถนนขุนลุมประพาส ตำบลจองคำ อำเภอเมือง  
จังหวัดแม่ฮ่องสอน 58000  
โทรศัพท์ 0 5361 4321 โทรสาร 0 5361 2921  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/meahongson>
- 12. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดลำปาง**  
สนามกีฬากลางจังหวัดลำปาง หมู่ที่ 15 ถนนจามเทวี  
ตำบลบ่อแฮ้ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52100  
โทรศัพท์ 0 5422 3048 โทรสาร 0 5422 3048  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/lampang>
- 13. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดลำพูน**  
สนามกีฬากลางจังหวัดลำพูน ถนนสนามกีฬา  
ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000  
โทรศัพท์ 0 5353 5498 โทรสาร 0 5353 5498  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/lampoon>
- 14. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย**  
สนามกีฬาสถาบันการพลศึกษาวิทยาเขตสุโขทัย  
หมู่ที่ 7 ถนนสุโขทัย – กำแพงเพชร ตำบลบ้านกล้วย  
อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000  
โทรศัพท์ 0 5565 1079 โทรสาร 0 5565 1079  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/suklothai>
- 15. ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอุตรดิตถ์**  
สนามกีฬาจังหวัดอุตรดิตถ์ ถนนพาดวารีย์ ตำบลป่าเป้า  
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000  
โทรศัพท์ 0 5581 7708 โทรสาร 05581 7710  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/utaradit>



# THE MAJOR SPORTS SUPPORTER

กกท.อยู่เคียงข้างทุกเส้นทางนักกีฬาไทย



THE MAJOR SPORTS SUPPORTER ● กกท.อยู่เคียงข้างทุกเส้นทางนักกีฬาไทย



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา