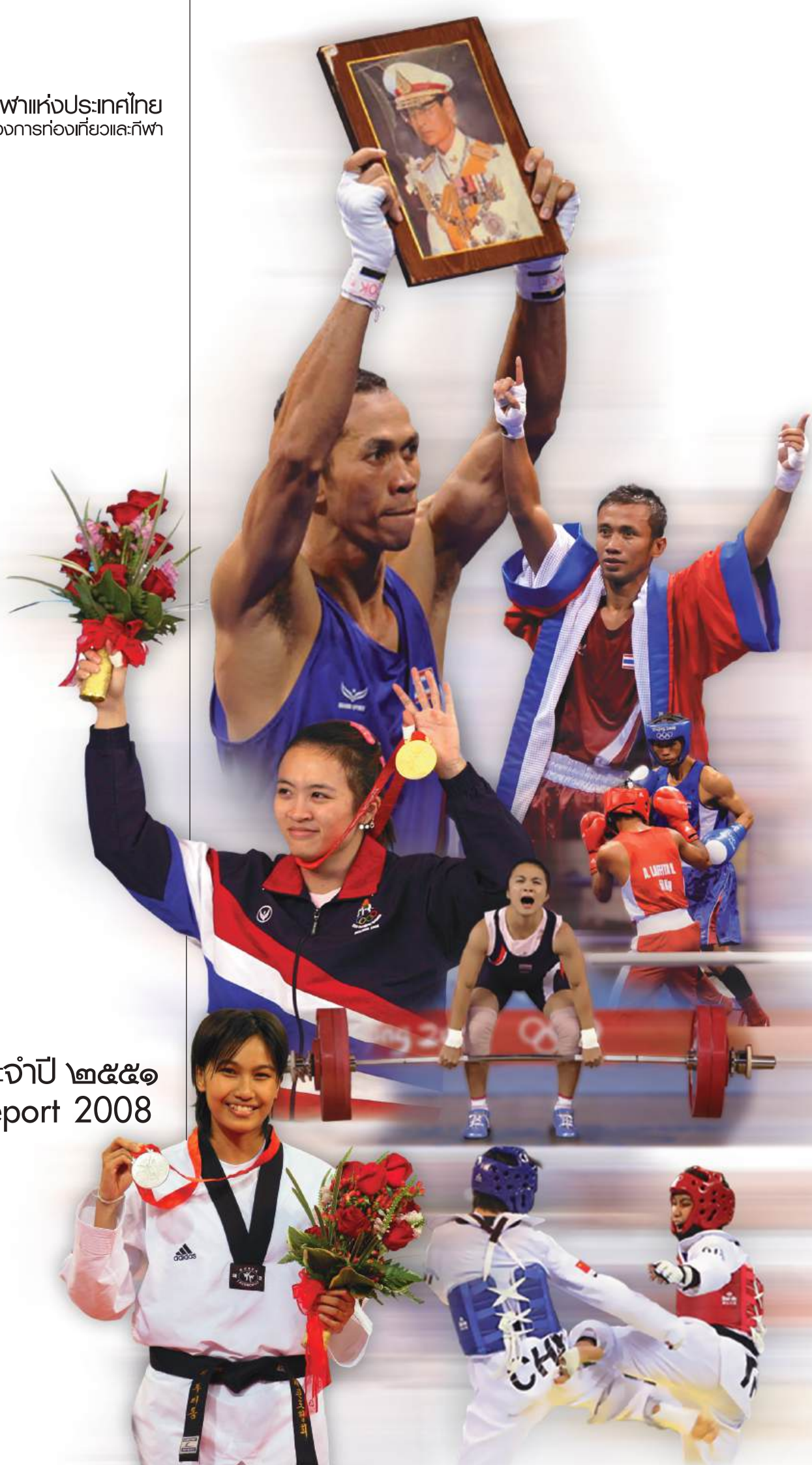




การกีฬาแห่งประเทศไทย  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

รายงานประจำปี ๒๕๕๑  
Annual Report 2008







“การกีฬามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง  
สำหรับชีวิตของแต่ละคนและชีวิตบ้านเมือง”

พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

# สารบัญ

- |    |                                                 |                     |                                          |
|----|-------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|
| 3  | ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน                         | 66                  | แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 |
| 4  | สารบัญบทที่ว่าด้วยการกระทรวงการทองเกี่ยวและกีฬา | 68                  | การทำกับดูแลการบริหารงาน                 |
| 5  | สารบัญว่ากร                                     | 69                  | การทำกับดูแลที่ตบอง กกท.                 |
| 6  | ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด                          | 69                  | ● บทบาทคณะกรรมการ กกท.                   |
| 8  | คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย                  | 74                  | ● การบริหารความเสี่ยง                    |
| 12 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                         | 74                  | ● การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน       |
| 13 | คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย                | 75                  | ● การบริหารทรัพยากรบุคคล                 |
| 16 | ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย                     | 77                  | ● การบริหารจัดการสารสนเทศ                |
| 18 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ                              | 80                  | การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร  |
| 19 | เป้าประสงค์และกลยุทธ์                           | ของราชการ พ.ศ. 2540 |                                          |
| 21 | โครงสร้างองค์กร                                 | 86                  | รายงานของผู้สอบบัญชี                     |
| 23 | อัตรากำลัง                                      | 87                  | งบการเงิน                                |
| 26 | กิจกรรมสังคมปี 2551                             | 90                  | หมายเหตุประกอบงบการเงิน                  |
| 32 | การวิเคราะห์สถานการณ์ในการพัฒนากีฬา             | 100                 | ประวัติคณะกรรมการ กกท.                   |
|    | เพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ           | 110                 | หน้าที่คณะกรรมการ กกท.                   |
| 40 | การวิเคราะห์ทางการเงิน                          | 114                 | ทำเนียบหน่วยงาน                          |
| 42 | ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551         | 120                 | คณะทำงานจัดทำรายงานประจำปี 2551          |





# ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน

ชื่อรัฐวิสาหกิจ (ไทย) : การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)

ชื่อรัฐวิสาหกิจ (อังกฤษ) : **Sports Authority of Thailand (SAT)**

สังกัดกระทรวง : การท่องเที่ยวและกีฬา

ประเภทรัฐวิสาหกิจ : เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริม

มีวัตถุประสงค์ในการให้การส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ

ไม่มุ่งผลกำไร และได้รับเงินอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน

จำนวนบุคลากร ณ ปัจจุบัน : พนักงาน 535 คน

ผู้ช่วยปฏิบัติงาน 636 คน

รวมทั้งสิ้น 1,117 คน

สถานที่ตั้ง : 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ

กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : **0 2318 0940**

โทรสาร : 0 2319 3883

เว็บไซต์ : <http://www.sat.or.th>

วันสิ้นสุดปีบัญชี : 30 กันยายน ของทุกปี



# สารบัญมติว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา



ในปี 2551 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้ริเริ่มให้เกิดการจัดตั้ง สถานีกีฬา “T Sports Channel” ขึ้นอย่างเป็นทางการ นับเป็นการเปลี่ยนแปลง ครั้งสำคัญครั้งหนึ่งของวงการกีฬาในประเทศไทย โดยสร้างค่านิยมและ วัฒนธรรมในการดูกีฬา ชมกีฬา และเชียร์กีฬา ช่วยให้การกีฬาเข้าถึงประชาชน ได้อย่างใกล้ชิด และปีนี่ยังได้มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรทางการกีฬาที่มีอยู่ให้เกิด ประโยชน์สูงสุด โดยเฉพาะการบริหารจัดการสนามกีฬา รวมทั้งพัฒนาบุคลากร ทางการกีฬาที่ยังขาดอยู่ อาทิ ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายกีฬา ด้านการต่างประเทศ และการแพทย์ นอกจากนี้ยังได้ประสานงานกับกระทรวงการคลัง เพื่อผลักดัน ให้มีการลดหย่อนภาษีสำหรับผู้สนับสนุนกีฬา เพื่อเป็นการเปิดโอกาสเอื้อให้มี ผู้สนับสนุนกีฬามากขึ้นด้วย

การกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในหน่วยงานด้านกีฬาของ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการองค์กรกีฬา อย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้ได้มาตรฐานระดับสากล และ พัฒนาสิ่งก่อสร้างและสถานกีฬาต่าง ๆ ให้ได้มาตรฐานระดับภูมิภาค ระดับชาติและ ระดับนานาชาติ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนางานด้านความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา รวมทั้งสนับสนุนให้นำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบ

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา การกีฬาแห่งประเทศไทย มุ่งหมายให้ ประเทศไทยพัฒนาขีดความสามารถด้านกีฬาของนักกีฬาไทยให้ทัดเทียมกับ นานาประเทศ และอยู่ในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย อันจะส่งผลให้คนไทยทั้ง ชาติเกิดความภาคภูมิใจและความสุขใจ รวมทั้งสร้างชื่อเสียงนักกีฬาไทยให้เป็น ที่ประจักษ์ในระดับโลก ตลอดจนปลูกฝังให้การกีฬาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาคน ให้มีคุณภาพและมีคุณภาพชีวิตขั้นพื้นฐานที่ดี ซึ่งในการดำเนินงานปี พ.ศ. 2551 นี้ ได้รับความร่วมแรงร่วมใจจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และประชาชน ในการสร้างกระแสนิยมทางการกีฬาให้แพร่หลาย และกว้างขวางมากขึ้น

ผมขอขอบคุณ และขอส่งความปรารถนาดีมายังคณะผู้บริหาร กรรมการ เจ้าหน้าที่การกีฬาแห่งประเทศไทย และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน จงประสบความสำเร็จ ความเจริญในหน้าที่การงานและมีพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์

(นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

# สารผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาด้านการกีฬาของประเทศไทยให้มีความเจริญก้าวหน้าเพื่อให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาแห่งเอเชีย โดยดำเนินการตามภารกิจอย่างต่อเนื่อง

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาด้านการกีฬาอย่างต่อเนื่องและครบวงจรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยมุ่งการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพให้เกิดผลเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะในชนิดกีฬาประเภทบุคคล ได้ผลักดันให้นักกีฬามีการพัฒนาในทิศทางที่ถูกต้องในแนวทางไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งศูนย์บริหารองค์การกีฬา “อาคารเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550” (Thailand Sports Complex) เพื่อเป็นศูนย์รวมขององค์การพัฒนากีฬา มีการจัดตั้งสถาบันพัฒนากีฬาและบุคลากรกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อให้มีมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล (International Sports Training Center) นอกจากนี้ด้านการพัฒนากีฬาแล้วยังมุ่งเน้นในการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อหารายได้ รวมทั้งประสานความร่วมมือจากหน่วยงานภาคเอกชนเพื่อหาสิทธิประโยชน์ด้านกีฬาเพิ่มขึ้น และเนื่องด้วยภายในช่วงระยะเวลา 4 ปีนี้ นับตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2549 ที่ได้รับการคัดสรรให้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย จะเป็นช่วงที่บุคลากรของการกีฬาแห่งประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บุคลากรของการกีฬาแห่งประเทศไทยเองจะเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนาด้านกีฬาในเรื่องต่าง ๆ และเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการพัฒนากีฬาให้ประสบความสำเร็จได้ จึงพัฒนาบุคลากรของ กกท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารรองรับความเปลี่ยนแปลงภายในระยะเวลาอันใกล้นี้โดยการส่งเสริมให้มีการศึกษาต่อ มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้ ความเข้าใจเพิ่มทักษะ และเสริมทัศนคติทางบวกในการทำงาน รวมทั้งได้มุ่งเน้นในการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน กกท. และผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ โดยการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้เอื้อในการปฏิบัติงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

ในปี 2551 นี้ การกีฬาแห่งประเทศไทย มีการดำเนินงานต่าง ๆ ในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาด้านการกีฬาอย่างต่อเนื่องและทุ่มเทเพื่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงเป็นองค์กรกีฬาที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และมีธรรมาภิบาลต่อไป และสุดท้ายนี้ ขอขอบคุณพนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยทุกคน ที่ให้การสนับสนุน ร่วมแรงร่วมใจ ในการดำเนินงานและเชื่อมั่นว่าผลงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยจะช่วยสร้างโอกาสให้นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาได้พัฒนาทักษะทางด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ และก้าวไปสู่กีฬาเพื่อการอาชีพ จนสามารถนำชื่อเสียงมาสู่ประเทศชาติ สร้างความสุขและคุณภาพชีวิตขั้นพื้นฐานที่ดีต่อไป



(นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)  
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



# ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด

ผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.ท.)



**หลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์**  
ดำรงตำแหน่ง

29 ธันวาคม 2507 – 1 พฤษภาคม 2509



**นายกong วิสุทธารมณ**  
ดำรงตำแหน่ง

17 พฤษภาคม 2509 – 3 พฤษภาคม 2515



**นายวิลาส บุนนาค**  
ดำรงตำแหน่ง

25 พฤษภาคม 2515 – 22 กรกฎาคม 2516



**ม.ร.ว.ว.แหลมฉาน หัสตินทร**  
ดำรงตำแหน่ง

7 สิงหาคม 2516 – 30 กันยายน 2519



**นายสมจิตร สิงหนะนี**  
ดำรงตำแหน่ง

16 ตุลาคม 2519 – 15 ตุลาคม 2523



**นายไพบูลย์ วัชรพรรณ**

รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.ส.ก.ท.

16 ตุลาคม 2523 – 3 พฤษภาคม 2524

ดำรงตำแหน่ง

4 พฤษภาคม 2524 – 16 ตุลาคม 2528

## ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)



**นายไพบูลย์ วัชรพรรณ**  
ดำรงตำแหน่ง  
17 ตุลาคม 2528 – 30 กรกฎาคม 2533



**นายสมชาย ประเสริฐศิริพันธ์**  
ดำรงตำแหน่ง  
1 สิงหาคม 2533 – 4 พฤศจิกายน 2539



**นายศักดิ์ชาย ทักษะวรรณ**  
ดำรงตำแหน่ง  
5 พฤศจิกายน 2539 – 30 กันยายน 2542



**นายเจริญทัศน์ จินตนาเสรี**  
ดำรงตำแหน่ง  
1 ตุลาคม 2542 – 30 กันยายน 2544



**นายจตุรพร ณ นคร**  
รักษาการแทนผู้ว่าการ กกท.  
1 ตุลาคม 2544 – 31 ตุลาคม 2544



**นายสันติภาพ เตชะวณิช**  
ดำรงตำแหน่ง  
1 พฤศจิกายน 2544 – 31 ตุลาคม 2548



**นายเฉลิมชัย บุญรักษ์**  
รักษาการแทนผู้ว่าการ กกท.  
1 พฤศจิกายน 2548 – 20 พฤศจิกายน 2549



**นายกนกพันธ์ จุลเกษม**  
ดำรงตำแหน่ง  
21 พฤศจิกายน 2549 - ปัจจุบัน

# คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย



(หมดวาระเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551)

**ร้อยโท ดร.สุวิทย์ ยอดมณี**  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ประธานกรรมการ



**พลเอก อภิชาติ เพ็งญิกติ**  
ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม  
กรรมการ



**นายสุรพล กาญจนจิตร**  
ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย  
กรรมการ



(ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551)

**นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์**

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ประธานกรรมการ



**นายบุญรัตน์ วงศ์ใหญ่**  
ผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการ  
กรรมการ



**นายสมบัติ คุรุพันธ์**  
ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ  
กรรมการ

# คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย



**พลเอก ทวีป จันทรโรจน์**  
ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
กรรมการ



**นายสุเมธ แย้มมนต์**  
ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



ออกจากตำแหน่ง  
เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551

**นายบัณฑูร สุภัคฉวนิช**  
ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ  
กรรมการ



ดำรงตำแหน่งแทน  
เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551

**นายพิพัฒน์ บุราณนนท์**  
ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ  
กรรมการ



**นายศุภชัย จงศิริ**  
ผู้แทนกระทรวงการคลัง  
กรรมการ



ลาออกเมื่อ  
วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2551

**พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช**  
กรรมการ



ดำรงตำแหน่งเมื่อ  
วันที่ 1 เมษายน 2551

**นายอดิศักดิ์ เบ็ญจศิริวรรณ**  
กรรมการ



**นายสงขลา วิชัยขัทคะ**  
กรรมการ



**นายชัยภักดิ์ ศิริวัฒน์**  
กรรมการ



**นางสาวศศิธารา พิชัยชาญณรงค์**  
กรรมการ



**นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง**  
กรรมการ



**นายกนกพันธุ์ จุลเกษม**  
ผู้อำนวยการกีฬาแห่งประเทศไทย  
กรรมการและเลขานุการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2551 และเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ประกอบด้วย

- |                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| 1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง       | ประธานกรรมการ |
| 2. นายศุภชัย จงศิริ            | กรรมการ       |
| 3. นายสงขลา วิชัยทกะ           | กรรมการ       |
| 4. นายพิพัฒน์ บุธรณนท          | กรรมการ       |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | เลขานุการ     |

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. พ.ศ. 2551 และคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังกำหนด

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม รวม 6 ครั้ง และได้รายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการ กทท. รวม 3 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้ตรวจและรับรองงบการเงินของการกีฬาแห่งประเทศไทย และผู้บริหารของ กทท. รวมทั้งรับทราบข้อสังเกตจากการสอบทานและรับรองงบการเงิน เพื่อให้การจัดทำงบการเงินสอดคล้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รับทราบปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงของ กทท. และได้ให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 พบว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารของ กทท. ปรับปรุงแก้ไขปัญหาคritical control points ที่ส่งผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานภายในองค์กร

4. ติดตามแผนการปรับปรุงระบบสารสนเทศของ กทท. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งาน โดยเสนอแนะให้ดำเนินการในรายการที่มีความจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับวงเงินที่ได้รับจัดสรรงบประมาณในปี 2552

5. ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานผลการตรวจสอบ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และมีความเห็นว่า กทท. ควรทบทวนหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ให้มีความคล่องตัวสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

6. ให้ข้อเสนอแนะในการบริหารสนามกีฬาในส่วนภูมิภาคที่อยู่ในความดูแลของ กทท. ให้เกิดประโยชน์ในการส่งเสริมกีฬาอย่างเต็มที่คุ้มค่ากับการลงทุน กทท. ควรจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาให้มากขึ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการคัดเลือกนักกีฬาทีมชาติ ไม่ควรมุ่งเน้นในการหารายได้จากการให้เช่าใช้พื้นที่

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหารทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ กทท.

# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้บริหารระดับสูง



**นายกนกพันธุ์ จุลเกษม**  
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



**นายมนตรี ไชยพันธุ์**  
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายบริหาร



**นายเฉลิมชัย บุญรักษ์**  
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา



**นายณดล จรมาศ**  
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายกีฬาอาชีพและสิทธิประโยชน์



**นายจตุพร ณ นคร**  
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายส่งเสริมกีฬา



1. นางสาวแจ่มจันทร์ เจียมใจสว่างฤกษ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. นางวิวรรธน์ พจนรพงษ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์
3. นายราเชลล์ ได้ผลธัญญา  
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย

4. นายสกล วรรณพงษ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
5. นายณนชัย ศานติบุตร  
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน
6. นายเรืองศักดิ์ ศิริผล  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา



# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



7. นายสุธา ลีลาธรรม

ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาสถาน

8. นายบุญทัน ม่วงชื่น

ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา

9. นางสาวสมาลี วิญญูวรรณ

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

10. นางกัลยา สุขฤกษ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

11. นางสมคิด ปิ่นทอง

ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ

12. นายพีระ พงดาวิรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย

หมายเหตุ นายเรืองศักดิ์ ศิริผล ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2550 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2551



# ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย

## ประวัติโดยย่อ

“การกีฬาแห่งประเทศไทย” เรียกโดยย่อว่า “กกท.” มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Sports Authority of Thailand” เรียกโดยย่อว่า “SAT” กกท. ยกฐานะจากองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย หรือ “อ.ส.ก.ท.” (ระหว่างปี พ.ศ. 2507 – พ.ศ. 2528) จัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 102 ตอน 149 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2528 โดยนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี รับการอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน และให้การกีฬาแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ส่งเสริมการกีฬา
2. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานเกี่ยวกับการกีฬา
3. ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำโครงการ แผนงาน และสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬา รวมทั้งประเมินผล
4. จัด ช่วยเหลือ แนะนำ และร่วมมือในการจัดและดำเนินการการกีฬา
5. สำรวจ จัดสร้าง และบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬา
6. ติดต่อร่วมมือกับองค์การ หรือสมาคมกีฬาทั้งในและนอกราชอาณาจักร
7. สอดส่องและควบคุมการดำเนินการการกีฬา
8. ประกอบกิจการอื่น ๆ อันเกี่ยวแก่หรือเพื่อผลประโยชน์ของการกีฬา

## การบริหารงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประกอบด้วย รัฐมนตรีผู้ซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหมหรือผู้แทน ปลัดกระทรวงมหาดไทยหรือผู้แทน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการหรือผู้แทน อธิบดีกรมพลศึกษา ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณหรือผู้แทน ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย และบุคคลอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ กกท. โดยมีผู้ว่าการรับผิดชอบในการบริหารกิจการของ กกท. ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนด

ต่อมา ในปี พ.ศ. 2545 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ขึ้น โดยนัยแห่งพระราชบัญญัติฉบับนี้ ได้มีการจัดตั้งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาขึ้น เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2545 และได้มีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 โดยนัยแห่งพระราชกฤษฎีกานี้ มีผลให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย การกีฬาแห่งประเทศไทยโอนไปสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2545 เป็นต้นไป และเปลี่ยนอธิบดีกรมพลศึกษา เป็นผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬานันทนาการ และต่อมา คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550 ให้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีกรรมการ จำนวน 15 คน



## ตราเครื่องหมาย “การกีฬาแห่งประเทศไทย”

ตามกฎหมายว่าด้วยการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ได้กำหนดรูปแบบตราเครื่องหมายของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้ “มีลักษณะเป็นรูปคล้ายพระอินทร์ทรงช้างเอราวัณ (ช้างสามเศียร) เบื้องล่างมีช่อชัยพฤกษ์โอบขึ้นสองข้าง และมีอักษรย่อ “กกท.” อยู่ด้านล่างโค้งสัมพันธ์กับช่อชัยพฤกษ์” และหลังจากการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. 2545 การกีฬาแห่งประเทศไทยยังคงใช้ตราเครื่องหมายเดิม

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิทธิประโยชน์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการเพิ่มรายได้และลดภาระด้านงบประมาณแผ่นดิน การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการออกแบบสัญลักษณ์การกีฬาแห่งประเทศไทยขึ้นใหม่ จัดทะเบียนโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งสัญลักษณ์นี้ใช้ในกรณีเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์และการตลาดของ กกท. โดยมีลักษณะเป็นรูปห่วง 3 ห่วงสีขาวไขว้กันอยู่บนพื้นวงรีสีฟ้า ซึ่งหมายถึง รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย ได้ห่วงไขว้เป็นตัวอักษร SAT สีขาว ย่อมาจาก Sports Authority of Thailand ชื่อภาษาอังกฤษของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รูปสัญลักษณ์เป็นที่ตั้งข้อความแสดงสิทธิ์ (Copywrite Notice)

## การสรรหาผู้ว่าการ

นับตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2507 ที่ได้มีการก่อตั้งองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย จนถึงปี พ.ศ. 2544 ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานมาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการฯ โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ซึ่งพิจารณาจากพนักงานหรือผู้ที่มีคุณวุฒิ วิทยุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การบริหารงานด้านการกีฬา

ต่อมา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2543 โดยนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ ได้กำหนดให้ตำแหน่งผู้บริหารรัฐวิสาหกิจ ไม่มีฐานะเป็นพนักงานของรัฐวิสาหกิจ แต่มาจากการว่าจ้างและแต่งตั้ง โดยการว่าจ้างและแต่งตั้งนั้น ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งซึ่งมีจำนวนห้าคน ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงการคลัง เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจนั้น ผู้แทนจากคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หนึ่งคน และผู้แทนของคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นหนึ่งคน เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกคณะกรรมการสรรหาจำนวนห้าคน และให้คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมเป็นผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ โดยการจ้างให้มีระยะเวลาคราวละไม่เกินสี่ปี

จากพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว การกีฬาแห่งประเทศไทย มีผู้ว่าการที่มาจากกระบวนการสรรหา จำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย นายสันติภาพ เตชะวณิช (พ.ศ. 2544 – พ.ศ. 2548) และนายกนกพันธุ์ จุลเกษม (พ.ศ. 2549 – ปัจจุบัน)

# วิสัยทัศน์ & พันธกิจ

## วิสัยทัศน์

“การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ  
และกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย”

## พันธกิจ

1. กำหนดนโยบาย/ทิศทาง/กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา
2. ส่งเสริม/สนับสนุน/ประสานงานเพื่อการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริม/สนับสนุนให้สภาพแวดล้อมและองค์ประกอบด้านกีฬาอาชีพมีความเหมาะสม
4. อำนวยความสะดวกบริหารจัดการสถานที่กีฬา อุปกรณ์กีฬา และบริการทางการกีฬา



# เป้าประสงค์และกลยุทธ์

## เป้าประสงค์

กกท. ได้กำหนดเป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2551 - 2554) ไว้ดังนี้

### เป้าประสงค์ที่ 1 ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ

โดยมุ่งความสำเร็จระดับผลลัพธ์ของประเทศในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศให้ประเทศไทยเป็นอันดับหนึ่งจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 25 ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และได้รับอันดับที่ 1 - 5 จากการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 16 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งได้รับอันดับที่ 1 - 5 ของเอเชียจากการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน สำหรับด้านการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ มุ่งเน้นการพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพสู่การเป็นกีฬาอาชีพ รวม 12 ชนิดกีฬา ได้แก่ ประเภทบุคคล 8 ชนิดกีฬา (กอล์ฟ เทนนิส บิลเลียด โบว์ลิ่ง แบดมินตัน จักรยานยนต์ เทเบิลเทนนิส และมวยไทย) ประเภททีม 4 ชนิดกีฬา (ฟุตบอล เซปักตะกร้อ ตะกร้อลอดห่วง และวอลเลย์บอล)

### เป้าประสงค์ที่ 2 องค์การกีฬาและประชาชนได้รับบริการทางการกีฬา

โดยการส่งเสริม สนับสนุน และการพัฒนาการบริการทางการกีฬาทั้ง 3 ประเภท คือ ด้านสถานที่/อุปกรณ์กีฬา/สิ่งอำนวยความสะดวก ด้านวิชาการ และด้านข้อมูลข่าวสารผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการกีฬาที่มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อรองรับการให้บริการกลุ่มเป้าหมายของ กกท. คือ นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา ทั้งในระดับกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ องค์การกีฬา หน่วยงานต่าง ๆ และประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ และเกิดความพึงพอใจต่อการให้บริการทางการกีฬาของ กกท. ร้อยละ 80 ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

### เป้าหมายหลัก

1. มีนักกีฬาและบุคลากรด้านการกีฬาที่มีคุณภาพและเข้าสู่มาตรฐานในระดับสากลเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี
2. นักกีฬาได้รับเหรียญจากการแข่งขันระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้น จากหลากหลายชนิดกีฬา และทำลายสถิติในการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น
3. มีการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง
4. จัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากรด้านกีฬาที่ได้มาตรฐาน รองรับการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ นานาชาติ และกีฬาอาชีพ รวมทั้งการใช้บริการของประชาชนอย่างทั่วถึงและเพียงพอ
5. มีการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐานสหพันธ์กีฬานานาชาติอย่างน้อย 12 ชนิดกีฬา
6. จำนวนนักกีฬาอาชีพเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ต่อปี / ผู้ชมการแข่งขันกีฬาเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี
7. รายได้จากการดำเนินงานด้านกีฬาเพื่อการอาชีพ
8. สมาคมกีฬาและองค์กรเครือข่ายกีฬา บริหารจัดการกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงกับองค์กรกีฬาทุกระดับ
9. ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการเพิ่มร้อยละ 3 ต่อปี

## กลยุทธ์

**กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ** ให้ความสำคัญแก่องค์กรกีฬาเพื่อให้นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ โดยนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬามาประยุกต์ใช้ รวมทั้งเข้าร่วมและจัดการแข่งขัน มุ่งสู่ความเป็นเลิศระดับสูงสุด จัดหาและพัฒนาสถานกีฬา/อุปกรณ์กีฬา/สิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสม รองรับการแข่งขันและการแข่งขันกีฬาทุกระดับ รวมทั้งพัฒนาเครือข่ายองค์กรกีฬา ให้เชื่อมโยงและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารจัดการกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ

### ผลผลิตที่ 1 เสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

**เป้าหมายระดับผลผลิต** องค์กรกีฬาสามารถนำรูปแบบของระบบบริหารจัดการกีฬาเป็นเลิศทุกระบบไปใช้ในการพัฒนาร้อยละ 80

- ตัวชี้วัด**
- เชิงปริมาณ - ร้อยละขององค์กรกีฬาที่สามารถนำรูปแบบของระบบบริหารจัดการกีฬาเป็นเลิศทุกระบบไปใช้ในการพัฒนา
  - เชิงคุณภาพ - ร้อยละของระดับความสำเร็จขององค์กรกีฬาที่สามารถนำรูปแบบของระบบบริหารจัดการกีฬาเป็นเลิศทุกระบบไปใช้ในการพัฒนางค์กร
  - เชิงเวลา - สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
  - เชิงต้นทุน - สามารถใช้จ่ายได้ตามวงเงินที่กำหนด

**กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ** เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชนิดกีฬาที่มีศักยภาพสู่การเป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐาน และได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย สามารถยึดเป็นธุรกิจกีฬาอาชีพได้อย่างมั่นคง

### ผลผลิตที่ 2 เสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

**เป้าหมายระดับผลผลิต** ชนิดกีฬาได้รับการพัฒนาเข้าสู่ระบบกีฬาอาชีพ จำนวน 12 ชนิดกีฬา ได้แก่ กอล์ฟ เทนนิส บิลเลียด โบว์ลิ่ง แบดมินตัน จักรยานยนต์ เทเบิลเทนนิส มวยไทย ฟุตบอล เซปักตะกร้อ ตะกร้อลอดห่วง และวอลเลย์บอล

- ตัวชี้วัด**
- เชิงปริมาณ - จำนวนชนิดกีฬาที่ได้รับการพัฒนาเข้าสู่ระบบกีฬาอาชีพ
  - เชิงคุณภาพ - ร้อยละของการดำเนินงานตามระบบการพัฒนากีฬาอาชีพ ตามปัจจัยสู่ความสำเร็จ
  - เชิงเวลา - สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
  - เชิงต้นทุน - สามารถใช้จ่ายได้ตามวงเงินที่กำหนด

**กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการบริการทางการกีฬา** ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพขององค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาการกีฬา และเพื่อสามารถพัฒนาการบริการให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด รวมถึงการจัดระบบสิทธิประโยชน์ที่ได้มาตรฐาน

### ผลผลิตที่ 3 เสริมสร้างพัฒนาการบริการทางการกีฬา

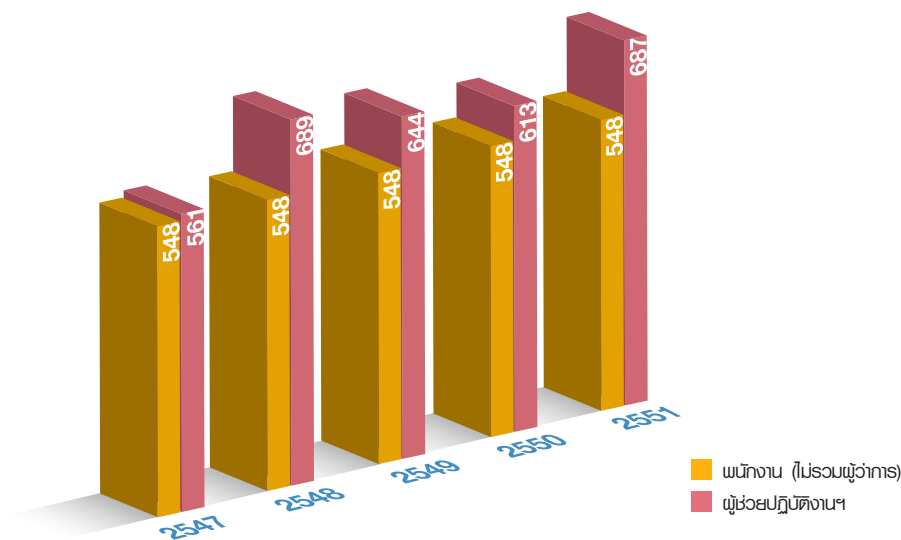
**เป้าหมายระดับผลผลิต** ระบบการบริการทางการกีฬาได้รับการพัฒนาสู่มาตรฐานที่กำหนด จำนวน 4 ระบบ ได้แก่ ระบบสิทธิประโยชน์ การพัฒนาบุคลากร การจัดหา พัฒนา และบริหารจัดการสถานที่/อุปกรณ์กีฬา/สิ่งอำนวยความสะดวก และระบบสารสนเทศ

- ตัวชี้วัด**
- เชิงปริมาณ - จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนาสู่มาตรฐานที่กำหนด
  - เชิงคุณภาพ - ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
  - เชิงเวลา - สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
  - เชิงต้นทุน - สามารถใช้จ่ายได้ตามวงเงินที่กำหนด

# อัตรากำลัง

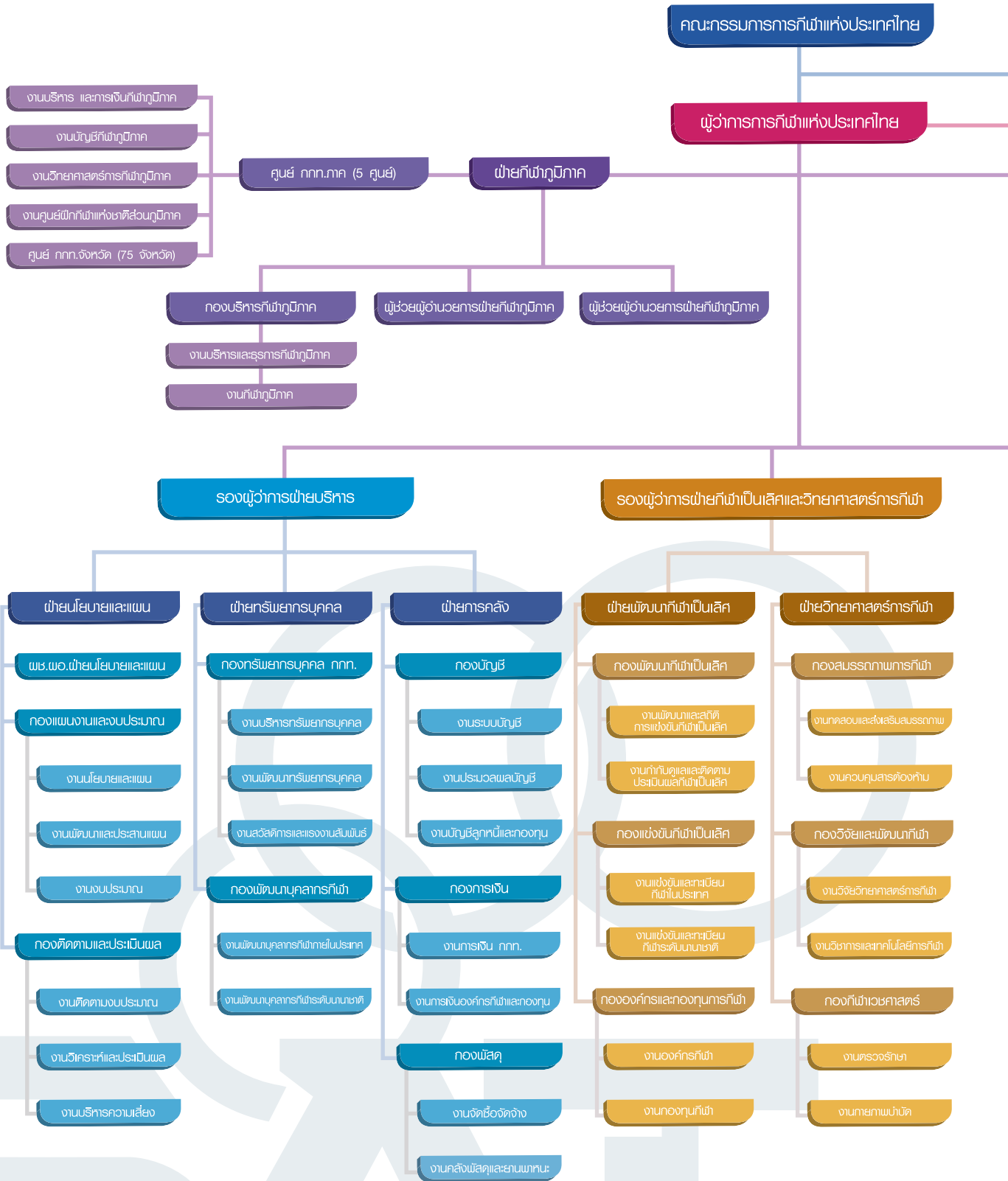
อัตรากำลังของการกีฬาแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,235 คน แบ่งเป็นอัตรากำลังของพนักงาน จำนวน 548 อัตรา (ไม่รวมผู้ว่าการ) และผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ จำนวน 687 อัตรา ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรอัตรากำลัง จำแนกตามฝ่ายและสำนักต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

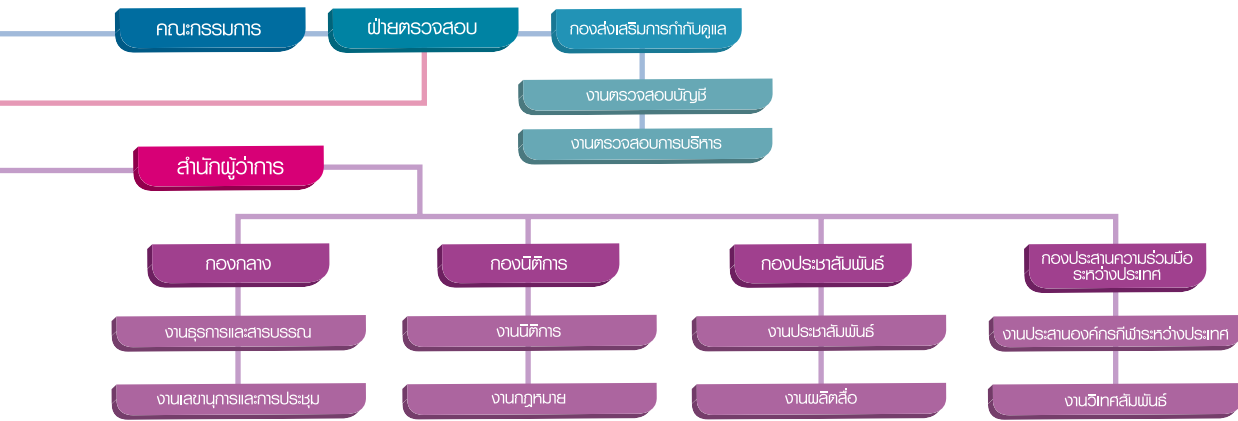
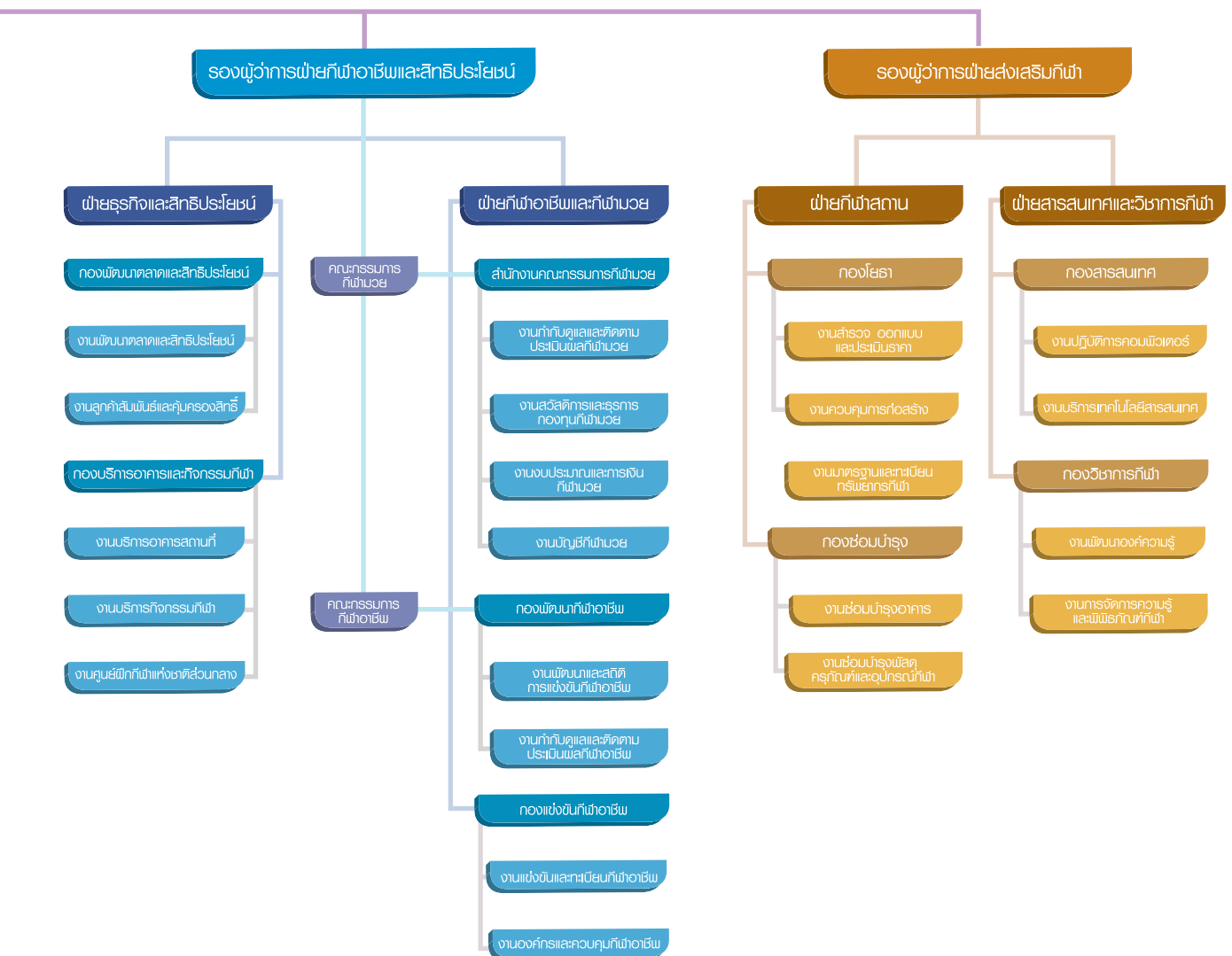
| สายงาน                                   | พนักงาน                      | ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ |
|------------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| ผู้ว่าการ                                | 1 อัตรา<br>(จากระบบการสรรหา) |                    |
| รองผู้ว่าการ                             | 4 อัตรา                      |                    |
| ฝ่ายตรวจสอบภายใน                         | 7 อัตรา                      | 1 อัตรา            |
| สำนักผู้ว่าการ                           | 34 อัตรา                     | 17 อัตรา           |
| ฝ่ายกีฬามหาภาค                           | 172 อัตรา                    | 304 อัตรา          |
| ฝ่ายนโยบายและแผน                         | 23 อัตรา                     | 20 อัตรา           |
| ฝ่ายการคลัง                              | 51 อัตรา                     | 0 อัตรา            |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                        | 22 อัตรา                     | 14 อัตรา           |
| ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ                    | 29 อัตรา                     | 108 อัตรา          |
| ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา                   | 30 อัตรา                     | 44 อัตรา           |
| ฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์               | 101 อัตรา                    | 57 อัตรา           |
| ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย                  | 24 อัตรา                     | 96 อัตรา           |
| ฝ่ายกีฬาสาธิต                            | 34 อัตรา                     | 10 อัตรา           |
| ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา               | 17 อัตรา                     | 16 อัตรา           |
| <b>รวมทั้งสิ้น<br/>(ไม่รวมผู้ว่าการ)</b> | <b>548 อัตรา</b>             | <b>687 อัตรา</b>   |



แผนภูมิเปรียบเทียบกรอบอัตรากำลังพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ  
การกีฬาแห่งประเทศไทย (ปี พ.ศ. 2547 - 2551)

# โครงสร้างองค์กร







กกท. เติมความสุขและรอยยิ้มให้คนไทย  
แข็งแรง สดใส ด้วยกีฬา



# กิจกรรมสังคมปี 2551

กกท. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญในการให้บริการทางด้านกีฬาแก่หน่วยงานและประชาชนทั่วไป โดยกิจกรรมบริการทางด้านกีฬาที่ กกท. จัดให้มีขึ้นนั้น เป็นกิจกรรมสังคมที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการทางด้านกีฬาของประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย มุ่งเน้นในการสร้างกระแสและวัฒนธรรมในการชมกีฬา การเล่นกีฬา และการออกกำลังกายของประชาชนในประเทศ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในประเทศมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี นอกจากนี้ กกท. ยังได้ดำเนินงานในการทำกิจกรรมสังคมแนวใหม่ โดยการขยายความร่วมมือในการให้การสนับสนุนและร่วมดำเนินโครงการกิจกรรมสังคมกับหน่วยงานและกลุ่มองค์กรต่าง ๆ อีกด้วย ซึ่งในปี 2551 กกท. ได้ดำเนินงานกิจกรรมสังคมในรูปแบบต่าง ๆ หลากหลายกิจกรรม ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



## โครงการแข่งขันฟุตบอลสมาคมอันท์ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

การจัดการแข่งขันฟุตบอลสมาคมอันท์ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะทางจิตใจทางสังคม ให้กับประชาชนและเยาวชนใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งประกอบด้วย จังหวัดนราธิวาส ยะลา ปัตตานี สงขลา และสตูล ได้มีโอกาสผ่อนคลายความตึงเครียดจากสถานการณ์ปัจจุบัน และช่วยเหลือในด้านการศึกษาในระดับอุดมศึกษาและระดับมหาวิทยาลัยสำหรับนักกีฬาฟุตบอลดีเด่นที่ยากไร้และด้อยโอกาส ให้ได้รับทุนการศึกษาและเล่นฟุตบอลระดับอาชีพที่กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดระยะเวลาดำเนินโครงการ 5 ปี (พ.ศ. 2550 - 2554) โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2550 ผลผลิตที่ 2 เสริมสร้างพัฒนาเพื่อการอาชีพ กิจกรรมการสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ จำนวนเงิน 8,350,000 บาท สนับสนุนการดำเนินการจัดการแข่งขันโดยโอนเป็นเงินอุดหนุนให้สโมสรฟุตบอลราชวิถี ซึ่งเป็นหน่วยรับผิดชอบโครงการไปดำเนินการ โดยความร่วมมือของการกีฬาแห่งประเทศไทย ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ กองทัพบกที่ 4 และสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ดำเนินการจัดการแข่งขัน ระหว่างวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2551 - 19 มีนาคม 2551 ซึ่งจัดการแข่งขันฟุตบอลแบบลีก ระบบเหย้า-เยือน และผลการแข่งขันปรากฏว่า ทีมฟุตบอลจังหวัดสตูลได้รับรางวัลชนะเลิศถ้วยพระราชทานสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พร้อมเงินสด จำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ■



## กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2551

เมื่อวันเสาร์ที่ 12 มกราคม 2551 กท. ร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ ในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2551 ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค 75 จังหวัด โดยกิจกรรมที่จัดขึ้นในงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2551 ในส่วนกลาง ณ สนามกีฬาหัวหมาก มีดังนี้ การแข่งขันฟุตบอล 7 คน การแข่งขันว่ายน้ำ การแข่งขันเทนนิส การแข่งขันบาสเกตบอล การแข่งขันวอลเลย์บอล การแข่งขันเทเบิลเทนนิส การแข่งขันกีฬาเปตอง การทดสอบสมรรถภาพ กีฬามหาสนุก การแข่งขันเรือไฟฟ้าบังคับวิทยุ การตอบปัญหาบนเวที การแสดงเครื่องบินจำลองบังคับวิทยุ เกมเบ็ดเตล็ดด้านหน้าเวทีและการประกวดวาดภาพระบายสี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เด็กและเยาวชนกล้าคิด กล้าแสดงออก และปลูกฝังค่านิยมในการเล่นกีฬา ซึ่งมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 3,725 คน และในส่วนภูมิภาค มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 208,451 คน รวมทั้งสิ้น 212,176 คน ■



## โครงการ “กีฬาสูงวัย ใจเต็มร้อย” ประจำปี 2551

กท. ร่วมกับกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ได้จัดทำโครงการ “กีฬาสูงวัย ใจเต็มร้อย” ในระหว่างวันที่ 8 - 9 เมษายน 2551 ณ สนามกีฬาหัวหมาก โดยจัดให้มีกิจกรรมดังนี้ การแข่งขันกีฬาเปตองผู้สูงอายุ การบรรยายพิเศษเรื่อง “ผู้สูงวัยไร้ทุกข์ สนุกกับการออกกำลังกาย” การจัดกิจกรรมรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ เนื่องในวันสงกรานต์และวันครอบครัว การจัดการทัศนศึกษา การให้บริการตรวจสุขภาพ และการทดสอบสมรรถภาพทางกายแก่ผู้สูงอายุ ตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สูงอายุมีกิจกรรมด้านกีฬาและการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง และเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้สูงอายุให้พึ่งตนเองและอยู่ในสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรี ซึ่งมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวนทั้งสิ้น 1,400 คน ■



## กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกาย

กกท. มีความมุ่งมั่นเป็นอย่างยิ่งที่จะส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพจิตและสุขภาพกายที่สมบูรณ์ แข็งแรง อีกทั้งการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอนั้น จะช่วยสร้างภูมิคุ้มกันโรคให้กับร่างกาย อันจะนำไปสู่สุขภาพที่ดีของคนในประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป ดังนั้น กกท. จึงได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกายแบบแอโรบิกให้กับประชาชนทั่วไป ณ บริเวณลานพลาซ่า ด้านหน้าอินดอร์สเตเดียม สนามกีฬาหัวหมาก ทุกวัน เวลา 18.00 น. - 19.00 น. โดยมีประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมเฉลี่ยวันละ 400 คน ■



## การให้บริการกิจกรรมการใช้สวนสุขภาพ

กกท. ได้จัดตั้งชมรมออกกำลังกายภายในสวนสุขภาพ จำนวน 5 ชมรม ได้แก่ ไทเก๊ก ซีกง ลีลาศ รำตะบอง และโยคะธรรม เพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสรวมกลุ่มกันเล่นกีฬา ออกกำลังกาย และวิ่งเพื่อสุขภาพ โดยมีผู้มาใช้บริการออกกำลังกายภายในสวนสุขภาพเฉลี่ยวันละ 800 คน ■

## การให้บริการระบบรายงานผลการแข่งขันกีฬา

กกท. ได้ดำเนินการให้บริการระบบรายงานผลการแข่งขันกีฬาแก่หน่วยงานภายนอกที่ร้องขอมา ยัง กกท. ได้แก่ การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 35 “วลัยลักษณ์เกมส์” การแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 29 “ชุมพรเกมส์” เป็นต้น พร้อมทั้งจัดตั้งเจ้าหน้าที่ไปให้การอบรมการใช้งานและควบคุมการใช้งานระบบรายงานผลระหว่างการแข่งขันกีฬา โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งจากการอบรมอาสาสมัครในการใช้ระบบรายงานผลการแข่งขันกีฬาต่าง ๆ นั้น เป็นสิ่งที่ช่วยส่งเสริมให้เยาวชนได้รู้จักกีฬา ทราบถึงกฎ กติกาการแข่งขันกีฬาชนิดต่าง ๆ เนื่องจากอาสาสมัครส่วนใหญ่เป็นกลุ่มเยาวชน นักเรียน นักศึกษา ทำให้เยาวชนได้รู้จักและสนใจทางด้านกีฬามากขึ้น ทั้งยังเป็นการช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ กกท. อีกด้วย ■



## การเผยแพร่ข้อมูลกีฬาผ่านระบบเว็บไซต์ กกท.

ในปี 2551 กกท. ได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ และพัฒนารูปแบบการเผยแพร่ความรู้ด้านกีฬาจากไฟล์เอกสารดาวน์โหลด เป็น VDO Steaming โดยใช้ชื่อว่า SAT TV โดยเว็บไซต์ดังกล่าวจะให้บริการเผยแพร่ความรู้การเล่นกีฬาสchiedต่าง ๆ ในรูปแบบของสื่อการเรียนรู้แบบออนไลน์ ซึ่งเป็นการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ในอีกรูปแบบหนึ่งที่ทันสมัยและน่าสนใจ ■

## โครงการคลังอุปกรณ์กีฬา

กกท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาทางด้านกีฬาของประเทศ และการส่งเสริมให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย เล่นกีฬอย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องมีอุปกรณ์กีฬาให้บริการแก่เยาวชน ประชาชน รวมทั้งนักกีฬา เพื่อใช้ในการจัดการกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬา ด้วยเหตุนี้ กกท. จึงจัดสรรงบประมาณจำนวน 42,700,000 บาท ในการดำเนินโครงการคลังอุปกรณ์กีฬา เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาที่ได้มาตรฐานไว้สำหรับบริการแก่นักกีฬา ประชาชนทั่วไป หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน จำนวน 12 รายการ ให้กับศูนย์ กกท. จังหวัด 75 จังหวัด ซึ่งผลจากการดำเนินโครงการดังกล่าว จะช่วยสร้างกระแสความตื่นตัวในการออกกำลังกายและส่งเสริมให้ประชาชนได้เล่นกีฬามากขึ้น ซึ่งจะเป็นการช่วยลดอัตราการเจ็บป่วยของประชาชนในจังหวัด นอกจากนี้ยังเป็นการผลักดันให้นักกีฬาเกิดความมุ่งมั่นในการฝึกซ้อมกีฬาจากการได้รับบริการอุปกรณ์กีฬาที่ได้มาตรฐาน สามารถพัฒนากีฬาของประเทศไปสู่ความเป็นเลิศ และเพื่อการอาชีพอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป ■



## การให้บริการข้อมูลทางวิชาการ

กกท. จัดให้มีบริการข้อมูลทางวิชาการ ประกอบด้วย คู่มือ กติกา สื่อวีดิทัศน์ เกี่ยวกับกีฬานานาชาติ เพื่อให้ประชาชนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับกฎ กติกาของสหพันธ์กีฬาระดับนานาชาติ นอกจากนี้ กกท. ได้มีการจัดพิมพ์คู่มือเพื่อเผยแพร่ข่าวสารความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์การกีฬาทุกสาขาให้กับนักกีฬาผู้ฝึกสอน และประชาชน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในวงการกีฬา เช่น การจัดทำสารวิทยาศาสตร์การกีฬารายงานวิจัยทางการกีฬา และคู่มือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อให้บุคคลที่สนใจได้รับความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ถูกต้องและทันสมัย ■



## การให้บริการห้องสมุดกีฬา

กกท. จัดให้มีบริการห้องสมุดกีฬาขึ้นเพื่อเป็นแหล่งรวบรวมข้อมูล ข่าวสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา ให้บุคลากรภายในองค์กรและบุคคลทั่วไปสามารถค้นคว้าข้อมูลทางด้านกีฬาได้ ทั้งทางอินเทอร์เน็ต และภายในห้องสมุดกีฬา นอกจากนี้ยังมีการให้บริการชมวีดิทัศน์เกี่ยวกับการออกกำลังกายและการเล่นกีฬานานาชาติ ภายในห้องสมุดกีฬาอีกด้วย ■



## การให้บริการเข้าชมพิพิธภัณฑ์กีฬาแห่งชาติ

กกท. จัดให้มีบริการเข้าชมพิพิธภัณฑ์กีฬาแห่งชาติแก่ประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ ได้แก่ สถาบันการศึกษา นักกีฬา สื่อมวลชน หน่วยงานจากต่างประเทศ เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกีฬา และประวัติความเป็นมาของกีฬา ฯลฯ โดยมีผู้เข้าชม พิพิธภัณฑ์กีฬาแห่งชาติ จำนวนทั้งสิ้น 4,141 คน ■

## การให้บริการและอำนวยความสะดวกด้านสถานที่แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

กกท. ร่วมกับภาครัฐและภาคเอกชนใช้พื้นที่ของสนามกีฬาหัวหมาก เช่น ราชมังคลากีฬาสถาน และอินดอร์สเตเดียม ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ งานวันตำรวจแห่งชาติ การถ่ายทำสารคดี “กระจกหกด้าน” ของสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 การแข่งขันฟุตบอลนัดพิเศษ เป็นต้น รวมทั้งการให้พื้นที่สำหรับเป็นที่จอดรถในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยรามคำแหงในช่วงเดือนมกราคมของทุกปี โดย กกท. ร่วมกับ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ได้ลงนามสัญญาการใช้พื้นที่จอดรถ เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2551 เพื่อให้บัณฑิตและญาติของบัณฑิตใช้พื้นที่ของ กกท. เป็นที่จอดรถตลอดช่วงพิธี ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและลดปัญหาการจราจรของพื้นที่โดยรอบมหาวิทยาลัยรามคำแหง ■



## การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาแดนสามัคคีเกมส์ (Sports Behind Bars)

กกท. ร่วมกับกรมราชทัณฑ์ ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาแดนสามัคคีเกมส์ ครั้งที่ 5 ขึ้น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ต้องขังในทัณฑสถานใช้เวลาให้เกิดประโยชน์ด้วยการออกกำลังกายและเล่นกีฬา ซึ่งจะส่งผลให้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีระเบียบวินัย เคารพกฎกติกา มีจิตใจเป็นนักกีฬา ลดภาระในการควบคุมดูแล อีกทั้งเป็นการพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬาให้สูงขึ้น โดยได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรผู้ตัดสินกีฬาให้แก่เจ้าหน้าที่กรมราชทัณฑ์ จำนวน 2 ชนิดกีฬา ได้แก่ มวยสากลสมัครเล่น และเซปักตะกร้อ ระหว่างวันที่ 31 มีนาคม - 4 เมษายน 2551 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 120 คน ซึ่ง กกท. ได้ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาแดนสามัคคีเกมส์ระดับภาค 5 ภาค ดังนี้ ภาค 1 ระหว่างวันที่ 2 - 6 มิถุนายน 2551 ณ จังหวัดปทุมธานี ภาค 2 ระหว่างวันที่ 23 - 27 มิถุนายน 2551 ภาค 3 ระหว่างวันที่ 7 - 11 เมษายน 2551 ภาค 4 ระหว่างวันที่ 21 - 25 เมษายน 2551 และภาค 5 ระหว่างวันที่ 12- 16 พฤษภาคม 2551 โดยมีนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน 1,498 คน และเจ้าหน้าที่ 603 คน รวมทั้งสิ้น 2,101 คน และจัดการแข่งขันกีฬาแดนสามัคคีเกมส์ชิงแชมป์ระดับประเทศ ระหว่างวันที่ 21 - 25 กรกฎาคม 2551 ณ ทัณฑสถานหนุ่มกลาง จังหวัดปทุมธานี มีนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 587 คน เจ้าหน้าที่ 136 คน รวมทั้งสิ้น 723 คน ■



# การวิเคราะห์สถานการณ์

## ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ

การกีฬามีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งในด้านสุขภาพพลานามัยและด้านจิตใจ ดังนั้นรัฐบาลไทยจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาด้านการกีฬาของประเทศ และมองเห็นว่าการกีฬาจะช่วยให้เกิดการพัฒนาคูณภาพของทรัพยากรบุคคลของประเทศได้ เนื่องจากการปลูกฝังให้ประชาชนรักและมีทัศนคติที่ดีต่อการออกกำลังกายและเล่นกีฬา รู้จักคุณค่าของการออกกำลังกาย จะช่วยให้ประชาชนมีร่างกายที่สมบูรณ์ แข็งแรง จิตใจปลอดโปร่งแจ่มใส เป็นพลเมืองที่มีค่าต่อสังคมต่อไป รัฐบาลจึงได้มอบหมายให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านกีฬาของประเทศให้บรรลุตามเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาล นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้จัดทำแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554) ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนากีฬาของชาติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มเพื่อสังคมและเทคโนโลยี ประเภทส่งเสริม มีอำนาจหน้าที่ในการส่งเสริมการกีฬา และควบคุมการดำเนินกิจการกีฬาได้กว้างขวางและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดย กกท. ได้รับมอบหมายภารกิจจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ให้รับผิดชอบการพัฒนากีฬาใน 2 ยุทธศาสตร์ คือ การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของ กกท. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และสอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554) ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา และยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาการบริหารการกีฬา กกท. จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2551 - 2554) ขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือและกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของ กกท. นั้น จำเป็นจะต้องดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาของประเทศ เพื่อให้การวางแผนกลยุทธ์ของ กกท. มีความสอดคล้องกับสภาพการณ์ต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อพัฒนากีฬาทั้งในด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ ซึ่งจะช่วยให้แนวโน้มในพัฒนากีฬาของประเทศเป็นไปอย่างก้าวกระโดด และยั่งยืนมากขึ้น

จากการดำเนินงานในการพัฒนากีฬาที่ผ่านมา กกท. ได้มีการทบทวนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์สถานการณ์ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ที่ได้มาจัดทำแผนกลยุทธ์ในการพัฒนากีฬาในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความสอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้มในการพัฒนากีฬาของประเทศมากขึ้น โดยผลการวิเคราะห์สถานการณ์ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพนั้นสามารถสรุปได้ดังนี้

## การวิเคราะห์สถานการณ์ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

### ■ สถานการณ์กีฬาเป็นเลิศ

ในช่วงแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540 - 2544) และฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545 - 2549) คนไทยมีแนวโน้มการเล่นกีฬาและออกกำลังกายมากขึ้น กกท. จึงได้วางแผนกลยุทธ์การพัฒนากีฬาของประเทศไทยสู่ความเป็นเลิศ เพื่อให้ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ อาทิ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กีฬา เพื่อสร้างกระแสให้เยาวชนและประชาชนสนใจการออกกำลังกาย ขมิกีฬา และเล่นกีฬามากขึ้น การให้ความสำคัญแก่องค์กรกีฬา เพื่อให้ นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ การนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในแต่ละชนิดกีฬาได้ การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา



ทั้งในระดับชาติและนานาชาติมุ่งสู่ความเป็นเลิศระดับสูงสุด การจัดหาและพัฒนาสถานกีฬา/อุปกรณ์กีฬา/สิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมเพื่อรองรับการฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬาทุกระดับ รวมทั้งการพัฒนาเครือข่ายองค์กรกีฬาให้เชื่อมโยงและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบและมีการบริหารจัดการกีฬามีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ก็คือ การมีกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การมีศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติที่มีเครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาที่ทันสมัย แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่า กกท. พยายามที่จะพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังพบว่า การพัฒนาการกีฬาที่ผ่านมายังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากขาดการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬามาใช้ในการพัฒนาการกีฬาทุกระดับอย่างจริงจัง ขาดการบูรณาการบริหารจัดการกีฬา ขาดแนวทางที่ชัดเจนในการสร้างมาตรฐานของสมาคมกีฬาแต่ละระดับ ฯลฯ ซึ่งข้อจำกัดเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติของประเทศไทย นอกจากนี้ในการสรรหานักกีฬารุ่นใหม่ทำได้เฉพาะกลุ่ม เนื่องจากรัฐบาลมีงบประมาณไม่เพียงพอในการเสริมสร้างศักยภาพของสมาคมและองค์กรกีฬาให้สามารถพัฒนานักกีฬาสมัครเล่นให้มีศักยภาพในการเป็นตัวแทนประเทศไทย เข้าทำการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติรายการต่าง ๆ ได้

ดังนั้น เพื่อให้ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กกท. จำเป็นจะต้องดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ของ กกท. เพื่อกำหนดมาตรการที่จะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากีฬาเป็นเลิศให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

## ■ แนวโน้มการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศในประเทศไทย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 กกท. ได้กำหนดแผนงาน/โครงการในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรกีฬาให้ได้มาตรฐานมากขึ้น โดยการจัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการติดตามประเมินผลเงินสนับสนุนสมาคมกีฬาจังหวัด มีการจัดทำแผนการพัฒนานักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ และผลักดันให้สมาคมมีส่วนร่วมมากขึ้นในการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลสมาคมที่เป็นรูปธรรม สามารถติดตามประเมินผลได้ มีการพัฒนาระบบองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา พร้อมทั้งถ่ายทอดให้ผู้ปฏิบัติงาน บุคลากรกีฬา และประชาชนได้รับทราบอย่างแพร่หลาย นอกจากนี้ในปี 2551 กกท. ได้ร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ดำเนินการศึกษา วิจัย การจัดทำแผนและระบบพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ (Model) และแนวทางในการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ (Outcome Mapping) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาเพื่อพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ รวมทั้งสามารถดูแลติดตามและประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. การจัดทำแผนและระบบพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ (Model)

กกท. ได้ดำเนินการจัดทำรูปแบบ (Model) ที่เป็นมาตรฐาน ประกอบด้วย 4 ระบบ คือ ระบบบริหารจัดการ ระบบสรรหาและคัดเลือกนักกีฬา ระบบจัดหลักสูตรพัฒนา และระบบสวัสดิการ เพื่อให้สมาคมกีฬาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน และใช้ในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของสมาคมกีฬา โดยรูปแบบ (Model) นี้ จะช่วยให้สมาคมกีฬามีศักยภาพในการพัฒนาการกีฬาให้ได้มาตรฐานระดับสากล ทำให้การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศนั้นเป็นไปอย่างยั่งยืน

### 2. แนวทางในการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ (Outcome Mapping)

ในการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ เพื่อมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ในระยะยาวและยั่งยืนนั้น จำเป็นจะต้องมีการประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบทางการกีฬา ให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกันมากขึ้นกว่าเดิม ดังนั้นในปี 2551 จึงได้มีการจัดทำแผนที่ผลลัพธ์



การพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศขึ้น ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ซึ่งขณะนี้ได้ดำเนินการจัดทำแผนที่ผลลัพธ์ในขั้นตอนที่ 1 การกำหนดกรอบการพัฒนาเรียบร้อยแล้ว โดยมีกำหนดแนวทางการดำเนินงานระดับองค์กร ดังนี้

2.1 การเพิ่มประชากรและพัฒนาศักยภาพนักกีฬาโดยการเชื่อมโยงการปฏิบัติงาน การวางแผนการดำเนินงานตามปฏิทินการทำงานด้านการส่งเสริมกีฬาเป็นเลิศที่สอดคล้องกันของภาคีหุ้นส่วนพันธมิตรกีฬา การมีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬาของสถาบันการศึกษา การตอบแทนให้กับผู้ฝึกสอนที่สร้างนักกีฬาเป็นเลิศ การสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมกีฬาเป็นเลิศ

2.2 การสร้างเครือข่ายภาคีหุ้นส่วนพันธมิตรการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ โดย กกท. ร่วมกับ สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และสถาบันการศึกษา ในการสร้างเครือข่ายการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศในแต่ละระดับ และเครือข่ายวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มากขึ้น

2.3 การหากลยุทธ์ปิดช่องว่างทางโครงสร้างการปกครอง เพื่อให้ กกท. สามารถให้การสนับสนุนการพัฒนากีฬาเป็นเลิศครอบคลุมในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานด้วย

2.4 การผลักดันให้มโนนโยบายให้ กกท. และสถาบันการศึกษา ร่วมกันจัดทำโปรแกรมและหลักสูตรจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับระบบการฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬาของนักกีฬา

2.5 การประสานให้เกิดความร่วมมือของภาคีหุ้นส่วนโดยตรง และภาคีหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ในการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ

2.6 สมาคมกีฬาควรดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนานักกีฬา และบุคลากรกีฬาให้มากขึ้น

2.7 การเชื่อมความร่วมมือระหว่างธุรกิจเอกชนกับกีฬาให้มากขึ้น

## การวิเคราะห์สถานการณ์ในการพัฒนานักกีฬาเพื่อการอาชีพ

### ■ สถานการณ์กีฬาอาชีพ

ปัจจุบันประเทศต่าง ๆ ได้ส่งเสริมให้ประชาชนมีความเป็นเลิศด้านกีฬาและประกอบอาชีพทางการกีฬามากขึ้น ทั้งนี้หากประเทศใดที่มีการพัฒนานักกีฬาไปสู่การอาชีพได้ จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นอย่างมาก เนื่องจากการประกอบธุรกิจทางการกีฬาเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและประชาชน สามารถสร้างรายได้ สร้างชื่อเสียงเกียรติภูมิให้แก่ตัวเองและประเทศชาติได้ และนำไปสู่การสร้างรายได้เข้าสู่ประเทศได้อย่างมหาศาล นอกจากนี้การพัฒนากีฬาของประเทศไปสู่อาชีพยังเป็นตัวชี้วัดที่บ่งบอกถึงความเจริญก้าวหน้าของประเทศได้อีกทางหนึ่งด้วย

รัฐบาลจึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ทุกฉบับ นับตั้งแต่ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531 - 2539) ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540 - 2544) ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545 - 2549) และฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554) ได้ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายไว้อย่างชัดเจนในการส่งเสริมกีฬาเพื่อการอาชีพโดยพัฒนานักกีฬาเพื่อนำร่อง

สกีฬาอาชีพ รวม 12 ชนิดกีฬา ประกอบด้วย ประเภททีม 4 ชนิดกีฬา (ฟุตบอล เซปักตะกร้อ วอลเลย์บอล และตะกร้อลอดห่วง) ประเภทบุคคล 8 ชนิดกีฬา (กอล์ฟ เทนนิส สนุกเกอร์ โบว์ลิ่ง แบดมินตัน เทเบิลเทนนิส จักรยานยนต์ และมวยไทย) ให้เป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้มอบภารกิจในการพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพให้แก่ กกท. โดยให้ กกท. เป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554) ในยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพนั้น กกท. ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬาร่วมกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยและสถาบันกีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดการแข่งขันกีฬา การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันรายการอาชีพ การพัฒนาบุคลากรและนักกีฬาอาชีพ เป็นต้น จำนวน 10 ชนิดกีฬา โดยแบ่งเป็นกีฬาประเภททีม จำนวน 4 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล เซปักตะกร้อ วอลเลย์บอล และตะกร้อลอดห่วง และกีฬาประเภทบุคคล จำนวน 6 ชนิดกีฬา ได้แก่ กอล์ฟ เทนนิส สนุกเกอร์ โบว์ลิ่ง แบดมินตัน และเทเบิลเทนนิส เพื่อให้กีฬาสาขาลงที่มีศักยภาพสามารถพัฒนาไปสู่กีฬาอาชีพที่มีมาตรฐานต่อไป

อย่างไรก็ตาม แม้ว่า กกท. จะดำเนินการให้การสนับสนุนการดำเนินงานในการพัฒนากีฬาอาชีพมาอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงพบว่ากีฬาอาชีพในประเทศไทยนั้นไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ซึ่งมีสาเหตุหลายประการด้วยกัน ดังนี้

**1. ด้านความสามารถของนักกีฬา :** นักกีฬาอาชีพต้องมีความสามารถสูงระดับโลก ซึ่งในประเทศไทยยังมีจำนวนน้อย กระบวนการสรรหาและการฝึกซ้อมสำหรับนักกีฬายังไม่เป็นระบบมาตรฐาน ส่วนใหญ่นักกีฬายังมีภาระหน้าที่อื่น ๆ ด้วยนอกเหนือจากการเล่นกีฬา เช่น การศึกษาเล่าเรียน การทำงานประจำในองค์กรหรือหน่วยงานต่าง ๆ ทำให้ไม่สามารถทุ่มเทให้กับการฝึกซ้อมและทำการแข่งขันได้อย่างเต็มที่ ขาดระเบียบวินัย ประกอบกับขาดแรงจูงใจในด้านผลตอบแทนของการเป็นนักกีฬาอาชีพ เช่น เงินรายได้น้อย ไม่มีสวัสดิการ เป็นต้น จึงทำให้การเป็นนักกีฬาอาชีพไม่มีแรงจูงใจที่จะพัฒนาทักษะและความสามารถของตนเองได้ดีเท่าที่ควร

**2. ด้านความนิยมของประชาชน :** สิ่งสำคัญในการดำเนินกิจกรรมกีฬาเพื่อการอาชีพ คือ การสร้างแฟนคลับ หรือการสร้างกระแสในท้องถิ่น ซึ่งปัจจุบันยังดำเนินการได้ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ประชาชนยังให้ความสนใจในการเล่นและดูกีฬาน้อย ชนิดกีฬาที่ประชาชนให้ความสนใจในการเล่นและชมการแข่งขันมีเพียง 4 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล เทนนิส กอล์ฟ มวยสากล ส่วนชนิดกีฬาอื่น ๆ ยังมีผู้สนใจเล่นและชมการแข่งขันไม่มากนัก ซึ่งทำให้ไม่สามารถเก็บรายได้จากค่าบัตรผ่านประตูเพื่อเข้าชมการแข่งขันกีฬาได้ ทำให้มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการเลี้ยงชีพนักกีฬาและการดำเนินการของสโมสรกีฬาอาชีพ

**3. ด้านสโมสรกีฬาอาชีพ :** สโมสรกีฬาอาชีพยังไม่มี ความเข้มแข็งในการบริหารจัดการสโมสรให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการระดมเงินทุน การฝึกซ้อมของนักกีฬา การสร้างแฟนคลับ การหารายได้ การทำการตลาดและสิทธิประโยชน์ การหาผู้สนับสนุน (Sponsor) เนื่องจากขาดผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานของสโมสรแบบมืออาชีพอย่างแท้จริง ทั้งนี้ผู้บริหารสโมสรกีฬาส่วนใหญ่ล้วนทำงานโดยอาสาสมัคร ไม่มีผลประโยชน์ตอบแทนโดยตรง รวมทั้งไม่สามารถทำงานในสโมสรได้แบบเต็มเวลา จึงทำให้การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศไปสู่กีฬาอาชีพยังไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร

**4. ด้านบุคลากรกีฬาอาชีพ :** จำนวนบุคลากรกีฬาอาชีพในประเทศไทยมีน้อยมาก เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้บริหารทีม และสโมสร และบุคลากรด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นักวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นต้น บุคลากรที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันขาดความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ผู้ฝึกสอนหรือผู้ตัดสินที่มี Licence ในระดับสูงตามข้อกำหนดของสากลมีจำนวนน้อยมาก

**5. ด้านรายได้ :** สิ่งสำคัญของการดำเนินกิจกรรมกีฬาเพื่อการอาชีพ คือ รายได้จากการดำเนินการแข่งขันกีฬาอาชีพ แต่สโมสรกีฬาอาชีพส่วนใหญ่ขาดการระดมเงินทุน รายได้จากการเก็บค่าบัตรผ่านประตูเข้าชมมีน้อยมาก เนื่องจากประชาชน



ให้ความสนใจในการดูกีฬาน้อย ซึ่งส่งผลกระทบไปถึงการไม่สามารถหาผู้สนับสนุน (Sponsor) มาสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาได้

**6. ด้านสถานที่จัดการแข่งขัน :** มีหลายชนิดกีฬาที่สโมสรกีฬาอาชีพไม่มีสถานที่ฝึกซ้อมและสถานที่แข่งขันเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการส่งเสริมและพัฒนากีฬาอาชีพเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการแข่งขันกีฬาประเภททีมที่จะต้องมีการเหย้า-เยือน ประกอบกับสนามแข่งขันหลายชนิดกีฬายังไม่ได้มาตรฐานเท่าที่ควร นอกจากนี้ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น อัฒจันทร์ที่นั่งของผู้ชม ห้องน้ำ การรักษาความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ ฯลฯ ยังไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล

**7. ด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย :** ประเทศไทยยังไม่มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกีฬาอาชีพที่ชัดเจน แต่ทั้งนี้ได้มีการยกร่างพระราชบัญญัติกีฬาอาชีพแล้ว แต่ยังไม่ผ่านกระบวนการในการตราพระราชบัญญัติ ทำให้ไม่สามารถประกาศใช้ได้ จึงก่อให้เกิดปัญหากับผู้ประกอบการ นักกีฬา และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาก เช่น กฎระเบียบในการซื้อขายตัวนักกีฬา เป็นต้น

**8. ด้านการจัดการแข่งขัน :** โปรแกรมการแข่งขันกีฬาบางชนิดยังไม่มี ความชัดเจน รวมทั้งปฏิทินการแข่งขันในชนิดกีฬาเดียวกันยังมีการซ้ำซ้อน ขาดการจัดการที่ดี บางช่วงไม่มีการแข่งขันทำให้หยุดพักการแข่งขันเป็นเวลานาน งบประมาณในการจัดการแข่งขันไม่เพียงพอ บุคลากรที่ดำเนินการจัดการแข่งขันยังไม่มี การกระจายสู่ภูมิภาค และการจัดการแข่งขันยังไม่มี การดำเนินการในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

**9. ด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อเผยแพร่ :** การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์รายการแข่งขันกีฬาชนิดต่าง ๆ มีน้อย เนื่องจากขาดงบประมาณในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดสดการแข่งขันค่อนข้างสูง ขาดผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor) การเผยแพร่ข้อมูลการแข่งขันของสโมสรกีฬามีน้อยมาก

**10. ด้านสวัสดิการ :** ปัจจุบันยังขาดการสนับสนุนอย่างจริงจังจากภาครัฐ สวัสดิการสำหรับนักกีฬาอาชีพ และบุคลากรกีฬาอาชีพมีน้อยมากหรือแทบจะไม่มีเลย ยังไม่มีสวัสดิการด้านการประกันสังคม และหลายชนิดกีฬายังไม่มีการทำประกันอุบัติเหตุให้กับนักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬาอาชีพ

**11. ด้านการสนับสนุนจากภาคเอกชน (การตลาดและสิทธิประโยชน์) :** ปัจจุบันยังไม่ได้ รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนมากเท่าที่ควร เพราะผลประโยชน์ต่างตอบแทนยังมีน้อยมาก ในด้านการตลาดยังไม่มี การจัดรูปแบบที่ชัดเจนและแน่นอน ทำให้สโมสรกีฬาอาชีพไม่สามารถดำเนินการด้านการตลาดและสิทธิประโยชน์ได้ จึงไม่มีรายได้เข้าสโมสรและต้องใช้งบประมาณของสโมสรเอง ทำให้ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการสโมสร และสโมสรกีฬาอาชีพส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการตลาดและสิทธิประโยชน์

## ■ แนวโน้มการพัฒนากีฬาอาชีพในประเทศไทย

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนากีฬาอาชีพของประเทศไทยให้มีศักยภาพเทียบเท่าระดับสากล โดยมุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการด้านการกีฬา ส่งเสริมให้มีการลงทุนและการพัฒนาด้านกีฬา โดยสร้างแรงจูงใจเพื่อกระตุ้นให้ภาคเอกชนเห็นประโยชน์ในการพัฒนาและการลงทุนในการกีฬา เช่น นโยบายด้านภาษีเพื่อการพัฒนา กีฬา เป็นต้น รวมทั้งการสนับสนุนคุณภาพชีวิตของบุคลากรและองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านการกีฬาของประเทศ นอกจากนี้ สิ่งที่สำคัญต่อการพัฒนากีฬาอาชีพอีกเรื่องหนึ่งคือนักกีฬาอาชีพจะต้องเป็นผู้ที่มีความสามารถและมีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล จึงจะได้รับความนิยมจากผู้ชมและได้รับการสนับสนุนจากผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor) หน่วยงานและสถาบันกีฬาอาชีพจะต้องนำหลักการตลาด (Marketing Mixed) เข้ามาบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ด้วย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หรือผลผลิต สนามแข่งขัน ราคาค่าชม และการส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น จึงจะทำให้การพัฒนากีฬาอาชีพประสบความสำเร็จ ดังนั้นเพื่อให้กีฬาอาชีพของประเทศไทยมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 จึงได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการพัฒนาการกีฬาเพื่อการพัฒนาอาชีพไว้ดังนี้

**วัตถุประสงค์ที่ 1** เพื่อส่งเสริมและพัฒนากีฬาสากลที่มีศักยภาพและกีฬาไทยบางชนิดให้เป็นกีฬาอาชีพอย่างมีมาตรฐาน

**แนวทาง/มาตรการ :** การพัฒนากีฬาสากลที่มีศักยภาพและกีฬาไทยบางชนิดให้เป็นกีฬาอาชีพ มีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนากีฬาอาชีพสอดคล้องและได้มาตรฐานของสหพันธ์กีฬาอาชีพที่กำหนด
2. เร่งรัดให้มีกฎหมายเกี่ยวกับกีฬาอาชีพใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการและพัฒนา กีฬาอาชีพ
3. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์กีฬาอาชีพผ่านสื่อทุกรูปแบบอย่างกว้างขวางต่อเนื่องเพื่อสร้างกระแสความนิยม
4. ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการจัดตั้งองค์กรกีฬาอาชีพที่ดำเนินงานสอดคล้องกับสหพันธ์กีฬานานาชาติที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

5. ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการจัดตั้งสถาบันผลิตนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพทุกชนิดกีฬา

**วัตถุประสงค์ที่ 2** พัฒนานักกีฬา บุคลากรกีฬา อย่างครบวงจร และส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มเป็นสมาชิกขององค์กรสโมสรกีฬาอาชีพทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค โดยสนับสนุนให้มีการจัดตั้งสถาบันผลิตนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ

**แนวทาง/มาตรการ :** การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ มีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนักกีฬา บุคลากรกีฬา และองค์กรเครือข่ายกีฬา
2. จัดกิจกรรมและส่งเสริมกิจกรรมกีฬาทุกรูปแบบให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากที่สุด
3. สร้างและพัฒนานักกีฬาให้เป็นไปตามมาตรฐานขององค์กรกีฬาอาชีพที่กำหนด
4. นำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์ในการพัฒนานักกีฬา
5. สนับสนุนการส่งนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อจัดลำดับ/ชิงชนะเลิศในรายการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬาโดยจัดหาผู้เชี่ยวชาญมาดูแลการฝึกซ้อมของนักกีฬาอย่างต่อเนื่อง
7. ส่งเสริมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนพัฒนา กีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่อง
8. สนับสนุนสถาบันการจัดตั้งนักกีฬา และบุคลากรกีฬาอาชีพ

**วัตถุประสงค์ที่ 3** เพื่อพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้เป็นระบบและมีมาตรฐานสากล โดยมีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพทางการกีฬาที่เหมาะสมและทันสมัย

**แนวทาง/มาตรการ :** การพัฒนาการแข่งขันกีฬาอาชีพ มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้



1. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานเพื่อการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพอย่างมีระบบ ตั้งแต่ระดับภูมิภาค ระดับชาติ และเชื่อมโยงถึงระดับนานาชาติ

2. จัดระบบธุรกิจและสิทธิประโยชน์กีฬาอาชีพ โดยการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขันแบบมืออาชีพ โดยเฉพาะเพื่อการสร้างงาน สร้างรายได้ แบบธุรกิจกีฬา

3. กำหนดขั้นตอนในการทำงานและจัดทำคู่มือและเกณฑ์มาตรฐานในการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพทุกชนิดกีฬา

**วัตถุประสงค์ที่ 4** เพื่อพัฒนาปัจจัยพื้นฐานด้านสถานกีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อมและแข่งขันตามมาตรฐานสากล และให้มีการศึกษา เรียนรู้ และนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานักกีฬาอาชีพ

**แนวทาง/มาตรการ :** การพัฒนาสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกีฬาอาชีพ มีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงาน เพื่อการพัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการแข่งขันกีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

2. ปรับปรุง พัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ

3. สนับสนุนให้มีการใช้ประโยชน์จากสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกของกีฬาอาชีพแบบบูรณาการ **วัตถุประสงค์ที่ 5** เพื่อพัฒนาระบบบริหารแบบมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมและสวัสดิการกีฬาอาชีพเพื่อการคุ้มครองและรักษาสีห์ หรือผลประโยชน์ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้องค์กรเอกชนร่วมส่งเสริมกีฬาอาชีพ

**แนวทาง/มาตรการ :** การพัฒนาระบบบริหารจัดการกีฬาอาชีพ มีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. วางระบบการบริหารจัดการองค์กรเครือข่ายกีฬาอาชีพ ที่สามารถเชื่อมโยงให้ครอบคลุมกระบวนการพัฒนากีฬาอาชีพในทุก ๆ ด้าน

2. กำหนดระเบียบข้อบังคับให้สมาคม ชมรม ผู้ประกอบการ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้ตัดสินกีฬาอาชีพเข้ารับการจดทะเบียนอย่างถูกต้อง รวมทั้งให้มีการกำหนดกฎหมายคุ้มครองสิทธิประโยชน์ของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพต่าง ๆ อย่างทั่วถึง

3. ระดมทรัพยากรจากภาครัฐและเอกชน ในการสนับสนุนทุนเพื่อพัฒนากีฬาอาชีพและทุนสวัสดิการแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

4. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดตั้งชมรม สมาคม หรือสโมสรของผู้ชมกีฬาอาชีพที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

5. ส่งเสริมให้เอกชนสนับสนุนกีฬาเพื่อการอาชีพ โดยการผลักดันมาตรการภาษี เพื่อเพิ่มแรงจูงใจภาคเอกชน

ดังนั้น เพื่อให้กีฬาอาชีพของประเทศไทยเกิดการพัฒนาระดับสากล กกท. จึงมอบให้ สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทำการประเมินผลการแข่งขันฟุตบอลไปสู่อาชีพ (โครงการนำร่อง ระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2542 - 2547) เพื่อพัฒนาระบบการจัดการแข่งขันฟุตบอลให้มีความเป็นมืออาชีพและได้มาตรฐานมากขึ้น นอกจากนี้ เพื่อให้การพัฒนากีฬาเพื่อ การอาชีพเป็นไปอย่างยั่งยืน กกท. จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาอาชีพและแผนปฏิบัติงานกีฬาอาชีพ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2549 - 2552) โดยมีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554) ซึ่งจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลา 4 ปี เพื่อให้การพัฒนากีฬาอาชีพบรรลุตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

จากการวิเคราะห์สถานการณ์กีฬาอาชีพและแนวโน้มในการพัฒนากีฬาอาชีพของประเทศไทย ในปี 2551 นั้น กกท. จึงได้ จัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อส่งเสริมและพัฒนากีฬาอาชีพในประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ดังนี้

1. การสร้างกระแสความตื่นตัว ความสนใจ และความรักในกีฬาของเด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วประเทศ ด้วยการส่งเสริม ให้ทุกคนมีความรู้ความเข้าใจในคุณค่าของการเล่นกีฬา การเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาทุกรูปแบบ ทั้งในฐานะผู้เล่น ผู้ชม และผู้สนับสนุน การจัดกิจกรรมกีฬาทั้งในชุมชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

2. การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพให้มีเพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬา ชนิดและประเภทต่าง ๆ ผู้นำทางการเล่นกีฬาและการออกกำลังกายประเภทต่าง ๆ ในทุกชุมชนและท้องถิ่น ผู้เล่น ผู้ออกกำลังกาย และนักกีฬาในทุกชนิดและทุกประเภทกีฬา ตามความสนใจและความสามารถพิเศษ ผู้ตัดสินกีฬาในระดับต่าง ๆ ทั่วทุกท้องถิ่น ผู้จัดการ ผู้ดำเนินการ ผู้บริหารองค์กร และสโมสรกีฬา ให้มีความรู้ความเข้าใจและสามารถบริหารองค์กรกีฬาได้ตามหลักธรรมาภิบาล

3. การพัฒนาองค์กรกีฬาอาชีพ โดย กกท. ได้จัดสรรงบประมาณให้กับองค์กรกีฬาอาชีพ เช่น ชมรม สโมสร สมาคมทั้งใน ระดับท้องถิ่นและระดับชาติ เพื่อให้องค์กรกีฬาอาชีพมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม สามารถขยายเครือข่ายสมาชิกให้ถึงระดับหมู่บ้านและตำบล และให้การบริการข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึงทั้งในด้านการเผยแพร่กิจกรรม ข้อมูล กติกาการแข่งขัน และวิธีฝึกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาอาชีพ

4. การพัฒนาสนามกีฬาและอุปกรณ์กีฬา ต้องส่งเสริมสนับสนุนให้มีการลงทุนด้านสนามกีฬาต่าง ๆ ในทุกท้องถิ่นให้เป็นสนามที่ได้มาตรฐาน และมีอุปกรณ์พร้อมที่จะรองรับความตื่นตัวด้านกีฬาของประชาชน และอำนวยความสะดวกให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนให้สามารถใช้บริการด้านสนามและอุปกรณ์กีฬาได้อย่างสะดวก ปลอดภัย และประหยัด

5. การจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่อง

6. การขอความร่วมมือจากภาครัฐในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬาอาชีพในทุกรูปแบบ โดยรัฐจะต้องกล่าลงทุน ในด้านกีฬาอาชีพอย่างแท้จริงและต่อเนื่อง

7. การสนับสนุนในด้านอื่น ๆ

- การประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ
- การสร้างกระแสความตื่นตัวทางกีฬา เช่น นักกีฬาดีเด่นของชาติ ชุมชน หรือสังคม
- การจัดตั้งมูลนิธิกองทุนเพื่อสนับสนุนกีฬา
- มาตรการทางภาษีและกฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนด้านกีฬา
- การบริหารจัดการและการบริการต่าง ๆ
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อการสร้างคนที่มีคุณภาพ ในอนาคต ■

# การวิเคราะห์ทางการเงิน

## ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 การกีฬาแห่งประเทศไทยมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 136.04 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.91 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 99.36 ล้านบาท)

ในส่วนของรายได้จากการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กท. มีรายได้ จำนวน 60.12 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.10 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีรายได้ จำนวน 46.57 ล้านบาท) เนื่องจาก กท. ได้นำทรัพย์สินที่มีอยู่มาบริหารจัดการ โดยได้รับจากรายได้ค่าบำรุงสถานที่ รายได้อาคารที่พักนักกีฬา โครงการสอนว่ายน้ำ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กท. มีค่าใช้จ่าย จำนวน 295.02 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.59 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 282.08 ล้านบาท) ซึ่งพิจารณาจาก

1. ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 186.40 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.02 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล จำนวน 174.18 ล้านบาท)

2. ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 73.12 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราลดลงร้อยละ 11.45 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 82.57 ล้านบาท) เนื่องจากในปี 2551 กท. ไม่มีรายจ่ายค่าตอบแทนโครงการร่วมใจจาก และค่าอุปกรณ์เครื่องนอน ซึ่งในปี 2550 มีรายจ่ายในส่วนนี้จำนวน 12.88 ล้านบาท และ 1.18 ล้านบาท ตามลำดับ

3. ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 13.78 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.09 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง จำนวน 7.96 ล้านบาท) เนื่องจากเงินสำรอง กท. ถูกเงิน ในส่วนที่จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำศูนย์พิพัฒน์ กท. เพิ่มขึ้น จำนวน 6.38 ล้านบาท

4. ค่าใช้จ่ายจากรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 21.72 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.12 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีค่าใช้จ่ายจากรายได้ จำนวน 17.36 ล้านบาท) เนื่องจากในปี 2551 ศูนย์ กท. ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 2.46 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจากรายได้ทั้งหมดมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ปัจจุบันค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กท. ในส่วนค่าใช้จ่ายส่วนบุคคลและค่าใช้จ่ายสำนักงานอำนวยการ ส่วนใหญ่ได้รับเงินอุดหนุนจากงบประมาณ

รายได้สิทธิประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 65.33 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.69 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีรายได้สิทธิประโยชน์ จำนวน 51.57 ล้านบาท) ส่วนค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 65.43 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.36 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ จำนวน 43.230 ล้านบาท) จะเห็นได้ว่า กท. สามารถดำเนินการหารายได้สิทธิประโยชน์เพิ่มขึ้น แต่ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ก็มีจำนวนเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่า

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 3.57 หมายถึง กท. มีทรัพย์สินหมุนเวียนครอบคลุมหนี้สินเป็น 3.57 อย่างไรก็ตามในจำนวนทรัพย์สินหมุนเวียนดังกล่าว ส่วนหนึ่งมีภาระผูกพันจ่ายที่มีได้ปรากฏในงบการเงินจากการคงรายการงบประมาณจ่ายประจำปี 2551 มาจ่ายในปี 2552 ตามมติคณะกรรมการ กท. ■



กกท. อยู่เคียงข้างทุกเส้นทางของนักกีฬาไทย  
ก้าวไปสู่กีฬาเพื่อความเป็นเลิศและอาชีพ



# ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กทท. ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 3,120,050,000 บาท โดยจัดสรรจำแนกตามหมวดรายจ่าย และจำแนกตามผลผลิต นอกจากนี้ยังได้รับงบประมาณกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำนวน 450,000,000 บาท และกองทุนกีฬามวย จำนวน 32,230,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

## งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

| งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 |  | 3,120,050,000 บาท |
|------------------------------------------|--|-------------------|
|------------------------------------------|--|-------------------|

การส่งเสริมสุขภาพของประชาชนอย่างครบวงจรและมีคุณภาพมาตรฐาน

3,120,050,000 บาท

| งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย      | (100.00%) | 3,120,050,000 บาท |
|----------------------------------|-----------|-------------------|
| 1. งบบุคลากร                     | (5.63%)   | 175,542,100 บาท   |
| 2. งบดำเนินงาน                   | (3.26%)   | 101,631,400 บาท   |
| 3. งบลงทุน (ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) | (15.22%)  | 475,000,000 บาท   |
| 4. งบเงินอุดหนุน                 | (75.89%)  | 2,367,876,500 บาท |

| งบประมาณจำแนกตามผลผลิต                        | (100.00%) | 3,120,050,000 บาท |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------|
| 1. การเสริมสร้างพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ | (87.68%)  | 2,735,643,000 บาท |
| 2. การเสริมสร้างพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ     | (6.07%)   | 189,450,000 บาท   |
| 3. การให้บริการด้านการกีฬา                    | (6.25%)   | 194,957,000 บาท   |

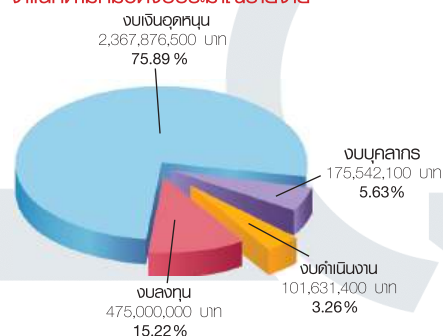
| งบประมาณกองทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 | (100.00%) | 482,230,000 บาท |
|-----------------------------------------|-----------|-----------------|
|-----------------------------------------|-----------|-----------------|

แผนงานส่งเสริมสุขภาพของประชาชนอย่างครบวงจรและมีคุณภาพมาตรฐาน

|                            |          |                 |
|----------------------------|----------|-----------------|
| กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ | (93.32%) | 450,000,000 บาท |
| กองทุนกีฬามวย              | (6.68%)  | 32,230,000 บาท  |

## แผนภูมิงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

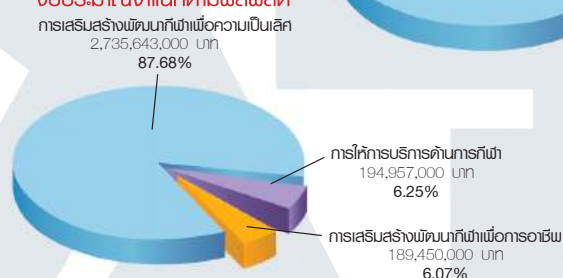
จำแนกตามหมวดงบประมาณรายจ่าย



งบประมาณกองทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551



งบประมาณจำแนกตามผลผลิต





## ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 จำแนกตามผลผลิต

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กกท. ได้จัดสรรงบประมาณที่ได้รับเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านกีฬาเพื่อให้การกีฬาของประเทศไทยพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศและความเป็นอาชีพ พร้อมทั้งมุ่งเน้นในการให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปเพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการทางการกีฬาที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานของ กกท. จำแนกตามผลผลิตได้ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ■ ผลผลิตที่ 1 เสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

#### การก่อสร้างศูนย์บริการองค์กรกีฬา (ศูนย์ฝึกซ้อมและแข่งขันกีฬา)

กกท. ได้รับงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2551 วงเงิน 189 ล้านบาท ผูกพันงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2552 วงเงิน 378 ล้านบาท ในการก่อสร้างศูนย์บริหารองค์กรกีฬา โดยมีรูปแบบการจัดสร้างเป็นอาคารสูง 25 ชั้น เพื่อใช้เป็นที่ทำการของ กกท. องค์กรกีฬา และสมาคมกีฬาต่าง ๆ และยังใช้เป็นศูนย์ประสานงานกีฬา สถาบันวิทยาศาสตร์การกีฬา หอพยาบาล หออาหาร ที่จอดรถ และศูนย์ฝึกกีฬาประเภทต่าง ๆ อีกด้วย ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดจ้างก่อสร้างศูนย์บริหารองค์กรกีฬา

#### การก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี

กกท. ได้รับงบประมาณในการก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี วงเงิน 21,850,000 บาท ซึ่งได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกีฬาแห่งประเทศไทยกับหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา กองบัญชาการทหารสูงสุด ในการก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี เพื่อจัดใช้เป็นสถานที่สำหรับการให้บริการรองรับการเก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬาทีมชาติไทยและต่างประเทศ

#### ก่อสร้างสนามฟุตบอลคู่-ลานกรีฑาวัดดุสิตอย่างสังเคราะห์ จังหวัดเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 25 จ.กาญจนบุรี

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณจำนวน 28,000,000 บาท เพื่อก่อสร้างสนามฟุตบอล คู่-ลานกรีฑาวัดดุสิตอย่างสังเคราะห์ ณ จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อใช้เป็นสถานที่รองรับการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 25 ระหว่างวันที่ 15 – 26 มีนาคม 2552

#### การสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมและองค์กรเครือข่ายกีฬา

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ จำนวน 180,886,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมและองค์กรเครือข่ายกีฬา เช่น การเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬา การส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ การจัดอบรมให้แก่ผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬา เป็นต้น โดย กกท. ได้จัดสรรงบประมาณให้แก่สมาคมและองค์กรเครือข่ายกีฬาต่าง ๆ ดังนี้ สมาคมกีฬาที่รับรองโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย 54 สมาคม จำนวน 117,861,000 บาท สมาคมกีฬาคณิตศาสตร์แห่งประเทศไทย จำนวน 1,800,000 บาท สมาคมผู้เปลี่ยนอวัยวะแห่งประเทศไทย จำนวน 1,000,000 บาท คณะกรรมการสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย จำนวน 1,000,000 บาท องค์กรกีฬาภูมิภาค ได้แก่ สมาคมกีฬาจังหวัดและคณะกรรมการกีฬาจังหวัด รวม 151 องค์กร จำนวน 59,225,000 บาท



## การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาทุกระดับ

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 27,400,000 บาท ในการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎ กติกากีฬาต่าง ๆ เทคนิคการฝึกซ้อม โดยการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาประยุกต์ใช้ การบริหารจัดการองค์กรกีฬา นอกจากนี้ กกท. ได้สนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติแก่บุคลากรทางการกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอีกด้วย ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาได้ดังนี้

**การพัฒนาผู้ฝึกสอนระดับชาติ** ดำเนินการจัดอบรมให้แก่ผู้ฝึกสอนกีฬาระดับชาติชั้นกลางและชั้นสูง โดยมีผู้เข้าอบรมจำนวน 630 คน ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

1. **การอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาระดับชาติชั้นกลาง** กกท. ได้ดำเนินการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาระดับชาติชั้นกลาง จำนวน 5 ชนิดกีฬา โดยมีผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 202 คน ได้แก่ ฟุตบอล จำนวน 68 คน เรือพาย จำนวน 39 คน ฟุตซอล จำนวน 37 คน ปั่นจักสีลัด จำนวน 35 คน และเทควันโด จำนวน 23 คน

2. **การอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาระดับชาติชั้นสูง** กกท. ได้ดำเนินการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาระดับชาติชั้นสูง จำนวน 11 ชนิดกีฬา โดยมีผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 428 คน ได้แก่ วอลเลย์บอลชายหาด จำนวน 60 คน ฟุตบอล จำนวน 59 คน ฟุตซอล จำนวน 48 คน มวยสากล จำนวน 44 คน ยกน้ำหนัก จำนวน 43 คน เทนนิส จำนวน 36 คน กรีฑา จำนวน 33 คน เทควันโด จำนวน 32 คน มวยไทย จำนวน 30 คน วอลเลย์บอล จำนวน 22 คน และแบดมินตัน จำนวน 21 คน

**การพัฒนาผู้ตัดสินกีฬาระดับชาติ** กกท. ได้ดำเนินการจัดอบรมและสัมมนาผู้ตัดสินกีฬาระดับชาติ จำนวน 8 ชนิดกีฬา โดยมีผู้เข้าอบรม จำนวนทั้งสิ้น 365 คน ได้แก่ แบดมินตัน จำนวน 93 คน กอล์ฟ จำนวน 54 คน เทควันโด จำนวน 49 คน ฟุตซอล จำนวน 42 คน วูตวู จำนวน 39 คน มวยไทย จำนวน 33 คน มวยสากล จำนวน 30 คน และซอฟต์บอล จำนวน 25 คน

**การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรกีฬาคนพิการ** กกท. ดำเนินการอบรมบุคลากรกีฬาคนพิการทุกระดับชาติและนานาชาติ ได้แก่ บอคเซีย จำนวน 45 คน วีลแชร์บาสเกตบอล จำนวน 34 คน ยิงธนูคนพิการ จำนวน 31 คน ฟุตบอลคนพิการ จำนวน 30 คน เทเบิลเทนนิสคนพิการ จำนวน 30 คน ยิงปืนคนพิการ จำนวน 29 คน ยกน้ำหนักคนพิการ จำนวน 27 คน ตะกร้อคนพิการ จำนวน 26 คน โกลบอล จำนวน 25 คน วีลแชร์เทนนิส จำนวน 25 คน นอกจากนี้ ยังได้จัดส่งบุคลากรกีฬาคนพิการไปอบรมกีฬาบอคเซีย ณ ประเทศสิงคโปร์ จำนวน 2 คน รวมมีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 304 คน

**การพัฒนาบุคลากรกีฬาระดับนานาชาติ** มีบุคลากรกีฬาที่ได้รับการสนับสนุน จำนวน 130 คน และผ่านเกณฑ์วัดผลของสหพันธ์กีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 102 คน สามารถสรุปได้ดังนี้

1. **ผู้ตัดสินกีฬาระดับนานาชาติ** กกท. ดำเนินการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาผู้ตัดสินกีฬา ดังนี้

- เข้ารับการอบรม/สอบเลื่อนระดับ หรืออบรมพื้นฐานระดับนานาชาติ จำนวน 10 รายการ โดยมีผู้ตัดสินกีฬาเข้ารับการอบรม จำนวน 89 คน มีผู้ผ่านการอบรม จำนวน 67 คน
- ปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 12 รายการ โดยมีผู้ตัดสินกีฬาผ่านการปฏิบัติหน้าที่ จำนวน 14 คน
- เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน จำนวน 1 รายการ โดยมีผู้ตัดสินไปเข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน จำนวน 2 คน ผ่านการอบรม 2 คน รวมมีบุคลากรกีฬาที่ได้รับการสนับสนุนทั้งสิ้น 105 คน ผ่านเกณฑ์วัดผลของสหพันธ์กีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 83 คน



2. ผู้ฝึกสอนกีฬาระดับนานาชาติ กกท. ดำเนินการจัดส่งผู้ฝึกสอนกีฬาเข้ารับการอบรม/สอบระดับนานาชาติ จำนวน 2 รายการ โดยมีผู้ฝึกสอนกีฬาเข้ารับการอบรม จำนวน 25 คน มีผู้ผ่านการอบรม จำนวน 19 คน

**การพัฒนาผู้ฝึกสอนกีฬาระดับนานาชาติ** กกท. ดำเนินการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาระดับนานาชาติ หลักสูตร INTERNATIONAL CERTIFICATION IN SPORTS COACHING PROGRAM ร่วมกับสถาบันกีฬาแห่งสหรัฐอเมริกา (USSA) มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 56 คน แบ่งเป็นผู้เข้ารับการอบรมภายในประเทศ จำนวน 49 คน และผู้เข้ารับการอบรมต่อเนื่องและศึกษาดูงานฯ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 7 คน มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้น จำนวน 42 คน

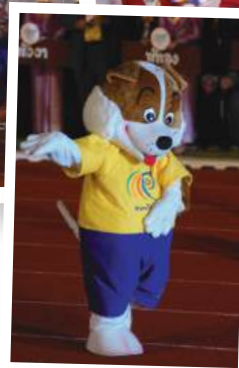
**การพัฒนาผู้บริหารทางการกีฬาระดับนานาชาติ** กกท. ดำเนินการจัดอบรมผู้บริหารทางการกีฬาระดับนานาชาติ หลักสูตร INTERNATIONAL CERTIFICATION IN SPORTS MANAGEMENT PROGRAM ร่วมกับสถาบันกีฬาแห่งสหรัฐอเมริกา (USSA) มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 54 คน แบ่งเป็นผู้เข้ารับการอบรมภายในประเทศ จำนวน 47 คน และผู้เข้ารับการอบรมต่อเนื่องและศึกษาดูงานฯ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 7 คน มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้น จำนวน 41 คน

### การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาระดับชาติ

**การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 “พิษณุโลกเกมส์” ณ จังหวัดพิษณุโลก** โดย กกท. จัดสรรงบประมาณ 57,500,000 บาท ให้กับเจ้าภาพระดับภาค 5 ภาค ในการดำเนินการคัดเลือกนักกีฬาเพื่อเป็นตัวแทนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และสนับสนุนงบประมาณให้กับจังหวัดเจ้าภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 37 ระหว่างวันที่ 14 - 24 ธันวาคม 2551 จำนวน 33 ชนิดกีฬา

**การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 24 “ดอกบัวเกมส์” ณ จังหวัดอุบลราชธานี** โดย กกท. จัดสรรงบประมาณ 83,000,000 บาท ในการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 24 ระหว่างวันที่ 19 - 29 มีนาคม 2551 จำนวน 30 ชนิดกีฬา มีนักกีฬา และเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 10,241 คน

**การสนับสนุนการเตรียมการแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 26 “สองแควเกมส์” ณ จังหวัดพิษณุโลก** โดย กกท. จัดสรรงบประมาณ 17,000,000 บาท ให้จังหวัดเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 26 ระหว่างวันที่ 17 - 21 มกราคม 2552 จำนวน 17 ชนิดกีฬา





**การสนับสนุนการเตรียมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 38 “ตรังเกมส์” ณ จังหวัดตรัง** กท. ได้จัดสรรงบประมาณ 50,000,000 บาท ให้กับคณะกรรมการกีฬาจังหวัด 76 จังหวัด ในการคัดเลือกนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และสนับสนุนงบประมาณให้กับจังหวัดเจ้าภาพในการเตรียมการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 38 ระหว่างวันที่ 5 - 15 กันยายน 2552

**การสนับสนุนการเตรียมการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 25 “กาญจนบุรีเกมส์” ณ จังหวัดกาญจนบุรี** กท. ได้จัดสรรงบประมาณ 27,000,000 บาท ให้กับคณะกรรมการกีฬาจังหวัด 76 จังหวัด และจังหวัดเจ้าภาพระดับภาค 5 ภาค ในการคัดเลือกนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ และสนับสนุนงบประมาณให้กับจังหวัดเจ้าภาพในการเตรียมการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 25 ระหว่างวันที่ 15 - 26 มีนาคม 2552

#### การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

**การสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 24 ณ ประเทศไทย** ระหว่างวันที่ 6 - 15 ธันวาคม 2550 โดย กท. ได้จัดสรรงบประมาณ 167,900,000 บาท ในการส่งนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 24 จำนวน 1,389 คน เป็นนักกีฬา 982 คน และเจ้าหน้าที่ 407 คน ซึ่งผลการแข่งขันประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัล รวม 409 เหรียญ คือ 183 เหรียญทอง 123 เหรียญเงิน 103 เหรียญทองแดง และประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 1 จาก 11 ประเทศ

**การสนับสนุนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬາอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ ประเทศไทย** ระหว่างวันที่ 20 - 26 มกราคม 2551 โดย กท. ได้จัดสรรงบประมาณ 33,470,000 บาท เพื่อสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬາอาเซียนพาราเกมส์ มีจำนวนผู้เข้าร่วมการเก็บตัวทั้งสิ้น 459 คน เป็นนักกีฬา 292 คน และบุคลากรกีฬา 167 คน ซึ่งผลการแข่งขันประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลรวม 449 เหรียญ คือ 256 เหรียญทอง 109 เหรียญเงิน และ 84 เหรียญทองแดง และประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 1 จาก 11 ประเทศ





**การสนับสนุนการเตรียมและส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนอินดอร์เกมส์ ครั้งที่ 2 ณ เขตปกครองพิเศษมาเก๊า** ระหว่างวันที่ 26 ตุลาคม - 3 พฤศจิกายน 2550 โดย กทท. ได้จัดสรรงบประมาณ 27,700,000 บาท ในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนอินดอร์เกมส์ ครั้งที่ 2 ซึ่งผลการแข่งขันประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัลรวม 69 เหรียญ คือ 19 เหรียญทอง 28 เหรียญเงิน และ 22 เหรียญทองแดง และประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 2 จาก 37 ประเทศ

**การสนับสนุนการเตรียมและส่งแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน** โดย กทท. ใช้งบประมาณ 58,900,000 บาท ในการสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมเพื่อเป็นค่าตอบแทนผู้ฝึกสอนชาวต่างประเทศ ค่าที่พัก ค่าเบี้ยเลี้ยงนักกีฬาในการฝึกซ้อมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ระหว่างวันที่ 8 - 24 สิงหาคม 2551 ซึ่งผลการแข่งขัน ประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัล 4 เหรียญ คือ 2 เหรียญทอง และ 2 เหรียญเงิน และประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 31 จาก 204 ประเทศ

**การสนับสนุนการเตรียมและส่งแข่งขันกีฬาราลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 13 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน** โดย กทท. สนับสนุนงบประมาณ 13,400,000 บาท ในการสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อมและส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาราลิมปิกเกมส์ ระหว่างวันที่ 6 - 17 กันยายน 2551 ซึ่งผลการแข่งขัน ประเทศไทยได้รับเหรียญรางวัล 13 เหรียญ คือ 1 เหรียญทอง 5 เหรียญเงิน 7 เหรียญทองแดง และประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 41 จาก 148 ประเทศ

**การสนับสนุนการเตรียมการแข่งขันกีฬาเอเชียนบิซเกมส์ ครั้งที่ 1 ณ ประเทศอินโดนีเซีย** ซึ่งในปี 2551 กทท. ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 32,130,000 บาท เพื่อเป็นค่าอุปกรณ์กีฬา ค่าใช้จ่ายสถานที่ฝึกซ้อมของนักกีฬา และการเตรียมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันเอเชียนบิซ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 18 - 26 ตุลาคม 2551 จำนวน 15 กีฬา ได้แก่ แอธเลติก ฟุตบอล กบตตี่ ตะกร้อ วอลเลย์บอล พาราไกลดิง ไตรกีฬา วูตบอล เรือใบ เรือประเพณี เจ็ตสกี วินด์เซิร์ฟ เพาะกาย มวยปล้ำ และปันจักสีลัด เรียบร้อยแล้ว





## การส่งเสริมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

**การจัดประชุม/อบรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 14,000,000 บาท โดยได้ดำเนินการจัดประชุมอบรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่บุคลากรทางการกีฬาในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยในส่วนภูมิภาคมีผู้เข้าร่วมการประชุม จำนวน 4,000 คน รวมทั้งได้จัดสัมมนาด้านกีฬาเวชศาสตร์ขึ้นก้าวหน้า ในวันที่ 3 - 5 มิถุนายน 2551 โดยมีบุคลากรทางเวชศาสตร์การกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการสัมมนา จำนวน 70 คน และจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่บุคลากรทางการกีฬา ระหว่างวันที่ 17 - 21 กรกฎาคม 2551 โดยมีบุคลากรทางการกีฬาที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม จำนวน 100 คน นอกจากนี้ กกท. ยังได้ดำเนินการจัดการประชุม/อบรมวิทยาศาสตร์การกีฬาด้านอื่น ๆ ได้แก่

จัดประชุมสัมมนาระดมความคิดด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ในการจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์การกีฬา มีผู้เข้าประชุม จำนวน 300 คน โดยได้ดำเนินการจัดประชุมสัมมนา จำนวน 5 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันที่ 5 สิงหาคม 2551 ณ โรงแรมสตาร์ จังหวัดระยอง
- ครั้งที่ 2 วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ณ โรงแรมสองพันบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี
- ครั้งที่ 3 วันที่ 18 สิงหาคม 2551 ณ โรงแรมสีมราณี จังหวัดนครราชสีมา
- ครั้งที่ 4 วันที่ 22 สิงหาคม 2551 ณ โรงแรมหาดใหญ่ พาราไดซ์ รีสอร์ท จังหวัดสงขลา
- ครั้งที่ 5 วันที่ 10 กันยายน 2551 ณ โรงแรมกรีนเลค รีสอร์ท จังหวัดเชียงใหม่

จัดประชุมระดมความคิดด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ในการจัดตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์การกีฬา รวมทั้งการนำเสนอผลงานวิจัย ระหว่างวันที่ 26 - 28 กันยายน 2551 ณ โรงแรมหินสอย น้ำใส จังหวัดระยอง มีผู้เข้าร่วมประชุม 150 คน ดำเนินการจัดสัมมนาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาค ได้แก่ ภาค 1 จังหวัดระยอง ภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา และภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าร่วมการสัมมนาทั้งสิ้น 800 คน โดยมีหัวข้อในการจัดสัมมนาดังนี้

- หัวข้อ “Applied Sports Science in Modern Strength Training”  
วิทยากร Prof. Dr. Dietmar Schmidtbleicher, Mr. Gunter Lange
- หัวข้อ “Applied Sports Science in Modern Rehabilitation/Flexibility Training”  
วิทยากร Mr. Lutz Meissner, Mr. Gunter Lange
- หัวข้อ “Applied Sports Science in Modern Endurance Training”  
วิทยากร Mr. Gunter Lange
- หัวข้อ “Applied Sports Science in Modern Training I”  
วิทยากร Mr. Gunter Lange

การอบรมวิทยาศาสตร์การกีฬาสำหรับเครือข่ายวิทยาศาสตร์การกีฬาทั่วประเทศ โดย กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 790,000 บาท เพื่อดำเนินการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาในการส่งเสริมสมรรถภาพของนักกีฬาอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยความรู้ด้านสรีรวิทยา โภชนาการ จิตวิทยา ชีวกลศาสตร์ เวชศาสตร์การกีฬา มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ กกท. ได้ดำเนินการจัดอบรมจำนวน 10 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 19 - 20 กุมภาพันธ์ 2551 ณ จังหวัดลำปาง ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 9 - 10 เมษายน 2551 ณ จังหวัดเพชรบูรณ์ ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 21 - 22 พฤษภาคม 2551 ณ จังหวัดตรัง ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 27 - 28 พฤษภาคม 2551 ณ จังหวัดชุมพร ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 17 - 18 มิถุนายน 2551 ณ จังหวัดเพชรบุรี ครั้งที่ 6 ระหว่างวันที่ 3 - 4 กรกฎาคม 2551 ณ จังหวัดเลย ครั้งที่ 7 ระหว่างวันที่ 14 - 15 กรกฎาคม 2551 ณ จังหวัดศรีสะเกษ ครั้งที่ 8



ระหว่างวันที่ 27 - 28 สิงหาคม 2551 ณ จังหวัดจันทบุรี ครั้งที่ 9 ระหว่างวันที่ 1 - 2 กันยายน 2551 ณ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ครั้งที่ 10 ระหว่างวันที่ 4 - 5 กันยายน 2551 ณ จังหวัดสมุทรสงคราม มีบุคลากรทางการกีฬาที่เป็นเครือข่ายวิทยาศาสตร์การกีฬาเพิ่มขึ้น จำนวน 593 คน

**การเผยแพร่ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ จำนวน 1,000,000 บาท โดย กกท. ได้ดำเนินการจัดทำสารวิทยาศาสตร์ขึ้น และจัดส่งวารสารแก่บุคลากรและหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สถาบันการศึกษา หน่วยงานต่าง ๆ และผู้ที่สนใจ จำนวน 20,000 เล่ม เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา

**การพัฒนานักวิทยาศาสตร์การกีฬา** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 9,550,000 บาท โดย กกท. ได้ดำเนินการจัดส่งนักวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้าร่วมประชุมอบรมวิชาการ อบรมสัมมนาทั้งในและต่างประเทศ และเดินทางเพื่อทำบันทึกข้อตกลงทางวิทยาศาสตร์การกีฬากับสถาบันการศึกษาในประเทศเยอรมนี เพื่อพัฒนางานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา โดยมีนักวิทยาศาสตร์การกีฬาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับการส่งเสริมพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาจำนวนทั้งสิ้น 45 คน

**การสร้างองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 21,465,000 บาท โดยในปี 2551 กกท. ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลนักกีฬาระดับชาติและนานาชาติเพื่อนำมาจัดทำรายงานการวิจัยจำนวนทั้งสิ้น 13 เรื่อง ได้แก่ งานวิจัยทางด้านจิตวิทยาการกีฬา โภชนาการการกีฬา สรีรวิทยาการกีฬา และรายงานทางวิชาการด้านเทคโนโลยีการกีฬา โดยได้เดินทางนำความรู้ และงานวิจัยไปนำเสนอในงานประชุมวิชาการทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาจำนวน 2 ชนิดกีฬา ได้แก่ กีฬายกน้ำหนักและจักรยาน

**การสนับสนุนด้านวิทยาศาสตร์แก่นักกีฬา** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 26,410,000 บาท เพื่อสนับสนุนการกีฬาของประเทศไทยก้าวไปสู่ความเป็นเลิศ และนักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ กกท. จึงได้จัดส่งแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ นักกายภาพบำบัด และนักวิทยาศาสตร์การกีฬาไปให้คำปรึกษาแก่นักกีฬาทีมชาติไทย จำนวน 517 คน เพื่อเสริมสร้างและเตรียมความพร้อมให้กับนักกีฬาทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจในระหว่างการเก็บตัวฝึกซ้อม และระหว่างการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อเตรียมความพร้อมของนักกีฬาทีมชาติไทยในการเข้าร่วมแข่งขันกีฬาโอลิมปิก ครั้งที่ 29 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

**การควบคุมการใช้สารต้องห้ามในนักกีฬาไทย** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 9,000,000 บาท เพื่อดำเนินการเก็บตัวอย่างปัสสาวะนักกีฬาส่งศูนย์ตรวจสอบสารต้องห้าม และพิจารณาธงนักกีฬาที่ใช้สารต้องห้ามตามระเบียบ กกท. ประสานการดำเนินงานระหว่างประเทศร่วมกับองค์กรต่อต้านสารต้องห้ามโลก (World Anti-Doping Agency หรือ WADA) และในระดับภาคพื้นเอเชีย โดยปฏิบัติหน้าที่เหมือนองค์กรต่อต้านสารต้องห้ามแห่งชาติ (Regional Anti-Doping Organization - RADO) ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสารต้องห้ามจากแหล่งวิชาการต่าง ๆ เพื่อจัดทำสื่อและเอกสารเพื่อเผยแพร่ให้คำแนะนำในการใช้สารต้องห้ามกับนักกีฬาและประชาชน ได้แก่ คู่มือสารต้องห้าม เอกสารแผ่นพับ หนังสือยาที่ใช้ได้และยาที่ห้ามใช้ สมุดโน้ตเผยแพร่เกร็ดความรู้เรื่องสารต้องห้าม นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการจัดอบรมเจ้าหน้าที่ควบคุมสารต้องห้ามตามหลักสูตร WADA เพื่อเตรียมปฏิบัติงานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ กีฬาอาเซียนพาราเกมส์ กีฬาโอลิมปิกเกมส์ และกีฬาพาราลิมปิกเกมส์

**การให้บริการทดสอบสมรรถภาพและเสริมสร้างสมรรถภาพ** กกท. ได้ให้บริการทดสอบสมรรถภาพและเสริมสร้างสมรรถภาพร่างกายนักกีฬา และบุคลากรกีฬา จำนวน 2,370 คน ทำให้นักกีฬาได้รับการพัฒนาสมรรถภาพทางร่างกายได้อย่างต่อเนื่องและมีศักยภาพในการแข่งขันกีฬาระดับต่าง ๆ เป็นอย่างดี



## โครงการพัฒนากีฬาจังหวัด (Sports Hero)

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 99,000,000 บาท เพื่อค้นหานักกีฬาที่มีความสามารถนำมาพัฒนา โดยใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งศูนย์ กกท. จังหวัด จะเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในโครงการอย่างเป็นระบบ มีนักกีฬาที่เข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งสิ้น 1,141 คน และผู้ฝึกสอน จำนวน 224 คน รวมทั้งสิ้น 1,365 คน ทั้งนี้ นักกีฬาในโครงการ จะได้รับการฝึกซ้อมตลอดปี กกท. ได้พยายามส่งเสริมให้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาพัฒนาขีดความสามารถแก่นักกีฬา โดยจัดให้มีการทดสอบสมรรถภาพทางกายให้แก่ นักกีฬาในโครงการ และจัดอบรมให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาสำหรับผู้ฝึกสอนอีกด้วย นอกจากนี้ กกท. ยังได้จัดกิจกรรม Sports Camp ประจำปี 2551 ขึ้น ระหว่างวันที่ 3 - 7 พฤษภาคม 2551 ณ สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ จังหวัดนครราชสีมา ใน 11 ชนิดกีฬา จากทั้งหมด 15 ชนิดกีฬาที่เข้าร่วมกิจกรรม SPORTS CAMP ประกอบด้วย กรีฑา จักรยาน เซปักตะกร้อ เทควันโด เทนนิส แบดมินตัน มวยปล้ำ มวยสากลสมัครเล่น ยิมนาสติก ยูโด และว่ายน้ำ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนในโครงการ “Sports Hero” จากทั่วประเทศได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะทางด้านกีฬาเพิ่มเติม อีกทั้งยังได้มีโอกาสได้รู้จักกับเพื่อนใหม่ที่จะได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ทางด้านกีฬาเพื่อพัฒนา กีฬาของชาติให้ก้าวหน้าต่อไป สำหรับการจัดกิจกรรมครั้งนี้ มีนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในโครงการฯ เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 660 คน ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมสามารถดำเนินการลุล่วงไปได้ด้วยดี โดยประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรมไปประยุกต์ใช้ได้ต่อไปในการฝึกซ้อมของตน โดยเฉพาะเรื่องเทคนิค กีฬาในแต่ละชนิด เรื่องโภชนาการการกีฬา และวิทยาศาสตร์การกีฬากับการฝึกซ้อม ฯลฯ ซึ่งความรู้และทักษะต่าง ๆ ที่เผยแพร่ให้ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬาในโครงการฯ นั้น จะช่วยสนับสนุนและสร้างนักกีฬาเยาวชนเพื่อให้เป็นตัวแทนนักกีฬาทีมชาติไทยได้ต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ มีนักกีฬาในโครงการฯ ได้สิทธิเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 4 คน และมีนักกีฬาในโครงการฯ ได้สิทธิเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 24 ณ ประเทศไทย จำนวน 33 คน โดยได้รับเหรียญรางวัลรวม 35 เหรียญ คือ 16 เหรียญทอง 15 เหรียญเงิน และ 4 เหรียญทองแดง

## ■ ผลผลิตที่ 2 เสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

### การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ จำนวน 10 ชนิดกีฬา ดังนี้

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ จำนวนเงิน 70,000,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ รวม 5 รายการ ได้แก่

1. รายการ “ไทยแลนด์ พรีเมียร์ ลีก” ดำเนินการแข่งขันระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2551 – ตุลาคม 2551 ณ สนามกีฬาของทีมที่เข้าร่วมแข่งขัน โดยจัดการแข่งขันระบบลีก แบบเหย้า-เยือน ซึ่งมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 16 ทีม ได้แก่ สโมสรฟุตบอลชลบุรี สโมสรฟุตบอลธนาคารกรุงไทย สโมสรฟุตบอล บีอีซี เทโรศาสน สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยกรุงเทพ สโมสรฟุตบอลทหารบก สโมสรฟุตบอลพนักงานยาสูบ สโมสรฟุตบอลธนาคารกรุงเทพ สโมสรฟุตบอลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สโมสรฟุตบอลไอสดสภา M-150 สโมสรฟุตบอล TOT สโมสรฟุตบอลจังหวัดนครปฐม สโมสรฟุตบอลการท่าเรือแห่งประเทศไทย สโมสรฟุตบอลสุลตการ สโมสรฟุตบอลจุฬา-สินธนา สโมสรฟุตบอลไค้ก-เทศบาลตำบลบางพระ และสมาคมกีฬาจังหวัดสมุทรสงคราม



2. รายการ “ดิวิชั่น 1” ดำเนินการแข่งขันระหว่างเดือนมีนาคม 2551 – ตุลาคม 2551 ณ สนามทีมเหย้าของทีมที่เข้าร่วมแข่งขัน โดยจัดการแข่งขันระบบลีก แบบเหย้า-เยือน ซึ่งมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 16 ทีม ได้แก่ สโมสรฟุตบอลสุพรรณบุรี สโมสรฟุตบอลไทยฮอนด้า ราชनावีสโมสร สโมสรตำรวจ สโมสรทหารอากาศ สโมสรฟุตบอลรัตนบัณฑิต สมาคมกีฬาจังหวัดจันทบุรี สมาคมกีฬาจังหวัดขอนแก่น สโมสรฟุตบอลพิษณุโลก สโมสรฟุตบอลราชวิถี สโมสรฟุตบอลศรีราชา-สันนิบาต สมาคมกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี สมาคมกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ สโมสรการบินไทย สโมสรเมืองทองหนองจอก ยูไนเต็ด และสโมสรฟุตบอล ปตท.

3. รายการ “ดิวิชั่น 2” ดำเนินการแข่งขันระหว่างเดือนมีนาคม 2551 – กันยายน 2551 ณ สนามทีมเหย้าของทีมที่เข้าร่วมแข่งขัน โดยจัดการแข่งขันระบบลีก แบบเหย้า-เยือน ซึ่งมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 22 ทีม ได้แก่ สมาคมกีฬาจังหวัดนครราชสีมา สมาคมกีฬาจังหวัดสกลนคร สมาคมกีฬาจังหวัดฉะเชิงเทรา สมาคมกีฬาจังหวัดราชบุรี เทศบาลเมืองปราจีน เทศบาลนครสมุทรปราการ สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดเชียงใหม่ สมาคมส่งเสริมกีฬาจังหวัดสตูล สโมสรกีฬาราชประชา สมาคมกีฬาจังหวัดสงขลา นอร์ทกรุงเทพ-เซ็นทรัล โรงเรียนจำอากาศ สมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ สมาคมกีฬากรุงเทพมหานคร หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน สโมสรฟุตบอลกรุงเทพคริสเตียน กรมสวัสดิการทหารบก โรงเรียนพลวิทยการราชดำเนินธนบุรี กองเรือยุทธการ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต และสมาคมกีฬาจังหวัดลพบุรี

4. รายการ “ฟุตซอลลีก ชาย-หญิง” ดำเนินการแข่งขันระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2550 - มีนาคม 2551 ณ สนามทีมเหย้าของทีมที่เข้าร่วมแข่งขัน โดยจัดการแข่งขันระบบลีก แบบเหย้า-เยือน ซึ่งมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 20 ทีม ประกอบด้วย ทีมชาย 12 ทีม ได้แก่ ทีมชลบุรีบลูเวฟ ทีมราชनावีสโมสร ทีมมหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต ทีมมหาวิทยาลัยศรีปทุม ทีมสโมสร TOT ทีมการทำเรือแห่งประเทศไทย ทีมกรุงเทพมหานคร ทีม CAT TELECOM ทีมสุราษฎร์ธานี ทีมนครราชสีมา ทีมสมุทรปราการ ทีมนนทบุรี และทีมหญิง 8 ทีม ได้แก่ ทีมกรุงเทพมหานคร ทีมชลบุรีบลูเวฟ ทีมนนทบุรี ทีมมหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต ทีมสุวรรณภูมิ-กรุงเก่า ทีมบัณฑิตเอเชีย เดอร์ ที-เร็กซ์อร์ ทีมเมืองหญิงกล้านครราชสีมา และทีมบางเลน พีทีที ไดนามิก

5. รายการ “โปรวินเชียล ลีก” ระหว่างเดือนเมษายน 2551 - สิงหาคม 2551 โดยจัดการแข่งขันแบบทัวร์นาเมนต์ และแบ่งการแข่งขันออกเป็น 2 รอบ คือ รอบคัดเลือกและรอบชิงชนะเลิศ ณ จังหวัดที่เสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน ซึ่งมีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 49 ทีม ได้แก่ ทีมกาญจนบุรี ทีมชัยนาท ทีมตราด ทีมนครนายก ทีมนนทบุรี ทีมปทุมธานี ทีมปราจีนบุรี ทีมพระนครศรีอยุธยา ทีมระยอง ทีมสิงห์บุรี ทีมสมุทรปราการ ทีมสระบุรี ทีมสระแก้ว ทีมอ่างทอง ทีมอุทัยธานี ทีมกำแพงเพชร





ทีมพิจิตร ทีมแม่ฮ่องสอน ทีมอุดรดิตถ์ ทีมเชียงราย ทีมพะเยา ทีมลำปาง ทีมตาก ทีมแพร่ ทีมลำพูน ทีมน่าน ทีมเพชรบูรณ์ ทีมสุโขทัย ทีมกาฬสินธุ์ ทีมมุกดาหาร ทีมเลย ทีมอำนาจเจริญ ทีมชัยภูมิ ทีมมหาสารคาม ทีมสุรินทร์ ทีมอุดรธานี ทีมนครพนม ทีมหนองคาย ทีมอุบลราชธานี ทีมบุรีรัมย์ ทีมร้อยเอ็ด ทีมกระบี่ ทีมประจวบคีรีขันธ์ ทีมปัตตานี ทีมภูเก็ต ทีมตรัง ทีมยะลา ทีมนครศรีธรรมราช ทีมพัทลุง และทีมระนอง เพื่อคัดเลือกจำนวน 2 ทีม เข้าไปแข่งขันในรายการ “ดิวิชั่น 2” ประจำปี 2552

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพ** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพ จำนวนเงิน 8,200,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันเทนนิสอาชีพ รวม 12 รายการ ได้แก่

1. รายการ “ITF SAT Men’s Futures F1” ระหว่างวันที่ 9 - 14 กุมภาพันธ์ 2551 ณ ศูนย์พัฒนากีฬาเทนนิสแห่งชาติ เมืองทองธานี กรุงเทพมหานคร
2. รายการ “ITF SAT Men’s Futures F2” ระหว่างวันที่ 16 - 24 กุมภาพันธ์ 2551 ณ สนามเทนนิส โรงแรม รามาการ์เด้นส์ ถนนวิภาวดี-รังสิต กรุงเทพมหานคร
3. รายการ “ITF SAT Men’s Futures F3” ระหว่างวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2551 - 2 มีนาคม 2551 ณ ศูนย์พัฒนากีฬาเทนนิสแห่งชาติ เมืองทองธานี กรุงเทพมหานคร
4. รายการ “ITF SAT Men’s Futures F4” ระหว่างวันที่ 31 สิงหาคม 2551 - 8 กันยายน 2551 ณ สถาบันเทนนิส ศรีชาพันธุ์ จังหวัดขอนแก่น
5. รายการ “ITF SAT Men’s Futures F5” ระหว่างวันที่ 6 - 14 กันยายน 2551 ณ สนามเทนนิส Prem Tennis Academy จังหวัดเชียงใหม่
6. รายการ “ITF SAT Men’s Futures F6” ระหว่างวันที่ 13 - 21 กันยายน 2551 ณ ศูนย์พัฒนากีฬาเทนนิสแห่งชาติ เมืองทองธานี กรุงเทพมหานคร
7. รายการ “ITF SAT Women’s Circuit 1” ระหว่างวันที่ 10 - 18 พฤษภาคม 2551 ณ สนามเทนนิส โรงแรม รามาการ์เด้นส์ ถนนวิภาวดี-รังสิต กรุงเทพมหานคร
8. รายการ “ITF SAT Women’s Circuit 2” ระหว่างวันที่ 17 - 25 พฤษภาคม 2551 ณ สถาบันเทนนิสศรีชาพันธุ์ จังหวัดขอนแก่น
9. รายการ “ITF SAT Women’s Circuit 3” ระหว่างวันที่ 24 พฤษภาคม 2551 - 1 มิถุนายน 2551 ณ สถาบันเทนนิสศรีชาพันธุ์ จังหวัดขอนแก่น
10. รายการ “ITF SAT Women’s Circuit 4” ระหว่างวันที่ 9 - 16 สิงหาคม 2551 ณ สนามเทนนิส Prem Tennis Academy จังหวัดเชียงใหม่
11. รายการ “ITF SAT Women’s Circuit 5” ระหว่างวันที่ 16 - 23 สิงหาคม 2551 ณ สถาบันเทนนิสศรีชาพันธุ์ จังหวัดขอนแก่น
12. รายการ “ITF SAT Women’s Circuit 6” ระหว่างวันที่ 23 - 30 สิงหาคม 2551 ณ ศูนย์พัฒนากีฬาเทนนิสแห่งชาติ เมืองทองธานี กรุงเทพมหานคร



### สนับสนุนการจัดการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนเป็นเงินรางวัลในการจัดการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ จำนวนเงิน 19,000,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ รวม 12 รายการ ได้แก่

1. รายการ “Thailand PGA Ratchaburi Championship” ระหว่างวันที่ 5 - 9 พฤศจิกายน 2550 ณ สนามกอล์ฟรอยัล ราชบุรี จังหวัดราชบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
2. รายการ “เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ” ซึ่งถ้วยพระราชทาน ระหว่างวันที่ 26 - 30 ธันวาคม 2550 ณ สนามกอล์ฟ เดอะเบสท์ โอเชียน จังหวัดสมุทรสาคร โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 2,000,000 บาท
3. รายการ “Chang Thailand PGA Challenge” ระหว่างวันที่ 25 - 27 กุมภาพันธ์ 2551 ณ สนามกอล์ฟ เดอะเบสท์ โอเชียน จังหวัดสมุทรสาคร โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
4. รายการ “Thailand PGA Tour” ระหว่างวันที่ 10 - 14 มีนาคม 2551 ณ สนามกอล์ฟก๊อซัน ชุนตาล จังหวัดลำพูน โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
5. รายการ “Thailand PGA Tour” ระหว่างวันที่ 28 เมษายน 2551 - 2 พฤษภาคม 2551 ณ สนามพัฒนา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
6. รายการ “Chang Thailand PGA Challenge” ระหว่างวันที่ 14 - 16 พฤษภาคม 2551 ณ สนามพัฒนา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
7. รายการ “Chang Thailand PGA Challenge” ระหว่างวันที่ 11 - 13 มิถุนายน 2551 ณ สนามปาล์มฮิลล์ กอล์ฟ จังหวัดเพชรบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
8. รายการ “Singha Thailand PGA Championship” ซึ่งเป็นรายการแข่งขันกอล์ฟอาชีพระดับนานาชาติ (Asian Tour) ระหว่างวันที่ 25 - 29 มิถุนายน 2551 ณ สนามกอล์ฟสันติบุรี จังหวัดเชียงราย โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 10,500,000 บาท
9. รายการ “Chang Thailand PGA Challenge” ระหว่างวันที่ 2 - 4 กรกฎาคม 2551 ณ สนามกอล์ฟ พลุตาหลวง จังหวัดชลบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
10. รายการ “Chang Thailand PGA Championship” ระหว่างวันที่ 15 - 20 กรกฎาคม 2551 ณ สนามกอล์ฟ ดิอิมพีเรียล เลควิว แอนด์ โฮเต็ล จังหวัดเพชรบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท
11. รายการ “เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ” ซึ่งถ้วยพระราชทาน ระหว่างวันที่ 6 - 10 สิงหาคม 2551 ณ สนามพัฒนา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 2,000,000 บาท
12. รายการ “Chang Thailand PGA Challenge” ระหว่างวันที่ 20 - 22 สิงหาคม 2551 ณ สนามกอล์ฟ วิกตอรี จังหวัดหนองคาย โดยสนับสนุนเงินรางวัล จำนวน 500,000 บาท

### สนับสนุนการจัดการแข่งขันเซปักตะกร้ออาชีพ

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันเซปักตะกร้ออาชีพ จำนวนเงิน 10,000,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันเซปักตะกร้ออาชีพ รวม 2 รายการ ได้แก่

1. รายการ “ตะกร้อ ไทยแลนด์ ลีก ดิวิชั่น 1” ดำเนินการแข่งขันระหว่างเดือนมีนาคม 2551 - มิถุนายน 2551 โดยมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 8 ทีม ได้แก่ นครปฐม แพร์ เชียงใหม่ มหาสารคาม พิษณุโลก ศรีสะเกษ นครราชสีมา และเลย
2. รายการ “ตะกร้อ ไทยแลนด์ ลีก ดิวิชั่น 2” ดำเนินการแข่งขันในเดือนมกราคม 2551 โดยมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 19 ทีม ได้แก่ อุดรดิตถ์ ลพบุรี ศรีสะเกษ อุบลราชธานี ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี กาญจนบุรี กำแพงเพชร กรุงเทพมหานคร ชลบุรี ลำปาง ภูเก็ต สุรินทร์ นนทบุรี ยะลา ปทุมธานี ลำพูน พิษณุโลก และกาฬสินธุ์ เพื่อคัดเลือกจำนวน 2 ทีม เข้าไปแข่งขันในรายการ “ตะกร้อ ไทยแลนด์ ลีก ดิวิชั่น 1” ประจำปี 2551



**สนับสนุนการจัดการแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ** กทท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ จำนวนเงิน 7,500,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ รวม 3 รายการ ได้แก่

1. รายการ “สนุกเกอร์ชิงแชมป์โลก” จำนวน 1 รายการ ระหว่างวันที่ 11 - 25 พฤศจิกายน 2550 ณ โรงแรม สีมานานี จังหวัดนครราชสีมา
2. รายการ “สนุกเกอร์เก็บสะสมคะแนน ดิวิชั่น 1” จำนวน 11 รายการ ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2551 - กันยายน 2551
3. รายการ “สนุกเกอร์เก็บสะสมคะแนน ดิวิชั่น 2” จำนวน 5 รายการ ระหว่างเดือนมกราคม 2551 - กรกฎาคม 2551

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลอาชีพ** กทท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลอาชีพ จำนวนเงิน 5,000,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันวอลเลย์บอลอาชีพ รายการ “แสงโสม ไทยแลนด์ ลีก” ชาย-หญิง (ชาย จำนวน 10 ทีม และหญิง จำนวน 10 ทีม) ระหว่างวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 - 20 เมษายน 2551 โดยจัดการแข่งขันแบบลีก ระบบเหย้า-เยือน ใน 10 จังหวัด ได้แก่ นนทบุรี กรุงเทพมหานคร พระนครศรีอยุธยา สระบุรี นครราชสีมา ลพบุรี ชัยภูมิ ขอนแก่น กำแพงเพชร และพิษณุโลก

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ** กทท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ จำนวนเงิน 3,300,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Bowling Tournament of The Champions” เก็บสะสมคะแนน รวม 8 รายการ ได้แก่

1. รายการที่ 1 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2551 ณ SF STRIKE BOWL บางแค กรุงเทพมหานคร
2. รายการที่ 2 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 8 มีนาคม 2551 ณ UFO BOWL จังหวัดเชียงใหม่
3. รายการที่ 3 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 1 เมษายน 2551 ณ SF STRIKE BOWL งามวงศ์วาน กรุงเทพมหานคร
4. รายการที่ 4 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 17 พฤษภาคม 2551 ณ MAJOR BOWL HIT ปิยะธรรม กรุงเทพมหานคร
5. รายการที่ 5 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 14 มิถุนายน 2551 ณ MAJOR BOWL พระราม 2 กรุงเทพมหานคร
6. รายการที่ 6 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 19 กรกฎาคม 2551 ณ BSC RCA กรุงเทพมหานคร
7. รายการที่ 7 รอบแรก ดำเนินการแข่งขันวันที่ 9 สิงหาคม 2551 ณ SF STRIKE BOWL งามวงศ์วาน กรุงเทพมหานคร
8. รายการที่ 8 รอบชิงชนะเลิศ ดำเนินการแข่งขันวันที่ 6 กันยายน 2551 ณ SF STRIKE BOWL งามวงศ์วาน กรุงเทพมหานคร

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันแบดมินตันอาชีพ** กทท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันแบดมินตันอาชีพ จำนวนเงิน 5,000,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันแบดมินตันอาชีพ รวม 4 รายการ ได้แก่



1. รายการ “การแข่งขันแบดมินตันอาชีพประเทศไทย 2551” ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 7 - 10 กุมภาพันธ์ 2551 ณ สนามกีฬากลางอำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
2. รายการ “การแข่งขันแบดมินตันอาชีพประเทศไทย 2551” ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 23 - 26 เมษายน 2551 ณ โรงยิมเนเซียม 1,000 ที่นั่ง สนามกีฬาจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร
3. รายการ “การแข่งขันแบดมินตันอาชีพประเทศไทย 2551” ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 22 - 25 พฤษภาคม 2551 ณ โรงยิมเนเซียม 1,000 ที่นั่ง สนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี
4. รายการ “การแข่งขันแบดมินตันอาชีพชิงชนะเลิศประเทศไทย” ระหว่างวันที่ 9 - 13 กรกฎาคม 2551 ณ สนามกีฬามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รังสิต จังหวัดปทุมธานี

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันตะกร้อลอดห่วงไทยอาชีพ** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันตะกร้อลอดห่วงไทยอาชีพ จำนวนเงิน 2,000,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันตะกร้อลอดห่วงไทยอาชีพ รายการ “ตะกร้อลอดห่วงไทยอาชีพ” รวม 2 รายการ ได้แก่

1. รายการ “ตะกร้อลอดห่วงไทยอาชีพ” รอบคัดเลือก ดำเนินการแข่งขันระหว่างวันที่ 10 - 11 มกราคม 2551 ณ จังหวัดนครปฐม มีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 7 ทีม ได้แก่ ทีมทหารอากาศ ทีมการทำเรือแห่งประเทศไทย ทีมไทยเบฟ ทีม CAT TELECOM ทีมวิทยาลัยกรุงเทพมหานครบุรี ทีมราชนาวิ และทีมกองทัพบก เพื่อคัดเลือก จำนวน 6 ทีม เข้าไปแข่งขันในรอบชิงชนะเลิศ
2. รายการ “ตะกร้อลอดห่วงไทยอาชีพ” รอบชิงชนะเลิศ เก็บสะสมคะแนน 4 สนาม โดยมีทีมเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 6 ทีม ได้แก่ ทีมทหารอากาศ ทีมการทำเรือแห่งประเทศไทย ทีมไทยเบฟ ทีม CAT TELECOM ทีมวิทยาลัยกรุงเทพมหานครบุรี และทีมราชนาวิ ดำเนินการแข่งขัน ณ สนามต่าง ๆ ดังนี้
  - สนามที่ 1 ระหว่างวันที่ 18 - 20 กุมภาพันธ์ 2551 ณ สนามโรงเรียนวัดเขมาภิรตาราม จังหวัดนนทบุรี
  - สนามที่ 2 ระหว่างวันที่ 4 - 6 มีนาคม 2551 ณ สนามลานอเนกประสงค์ พระปฐมเจดีย์ จังหวัดนครปฐม
  - สนามที่ 3 ระหว่างวันที่ 1 - 3 เมษายน 2551 ณ สนามลานอเนกประสงค์ เทศบาลนครนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
  - สนามที่ 4 ระหว่างวันที่ 8 - 10 เมษายน 2551 ณ สนามบริเวณริมบึงแก่นนคร จังหวัดขอนแก่น

**สนับสนุนการจัดการแข่งขันเทเบิลเทนนิสอาชีพ** กกท. ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันเทเบิลเทนนิสอาชีพ จำนวนเงิน 1,800,000 บาท เพื่อดำเนินการแข่งขันเทเบิลเทนนิสอาชีพ รายการ “All Thailand Table Tennis Semi Pro Tour 2008” รวม 5 รายการ ได้แก่

1. รายการที่ 1 ระหว่างวันที่ 13 - 15 มิถุนายน 2551 ณ โรงยิม 1,000 ที่นั่ง สนามกีฬาจังหวัดแพร่ จังหวัดแพร่
2. รายการที่ 2 ระหว่างวันที่ 18 - 20 กรกฎาคม 2551 ณ อาคารพลศึกษา 2 สนามกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
3. รายการที่ 3 ระหว่างวันที่ 15 - 18 สิงหาคม 2551 ณ ไอส์แลนด์ ฮอลล์ ชั้น 3 ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ กรุงเทพมหานคร
4. รายการที่ 4 ระหว่างวันที่ 12 - 14 กันยายน 2551 ณ อาคารพลศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
5. รายการที่ 5 ระหว่างวันที่ 10 - 12 ตุลาคม 2551 ณ จังหวัดภูเก็ต



### การพัฒนาศูนย์กีฬาอาชีพ

**การพัฒนาบุคลากรกีฬาอาชีพ** การพัฒนานักกีฬาอาชีพ โดยการส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬารายการอาชีพ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ และจัดลำดับการเป็นนักกีฬาอาชีพ (Ranking) ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาอาชีพ โดยจัดสรรงบประมาณ จำนวน 9,850,000 บาท

#### 1. กีฬาสนุกเกอร์ งบประมาณ 700,000 บาท

- จัดส่งนักกีฬาสนุกเกอร์อาชีพเดินทางไปแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ รายการ “สนุกเกอร์เยาวชน 21 ปี ชิงแชมป์เอเชีย” ครั้งที่ 9 ระหว่างวันที่ 4 - 13 เมษายน 2551 ณ ประเทศสหภาพพม่า
- จัดส่งนักกีฬาสนุกเกอร์อาชีพเดินทางไปแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ รายการ “สนุกเกอร์ชิงชนะเลิศแห่งเอเชีย” ครั้งที่ 24 ระหว่างวันที่ 3 - 10 พฤษภาคม 2551 ณ เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต
- จัดส่งนักกีฬาสนุกเกอร์อาชีพเดินทางไปแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ รายการ “2008 Hainsworth Snooker Invitation Open” ระหว่างวันที่ 31 พฤษภาคม 2551 - 7 มิถุนายน 2551 ณ ประเทศสิงคโปร์
- จัดส่งนักกีฬาสนุกเกอร์อาชีพเดินทางไปแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ รายการ “NJI Pentangular 6 Red Balls Snooker Team Series - 2008” ระหว่างวันที่ 9 - 24 สิงหาคม 2551 ณ ประเทศปากีสถาน

2. กีฬาอล์ฟ งบประมาณ 2,650,000 บาท ดำเนินการจัดส่งนักกีฬาอล์ฟอาชีพเดินทางไปแข่งขันกอล์ฟอาชีพ รายการ “The 2008 Asian Tour Qualifying School (Final Qualifying)” ระหว่างวันที่ 9 - 16 ธันวาคม 2550 ณ ประเทศมาเลเซีย

#### 3. กีฬาเทนนิส งบประมาณ 2,000,000 บาท

- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “2008 Optus Nottingham International” ระหว่างวันที่ 11 - 18 มกราคม 2551 ณ ประเทศออสเตรเลีย
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Australia Open Junior Championship 2008” ระหว่างวันที่ 17 - 26 มกราคม 2551 ณ ประเทศออสเตรเลีย
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Wellington 2008” ระหว่างวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 - 2 มีนาคม 2551 ณ ประเทศนิวซีแลนด์
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Hamilton 2008” ระหว่างวันที่ 3 - 9 มีนาคม 2551 ณ ประเทศนิวซีแลนด์
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Salon Pas International Junior Championship 2008” ระหว่างวันที่ 2 - 9 มีนาคม 2551 ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Noida 2008” ระหว่างวันที่ 17 - 23 มีนาคม 2551 ณ ประเทศอินเดีย



- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Incheon 2008” ระหว่างวันที่ 21 - 27 เมษายน 2551 ณ ประเทศเกาหลี
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Gimcheon 2008” ระหว่างวันที่ 28 เมษายน 2551 - 4 พฤษภาคม 2551 ณ ประเทศเกาหลี
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Changwon 2008” ระหว่างวันที่ 5 - 11 พฤษภาคม 2551 ณ ประเทศเกาหลี
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Roehampton ITF” ระหว่างวันที่ 19 - 27 มิถุนายน 2551 ณ ประเทศสหราชอาณาจักร
- จัดส่งนักกีฬาเทนนิสอาชีพเดินทางไปแข่งขันเทนนิสอาชีพ รายการ “Wimbledon 2008” ระหว่างวันที่ 28 มิถุนายน 2551 - 6 กรกฎาคม 2551 ณ ประเทศสหราชอาณาจักร

#### 4. กีฬาโบว์ลิ่ง งบประมาณ 3,500,000 บาท

- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Malaysia International Open Tenpin Bowling Championship / ABF Tour” ระหว่างวันที่ 23 - 30 มีนาคม 2551 ณ ประเทศมาเลเซีย
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “The Second Open Saudi International Bowling Championship” ระหว่างวันที่ 15 - 23 เมษายน 2551 ณ ประเทศซาอุดีอาระเบีย
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Kuwait International Open Bowling Championship” ระหว่างวันที่ 23 - 30 เมษายน 2551 ณ ประเทศคูเวต
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Sinai International Open Championship” ระหว่างวันที่ 1 - 9 พฤษภาคม 2551 ณ ประเทศอียิปต์
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Singapore International Open Tenpin Bowling Championship” ระหว่างวันที่ 25 พฤษภาคม 2551 - 1 มิถุนายน 2551 ณ ประเทศสิงคโปร์
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Hong Kong International Open Tenpin Bowling Championship” ระหว่างวันที่ 1 - 8 มิถุนายน 2551 ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “Asian Tenpin Bowling Championship” ระหว่างวันที่ 3 - 10 กรกฎาคม 2551 ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง
- จัดส่งนักกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพเดินทางไปแข่งขันโบว์ลิ่งอาชีพ รายการ “PBAB Bevida – Strom International Classic” ระหว่างวันที่ 3 - 10 กรกฎาคม 2551 ณ ประเทศฟิลิปปินส์

#### 5. กีฬาฟุตบอล งบประมาณ 1,000,000 บาท ดำเนินการคัดเลือกตัวนักกีฬาฟุตบอลจากรายการ “ไทยแลนด์ โปรวินเชียล ลีก 2008” รอบชิงชนะเลิศ จำนวน 15 คน เดินทางไปร่วมฝึกซ้อมและประลองกับทีมสโมสรฟุตบอลอาชีพ ณ ประเทศเวียดนาม ในเดือนกันยายน 2551



**การพัฒนาบุคลากรกีฬาอาชีพ** การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ โดยการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ทางด้านทักษะการฝึกซ้อมและแข่งขัน กฎ กติกากีฬาอาชีพ และด้านการบริหารจัดการกีฬาอาชีพให้แก่ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้ตัดสินกีฬาอาชีพ และเพิ่มศักยภาพความสามารถของบุคลากรกีฬาอาชีพ เพื่อรองรับการดำเนินงานด้านกีฬาอาชีพในอนาคต โดยจัดสรรงบประมาณจำนวนเงิน 13,270,000 บาท เพื่อดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้

**1. การพัฒนาบุคลากรกีฬาฟุตบอล** งบประมาณ 3,000,000 บาท

- จัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาฟุตบอลอาชีพ ระดับ C-Licence 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 4 - 17 กุมภาพันธ์ 2551 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 30 คน ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 12 - 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 30 คน รวมทั้งสิ้น 60 คน
- จัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาฟุตบอลอาชีพ ระดับ B-Licence 1 ครั้ง ระหว่างวันที่ 25 กรกฎาคม - 14 สิงหาคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 30 คน

**2. การพัฒนาบุคลากรกีฬาเทนนิส** งบประมาณ 1,000,000 บาท ดำเนินการจัดอบรมผู้ตัดสินกีฬาเทนนิสอาชีพระดับนานาชาติ Level 1 ของสหพันธ์เทนนิสนานาชาติ ITF ระหว่างวันที่ 5 - 7 สิงหาคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 24 คน

**3. การพัฒนาบุคลากรกีฬาฮอกกี้อาชีพ** งบประมาณ 2,800,000 บาท

- จัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาฮอกกี้อาชีพ 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 25 - 29 มีนาคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 37 คน ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 19 - 23 พฤษภาคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 38 คน รวมทั้งสิ้น 75 คน
- จัดอบรมแคดดี้กีฬาฮอกกี้อาชีพ 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 31 มีนาคม - 4 เมษายน 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 33 คน ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 25 - 29 สิงหาคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 32 คน รวมทั้งสิ้น 65 คน

**4. การพัฒนาบุคลากรกีฬาสนุกเกอร์** งบประมาณ 250,000 บาท ดำเนินการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาสนุกเกอร์อาชีพ ระหว่างวันที่ 21 - 25 มกราคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 12 คน

**5. การพัฒนาบุคลากรกีฬาแข่งรถจักรยานยนต์** งบประมาณ 1,000,000 บาท

- จัดอบรมนักกีฬาแข่งรถจักรยานยนต์ทางเรียบ ระหว่างวันที่ 20 - 22 พฤศจิกายน 2550 มีผู้เข้ารับการอบรม 20 คน
- จัดอบรมนักกีฬาแข่งรถจักรยานยนต์ Grass Track ระหว่างวันที่ 17 - 19 กุมภาพันธ์ 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 20 คน
- จัดอบรมนักกีฬาแข่งรถจักรยานยนต์ Super Cross ระหว่างวันที่ 11 - 13 มิถุนายน 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 20 คน

**6. การพัฒนาบุคลากรกีฬาโบว์ลิ่ง** งบประมาณ 500,000 บาท ดำเนินการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาโบว์ลิ่งอาชีพ ระดับ Level Bronze/Silver ระหว่างวันที่ 11 - 24 พฤษภาคม 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 40 คน

**7. การพัฒนาบุคลากรกีฬาวอลเลย์บอล** งบประมาณ 500,000 บาท ดำเนินการจัดอบรมผู้ตัดสินกีฬาวอลเลย์บอลอาชีพ ระหว่างวันที่ 2 - 8 กุมภาพันธ์ 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 30 คน



8. การพัฒนาบุคลากรกีฬาเทเบิลเทนนิส งบประมาณ 3,000,000 บาท ดำเนินการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาเทเบิลเทนนิสอาชีพ ITTF Level 1 ระหว่างวันที่ 3 - 7 กันยายน 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 40 คน

9. การพัฒนาบุคลากรกีฬาอาชีพด้านการบริหารจัดการ งบประมาณ 1,220,000 บาท ดำเนินการจัดส่งผู้ฝึกสอนกีฬาอาชีพเข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้ฝึกสอนกีฬาระดับนานาชาติ (International Certification in Sports Coaching) ของสถาบัน United State Sports Academy (USSA) จำนวน 5 คน นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการจัดอบรมบุคลากรกีฬาอาชีพด้านการหารายได้และสิทธิประโยชน์ ระหว่างวันที่ 20 - 21 กันยายน 2551 มีผู้เข้ารับการอบรม 50 คน

### การอุดหนุนศูนย์พัฒนากีฬาและแข่งขันกีฬาอาชีพ

**การอุดหนุนศูนย์พัฒนากีฬาอล์ฟอาชีพ** งบประมาณ 2,000,000 บาท โดยศูนย์พัฒนากีฬาอล์ฟอาชีพได้คัดเลือกนักกีฬาอล์ฟอาชีพ จำนวน 6 คน เพื่อเข้าศูนย์พัฒนากีฬาอล์ฟอาชีพ และเตรียมส่งเข้าร่วมการแข่งขันกอล์ฟอาชีพในปีต่อไป

**การอุดหนุนศูนย์พัฒนากีฬาบิลเลียดอาชีพ** งบประมาณ 2,500,000 บาท โดยศูนย์พัฒนากีฬาบิลเลียดอาชีพได้คัดเลือกนักกีฬาสกูเอร์เพื่อเก็บตัวฝึกซ้อม จำนวน 11 คน และดำเนินการจัดการแข่งขันเพื่อพัฒนาฝีมือนักกีฬาภายในศูนย์ จำนวน 3 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 11 - 15 กุมภาพันธ์ 2551 ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 16 - 30 พฤษภาคม 2551 และครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 15 - 19 กันยายน 2551

**การอุดหนุนศูนย์พัฒนากีฬาโบว์ลิ่งอาชีพ** งบประมาณ 1,200,000 บาท โดยศูนย์พัฒนากีฬาโบว์ลิ่งอาชีพได้คัดเลือกนักกีฬาโบว์ลิ่งเพื่อเก็บตัวฝึกซ้อม จำนวน 10 คน และส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันรายการระดับอาชีพ

**การอุดหนุนศูนย์พัฒนากีฬาแบดมินตันอาชีพ** งบประมาณ 1,000,000 บาท โดยศูนย์พัฒนากีฬาแบดมินตันอาชีพได้คัดเลือกนักกีฬาแบดมินตันเพื่อเก็บตัวฝึกซ้อม จำนวน 8 คน และส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันรายการระดับอาชีพ

**การอุดหนุนสถาบันพัฒนากีฬาตะกร้ออาชีพนานาชาติ (INTA)** งบประมาณ 2,080,000 บาท เพื่ออุดหนุนการดำเนินงานของสถาบันพัฒนากีฬาตะกร้ออาชีพนานาชาติ

## ■ ผลผลิตที่ 3 การให้บริการด้านการกีฬา

กกท. ดำเนินการให้บริการทางการกีฬา 3 ประเภทบริการ ดังนี้

### การให้บริการด้านสถานที่และอุปกรณ์กีฬา

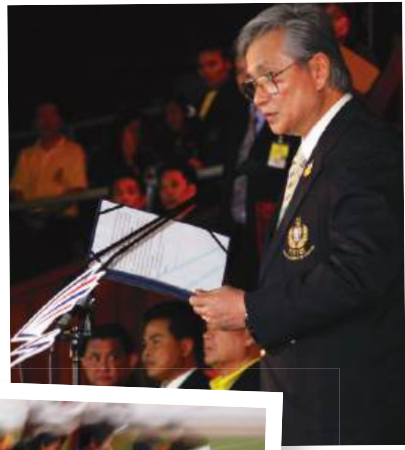
กกท. ดำเนินการให้บริการเช่าใช้สถานที่และอุปกรณ์กีฬาสำหรับการจัดการแข่งขันกีฬาระดับต่าง ๆ การจัดกิจกรรมอื่น ๆ แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนที่ขอใช้บริการ

### การให้บริการด้านวิชาการ

กกท. ดำเนินการให้บริการความรู้ทางวิชาการผ่านทางสื่อต่าง ๆ ที่ทันสมัยและเข้าถึงผู้ใช้บริการได้สะดวก โครงการ e-Library ห้องสมุดด้านกีฬาเพื่อให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านการกีฬาและวิชาการต่าง ๆ

### การให้บริการด้านสารสนเทศ

กกท. ดำเนินการให้บริการซอฟต์แวร์ระบบการรายงานผลการแข่งขันกีฬาระดับชาติที่รวดเร็วและทันสมัย เช่น การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ เป็นต้น



## ■ การสนับสนุนและส่งเสริมกีฬาต้านอื่น ๆ

### การประกาศเกียรติคุณนักกีฬา

กกท. จัดงานประกาศเกียรติคุณนักกีฬาดีเด่นเนื่องใน “วันกีฬาแห่งชาติ” ประจำปี 2550 ณ อินดอร์สเตเดียม สนามกีฬา หัวหมาก ในวันที่ 16 ธันวาคม 2550 โดยมี ร้อยโท ดร.สุวิทย์ ยอดมณี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นประธาน ในพิธีมอบรางวัล รวม 10 ประเภท ดังนี้ นายอรรถสิทธิ์ มหิทธิ (สนุกเกอร์) นักกีฬาสมัครเล่นตีเอนชาย เรืออากาศตรีหญิง บัวบาน ผามั่ง (กรีฑา) นักกีฬาสมัครเล่นหญิงตีเอน นายชัชวาล ขาวละออ (เทควันโด) นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นตีเอนชาย นางสาวธัญลักษณ์ โชติพิบูลศิลป์ (ยิงปืน) นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นตีเอนหญิง นายรัฐภาคย์ วิไลโรจน์ (รถจักรยานยนต์) นักกีฬาอาชีพตีเอน นายกิตติชัย ชูรัตน์ (สะเก็ดดาว เพชรพญาไท) นักกีฬามวยไทยอาชีพตีเอน นางสาวสายสุนีย์ จ๊ะนะ (ฟันดาบ) นักกีฬาคนพิการตีเอนหญิง นายประวัตี วัชรรัมย์ (กรีฑา-วีลแชร์) นักกีฬาคนพิการตีเอนชาย รางวัลชนิดกีฬาตีเอน วอลเลย์บอล (หญิง) ทีมกีฬาตีเอน ได้แก่ กรีฑา (วิ่งผลัด 4x100 เมตร ชาย) และลอนเทนนิส (ชายคู่) ทั้งนี้ในงานได้มีการมอบรางวัลบุคลากรทางการกีฬาตีเอน 4 สาขา ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารตีเอน ได้แก่ ร้อยโท สุวิทย์ ยอดมณี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ดร.วิจิตร ศรีสะอ้าน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ พล.ร.อ.สุรวุฒิ มหารมณี พลตรี จารึก อารีราชการัณย์ ดร.สมเธร์ แยมน์ และนายชัยภักดิ์ ศิริวัฒน์ นักวิชาการตีเอน ได้แก่ ดร.สุพิตร์ สมชาติ ผู้จัดการทีมตีเอน ได้แก่ นายจิตรนรา นวรัตน์ นางนงมล ศิริวัฒน์ นายศักดิ์ชัย วงศ์มาลาสิทธิ์ นายอวัช กุมทพพงษ์พานิช และนายอดิศักดิ์ เบญจศิริวรรณ ผู้ตัดสินตีเอน ได้แก่ นางสาวพัฒนิกา คำเนิง (ฟุตบอล) นายอาทิตย์ สมชัย (มวยสากล) นางสาวจันทร์เพ็ญ จิระคกุล (วอลเลย์บอล) นายภุชญา ปาณะเสรี (วอลเลย์บอล) นายพัลลภ โสวภาค (วอลเลย์บอล) และนายสุทธิเทพ นกเทศ (บิลเลียด) นอกจากนี้ กกท. ได้มีการจัดนิทรรศการเกี่ยวกับวันกีฬาแห่งชาติ และการจัดมหกรรมกีฬา เพื่อเปิดโอกาสให้นักกีฬาและประชาชนได้เข้าร่วมแข่งขันกีฬาและรับชมการแข่งขันกีฬาต่าง ๆ รวม 18 ชนิดกีฬา รวมทั้งมีการถ่ายทอดสดฟุตบอลคู่พิเศษระหว่างทีมลิเวอร์พูล กับ ทีมแมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด โดยบริษัท ทูริซันส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ประชาชนได้รับชมการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกอาคารอินดอร์สเตเดียม สนามกีฬาหัวหมาก นอกจากนี้ กกท. ได้จัดสรรงบประมาณให้คณะกรรมการกีฬาจังหวัด 75 จังหวัด จังหวัดละ 45,000 บาท ในการจัดกิจกรรมกีฬาและนันทนาการให้ประชาชนในจังหวัดต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมกิจกรรมวันกีฬาแห่งชาติอย่างพร้อมเพรียงกันทั่วประเทศ

### การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5 ประจำปี 2551

กกท. ได้จัดสรรงบประมาณ 2,200,000 บาท โดยร่วมมือกับสมาคมกีฬาจัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 16 กุมภาพันธ์ - 16 มีนาคม 2551 รวมทั้งหมด 10 ชนิดกีฬา ได้แก่ กรีฑา, กอล์ฟ, ตะกร้อ, เทนนิส, บาสเกตบอล, แบดมินตัน, เปตอง, ฟุตบอล, ลีลาศ และว่ายน้ำ มีนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 2,903 คน



## ■ โครงการความร่วมมือ

### สถานีทีวีกีฬา (T-sports)

โครงการสถานีทีวีกีฬา (T-sports) เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานด้านกีฬาที่เกี่ยวข้อง อาทิ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย กรมต่าง ๆ ในกระทรวง อสมท กรมประชาสัมพันธ์ ประชาคมกีฬาและสื่อกีฬา โดยการเผยแพร่ออกอากาศของสถานีทีวีกีฬา ได้เน้นรายละเอียดที่เรื่องการแข่งขันกิจกรรมกีฬาของสมาคมกีฬาต่าง ๆ กีฬาที่คนไทยไม่ได้เล่นเองแต่นิยมชมชอบในการชมและเชียร์ การส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับกีฬา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายกีฬาสำหรับทุกคน (Sports For All) เช่น เกร็ดกีฬา โภชนาการการกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา กฎหมายเกี่ยวกับกีฬา การออกกำลังกายในผู้สูงอายุ กีฬาบำบัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์โดยตรงจากการรับชม ทั้งนี้ รวมไปถึงการตอบปัญหาด้านกีฬาต่าง ๆ ของ กกท. และการแสดงเอกลักษณ์กีฬาไทยให้เผยแพร่ไปทั่วโลกในฐานะที่ประเทศไทยเป็นต้นแบบกีฬานานาชาติด้วย

สถานีทีวีกีฬา (T-sports) มีกำหนดทดลองออกอากาศครั้งแรกวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ซึ่งการออกอากาศในช่วงเดือนกรกฎาคม - กันยายน 2551 มีงบประมาณในการดำเนินการในวงเงิน 20,000,000 บาท ซึ่งแผนการออกอากาศระยะแรกในเดือนกรกฎาคม 2551 นั้น ได้ดำเนินการทดลองออกอากาศ มีการนำเสนอเกี่ยวกับสารคดีต่าง ๆ ของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยและสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนเดือนสิงหาคม 2551 จะมีการรายงานข่าวกีฬาต่าง ๆ เพิ่มเติมในสถานีทีวีกีฬา (T-sports) โดยใช้เวลาออกอากาศวันละประมาณ 8 - 12 ชั่วโมง และเดือนกันยายนจะเริ่มมีการนำเสนอ การเรียนรู้ การสอนวิธีการเล่นกีฬาต่าง ๆ การถ่ายทอดการแถลงข่าว มีรายการ talk show เกี่ยวกับนักกีฬาต่าง ๆ เป็นต้น กำหนดออกอากาศ 24 ชั่วโมง

### การสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาระหว่างประเทศ

กกท. ได้จัดส่งคณะผู้บริหารด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของ กกท. จำนวน 14 คน เดินทางไปศึกษาดูงาน สร้างเครือข่ายและทำความร่วมมือด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาระหว่างองค์กร ที่ประเทศเยอรมนี ซึ่งประกอบด้วย Johann Wolfgang Goethe University : Frankfurt, National Institute of Sports Science : Bonn, Coaching Academy : Cologne, Leipzig University และ Olympic Training Center : Hamburg และได้รับความรู้ แนวทางการพัฒนางานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป นอกจากนี้ทางสถาบัน Olympic Training Center และ Johann Wolfgang Goethe University : Frankfurt ให้การสนับสนุนนักวิทยาศาสตร์การกีฬาของ กกท. จำนวน 2 คน เข้ารับการฝึกประสบการณ์ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเป็นระยะเวลา 1 เดือน ในช่วงเดือนกันยายน 2551 ส่วน Leipzig University ได้ให้ความร่วมมือโดยการส่ง Prof. Dr. Ulrich Hartmann เพื่อเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ด้านการฝึกและทดสอบความอดทนของนักกีฬาให้แก่ นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ผู้ฝึกสอน และบุคลากรทางการกีฬาในช่วงเดือนกรกฎาคม 2551 และสำหรับความร่วมมือในระยะยาวนั้น ทาง Leipzig University และ Johann Wolfgang Goethe University : Frankfurt ได้ให้การสนับสนุนและพัฒนานักวิทยาศาสตร์การกีฬาจาก กกท. ให้เข้ารับการฝึกอบรม ศึกษาวิจัย หรือศึกษาต่อ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ต่อไป



## ■ ผลการดำเนินงานด้านกองทุน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กกท. มีการดำเนินงานด้านกองทุน รวม 3 กองทุน ดังนี้

### กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 ให้จัดตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติขึ้น โดยเงินกองทุนประกอบด้วย เงินทุนประเดิม เงินงบประมาณประจำปีที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้มอบให้เพื่อสมทบกองทุน เงินหรือทรัพย์สินที่ได้จากระบบสิทธิประโยชน์และการจัดการลิขสิทธิ์ เงินอุดหนุนจาก กกท. เงินอุดหนุนจากต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ ดอกผลและรายได้อื่น สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้รับการจัดสรรงบประมาณเป็นจำนวนเงิน 450,000,000 บาท

การดำเนินงานของกองทุนมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาองค์กรกีฬาและบุคลากรกีฬา
3. ช่วยเหลือด้านสวัสดิการ ค่าตอบแทน ค่าการศึกษา และการดำรงชีพแก่บุคลากรทางการกีฬา และให้รางวัลแก่บุคลากรทางการกีฬา ที่ประกอบคุณงามความดีแก่วงการกีฬา หรือนำชื่อเสียงเกียรติภูมิมาสู่ประเทศชาติตามที่คณะกรรมการกำหนด

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ได้ดำเนินการสนับสนุนงบประมาณตามวัตถุประสงค์ของกองทุน โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. สนับสนุนการดำเนินกิจการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและสนับสนุนการพัฒนาองค์กรกีฬา เป็นเงิน 31,152,426.52 บาท ได้แก่
  - เงินสนับสนุนสมาคมกีฬา เป็นเงิน 21,898,197.00 บาท
  - ค่าใช้จ่ายดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี สร้างกีฬาชาติ เป็นเงิน 7,340,201.00 บาท
  - ค่าใช้จ่ายบุคลากร เป็นเงิน 867,990.00 บาท
  - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เป็นเงิน 167,012.00 บาท
  - ค่าสาธารณูปโภค เป็นเงิน 18,423.88 บาท
  - ค่าวัสดุใช้สอย เป็นเงิน 860,602.64 บาท
2. สนับสนุนเงินรางวัลให้แก่ นักกีฬา นักกีฬากลุ่มพิเศษ ผู้ฝึกสอนและผู้ช่วยเหลือนักกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัลจากการแข่งขันตามระเบียบของกองทุนฯ เป็นเงิน 404,121,250.00 บาท ได้แก่ กีฬามหาวิทยาลัยโลก ครั้งที่ 24 ณ ประเทศไทย กีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 24 และกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ ประเทศไทย กีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 และกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 13 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน การแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งโลก และการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งเอเชีย
3. สนับสนุนสวัสดิการค่าตอบแทนแก่บุคลากรกีฬาและอดีตนักกีฬาทีมชาติ ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ และประกอบคุณประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติ เป็นเงิน 1,883,171.60 บาท ดังนี้
  - เงินช่วยยั้งชีพนักกีฬาทุพพลภาพ เป็นเงิน 1,128,000.00 บาท
  - เงินช่วยค่ารักษาพยาบาลนักกีฬา เป็นเงิน 208,681.60 บาท
  - เงินช่วยเหลือครอบครัวนักกีฬา เป็นเงิน 540,000.00 บาท
  - เงินบำรุงขวัญ และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ เป็นเงิน 6,490.00 บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 437,156,848.12 บาท



## กองทุนกีฬามวย

กองทุนกีฬามวย จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 โดยเงินกองทุนประกอบด้วยเงินและสินทรัพย์ ได้แก่ เงินอุดหนุนจากการกีฬาแห่งประเทศไทย เงินหรือสินทรัพย์ที่มีผู้อุทิศให้ ผลประโยชน์ที่เกิดจากกองทุน เงินที่ได้จากค่าธรรมเนียมและค่าปรับตามพระราชบัญญัตินี้ รายได้ที่เกิดจากการดำเนินการกองทุนและเงินทุนประเดิมที่รัฐบาลจัดสรรให้

การดำเนินงานของกองทุนมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนค่าใช้จ่ายสำหรับการส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ และเผยแพร่กีฬามวยทั้งในและนอกประเทศ
2. จัดสวัสดิการ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือแก่นักมวย ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน หัวหน้าค่ายมวยที่เป็นบุคคลธรรมดา และบุคคลในวงการกีฬามวยอื่น ๆ ในกรณีประสบอุบัติเหตุ เจ็บป่วยจากการแข่งขันกีฬามวย หรือกรณีอันควรแก่การสงเคราะห์อื่น ๆ

3. เพื่อกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวยตามที่คณะกรรมการกีฬามวยมอบหมาย ตลอดจนใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับค่าใช้จ่ายการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริม คุ้มครอง และควบคุมกีฬามวย ตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. การให้การคุ้มครอง การจัดสวัสดิการ และการให้ความช่วยเหลือแก่นักมวย ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน หัวหน้าค่ายมวยและบุคลากรต่าง ๆ ในวงการมวย จำนวน 4,514,380 บาท
2. การส่งเสริมและพัฒนากีฬามวยไทยให้เป็นไปตามข้อกฎหมายและข้อบังคับฯ ได้แก่ การจัดอบรมผู้ตัดสินกีฬามวยไทย การอบรมผู้ฝึกสอนกีฬามวยไทย เป็นต้น จำนวน 3,963,790.12 บาท
3. การควบคุมกีฬามวยไทย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบฯ จำนวน 1,780,523.40 บาท
4. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ การจัดทำเว็บไซต์ (Website) จำนวน 688,500 บาท
5. สนับสนุนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริม คุ้มครอง และควบคุมกีฬามวย ตามบทบัญญัติของกฎหมาย จำนวน 10,082,685.08 บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21,029,878.60 บาท

## กองทุนการศึกษาของนักกีฬา

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2540 เห็นชอบให้จัดตั้ง กองทุนการศึกษาของนักกีฬาขึ้น และให้คณะกรรมการบริหารกองทุน ซึ่งมีผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นประธานคณะกรรมการ โดยจัดสรรงบประมาณในเบื้องต้นให้จำนวน 20,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2545 ได้มีมติเห็นชอบให้นำเงินคงเหลือจากกองทุนเพื่อการพัฒนากีฬาแห่งชาติ จำนวน 1,680,410 บาท และรายได้จากคณะกรรมการจัดการแข่งขันซีเกมส์ ครั้งที่ 18 จำนวน 18,224,638 บาท สมทบเข้ากองทุนฯ รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 40,000,000 บาท

การดำเนินงานของกองทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาในประเทศตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับปริญญาตรี รวมทั้งในต่างประเทศตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป และยังรวมถึงการให้ทุนแก่นักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อศึกษาในสาขาที่ กกท. ต้องการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กองทุนฯ ได้ให้ทุนการศึกษาแก่นักกีฬาจำนวนทั้งสิ้น 60 ทุน ได้แก่

1. ทุนการศึกษาประจำปี พ.ศ. 2551 จำนวน 33 ทุน เป็นเงินจำนวน 6,228,650 บาท แบ่งเป็น ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 6 ทุน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจำนวน 11 ทุน ระดับปริญญาตรีจำนวน 15 ทุน และระดับปริญญาโท จำนวน 1 ทุน
2. ทุนการศึกษาต่อเนื่องจากปี พ.ศ. 2548 - 2551 จำนวน 27 ทุน เป็นเงินจำนวน 7,618,750 บาท แบ่งเป็น ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 5 ทุน และระดับปริญญาตรี จำนวน 22 ทุน

รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 13,847,400 บาท



## ■ ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของภารกิจแห่งประเทศไทย

1. สภาพแวดล้อมทางสังคมในระดับโลกและภูมิภาคตลอดจนเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ส่งผลให้มีการพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และรูปแบบ หรือข้อกำหนด หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ในวงการกีฬา มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพการณ์การเปลี่ยนแปลง แม้กระทั่งความต้องการของกลุ่มนักกีฬา บุคลากรต่าง ๆ ทางวงการกีฬา และองค์กรกีฬาต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลง หรือมีความคาดหวังสูงขึ้น ซึ่งส่งผลต่อกลยุทธ์ของภารกิจแห่งประเทศไทย และการนำส่งผลผลิตให้แก่รัฐบาลไทยภายใต้กรอบวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ว่า “การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย” จึงได้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 – 2554 ทบทวนกระบวนการภายใน พบว่า กท. ควรปรับบทบาทและกลไกองค์กร มีการเสริมสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม มีการพัฒนาปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน และปรับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยดำเนินงานภายใต้การบริหารจัดการที่ดี

2. รัฐบาลให้ความสำคัญและมียุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาที่ชัดเจน ในปี 2551 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์) มีแนวนโยบายที่มุ่งเน้นความเป็นเอกภาพ ความสามัคคีในวงการกีฬา และมุ่งเน้นให้กีฬาเข้าถึงประชาชนได้อย่างใกล้ชิด สะดวก และทั่วถึงมากที่สุด จึงเป็นแรงสนับสนุนและผลักดันในการดำเนินงานเรื่อง “การจัดตั้งสถานีโทรทัศน์กีฬา” ให้เห็นเป็นรูปธรรม

3. กระแสความนิยมด้านการกีฬาของประเทศไทย ได้รับกระแสการตอบรับที่ดีจากเยาวชนและประชาชน ไม่ว่าจะเป็นกระแสความสนใจในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 24 ที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ และความสนใจในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 29 ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน รวมทั้งกระแสความนิยมและสนใจในการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ ได้แก่ การแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก 2008 การแข่งขันกอล์ฟอาชีพ เป็นต้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงต้องพัฒนารูปแบบในการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศและอาชีพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลองค์กรกีฬาให้มีรูปแบบและมาตรฐานการจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล

4. หลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี เป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งที่ส่งผลให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล คือมีความเป็นธรรมและยุติธรรม ยึดกฎ ระเบียบ และกฎหมาย มีคุณธรรมยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม มีความโปร่งใส สุจริต มีการให้ออกัสการมีส่วนร่วม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และรับผิดชอบต่อสังคม มีการบริหารจัดการที่ยึดหลักความคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง



## ■ บทบาทของการกีฬาแห่งประเทศไทยต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนที่ดีของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประสบความสำเร็จ และนำไปสู่การเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาในทุกระดับ ดังนั้น กกท. จึงได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของ กกท. เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### นักกีฬาและบุคลากรกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทยมุ่งมั่นที่จะพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาให้มีขีดความสามารถอยู่ในระดับสูงขึ้นไปเทียบเท่ามาตรฐานสากล ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้จัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬา ได้แก่ การนำความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและเทคโนโลยีทางการกีฬาเข้ามาประยุกต์ใช้ในการฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬาให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา การอบรม/สัมมนาให้ความรู้ด้านกฎ กติกา กีฬา แก่ผู้ตัดสินกีฬา เพื่อให้ผู้ตัดสินกีฬาเข้าใจกฎ กติกา ใหม่ที่ทันสมัยของแต่ละชนิดกีฬา การส่งผู้ตัดสินกีฬาเพื่อเพิ่มประสบการณ์ในการตัดสินกีฬาระดับนานาชาติ การอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการกีฬาแก่ผู้บริหารทางการกีฬาของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย โดยมีความมุ่งหวังว่านักกีฬาและบุคลากรกีฬา กลุ่มนี้จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนางานการกีฬาของประเทศไปสู่ความเป็นเลิศและความเป็นมืออาชีพ

### ประชาชน

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการให้บริการประชาชนทางด้านการกีฬาทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ได้แก่ อุปกรณ์กีฬา สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงซ่อมแซมสนามกีฬา ให้มีภูมิทัศน์ที่สวยงาม สะอาดร่มรื่น เพื่อดึงดูดให้ประชาชนเข้ามาใช้บริการในการออกกำลังกาย และพักผ่อน นอกจากนี้ กกท. ยังได้ดำเนินการให้บริการทางด้านวิชาการ เช่น การให้ข้อมูลทางวิชาการเกี่ยวกับสุขภาพและกีฬา การให้บริการตรวจรักษาและทดสอบสมรรถภาพทางร่างกาย เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาสังคมในด้านคุณภาพชีวิตต่อไป



### ผู้ให้การสนับสนุน

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง กกท. กับผู้ให้การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ โดยเอื้อผลประโยชน์ร่วมกัน และสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ให้การสนับสนุน ได้แก่ การประชาสัมพันธ์บริษัทผู้ให้การสนับสนุนโดยผ่านสื่อ วารสาร ป้ายโฆษณาภายในบริเวณ กกท. และสนามกีฬาที่ใช้ในการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ และกีฬาแห่งชาติ เป็นต้น

### บุคลากรของ กกท.

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ตระหนักดีว่าพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานที่ดึ้นนั้น จะเป็นแรงขับเคลื่อนให้องค์กรแข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น กกท. จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการศึกษาอบรมทั้งในและนอกองค์กร มีความพยายามที่จะผลักดันให้บุคลากร กกท. ได้เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานโดยการจัดส่งไปศึกษาดูงานภายในประเทศและต่างประเทศ การสนับสนุนให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก รวมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างวิสัยทัศน์ที่ดีในการทำงานให้กับบุคลากร กกท. นอกจากนี้ยังให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงาน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเท่าเทียมกัน

### สังคมและส่วนรวม

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีจิตสำนึกต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม และตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงพร้อมที่จะให้บริการและความช่วยเหลือหน่วยงานที่มาขอใช้บริการอาคารที่จอดรถ นอกจากนี้ กกท. ยังได้ดำเนินโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยให้พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานให้ความร่วมมือและปฏิบัติงานตามระเบียบข้อปฏิบัติที่กำหนด เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการรับผิดชอบต่อชีวิตและทรัพย์สินของสังคม รวมถึงการประหยัดพลังงานเพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อนอีกด้วย ■

# แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้มีการทบทวนยุทธศาสตร์เพื่อให้สามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจของ กกท. ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 เป้าหมาย ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาระดับกระทรวง และระดับชาติ

ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้กำหนดกิจกรรมการดำเนินงานที่สอดคล้องกับภารกิจ เป้าหมายและยุทธศาสตร์ดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ดังนี้

## งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

2,788,414,800 บาท

### ผลผลิตที่ 1 เสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

1,784,487,800 บาท

|              |                                                         |                 |
|--------------|---------------------------------------------------------|-----------------|
| กิจกรรมที่ 1 | พัฒนานักกีฬาอย่างเป็นระบบและครบวงจร                     | 315,360,000 บาท |
| กิจกรรมที่ 2 | พัฒนาบุคลากรกีฬาอย่างเป็นระบบและครบวงจร                 | 29,560,000 บาท  |
| กิจกรรมที่ 3 | ส่งเสริมและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา          | 130,047,800 บาท |
| กิจกรรมที่ 4 | จัดหาและพัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก | 688,730,000 บาท |
| กิจกรรมที่ 5 | สนับสนุนการจัดและแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ        | 370,040,000 บาท |
| กิจกรรมที่ 6 | พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรกีฬา                          | 250,750,000 บาท |

### ผลผลิตที่ 2 เสริมสร้างพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

177,385,000 บาท

|              |                                          |                 |
|--------------|------------------------------------------|-----------------|
| กิจกรรมที่ 1 | เตรียมความพร้อมการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ | 1,500,000 บาท   |
| กิจกรรมที่ 2 | จัดวางระบบกีฬาเพื่อการอาชีพ              | 5,500,000 บาท   |
| กิจกรรมที่ 3 | ส่งเสริมกีฬาเพื่อการอาชีพ                | 170,385,000 บาท |

### ผลผลิตที่ 3 การให้บริการด้านการกีฬา

826,542,000 บาท

|              |                                       |                 |
|--------------|---------------------------------------|-----------------|
| กิจกรรมที่ 1 | พัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหารจัดการ | 456,424,600 บาท |
| กิจกรรมที่ 2 | พัฒนาการบริการ                        | 322,117,400 บาท |
| กิจกรรมที่ 3 | พัฒนาระบบสิทธิประโยชน์                | 48,000,000 บาท  |

## งบประมาณกองทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

552,230,000 บาท

|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ | 450,000,000 บาท |
| กองทุนกีฬามวย              | 32,230,000 บาท  |
| กองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ    | 70,000,000 บาท  |



# การกำกับดูแลการบริหารงาน

## ■ การกำกับดูแล

1. คณะกรรมการ กกท.
2. คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ
3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท.
4. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย
5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)

## ■ การบริหารงาน

1. คณะกรรมการเตรียมนักกีฬาไทย ปี 2548 - 2551
2. คณะกรรมการพิจารณากร่างบทบัญญัติ ว่าด้วยกฎหมายกีฬาเพื่อการอาชีพ
3. คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ
4. คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
5. คณะอนุกรรมการปรับปรุงแก้ไขประกาศท้ายระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดการเงินกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ
6. คณะอนุกรรมการพิจารณากร่างพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ....
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาร่างข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2550
8. คณะอนุกรรมการกีฬาอาชีพ
9. คณะอนุกรรมการตรวจสอบและติดตามผลการถ่ายโอนสนามกีฬาให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



# การกำกับดูแลที่ดีของ กกท.



คณะกรรมการ กกท. และผู้บริหารของ กกท. ได้กำกับดูแลการบริหารงานภายใน กกท. โดยยึดมั่นในหลักสำคัญของการกำกับดูแลที่ดีอันเป็นมาตรฐานสากล 6 ประการ เพื่อสร้างเสริมให้ กกท. เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
2. มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
4. มีความโปร่งใสทั้งในด้านการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส (Transparency)
5. มีวิสัยทัศน์ในการมองการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวที่จะสนองภารกิจโดยไม่ทำลายขีดความสามารถในระยะสั้น (Vision)
6. มีจริยธรรมที่ดีในการดำเนินกิจการ (Ethics)

คณะกรรมการ กกท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท. ประกอบด้วย ผู้แทนคณะกรรมการ กกท. ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ และผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน โดยมีหน้าที่ กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท. และกำกับดูแลการควบคุมภายในให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 พร้อมทั้งอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงและข้อคิดเห็นต่อแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กกท. รายงานสถานะผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการรวมทั้งทบทวนความพอเพียงของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ กกท. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการและ/หรือคณะทำงาน เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้ตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการ กกท. ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้แก่ กกท. ดังนี้

1. มุ่งส่งเสริมและให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้แก่ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ
2. ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
3. ให้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานภายในองค์กร
4. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย พันธกิจหลักขององค์กรและสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง
5. ให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 คณะกรรมการของ กกท. ยังได้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารจัดการของ กกท. ทั้งในด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการสารสนเทศ โดยช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี และมุ่งเน้นในการสร้างประโยชน์สูงสุดให้เกิดแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียของ กกท. ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## ■ บทบาทคณะกรรมการ กกท.

คณะกรรมการ กกท. เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการทำหน้าที่ กำกับ ควบคุม ดูแลการบริหารกิจการ การตัดสินใจ โดยการกำหนดทิศทาง การวางนโยบาย วางแผนกลยุทธ์และเป้าหมาย การดำเนินงานที่สำคัญ ตลอดจนการดูแลติดตามผลการดำเนินงานและสนับสนุน ปรับปรุง แก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ รวมทั้งการสร้างเชื่อมั่นในความพอเพียงของระบบงาน

ที่สำคัญและจำเป็น ได้แก่ ระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล อีกทั้งแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร โดยการเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ กทท. ให้รวมถึง

- (1) ออกข้อบังคับหรือระเบียบเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามมาตรา 8 และมาตรา 9
- (2) ออกข้อบังคับว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
- (3) ออกข้อบังคับว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของ กทท. และออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานต่าง ๆ ของ กทท.
- (4) ออกข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ และการมอบให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทนผู้อำนวยการ
- (5) ออกข้อบังคับกำหนดตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินอื่น ๆ ของพนักงานและลูกจ้าง
- (6) ออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือนหรือค่าจ้าง การถอดถอนระเบียบวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ การลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
- (7) ออกระเบียบว่าด้วยการร้องทุกข์ของพนักงานและลูกจ้าง
- (8) ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้างและครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี
- (9) ออกข้อบังคับว่าด้วยการจ่ายค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยงเดินทาง ค่าเช่าที่พัก ค่าทำงานล่วงเวลา เบี้ยประชุม และการจ่ายเงินอื่น ๆ
- (10) ออกระเบียบว่าด้วยเครื่องแบบพนักงานและลูกจ้าง

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการ กทท. ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการใช้อำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กทท. จะคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคณะกรรมการ กทท. ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการ กทท. มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง การดำเนินงาน นโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมายของ กทท. เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและงบประมาณเป็นประจำทุกปี โดยมีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการ กทท. จะพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) แผนงานต่าง ๆ ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงาน และเมื่อถึงปลายปี กทท. จะส่งผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เสนอต่อคณะกรรมการ กทท. เพื่อทราบ

## จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กทท.

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม สร้างคุณค่าโดยรวม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นำองค์กรสู่ความสำเร็จและมีความเป็นเลิศด้านระบบโครงสร้าง การกำกับดูแล และการบริหารที่เข้มแข็ง กทท. จึงได้กำหนดจรรยาบรรณของ กทท. เพื่อให้คณะกรรมการ กทท. ผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานทุกคนพึงปฏิบัติและรักษาไว้ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดคุณค่าต่อองค์กรและสังคมอย่างแท้จริง ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการ กทท. จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับขององค์กร บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง ไม่ฝักใฝ่การเมือง ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นการแข่งขันกับ กทท. ต้องอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นให้กับ กทท. อย่างเต็มที่

2. ผู้บริหาร จะต้องส่งเสริมและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน มีวิสัยทัศน์และมนุษยสัมพันธ์ที่ดี เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารงานอย่างเต็มความรู้ ความสามารถ รับฟังความคิดเห็น และมีเมตตากรุณาต่อผู้ใต้บังคับบัญชา และมุ่งปฏิบัติในสิ่งที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรและประเทศชาติ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่การงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

3. พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงาน จะต้องมีทัศนคติที่ดีต่อผู้ร่วมงาน เคารพให้เกียรติซึ่งกันและกัน มีความสามัคคี ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ ช่วยเหลือ ส่งเสริมสนับสนุนข้อมูลที่ช่วยให้งาน และองค์กรมีความเจริญก้าวหน้า

4. จรรยาบรรณต่อองค์กร ตั้งมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ยึดมั่นในอุดมการณ์และนโยบายขององค์กร ปฏิบัติตามข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบและประกาศของ กทท. สร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้า รักษาเกียรติยศ ภาพลักษณ์ของตนเองและองค์กร ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ พัฒนาทักษะความรู้ให้ทันโลก และเป็นที่ยอมรับในสังคม ดูแล/รักษาและใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างประหยัดและคุ้มค่า

5. จรรยาบรรณต่อหน่วยงานบุคคลภายนอก โดยให้บริการด้วยความสุภาพอ่อนน้อม รวดเร็ว ถูกต้อง ก่อให้เกิดความประทับใจแก่ผู้มารับบริการ มีบุคลิกและมนุษยสัมพันธ์ที่ดี

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการ กทท. มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญขององค์กรในรายงานประจำปี และ Website ทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ ถูกต้องและโปร่งใส เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของ กทท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีกองประชาสัมพันธ์ สำนักผู้ว่าการ และฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา ร่วมดำเนินการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประชาชนทั่วไป ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้

1. รายงานทางด้านการเงิน เช่น งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุน
2. รายงานทางด้านการเงินที่มีใช้การเงิน เช่น ประวัติคณะกรรมการ กทท. หน้าที่ของคณะกรรมการ กทท. โครงสร้างการบริหารงาน นโยบายและแผนกลยุทธ์ของ กทท. นโยบายของผู้ว่าการ แผนงานที่สำคัญ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดให้มีการประชุมและสัมมนาเรื่อง “บทบาทของคณะกรรมการ กทท. ตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ” และเยี่ยมชมการปฏิบัติงานใน กทท. โดยเชิญวิทยากรมาบรรยายเพื่อให้ความรู้ คือ นางดนุชา ยินดีพิธ รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีการนำเสนอ VTR แนะนำ กทท. และชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างการบริหารงานของ กทท. ภารกิจหลัก นโยบายการดำเนินงาน ตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของ กทท. พร้อมทั้งสรุปผลการดำเนินงานของ กทท. เพื่อให้คณะกรรมการ กทท. เข้าใจในองค์กรให้มากที่สุด และมีการส่งมอบคู่มือกรรมการ กทท. ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับกรรมการ กทท. ให้กับกรรมการ

## คู่มือกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ปี พ.ศ. 2551

ประกอบด้วย

1. ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย
2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

3. โครงสร้างการกีฬาแห่งประเทศไทย
4. พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528
5. ความหมายของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ
6. บทบาทและหน้าที่ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ
7. จรรยาบรรณของกรรมการรัฐวิสาหกิจ
8. ความรับผิดชอบของกรรมการรัฐวิสาหกิจ
9. สิทธิประโยชน์ของกรรมการรัฐวิสาหกิจ

### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

ประกอบด้วย

1. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518
2. พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543
3. ระเบียบการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการงบประมาณ พ.ศ. 2549
4. ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548
5. พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502
6. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2550
7. การตั้งกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
8. หลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ
9. การประเมินตนเองของกรรมการ
10. มติคณะรัฐมนตรี เรื่องจรรยาบรรณของกรรมการรัฐวิสาหกิจ
11. มติคณะรัฐมนตรี เรื่องสรุปผลการประชุมชี้แจงมาตรการป้องกันการแสวงหาประโยชน์จากการเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ
12. บทกากับข้าราชการ และบุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ

### กรรมการและเลขานุการ

นายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ทำหน้าที่เป็นกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการ กทท. เพื่อให้การบริหารงานของ กทท. ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามวัตถุประสงค์ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนคณะกรรมการ กทท. ในการกำกับดูแลให้องค์กรดำเนินงานอยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
2. ให้การสนับสนุนคณะกรรมการ กทท. ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
3. ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
4. ประสานงาน กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ กทท. อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมประสิทธิภาพและมาตรฐานของความเป็นมืออาชีพของคณะกรรมการ กทท.

## การประชุมคณะกรรมการ

กกท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ กกท. ไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยในปี 2551 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันจันทร์ สัปดาห์ที่สี่ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่ง กกท. จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม ประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอ

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรีในทุกประเด็น มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการพิจารณารับรองล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้มีการพิจารณาแก้ไข เพิ่มเติม รายงานการประชุมเพิ่มเติมได้ตลอดการประชุมในครั้งถัดไป ทั้งนี้ กกท. ดำเนินการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ กกท. อย่างเป็นระบบ ทั้งในรูปแบบเอกสารและไฟล์ข้อมูล เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการ กกท. ในแต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

ทั้งนี้ ในปี 2551 มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 11 ครั้ง โดยเฉลี่ยกรรมการมีการเข้าประชุมแต่ละท่านไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในรอบปีบัญชีตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                                          | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | การดำรงตำแหน่ง            |
|-------|---------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 1.    | ร้อยโท สุวิทย์ ยอดมณี<br>นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์       | 5/5<br>6/6              | 6 ก.พ. 51 - 2 ธ.ค. 51     |
| 2.    | พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ                                 | 11/11                   |                           |
| 3.    | นายสุรพล กาญจนะจิตร                                     | 11/11                   |                           |
| 4.    | นายบุญรัตน์ วงศ์ใหญ่                                    | 10/11                   |                           |
| 5.    | นายสมบัติ คุรุพันธ์                                     | 10/11                   |                           |
| 6.    | นายบัณฑิต สุภักดิ์<br>นายพิพัฒน์ บุณยะนนท์              | 5/7<br>4/4              | เข้ารับตำแหน่ง 12 พ.ค. 51 |
| 7.    | นายสุเมธ แยม่น                                          | 9/11                    |                           |
| 8.    | พลเอก ทวีป จันทโรจน์                                    | 11/11                   |                           |
| 9.    | นายศุภชัย จงศิริ                                        | 7/11                    |                           |
| 10.   | นางสาวศศิธารา พิชัยชาญณรงค์                             | 9/11                    |                           |
| 11.   | นายสงขลา วิชัยทัต                                       | 11/11                   |                           |
| 12.   | นายชัยศักดิ์ ศิริวัฒน์                                  | 10/11                   |                           |
| 13.   | นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง                                   | 9/11                    |                           |
| 14.   | พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช<br>นายอดิศักดิ์ เบ็ญจศิริวรรณ | 5/5<br>4/5              | 1 เม.ย. 51 - 3 พ.ย. 51    |
| 15.   | นายกนกพันธุ์ จุลเกษม                                    | 11/11                   |                           |

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ กท.

คณะกรรมการ กท. ในการประชุม ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2551 ได้เห็นชอบในแบบประเมินตนเองของกรรมการ กท. เพื่อใช้ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ กท. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการกำหนดแนวทางที่จะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการต่อไป ทั้งนี้ กท. ได้จัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการ กท. พิจารณาดำเนินการจำนวน 15 ท่าน โดยสรุปประมวลผลคะแนนการประเมินตนเองของกรรมการ กท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการ กท. ภาพรวม (Board Evaluation) พบว่า คณะกรรมการ กท. มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยภาพรวมเท่ากับ 111.23 คะแนน หรือร้อยละ 92.69 ผ่านเกณฑ์ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด
2. การประเมินตนเองของกรรมการ รายบุคคล (Self Assessment) พบว่า กรรมการ กท. มีประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 85.50 คะแนน หรือเท่ากับร้อยละ 85.50
3. การประเมินตนเองของกรรมการ ประเมินไขว้ (Cross Evaluation) พบว่า กรรมการ กท. ทั้ง 15 ท่าน มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ทั้ง 6 ประเด็น อยู่ในเกณฑ์ระดับดี ประกอบด้วย

- ความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร (Development of Organization)

โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ 87.86 หรือร้อยละ 87.86 ซึ่งใกล้เคียงกับคะแนนของการประเมินตนเองรายบุคคลทั้งนี้คณะกรรมการ กท. มีส่วนร่วมในการพิจารณาแบบประเมินตนเองของกรรมการ กท. และมีการปรับปรุง แก้ไขแบบประเมินตนเอง ให้เหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กรเพื่อใช้ประเมินในปีต่อไปด้วย

## คำตอบแทนคณะกรรมการ/อนุกรรมการ

กท. ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังและมติคณะรัฐมนตรี อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้

## ■ การบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้ว่าการ กท. รองผู้ว่าการ กท. ทุกฝ่าย และผู้อำนวยการฝ่าย/สำนักทุกฝ่ายเป็นคณะทำงาน ได้จัดให้มีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 และการประเมินความเสี่ยง การระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดย กท. ใช้หลักการของ COSO ERM ในการพิจารณาแบ่งประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (Compliance Risk) ซึ่งการระบุปัจจัยเสี่ยงรวมทั้งจัดทำการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงได้มีการพิจารณาถึงแผนกลยุทธ์รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่จะมีต่อ กท. ทั้งภายในและภายนอก กท. ได้มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความสมบูรณ์และทันต่อการเปลี่ยนแปลง กท. ได้ดำเนินกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานใน กท. โดยการติดป้ายประชาสัมพันธ์ความรู้และเผยแพร่นโยบายการบริหาร

ความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. จัดการอบรมสัมมนาเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเมินความรู้ความเข้าใจก่อนและหลังการอบรม จัดส่งผู้บริหารและพนักงานศึกษาดูงาน ปรับปรุงเว็บไซต์เรื่องการบริหารความเสี่ยง

## ■ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### การควบคุมภายใน

กทท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่สามารถเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของ กทท. จะเป็นไปตามเป้าหมายและบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น กทท. จึงได้นำกระบวนการควบคุมภายในมาช่วยในการบริหารงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมการดำเนินงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน และยังใช้เป็นกลไกพื้นฐานที่สำคัญของการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของ กทท. ด้วย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะทำงานจัดวางระบบการควบคุมภายในขึ้น โดยมีหน้าที่ดังนี้

- 1) จัดวางระบบควบคุมภายในของ กทท. ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการป้องกัน ดูแลทรัพย์สิน และเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการปฏิบัติงานของ กทท. ทั้งระบบ
- 2) ติดตาม กำกับ ดูแลให้ กทท. มีการดำเนินงานเรื่องการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในท้ายระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- 3) จัดทำรายงานเรื่องการควบคุมภายในส่งให้กับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท.

เพื่อให้การดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในของ กทท. มีความรัดกุมเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ ป้องกันความผิดพลาดจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น กทท. ตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในเป็นเรื่องที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กรจะต้องมีส่วนร่วม กทท. จึงส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากร ให้มีความรู้ด้านการควบคุมภายใน โดยดำเนินการกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการติดป้ายประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. พร้อมทั้งจัดส่งผู้บริหารและพนักงานศึกษาดูงานเรื่องการควบคุมภายใน ปรับปรุงเว็บไซต์เรื่องการควบคุมภายใน มีการจัดอบรมเรื่องการควบคุมภายในให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร และประเมินความรู้ความเข้าใจทั้งก่อนและหลังการอบรมเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในบทบาทของตนเองที่มีต่อระบบการควบคุมภายใน มีการประเมินและติดตามความเสี่ยง รวมทั้งมีแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในให้เหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือการควบคุมภายในของ กทท. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานในระดับส่วนงานย่อยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในนั้น คณะกรรมการ กทท. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบภายในรัฐวิสาหกิจเป็นผู้ดูแลระบบ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ เพื่อให้การรายงานทางการเงินของ กทท. เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และเพื่อให้กระบวนการการปฏิบัติงานภายใน กทท. มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### การตรวจสอบภายใน

กทท. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ กทท. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และสอบทานการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความถูกต้อง

เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี นโยบาย และสัญญาที่เกี่ยวข้อง สอบทาน ความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานองค์ประกอบการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยมีการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งการจัดทำแผนการตรวจสอบได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร นอกจากนี้ยังตรวจสอบตามข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหาร และที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ทั้งนี้ในปี 2551 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานของ กกท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการดำเนินงานของ กกท. ดังนี้

1. การสอบทานข้อมูลและรายงานทางการเงิน ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน กกท. การสอบทานงบการเงินกองทุน พัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และการสอบทานการจัดซื้อจัดจ้าง
2. การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ได้แก่ การตรวจสอบเอกสารการจ่ายเงิน การรับเงินรายได้ของ กกท. การตรวจนับเงินสด การตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง และการตรวจสอบการเงินการบัญชีของศูนย์ กกท. ระดับภาค
3. การสอบทานการดำเนินงานต่าง ๆ ของ กกท. ได้แก่ สังเกตการณ์การตรวจนับพัสดุ กกท.ส่วนกลาง การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ การเบิกจ่ายงบลงทุน การสังเกตการณ์การควบคุมภายในของฝ่าย/สำนักต่าง ๆ การประเมินผลการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง
4. มีการติดตามจดหมายบันทึกและข้อสังเกตของ สตง. และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ และดำเนินการ ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะและตามข้อสังเกตของ สตง. พร้อมทั้งดำเนินการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ/ข้อทักท้วง ดังกล่าว

นอกจากนี้ กกท. ได้มีการกำหนดมาตรฐานการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการตรวจสอบภายใน โดยมีการจัดทำ แผนการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรด้านการตรวจสอบ คนละ 40 ชม./ปี ซึ่งบรรจุไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ บุคลากรตรวจสอบมีความรู้ที่ทันต่อเหตุการณ์และเป็นการเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

## ■ การบริหารทรัพยากรบุคคล

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2551 – 2554 ดังนี้

### วิสัยทัศน์ด้านทรัพยากรบุคคลของ กกท.

กกท. บริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคลเชิงรุก โดยยึดหลักธรรมาภิบาลให้เป็นคนเก่ง คนดี มีคุณภาพ

### พันธกิจด้านทรัพยากรบุคคลของ กกท.

1. ปฏิรูประบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเชิงรุกด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. ส่งเสริมการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล
3. สร้างระบบการพัฒนาพนักงานให้มีเอกภาพอย่างต่อเนื่อง
4. พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพด้านการส่งเสริม และสนับสนุนการกีฬา
5. พัฒนา กกท. ให้เป็นต้นแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้านการกีฬา

การบริหารทรัพยากรบุคคล มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ กกท. จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีทัศนคติที่ดีต่อ

องค์กรเพื่อรองรับต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ในเชิงรุก ดังนั้น ในปี 2551 กกท. จึงได้ดำเนินงานเพื่อให้การสนับสนุนและขับเคลื่อน พันธกิจ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ของ กกท. ในด้านทรัพยากรบุคคล สอดคล้องกับแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2551 - 2554 ดังนี้

### ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

1. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรในรูปแบบคณะกรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทยมุ่งเน้นความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพและกระบวนการสรรหาที่เป็นธรรมและโปร่งใส ให้ได้จำนวนอัตรากำลังตามต้องการ
2. การบริหารค่าจ้าง ค่าตอบแทน ให้มีความสำคัญกับบุคลากรด้านค่าจ้าง ค่าตอบแทน ซึ่งเป็นสิ่งที่มีความสัมพันธ์กับการสร้างแรงจูงใจเพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น ปรับอัตราเงินเดือนพนักงานทุกคน ร้อยละ 4 ตามมติคณะรัฐมนตรี และทบทวนปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีความเป็นธรรม นำเชื่อถือในการให้คะแนนและน้ำหนักของการประเมิน
3. จัดทำระบบพัฒนาความก้าวหน้างานอาชีพ โดยจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับ 8 ขึ้นไป เป็นโครงการนำร่องเพื่อสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสม และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่องค์กรพึงประสงค์ ทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุการทำงาน ปี 2551
4. การทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน พ.ศ. 2551 เพื่อให้ตอบสนองและรองรับสอดคล้องกับแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2551 - 2554
5. กระบวนการลงโทษทางวินัย ให้ความเป็นธรรมที่สามารถพิสูจน์และสร้างการยอมรับในกระบวนการวินัยเพื่อการตัดสินใจในรูปแบบของคณะกรรมการเป็นสำคัญและเป็นมาตรฐาน
6. การเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลแก่ทุกฝ่าย/สำนัก รวมถึงเป็นคู่คิดและการเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง

### ด้านพัฒนาศักยภาพบุคลากร

1. ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร กกท. 1 คณะ และจัดการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการพัฒนาบุคลากร โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้
  - 1.1 การวางแผนการจัดฝึกอบรมประจำปีอย่างเป็นระบบ
  - 1.2 สารสำคัญของหลักสูตรที่ใช้ในการฝึกอบรม สามารถตอบสนองต่อปัญหาจริง ตลอดจนเป้าหมายในอนาคต
  - 1.3 มีการติดตามในการนำเอาความรู้จากการอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานหรือนำไปประยุกต์ใช้ปฏิบัติจริง
2. จัดการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้เฉพาะทางสำหรับพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้
  - 2.1 จัดโครงการอบรมหลักสูตรการเสริมสร้างประสิทธิภาพพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการระดับปฏิบัติการ (1 - 3)
  - 2.2 จัดส่งผู้บริหาร กกท. เข้ารับการอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” (2 รุ่น)
  - 2.3 โครงการอบรม หลักสูตร คุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล (2 รุ่น)
  - 2.4 จัดอบรมพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารภายในองค์กร
  - 2.5 จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานด้านภาษาหรือด้านการคิด การตัดสินใจ
  - 2.6 จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นรายตำแหน่ง
  - 2.7 ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร USSA
  - 2.8 ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง”

3. การพัฒนาบุคลากร กกท. เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ความเป็นเลิศและเพื่อการอาชีพโดยส่งพนักงานไปศึกษาอบรมดูงานในต่างประเทศ

4. โครงการพัฒนาบุคลากร กกท. โดยให้ทุนศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก (ปริญญาโท 20 คน ทุนละ 200,000 บาท ปริญญาเอก 3 คน ทุนละ 400,000 บาท)

### ด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์

โครงการสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานมีเอกภาพ ดังต่อไปนี้

1. จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรัก ความสามัคคี รวมถึงความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร อาทิ
  - 1.1 การจัดแข่งขันกีฬา
  - 1.2 การจัดงานวันสงกรานต์
  - 1.3 การจัดงานเกษียณอายุการทำงานของพนักงาน
2. สวัสดิการสำหรับพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานในลักษณะสิ่งของต่าง ๆ เช่น เนกไท ผ้าพันคอ หรือไดอารี่ เป็นต้น
3. จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานด้านชีวนามัยและความปลอดภัย

### ■ การบริหารจัดการสารสนเทศ

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เล็งเห็นถึงความสำคัญในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานภายในองค์กร โดย กกท. ได้จัดทำและดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศมาแล้ว 2 ฉบับ ได้แก่ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของ กกท. พ.ศ. 2543 - 2546 และแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของ กกท. พ.ศ. 2547 - 2549 และในปัจจุบันได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ กกท. พ.ศ. 2550 - 2554 โดยทาง กกท. ได้ร่วมกับสมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้าจัดทำขึ้นโดยนำกรอบยุทธศาสตร์ของ กกท. ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนแม่บท นอกจากนี้ กกท. ได้ให้ความสำคัญกับการกำหนดกลยุทธ์และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยได้แต่งตั้ง CIO ของ กกท. เพื่อควบคุมดูแลและให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอีกด้วย ซึ่งตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ กกท. พ.ศ. 2550 - 2554 ได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านไอทีไว้ 8 ยุทธศาสตร์ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามนโยบายรัฐบาล

กกท. มีโครงการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (Back Office) ซึ่งจะดำเนินการในปี 2552 โดยมุ่งหวังให้ กกท. มีระบบสารสนเทศใช้งานภายในองค์กร เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายใน กกท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพลดระยะเวลาและขั้นตอนในการทำงาน อีกทั้งยังเป็นการบูรณาการข้อมูลของหน่วยงานภายใน กกท. ก่อให้เกิดการสอบทานระหว่างหน่วยงานเพื่อความถูกต้องของข้อมูลอีกด้วย นอกจากนี้ ในด้านการให้บริการแก่ประชาชน กกท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการให้บริการตามนโยบายของรัฐบาล จึงได้มีโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ศูนย์รวมบริการของ กกท. (One Stop Service) ภายใต้ชื่อ “กกท. Express” ขึ้น เพื่อให้บริการแก่ผู้เข้ามาขอใช้บริการ ได้แก่ สมาคมกีฬา และประชาชนทั่วไป โดยเป็นการให้บริการแบบ One Stop Service ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสะดวก และความรวดเร็วในการใช้บริการแก่ผู้มาติดต่อขอใช้บริการไว้ ณ จุดเดียว นอกจากนี้ยังเป็นศูนย์ Call Center สำหรับให้บริการตอบคำถามต่าง ๆ ทางด้านกีฬา ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการของ กกท. อีกทางหนึ่งด้วย

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามภารกิจหลัก

ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามภารกิจหลัก เนื่องจาก กกท. เป็นหน่วยงานที่ให้บริการทางด้านกีฬาเป็นหลัก ในปี 2552 กกท. จึงได้มีโครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลด้านกีฬา (Data Warehouse) เนื่องจาก กกท. มีระบบฐานข้อมูลในแต่ละส่วนไว้อยู่แล้ว เช่น ข้อมูลทะเบียนนักกีฬา ข้อมูลด้านบุคลากรกีฬา ข้อมูลอุปกรณ์กีฬา ข้อมูลสนามกีฬา แต่ไม่มีการบูรณาการข้อมูลต่าง ๆ ร่วมกัน จึงมีการจัดทำโครงการระบบคลังข้อมูลด้านกีฬาขึ้นเพื่อรวบรวมฐานข้อมูลต่าง ๆ เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้นและเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ กกท. ยังมีระบบรายงานผลกีฬาซึ่งรองรับการแข่งขันกีฬาภายในประเทศ ซึ่งจากผลงานที่ผ่านมาได้มีการนำระบบดังกล่าวไปใช้ในการแข่งขันกีฬาในระดับต่าง ๆ ได้แก่ การแข่งขันกีฬานักเรียน การแข่งขันกีฬายาวชนแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาคนพิการ รวมไปถึงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยอีกด้วย จึงทำให้ กกท. มีผลการแข่งขันกีฬาในระดับต่าง ๆ จำนวนมาก ซึ่งหากนำข้อมูลทั้งหมดมาบูรณาการกันแล้ว จะทำให้ผู้ศึกษาข้อมูลดังกล่าวสามารถเห็นพัฒนาการของนักกีฬาตั้งแต่ระดับกีฬานักเรียนนักศึกษาไปจนถึงการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ อีกทั้งข้อมูลในระบบฯ สามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการสนับสนุนนักกีฬาได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในปี 2551 กกท. ได้พัฒนาระบบการขึ้นทะเบียนนักกีฬาแบบ Online โดยมีระบบเครือข่าย Internet ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทำให้นักกีฬาสามารถขึ้นทะเบียนนักกีฬาได้ตามศูนย์ กกท. จังหวัดของ กกท. ทั้ง 76 จังหวัด โดยทางกองสารสนเทศได้มีการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น เครื่องพิมพ์ เครื่องสแกนเนอร์ กล้องถ่ายรูป เครื่องเคลือบบัตร แจกจ่ายให้กับศูนย์ กกท.ภาค และ กกท.จังหวัด ทั้ง 80 แห่ง เพื่อรองรับการขึ้นทะเบียนนักกีฬาและการลงทะเบียนเข้าแข่งขันกีฬาในทุกระดับเรียบร้อยแล้ว

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางองค์ความรู้ และสมรรถนะบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในการพัฒนางองค์ความรู้และสมรรถนะบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กกท. ได้มีนโยบายที่จะสนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรของ กกท. ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมีความรู้ ความเข้าใจในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้ดำเนินการส่ง CIO ขององค์กรไปอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านการบริหารจัดการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งส่งบุคลากร กกท. ที่รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไปอบรม สัมมนาความรู้ด้าน IT อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาระบบสารสนเทศภายใน กกท. นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศที่ใช้งานภายใน กกท. ให้แก่พนักงาน กกท. ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่บุคลากรภายในองค์กร อันจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาองค์กรในที่สุด

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการฐานข้อมูล และอุปกรณ์เพื่อการจัดการข้อมูล

ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการฐานข้อมูล และอุปกรณ์เพื่อการจัดการข้อมูลนั้น เนื่องจาก กกท. มีการจัดเก็บข้อมูลของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนและบุคลากรกีฬา ทั้งในด้านกีฬาเป็นเลิศ กีฬาเพื่อการอาชีพ และข้อมูลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานภายในองค์กรเป็นจำนวนมาก ดังนั้นในปี 2551 กกท. จึงได้มีโครงการพัฒนาระบบจัดเก็บฐานข้อมูลแบบรวมศูนย์โดยนำเทคโนโลยีการจัดเก็บแบบ SAN มาใช้เพื่อสำรองข้อมูลของระบบงานต่าง ๆ ของ กกท. ไว้ ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจในการจัดเก็บฐานข้อมูลขององค์กรได้อีกทางหนึ่งด้วย

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่มีรูปแบบเป็นมาตรฐานเดียวกัน

ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่มีรูปแบบเป็นมาตรฐานเดียวกันนั้น กกท. มีโครงการดำเนินการในปี 2552 อาทิ โครงการระบบเพื่อการบริหารจัดการ (Back Office) และโครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลทางด้านกีฬา โดยโครงการพัฒนาระบบเพื่อการบริหารจัดการ จะเน้นในด้านการบูรณาการข้อมูลของหน่วยงานภายในองค์กร เนื่องจากปัจจุบันทาง กกท. มีระบบงานของแต่ละหน่วยงานแยกจากกัน เช่น ระบบบัญชี ระบบการเงิน ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งยังไม่มีมีการบูรณาการของข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ดังนั้น กกท. จึงได้มีโครงการจัดการบูรณาการข้อมูลภายในองค์กร โดยใช้ระบบเพื่อการบริหารจัดการ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานทำงานสัมพันธ์กัน ลดความซ้ำซ้อนในการทำงานและลดระยะเวลาที่ใช้ในการทำงานอีกด้วย และในส่วนของโครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลทางด้านกีฬานั้น เป็นโครงการที่จะพัฒนาระบบฐานข้อมูลของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา บุคลากรทางการกีฬา ทั้งทางด้านกีฬาเป็นเลิศและกีฬาอาชีพให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นระบบมากขึ้น

## ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อการบูรณาการ

ในการพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อการบูรณาการนั้น นอกจากการบูรณาการฐานข้อมูลภายในองค์กรแล้ว กกท. ได้ดำเนินโครงการร่วมมือกับกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจัดทำโครงการพัฒนาระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อส่งข้อมูลทางด้านกีฬาให้แก่กระทรวง โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำระบบ ทั้งนี้ข้อมูลที่ กกท. จะจัดส่งให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ประกอบด้วย

1. ระบบสารสนเทศเพื่อการกีฬา ได้แก่ ฐานข้อมูลกีฬา/นักกีฬา ฐานข้อมูลองค์กรกีฬา ฐานข้อมูลผู้เชี่ยวชาญ (ผู้บริหารองค์กรกีฬา/ผู้ตัดสิน/ผู้ฝึกสอนกีฬา) สถิติการใช้บริการสนามกีฬาของ กกท.
2. ระบบรายงานผลการแข่งขันกีฬา (ที่จัดการแข่งขันโดย กกท.)
3. ระบบรายงานผลการแข่งขันกีฬาคณิตการระหว่างโรงเรียน
4. ระบบการนัดหมายการประชุมและตารางงานของผู้บริหาร

## ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบเครือข่ายและระบบความปลอดภัยเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพให้ครอบคลุมทั่วถึง

ในด้านการพัฒนาระบบเครือข่ายและระบบความปลอดภัยเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพให้ครอบคลุมทั่วถึงนั้น กกท. มีระบบเครือข่ายความเร็วสูงในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ซึ่งได้แก่ ศูนย์ กกท.ภาค และศูนย์ กกท.จังหวัด โดยได้ดำเนินการติดตั้งอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ADSL) ครบทั้ง 5 ภาค 76 จังหวัด พร้อมทั้งมีการปรับปรุงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ส่วนระบบการรักษาความปลอดภัยนั้น ใน กกท. ส่วนกลาง มีระบบป้องกันภัยจากผู้บุกรุก โดยการติดตั้ง Firewall สำหรับป้องกันภัยคุกคามทั้งในส่วนของการให้บริการเว็บไซต์ และการใช้งานภายในของ กกท. อีกทั้งยังมีโครงการจัดซื้ออุปกรณ์จัดเก็บ Log File เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ปี 2550 สำหรับปี 2551 กกท. ได้ทำการติดตั้งระบบบริหารเครือข่ายและบริหารผู้ใช้งานระบบ (Active Directory) เพื่อสร้างความปลอดภัย และสร้างมาตรฐานในการใช้งานเครือข่าย กกท. อีกด้วย

## ยุทธศาสตร์ที่ 8 การบำรุงรักษาและบริหารจัดการระบบเครือข่ายและสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ

ในด้านการบำรุงรักษาและบริหารจัดการระบบเครือข่ายและสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพนั้น กกท. ได้มีการจัดจ้างมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เป็นผู้ดูแลระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศให้แก่ กกท. โดยการจัดส่งเจ้าหน้าที่มาประจำทำการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพริ้นเตอร์ รวมทั้งดูแลการทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายต่าง ๆ ■

# การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ

## ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

### สถานที่ตั้ง และเวลาการให้บริการ

ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตั้งอยู่ที่ ห้องสมุดกีฬา งานกาจัดการความรู้และพิพิธภัณฑกีฬา สโมสรราชกรีฑาสนามกีฬา สนาม W 5 เลขที่ 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เปิดบริการทุกวัน จันทร์ - ศุกร์ เวลา 08.30 - 18.30 น. และวันเสาร์ เวลา 08.30 - 16.30 น.

### จำนวนผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท.

ในปีงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2551 มีผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท. จำนวนทั้งสิ้น 2,821 ราย

### จำนวนผู้ใช้สิทธิขอตรวจดูข้อมูลข่าวสาร

#### ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

การปฏิบัติตามมาตรา 11 ในปีงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2551 มีผู้มาใช้สิทธิขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารที่นอกเหนือจากประกาศในราชกิจจานุเบกษา (ตามมาตรา 7) และข้อมูลที่จัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดู (ตามมาตรา 9) รวมแล้วทั้งสิ้น 304 ราย ประกอบด้วย ผู้ใช้สิทธิขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารของ กกท. จำนวนทั้งสิ้น 59 ราย ผู้ใช้บริการสืบค้นข้อมูลผ่านเครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ต จำนวนทั้งสิ้น 245 ราย (ตั้งแต่ 9 พฤศจิกายน 2550 ถึง 31 กรกฎาคม 2551)

### รายงานการจัดส่งข้อมูลข่าวสารที่ฝ่าย/สำนัก เผยแพร่แก่ประชาชน

ตามที่ คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของ กกท. โดยมีรองผู้ว่าการฝ่ายส่งเสริมกีฬา เป็นประธานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของ กกท. มีมติให้ ฝ่าย/สำนัก แจ้างและจัดส่งข้อมูลข่าวสารของ กกท.ต่าง ๆ ที่ได้ให้แก่ประชาชน ไปยังงานกาจัดการความรู้และพิพิธภัณฑกีฬา (ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท.) เพื่อรวบรวมและสรุปผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ปีละ 1 ครั้งนั้น

งานกาจัดการความรู้และพิพิธภัณฑกีฬา (ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท.) ได้รวบรวมข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ที่ฝ่าย/สำนักจัดส่งให้เป็นที่ยอมรับแล้ว รายละเอียดประกอบด้วย

#### สำนักผู้ว่าการ

1. รายงานการประชุมผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก ประจำปี 2550 (ครั้งที่ 1/2550 - ครั้งที่ 13/2550)
2. สรุปมติที่ประชุมผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก ประจำปี 2550 (ครั้งที่ 1/2550 - ครั้งที่ 13/2550)
3. รายงานการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
4. สรุปมติที่ประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
5. ข่าวสารเพื่อการเผยแพร่

#### ฝ่ายกีฬาภูมิภาค

1. ขออนุมัติรายชื้อผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการฯ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน พัฒนากีฬาจังหวัด Sports Hero ประจำปีงบประมาณ 2551
2. ประกาศรับสมัครสอบเป็นพนักงาน กกท.
3. การอบรมผู้ช่วยปฏิบัติงาน และพนักงานระดับต้น รุ่นที่ 6
4. การประชุมแบ่งเขตสมาคมกีฬา
5. การประชุมคณะกรรมการบริหารโครงการ Sports Hero
6. คู่มือการปฏิบัติงานโครงการพัฒนากีฬาจังหวัด Sports Hero ประจำปีงบประมาณ 2551
7. ผลการแข่งขันกีฬายาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 24 ณ จังหวัดอุบลราชธานีของนักกีฬาโครงการ Sports Hero
8. รายงานผลการดำเนินงานโครงการ Sports Hero ประจำปีงบประมาณ 2550
9. สรุปผลการจัดกิจกรรม Sport Camp โครงการพัฒนากีฬาจังหวัด Sports Hero
10. รายชื้อนักกีฬา ผู้ฝึกสอน อนุมัติเข้า-ออก โครงการพัฒนากีฬาจังหวัด Sports Hero
11. รายชื้อนักกีฬาโครงการ Sports Hero ที่ผ่านการคัดเลือกเป็นตัวแทนทีมชาติไทยร่วมการแข่งขันโอลิมปิก ณ ประเทศจีน

## ฝ่ายนโยบายและแผน

1. สรุปสาระสำคัญเพื่อขับเคลื่อนแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554)
2. แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554)
3. แผนกลยุทธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2550 - 2554)
4. ดำรงกลัฟ

## ฝ่ายการคลัง

1. เอกสารประกวดราคา จำนวน 24 เรื่อง
2. เอกสารสอบราคา จำนวน 38 เรื่อง
3. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบเดือน จำนวน 62 เรื่อง มีผู้ที่ได้รับการคัดเลือก 17 ราย

## ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานและหน้าที่ของส่วนงาน

## ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ

1. ปฏิทินการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
2. รายงานผลการแข่งขันกีฬา ประจำเดือนต่าง ๆ
3. รายงานผลการติดตามประเมินผลสภาพความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 36 จ.นครราชสีมา
4. รายงานผลการติดตามประเมินผลสภาพความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพ การแข่งขันกีฬาคอนติเนนทัลแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 26 จ.นครราชสีมา
5. รายงานการติดตามประเมินผลการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5
6. รายงานการติดตามและประเมินผลการเตรียมและการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 24 ณ จังหวัด นครราชสีมา ประเทศไทย

## ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

1. สารวิทยาศาสตร์การกีฬา
2. รายงานการวิจัย เรื่อง การระบุสาเหตุจากผลการแข่งขันของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนอินดอร์เกมส์ ครั้งที่ 1 ณ ประเทศไทย
3. รายงานการวิจัย เรื่อง ความต้องการและความคาดหวังที่มีต่อนักจิตวิทยาการกีฬาในประเทศไทย
4. รายงานการวิจัย เรื่อง ความเข้มแข็งทางจิตใจของนักกีฬายกน้ำหนักที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเยาวชน ครั้งที่ 23
5. การอบรมบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์กีฬา เรื่อง “Modern Endurance Training and Testing”

## ฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์

1. เอกสารประชาสัมพันธ์การใช้ศูนย์ฟิตเนส กกท.
2. การจัดทำสติ๊กเกอร์ผ่านเข้า-ออก สนามกีฬาหัวหมาก การกีฬาแห่งประเทศไทย

## ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย

1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาอาชีพ และแผนปฏิบัติงานกีฬาอาชีพ
2. สรุปผลการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนากีฬาอาชีพ ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทย (บทสรุปสำหรับผู้บริหาร)
3. สรุปผลการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนากีฬาอาชีพ ศูนย์ กกท.ภาค 1 - 5

## ฝ่ายกีฬาสาธิต

1. สรุปผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงสนามกีฬา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550
2. สรุปผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงสนามกีฬา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551
3. รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับงบประมาณโครงการเงินสนับสนุนจากการออกสลากกินแบ่งรัฐบาล

ตั้งแต่พฤศจิกายน 2541 – มีนาคม 2547

## ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา

กติกากีฬา, คู่มือกีฬา, โปสเตอร์, หลักสูตรกีฬา, วิดีทัศน์กีฬา

## รายการข้อมูลข่าวสารที่มีผู้มาใช้สิทธิตรวจดูข้อมูลข่าวสาร ของ กกท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย

1. พระมหากษัตริย์นักกีฬาพระราชแห่งฟุตบอลสยาม
2. พระอัจฉริยภาพมหาราชแห่งสยาม
3. กีฬาไทย
4. กีฬาทางน้ำ
5. ศิลปะมวยไทย
6. การออกกำลังกาย
7. วารสารกีฬา กกท.
8. ประวัตินักกีฬาประเภทต่าง ๆ
9. ประวัติกีฬาซีเกมส์
10. ประวัติกีฬาเอเชียนเกมส์
11. ประวัติกีฬาโอลิมปิก
12. จิตวิทยาการว่ายน้ำ
13. พระมหากษัตริย์นักกีฬา
14. การกีฬาและพลศึกษาไทย
15. หลักการฝึกกีฬาสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬา
16. ประวัติการแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ
17. บทบาทหน้าที่และภารกิจหลักของ กกท.
18. โภชนาการเพื่อสุขภาพ
19. การออกกำลังกายในหญิงมีครรภ์
20. การฝึกด้วยน้ำหนัก
21. บทความวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
22. การสอนกีฬากระบี่กระบอง
23. การออกกำลังกายสายกลางเพื่อสุขภาพและชะลอความแก่
24. แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 - 2554)
25. สัญลักษณ์นำโชคการแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ ประกอบด้วย (กีฬาแห่งชาติ กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย กีฬาคนพิการ)
26. แบบฝึก 5 นาทีกับการเสริมสร้างทักษะบาสเกตบอลและความอดทน
27. Rediatric Sports Medicine for Primary care
28. ขอสำเนาใบเสร็จรับเงิน เรื่องการจัดการแข่งขันตะกร้อไทยแลนด์ลีกประจำปี 2549 และปี 2550 เพื่อนำไปตรวจสอบและดำเนินการหักล้างในส่วนที่เกี่ยวข้องระหว่างสมาคมตะกร้อ กับการกีฬาแห่งประเทศไทย
29. วิทยานิพนธ์ ประกอบด้วย
  - การเสริมครีเอทีฟในปริมาณต่ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการว่ายน้ำ
  - ความต้องการในการใช้บริการออกกำลังกาย และเล่นกีฬาของศูนย์ฝึกกีฬาในร่ม
  - การสร้างเครื่องต้นแบบการวัดและฝึกประสิทธิภาพปฏิกิริยาตอบสนอง
  - การวิเคราะห์ทางชีวกลศาสตร์ทักษะของการชกมวยสากล
30. รายงานการวิจัย ประกอบด้วย
  - การสำรวจพฤติกรรมการเล่นกีฬาและดูกีฬาของประชาชน
  - การศึกษาเปรียบเทียบความวิตกกังวลทางจิตใจ และความเชื่อมั่นในตนเองของนักกีฬายกน้ำหนักหญิง
  - การศึกษาถึงสมรรถภาพการใช้ออกซิเจนและไม่ใช้ออกซิเจนของขาและแขนในนักกีฬามวยสากลสมัครเล่น
  - ชีวกลศาสตร์ของเทคนิคการยกน้ำหนักท่าสแนทช์ของนักยกน้ำหนักไทย
  - การเปลี่ยนแปลงทางสรีรวิทยาของกล้ามเนื้อในนักกีฬามวยสากลสมัครเล่นทีมชาติไทย ■





# รายงานด้านการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชี



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 งบรายได้ค่าใช้จ่าย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่การกีฬาแห่งประเทศไทยใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารของเป็นเจ้าจัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าว ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามนโยบายการบัญชี ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 เรื่อง ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด

นางสาวจิราภรณ์ พิริยะกิจไพฑูรย์

(นางสาวจิราภรณ์ พิริยะกิจไพฑูรย์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน

นางสาวธรรมลักษณ์ เลิศภัทรพงศ์

(นางสาวธรรมลักษณ์ เลิศภัทรพงศ์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
Office of the Auditor General  
วันที่ 26 มีนาคม 2552



# งบการเงิน

## การกีฬาแห่งประเทศไทย งบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

|                                 | หมายเหตุ | 2551<br>(บาท)           | 2550<br>(บาท)           |
|---------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                |          |                         |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |          |                         |                         |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร          | 4.1      | 1,974,368,994.66        | 1,642,356,584.81        |
| ลูกหนี้เงินยืม                  | 4.2      | 209,007,710.43          | 110,884,392.93          |
| ลูกหนี้อื่น                     |          | 2,103,741.51            | 2,531,171.40            |
| รายได้ค้างรับ                   | 4.3      | 19,931,390.63           | 38,472,764.75           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น          |          | 8,312,671.26            | 996,087.13              |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>    |          | <b>2,213,724,508.49</b> | <b>1,795,241,001.02</b> |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) | 3.4, 4.4 | 1,428,316,141.19        | 1,511,826,577.83        |
| งานระหว่างก่อสร้าง              | 4.5      | 2,287,898,461.39        | 2,180,950,652.05        |
| สินทรัพย์อื่น                   | 4.6      | 246,059,169.80          | 238,356,661.50          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> |          | <b>3,962,273,772.38</b> | <b>3,931,133,891.38</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>             |          | <b>6,175,998,280.87</b> | <b>5,726,374,892.40</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

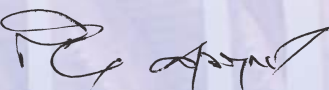
การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบดุล  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

| หนี้สินและส่วนของทุน               | หมายเหตุ    | 2551<br>(บาท)         | 2550<br>(บาท)         |
|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>            |             |                       |                       |
| เจ้าหนี้                           | 4.7         | 5,310,302.81          | 4,075,514.08          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                 | 4.8         | 374,598,847.41        | 352,167,328.51        |
| ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง             | 3.5, 4.9    | 205,901,974.43        | 110,884,392.93        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น               |             | 35,217,052.07         | 22,111,811.64         |
|                                    |             | <u>621,028,176.72</u> | <u>489,239,047.16</u> |
| <b>หนี้สินอื่น</b>                 |             |                       |                       |
| รายได้เงินอุดหนุน รอการรับรู้      | 3.1.1, 4.10 | 15,760,000.00         | -                     |
| รายได้เงินสนับสนุนกีฬา รอการรับรู้ | 3.1.4, 4.11 | 2,304,722.23          | 2,860,697.82          |
| รายได้โครงการพิเศษ รอการรับรู้     | 4.12        | 105,415.00            | 105,415.00            |
| รายได้สิทธิประโยชน์ รอตดบัญชี      | 4.13        | 246,059,169.80        | 238,356,661.50        |
| รายได้ค่าบำรุงสถานที่ รอตดบัญชี    | 4.14        | 2,188,356.16          | 1,105,022.83          |
|                                    |             | <u>266,417,663.19</u> | <u>242,427,797.15</u> |
|                                    |             | <u>887,445,839.91</u> | <u>731,666,844.31</u> |
| กองทุนต่าง ๆ                       | 4.15        | 60,818,714.85         | 60,019,935.55         |

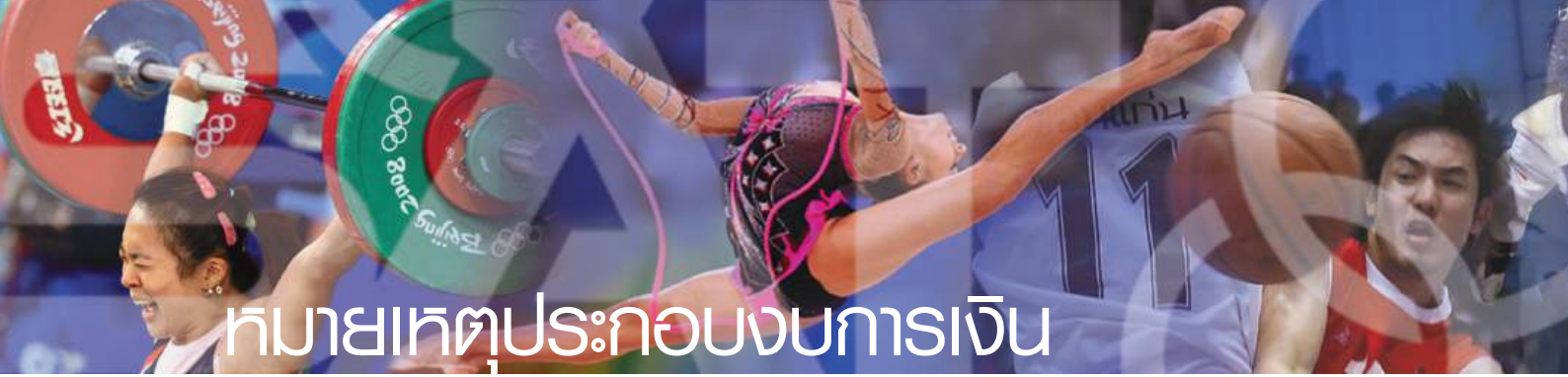
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

**การกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**งบดุล**  
**ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550**

|                                                 | หมายเหตุ | 2551<br>(บาท)           | 2550<br>(บาท)           |
|-------------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ส่วนของทุน</b>                               |          |                         |                         |
| ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท.                         | 4.16.1   | 5,027,976,554.92        | 4,899,899,720.58        |
| ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด | 4.16.2   | 9,804,700.00            | 11,020,925.07           |
| ทุนสร้างสนามกีฬาดำเนินโครงการเฉลิมพระเกียรติ    | 4.16.3   | 14,019,712.35           | 12,893,748.41           |
| ส่วนเกินทุนจากการบริจาค                         | 4.16.4   | 230,793,647.84          | 201,786,964.80          |
|                                                 |          | <hr/>                   | <hr/>                   |
| <b>รวมทุน</b>                                   |          | <b>5,282,594,615.11</b> | <b>5,125,601,358.86</b> |
|                                                 |          | <hr/>                   | <hr/>                   |
| รายได้ค่าใช้จ่ายสะสม                            |          | (54,860,889.00)         | (190,913,246.32)        |
|                                                 |          | <hr/>                   | <hr/>                   |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                            |          | <b>5,227,733,726.11</b> | <b>4,934,688,112.54</b> |
|                                                 |          | <hr/>                   | <hr/>                   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                  |          | <b>6,175,998,280.87</b> | <b>5,726,374,892.40</b> |
|                                                 |          | <hr/>                   | <hr/>                   |

  
 (นายกนกพันธุ์ จุลเกษม)  
 ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
  
  
 (นางกัลยา สุขกฤษ)  
 ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การกีฬาแห่งประเทศไทย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

### 1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2528 โดยรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ตลอดจนงบประมาณขององค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.ท.) มาเป็นของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีอำนาจหน้าที่ในการส่งเสริมกีฬา และควบคุมการดำเนินกิจการกีฬาได้กว้างขวาง และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 2. เกณฑ์การสนองงบการเงิน

งบการเงินของ กกท. เป็นงบการเงินรวมของ กกท. ส่วนกลาง และศูนย์ กกท. ภาคอีก 5 แห่ง ได้แก่ ศูนย์ กกท. ภาค 1 จังหวัดระยอง ศูนย์ กกท. ภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี ศูนย์ กกท. ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา ศูนย์ กกท. ภาค 4 จังหวัดสงขลา ศูนย์ กกท. ภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่

### 3. นโยบายการบัญชี

#### 3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 เงินอุดหนุนจากงบประมาณ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินตามฎีกาเบิกเงินงบประมาณ และเมื่อกระทรวงการคลังรับฎีกา ตามที่มีการวางฎีกาในกรณีเบิกเงินสิ้นปีงบประมาณ เว้นรายการเงินงบกลางเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นเงินรางวัลให้กับนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และสมาคมกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัลจากการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยโลก ครั้งที่ 24 รายการค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนากีฬาแห่งชาติ จำนวน 45.26 ล้านบาท และเป็นค่าใช้จ่ายโครงการทีวีกีฬา รายการโครงการทีวีกีฬา จำนวน 15.76 ล้านบาท รับรู้รายได้เมื่อเกิดรายการค่าใช้จ่ายแล้ว

3.1.2 รายได้จากการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้ทันทีในงวดบัญชีที่มีการให้บริการ ตามอัตราค่าบริการที่กำหนดไว้แต่ละประเภทกีฬา

3.1.3 ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.1.4 เงินที่ได้รับจากองค์กรหรือบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาของ กกท. บันทึกบัญชีรายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้ และ ณ วันสิ้นปี จะรับรู้เป็นรายได้ โดยบันทึกบัญชีรายได้เงินสนับสนุนกีฬาตามสัดส่วนของเงินที่ได้จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่ายใช้เกณฑ์คงค้าง

3.3 วัสดุคงเหลือ บันทึกตามราคาทุนที่ซื้อเข้ามาโดยถือวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO)

3.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุนที่ซื้อหรือได้มา และแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม อุปกรณ์บันทึกเฉพาะที่มีราคาต่อหน่วยหรือต่อชุดมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ 5 - 20 ต่อปี ยกเว้นครุภัณฑ์ที่มีราคาไม่เกินหน่วยละ 30,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อทั้งจำนวน ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0512/ว 51 ลงวันที่ 3 เมษายน 2534 และมติที่ประชุมคณะกรรมการ กกท. ครั้งที่ 10/2536 โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีปี 2536



ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายประจำปี สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรงจะนำไปหักส่วนเกินทุนจากการบริจาค

3.5 ค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง คือ ลูกหนี้เงินยืมระหว่างปีสำหรับการดำเนินงาน ซึ่งภายในปีงบประมาณมิได้ส่งใช้ใบสำคัญเพื่อหักล้างเงินยืม ณ วันสิ้นปี จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายประจำปี โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายคู่กับบัญชีค่าใช้จ่ายรอกการหักล้างเท่ากับจำนวนเงินที่ใหืม เมื่อลูกหนี้ส่งใช้ใบสำคัญหักล้างเงินยืมดังกล่าวในปีถัดไป จึงจะลดยอดลูกหนี้เงินยืมและค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง กรณีที่มีเงินส่งคืนจะรับรู้เป็นรายได้

3.6 ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาศถานกีฬาต่างจังหวัด บ้านทีกเมื่อได้รับเงินตามฎีกาเบิกเงินงบประมาณ และบันทึกงานระหว่างก่อสร้างเมื่อได้จ่ายค่าก่อสร้าง และค่าซ่อมแซมสถานกีฬาต่างจังหวัด และงานก่อสร้างหรือซ่อมแซมนั้นยังไม่เสร็จในงวดปีบัญชี เมื่องานก่อสร้างหรือซ่อมแซมสถานกีฬาแล้วเสร็จ จะโอนบัญชีงานระหว่างก่อสร้างออก พร้อมกับลดทุนงบประมาณแผ่นดินลงเท่ากับราคาค่าก่อสร้างสถานกีฬาแต่ละแห่ง ซึ่งถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2529 แจ้งตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0201/ว 97 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2529

3.7 เงินอุดหนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬา หากจ่ายไม่หมด ส่วนที่เหลือจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายทั้งจำนวนเพื่อขยายระยะเวลาในการเบิกจ่ายอีก 1 ปี หากยังไม่มีการเบิกจ่ายจะรับรู้เป็นรายได้ของ กท. ในงวดต่อไป

3.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสด และเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายเงินในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 4.1 เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

|                    | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|--------------------|-----------------|-----------------|
|                    | 2551            | 2550            |
| เงินสด             | 0.87            | 3.50            |
| เงินฝากธนาคาร      |                 |                 |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 35.88           | 22.54           |
| เงินฝากออมทรัพย์   | 711.66          | 419.93          |
| เงินฝากประจำ       | 1,225.96        | 1,196.39        |
| รวม                | <u>1,974.37</u> | <u>1,642.36</u> |

เงินสดและเงินฝากธนาคาร 1,974.37 ล้านบาท เป็นเงินสด และเงินฝากธนาคาร กท. ส่วนกลาง 1,947.24 ล้านบาท และศูนย์ กท. ภาค 27.13 ล้านบาท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                 | 2551          | 2550          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| เงินสด และเงินฝากธนาคาร         | 1,974.37      | 1,642.36      |
| หัก เงินฝากประจำเกิน 3 เดือน    | 1,183.18      | 1,154.90      |
| เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด | <u>791.19</u> | <u>487.46</u> |

#### 4.2 ลูกหนี้เงินยืม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                    | 2551          | 2550          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| กกท. ส่วนกลาง                      | 112.98        | 39.49         |
| • ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน            |               |               |
| • ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กกท. | 88.88         | 67.79         |
| ศูนย์ กกท. ภาค                     | 7.15          | 3.60          |
| • ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน            |               |               |
| รวม                                | <u>209.01</u> | <u>110.88</u> |

4.3 รายได้ค้างรับ จำนวน 19.93 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค้างรับอื่น ๆ และเงินค้างรับเป็นของ กกท. ส่วนกลาง 19.77 ล้านบาท และศูนย์ กกท. ภาค 0.16 ล้านบาท

#### 4.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|         | ราคาทุน         |              |              |                 | ค่าเสื่อมราคาสะสม |               |              |                 | ราคาสุทธิ       |                 |
|---------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|         | ยกมา            | เพิ่ม        | ลด           | ยกไป            | ยกมา              | เพิ่ม         | ลด           | ยกไป            | 30 ก.ย. 51      | 30 ก.ย. 50      |
| ที่ดิน  | 0.28            | -            | -            | 0.28            | -                 | -             | -            | -               | 0.28            | 0.28            |
| อาคาร   | 2,418.39        | 39.60        | -            | 2,457.99        | 1,039.90          | 121.53        | -            | 1,161.43        | 1,296.56        | 1,378.49        |
| อุปกรณ์ | 420.64          | 57.65        | 21.81        | 456.48          | 287.58            | 59.18         | 21.76        | 325.00          | 131.48          | 133.06          |
| รวม     | <u>2,839.31</u> | <u>97.25</u> | <u>21.81</u> | <u>2,914.75</u> | <u>1327.48</u>    | <u>180.71</u> | <u>21.76</u> | <u>1,486.43</u> | <u>1,428.32</u> | <u>1,511.83</u> |

#### 4.5 งานระหว่างก่อสร้าง มีรายละเอียดดังนี้

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |          |
|---------------------------------|-----------------|----------|
|                                 | 2551            | 2550     |
| ยอดยกมา                         | 2,180.95        | 1,629.76 |
| บวก เพิ่มระหว่างปี              | 168.95          | 1,176.15 |
|                                 | 2,349.90        | 2,805.91 |
| หัก งานระหว่างก่อสร้างแล้วเสร็จ |                 |          |
| โอนให้จังหวัดต่าง ๆ             | 28.11           | 528.03   |
| โอนเป็นสินทรัพย์ของ กกท.        | 33.89           | 96.93    |
| งานระหว่างก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี  | 2,287.90        | 2,180.95 |

งานระหว่างก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี จำนวน 2,287.90 ล้านบาท เป็นค่าก่อสร้างสนามกีฬาเมืองหลัก จ.นครราชสีมา 2,177.70 ล้านบาท ค่าก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี 21.74 ล้านบาท ค่าปรับปรุงต่อเติมศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติพหุศาสตร์ 21.98 ล้านบาท เป็นค่าก่อสร้าง และปรับปรุงซ่อมแซมต่อเติมสนามกีฬาหัวหมากและจังหวัดต่าง ๆ 28.16 ล้านบาท ที่เหลือเป็นค่าจ้างออกแบบงานก่อสร้างศูนย์บริหารองค์กรกีฬา และศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี จำนวน 38.32 ล้านบาท

งานระหว่างก่อสร้างแล้วเสร็จโอนให้จังหวัดต่าง ๆ ในปีนี้ 28.11 ล้านบาท เป็นค่าก่อสร้างสนามกีฬา ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและโอนให้จังหวัด โดย กกท. ได้โอนออกจากบัญชีงานระหว่างก่อสร้างและลดทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานที่กีฬาต่างจังหวัดลงด้วยจำนวนเดียวกัน ตามหมายเหตุข้อ 3.6 และข้อ 4.16.2

**4.6 สินทรัพย์อื่น** จำนวน 246.06 ล้านบาท เป็นรายได้สิทธิประโยชน์ตามสัญญาสิทธิประโยชน์กับบริษัทต่าง ๆ รวม 12 บริษัท ประกอบด้วย ตัวเงิน 27.50 ล้านบาท และมูลค่าผลิตภัณฑ์/บริการ 218.56 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

|                                              | หน่วย : ล้านบาท |                 |         |                 |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|
|                                              | 2551            |                 | 2550    |                 |
|                                              | เงินสด          | มูลค่าผลิตภัณฑ์ | เงินสด  | มูลค่าผลิตภัณฑ์ |
| ยกมา                                         | 43.60           | 194.76          | 4.50    | 30.55           |
| รับเพิ่มระหว่างปี                            | 3.00            | 63.50           | 56.00   | 198.21          |
| รวม                                          | 46.60           | 258.26          | 60.50   | 228.76          |
| ได้รับเงินและผลิตภัณฑ์/รับรู้เป็นรายได้      | (19.10)         | (39.70)         | (15.40) | (33.17)         |
| ยกเลิกสัญญากับบริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด | -               | -               | (1.50)  | (0.83)          |
| คงเหลือ                                      | 27.50           | 218.56          | 43.60   | 194.76          |

**4.7 เจ้าหนี้** จำนวน 5.31 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของ กทท. ส่วนกลางทั้งจำนวน

**4.8 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย** ประกอบด้วย

|                | หน่วย : ล้านบาท |               |
|----------------|-----------------|---------------|
|                | 2551            | 2550          |
| กทท. ส่วนกลาง  | 359.97          | 339.10        |
| ศูนย์ กทท. ภาค | 14.63           | 13.07         |
| รวม            | <u>374.60</u>   | <u>352.17</u> |

**4.9 ค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง** เป็นเงินยืมที่ตรงสำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ยังไม่ส่งใช้ใบสำคัญเพื่อหักล้างเงินยืม ณ วันสิ้นปี และบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายคู่กับบัญชีค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง ตามหมายเหตุข้อ 3.5 ยอดตามบัญชี จำนวน 205.90 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายรอกการหักล้างของ กทท. ส่วนกลาง จำนวน 201.86 ล้านบาท และศูนย์ กทท. ภาค จำนวน 4.04 ล้านบาท

**4.10 รายได้เงินอุดหนุนรอกการรับรู้** เป็นรายได้จากงบกลาง ได้รับมาเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุน และส่งเสริมการกีฬา ของชาติ ตลอดจนพัฒนาองค์กรกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา รับรู้รายได้เมื่อเกิดค่าใช้จ่ายแล้ว ตามหมายเหตุข้อ 3.1.1 รับเงิน จากงบกลาง จำนวน 61.02 ล้านบาท รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าใช้จ่าย จำนวน 45.26 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 15.76 ล้านบาท

**4.11 รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอกการรับรู้** เป็นเงินสนับสนุนที่ได้รับจากองค์กรหรือบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุนการพัฒนา กีฬา ตามหมายเหตุข้อ 3.1.4 งวดนี้ มียอดยกมาต้นปี 2.86 ล้านบาท รับเงินสนับสนุนฯ จำนวน 1.74 ล้านบาท รับรู้เป็นรายได้ เท่ากับ ค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา จำนวน 1.30 ล้านบาท โอนเงินคงเหลือส่วนที่ไม่มีการเบิกจ่ายแล้วเป็นรายได้เบ็ดเตล็ด จำนวน 1.00 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 2.30 ล้านบาท

**4.12 รายได้โครงการพิเศษ-รอกการรับรู้** เป็นเงินสนับสนุนที่ได้รับจากองค์กร หรือบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุนการจัดทำ หนังสือ “ในหลวงกับกีฬา” ยอดยกมาต้นปี 0.11 ล้านบาท ระหว่างปีไม่มีการเบิกจ่าย จึงไม่มีการบันทึกรับรู้เป็นรายได้ค่าใช้จ่าย โครงการพิเศษ คงเหลือ ณ วันสิ้นปี 0.11 ล้านบาท

**4.13 รายได้สิทธิประโยชน์รอกการรับรู้** จำนวน 246.06 ล้านบาท เป็นรายได้ตามสัญญาสิทธิประโยชน์จากบริษัทต่าง ๆ จำนวน 12 บริษัท โดยเป็นลูกหนี้ตามสัญญาสิทธิประโยชน์ 27.50 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์/บริการตามสัญญาสิทธิประโยชน์ จำนวน 218.56 ล้านบาท

**4.14 รายได้ค่าบำรุงสถานที่รอกการรับรู้** เป็นรายได้ค่าตอบแทนการใช้สถานที่ใน กทท. ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธ.ค. 48 - 14 ธ.ค. 51) จำนวน 2.75 ล้านบาท ทอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา ตั้งแต่ปี 2549 มียอดยกมาต้นปี จำนวน 1.11 ล้านบาท รับรู้เป็นรายได้ 0.92 ล้านบาท และระหว่างปีรับรายได้ค่าตอบแทนฯ เพิ่มอีกในระยะเวลา 2 ปี (ตั้งแต่วันที่ 15 ธ.ค. 51- 14 ธ.ค. 53) จำนวน 2.00 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 2.19 ล้านบาท

#### 4.15 กองทุนต่าง ๆ ประกอบด้วย

|                                                                  | หน่วย : ล้านบาท |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                  | 2550            | เพิ่ม        | ลด           | 2551         |
| กองทุนสวัสดิการกีฬา                                              | 4.41            | 0.09         | 4.50         | -            |
| กองทุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมกีฬา                                  | 3.95            | 4.59         | 0.89         | 7.65         |
| เงินกิจกรรมพิเศษ                                                 | 0.64            | 48.39        | 41.44        | 7.59         |
| กองทุนสวัสดิการนักกีฬา                                           | 1.44            | 0.02         | 0.02         | 1.44         |
| กองทุนพิพิธภัณฑกีฬาแห่งชาติ                                      | 0.10            | -            | 0.10         | -            |
| กองทุนเพื่อการเก็บตัวฝึกซ้อมกีฬาเอเชียนเกมส์ (ครั้งที่ 13)       | 0.72            | -            | 0.72         | -            |
| กองทุนการศึกษาของนักกีฬา                                         | 37.73           | 0.88         | 5.79         | 32.82        |
| กองทุนก่อสร้างพิพิธภัณฑกีฬาและอนุสรณ์สถานกีฬาซีเกมส์ จ.เชียงใหม่ | 11.03           | 0.29         | -            | 11.32        |
| <b>รวม</b>                                                       | <b>60.02</b>    | <b>54.26</b> | <b>53.46</b> | <b>60.82</b> |

4.15.1 กองทุนสวัสดิการกีฬา เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการบริจาคเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการกีฬาต่าง ๆ มี ยอดยกมา จำนวน 4.41 ล้านบาท ระหว่างปีได้รับรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 0.09 ล้านบาท และมีการปิดบัญชี ไปรวมกับบัญชีทุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมกีฬา 4.50 ล้านบาท จึงไม่มีเงินคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

4.15.2 กองทุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมกีฬา เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการบริจาคเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งเสริมกีฬาต่าง ๆ มียอดยกมา 3.95 ล้านบาท ระหว่างปีได้รับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 0.04 ล้านบาท รับโอนเงิน จากบัญชีทุนสวัสดิการกีฬา จำนวน 4.55 ล้านบาท มีรายจ่าย 0.89 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 7.65 ล้านบาท

4.15.3 เงินกิจกรรมพิเศษ เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการบริจาคเพื่อช่วยเหลือการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ กีฬาเยาวชนแห่งชาติ และกิจกรรมเฉพาะเรื่อง ที่ กทท. จัดขึ้น มียอดยกมา 0.64 ล้านบาท มีรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เงินบริจาค รายได้เงินสมทบกีฬาโอลิมปิกและพาราลิมปิก รายได้เงินสนับสนุนโครงการยุทธศาสตร์ 4 ปี สร้างกีฬาชาติ และ รายได้อื่นเพิ่มระหว่างงวด จำนวน 48.39 ล้านบาท มีรายจ่าย 41.44 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 7.59 ล้านบาท

4.15.4 กองทุนสวัสดิการนักกีฬา เป็นเงินทุนที่ได้รับจากการจำหน่ายตราไปรษณียากรชุด สวัสดิการนักกีฬาของ การสื่อสารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือสวัสดิการนักกีฬาทัวแทนชาติไทย ตัวแทนจังหวัด หรือเขต และครอบครัวในด้าน ต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการการบริหารกองทุนสวัสดิการนักกีฬากำหนดไว้ มียอดยกมา 1.44 ล้านบาท ระหว่างปีได้รับดอกเบี้ย เงินฝากธนาคาร จำนวน 0.02 ล้านบาท มีรายจ่ายเงินช่วยเหลือการศึกษานักกีฬา แก่อดีตนักกีฬาทีมชาติ และค่าใช้จ่ายในการจัดพิธี มอบเครื่องราชฯ จำนวน 0.02 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 1.44 ล้านบาท

4.15.5 กองทุนพิพิธภัณฑกีฬาแห่งชาติ เป็นเงินทุนที่ได้รับจากกองทัพบก และเงินบริจาคเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายใน การจัดหาและรวบรวมทรัพย์สินต่าง ๆ ไว้ในพิพิธภัณฑกีฬาแห่งชาติ โดยสมทบกับเงินงบประมาณในการจัดสร้างพิพิธภัณฑกีฬา แห่งชาติ มียอดยกมา 0.10 ล้านบาท ระหว่างปีรับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร 327.75 บาท มีการปิดบัญชีไปรวมเข้ากับบัญชีทุน สร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ จำนวน 0.10 ล้านบาท จึงไม่มีเงินคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

4.15.6 กองทุนเพื่อการเก็บตัวฝึกซ้อมกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 เป็นเงินทุนที่ได้รับการสนับสนุนจาก บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) มียอดยกมาต้นปี 0.72 ล้านบาท ระหว่างปีรับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 4,820.50 บาท

มีการปิดบัญชีไปรวมเข้ากับบัญชีทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ จำนวน 0.72 ล้านบาท จึงไม่มีเงินคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

4.15.7 กองทุนการศึกษาของนักกีฬา เป็นกองทุนที่ได้รับเงินจากกองทุนเพื่อการพัฒนากีฬาเพื่อเปิดกองทุนการศึกษาของนักกีฬา ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2540 จำนวน 40.08 ล้านบาท ยอดยกมาต้นปี 37.73 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเงินฝากธนาคาร เพิ่มระหว่างปี จำนวน 0.87 ล้านบาท มีรายจ่ายทุนการศึกษาของนักกีฬา และอื่น ๆ จำนวน 5.78 ล้านบาท จึงมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 32.82 ล้านบาท

4.15.8 กองทุนก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานกีฬาและอนุสรณ์สถานกีฬาซีเกมส์ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นกองทุนที่ได้รับเงินจากกองทุนเพื่อการพัฒนากีฬา เพื่อเปิดกองทุนก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานกีฬาและอนุสรณ์สถานกีฬาซีเกมส์ จังหวัดเชียงใหม่ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2540 จำนวน 10 ล้านบาท ยอดยกมาต้นปี 11.03 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเงินฝากธนาคาร เพิ่มระหว่างปี จำนวน 0.29 ล้านบาท จึงมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 11.32 ล้านบาท

#### 4.16 ส่วนของทุน ประกอบด้วย

|                                                 | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                 | 2551            | 2550            |
| ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท.                         | 5,027.98        | 4,899.90        |
| ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด | 9.80            | 11.02           |
| ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ       | 14.02           | 12.89           |
| ส่วนเกินทุนจากการบริจาค                         | 230.79          | 201.79          |
| รายได้ค่าใช้จ่ายสะสม                            | (54.86)         | (190.91)        |
| รวม                                             | <u>5,227.73</u> | <u>4,934.69</u> |

4.16.1 ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท. ประกอบด้วยทุนงบประมาณแผ่นดินส่วนกลาง และทุนสนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ จ.สงขลา ทุนงบประมาณแผ่นดินส่วนกลาง เงินงบประมาณยกมาจากงวดก่อน 4,691.70 ล้านบาท ได้รับอนุมัติงบประมาณในงวดนี้ 422.19 ล้านบาท เบิกจ่ายในงวดนี้ 97.61 ล้านบาท กันไว้จ่ายงวดหน้า 324.58 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินของปีก่อนที่มากเบิกจ่ายในงวดนี้ 24.59 ล้านบาท จึงเป็นทุนงบประมาณที่เพิ่มในงวดนี้ 122.20 ล้านบาท รวมกับส่วนที่รับโอนสนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ จ.สงขลา (สนามกีฬاب้านพระ) จำนวน 214.08 ล้านบาท รวมเป็นทุนงบประมาณ ณ วันสิ้นงวดทั้งสิ้นจำนวน 5,027.98 ล้านบาท

4.16.2 ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด ประกอบด้วยเงินงบประมาณยกมาจากงวดก่อน 11.02 ล้านบาท ได้รับอนุมัติงบประมาณในงวดนี้ 40.78 ล้านบาท แต่เบิกจ่ายในงวดนี้ 10.94 ล้านบาท กันไว้จ่ายงวดหน้า 29.85 ล้านบาท รวมกับเงินงบประมาณของปีก่อนที่มากเบิกจ่ายในงวดนี้ 15.95 ล้านบาท เป็นทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาเพิ่มขึ้นในงวดนี้ 26.89 ล้านบาท หักลดทุนงบประมาณลง เนื่องจากมีการโอนสถานกีฬาต่างจังหวัดให้จังหวัดต่าง ๆ จำนวน 28.11 ล้านบาท คงเหลือทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด ณ วันสิ้นงวด จำนวน 9.80 ล้านบาท

4.16.3 ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ เป็นเงินทุนที่ได้รับเงินคงเหลือจากการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 8 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการจัดสรรเงินคงเหลือ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 และได้รับโอนเงิน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2528 ให้สมทบเป็นค่าใช้จ่ายจัดสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ ยอดยกมา 12.89 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเงินฝากธนาคาร รายได้อื่น และรายได้จากการปิดบัญชีทุนพิพิธภัณฑสถานกีฬาแห่งชาติ และ

บัญชีทุนเพื่อการเก็บตัวฝึกซ้อมกีฬาสีเยาวชนเกมส์ ครั้งที่ 13 จำนวน 1.29 ล้านบาท มีรายจ่าย จำนวน 0.16 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 14.02 ล้านบาท

4.16.4 ส่วนเกินทุนจากการบริจาค มียอดยกมา 201.79 ล้านบาท ระหว่างปีนี้ได้รับบริจาคเพิ่ม 84.97 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาประจำปี 55.89 ล้านบาท (รวมค่าเสื่อมราคาสนามกีฬาบ้านพรุ 1.17 ล้านบาท) และมีการตัดจำหน่ายบัญชี จำนวน 0.08 ล้านบาท (รวมตัดจำหน่ายบัญชีของสนามกีฬาบ้านพรุ 0.01 ล้านบาท) คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด จำนวน 230.79 ล้านบาท

#### 4.17 ผลการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 ดังนี้

|                                       |                               | หน่วย : ล้านบาท |                 |               |              |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|
|                                       |                               | เพิ่ม (ลด)      |                 |               |              |
|                                       |                               | 2551            | 2550            | จำนวน         | ร้อยละ       |
| รายได้                                | รายได้เงินอุดหนุนจากงบประมาณ  | 2,648.90        | 1,809.33        | 839.57        | 46.40        |
|                                       | รายได้จากการดำเนินงาน         | 60.12           | 46.57           | 13.55         | 29.10        |
|                                       | รายได้อื่น ๆ                  | 187.55          | 132.18          | 55.37         | 41.89        |
|                                       | <b>รวมรายได้</b>              | <b>2,896.57</b> | <b>1,988.08</b> | <b>908.49</b> | <b>45.70</b> |
| ค่าใช้จ่าย                            | ค่าใช้จ่ายจากรายได้ กทท.      | 21.72           | 17.36           | 4.36          | 25.12        |
|                                       | ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง กทท.   | 13.78           | 7.96            | 5.82          | 73.12        |
|                                       | ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล           | 186.40          | 174.18          | 12.22         | 7.02         |
|                                       | ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ | 73.12           | 82.57           | (9.45)        | (11.45)      |
|                                       | เงินอุดหนุนเพื่อการกีฬา       | 2,227.96        | 1,410.38        | 817.58        | 57.97        |
|                                       | ค่าใช้จ่ายอื่น                | 172.13          | 153.04          | 19.09         | 12.48        |
|                                       | ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์       | 65.43           | 43.23           | 22.20         | 51.36        |
|                                       | <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>          | <b>2,760.54</b> | <b>1,888.72</b> | <b>871.82</b> | <b>46.16</b> |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย</b> |                               | <b>136.03</b>   | <b>99.36</b>    | <b>36.67</b>  | <b>36.91</b> |

ผลการดำเนินงานรวม ในรอบปีมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 136.03 ล้านบาท เป็นรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของ กทท. ส่วนกลาง จำนวน 138.24 ล้านบาท และมีรายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่ายของศูนย์ กทท. ภาค 1, ภาค 2, ภาค 3, ภาค 4 และภาค 5 จำนวน 3.39 ล้านบาท, 3.96 ล้านบาท, (2.42) ล้านบาท, 2.59 ล้านบาท และ 3.95 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนสนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ จ.สงขลา (สนามกีฬาบ้านพรุ) มีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 13.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวน

#### 4.18 การเปรียบเทียบงบการเงินปี 2551 และปี 2550

ระหว่างปี มีการปรับเปลี่ยนหมวดหมู่ในงบการเงิน รายการรายได้และค่าใช้จ่ายโครงการฟิตเนส จำนวน 5,225,004 บาท และ 1,748,789.27 บาท ตามลำดับ โดยปรับจากหมวดรายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เป็นหมวดรายได้-ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เนื่องจากเดิมพิจารณาว่าเป็นโครงการที่อาจมีอายุโครงการสั้น แต่ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กทท. สามารถจัดเป็นโครงการดำเนินงานปกติประจำปี จึงมีการปรับเปลี่ยนหมวด เริ่มจากไตรมาส 1 ปี 2551 ■





කතෘ

# ประวัติคณะกรรมการ กกท.



รัตนา ศุภกิจ โยคณณ

## ประธานกรรมการ

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 8 ตุลาคม 2549 - 6 กุมภาพันธ์ 2551

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีทางประวัติศาสตร์ - ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทและปริญญาเอก การบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา และการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยบอสตัน และ MIT ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรชั้นนายร้อยทหารราบ ศูนย์การทหารราบ จ.ลพบุรี
- หลักสูตรจูเนียร์ ศูนย์สงคราม จ.ลพบุรี
- สมาชิกสมาคมเกียรตินิยม PHI DELTA KAPPA

### ประสบการณ์การทำงาน

- อาจารย์เอกประจักษ์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ
- รองโฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- เลขานุการคณะกรรมการเอกลักษณ์ของชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ
- โฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาอาวุโสของโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ ประจำภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (UNEP)
- ที่ปรึกษาอาวุโสของอธิการบดีสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- รองอธิการบดีสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ฝ่ายพัฒนา
- ผู้อำนวยการโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) ประจำภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการก่อตั้งกรรมการเอกลักษณ์ของชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
- นายกสมทศเพื่อชีวิตและสิ่งแวดล้อม
- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิไบนีเซีย
- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิช้างแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการพิจารณาสนับสนุนโครงการวิจัยและฝึกอบรมของมหาวิทยาลัยไทยในการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการบริหารและเลขาธิการมูลนิธิศูนย์เตรียมความพร้อมป้องกันภัยพิบัติแห่งเอเชีย (ADPC)
- ประธานกรรมการกองทุนมวย
- รองประธานกรรมการกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ



นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์

## ประธานกรรมการ

อายุ 43 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 6 กุมภาพันธ์ 2551 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- LL.M. นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- นักเรียนทุนเอฟเอส (AFS) ระยะเวลาดำรง 1 ปี รัฐเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ตัวแทนนักศึกษาไทยในการประชุมสมานักศึกษาแห่งเอเชีย-แปซิฟิก มุลนิธิเอเชีย กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

### ประสบการณ์การทำงาน

- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรแบบบัญชีรายชื่อ พรรคชาติไทย พ.ศ. 2548
- กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงวัฒนธรรม
- กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- ประธานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารแรงงานต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง สำนักนายกรัฐมนตรี
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพิจารณาการทำงานของคนต่างด้าว
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ประจำสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการนายกรัฐมนตรี
- เลขานุการ ประธานวุฒิสภา
- เลขานุการ ประธานตุลาการรัฐธรรมนูญ
- เลขานุการ ประธานรัฐสภา
- เลขานุการ ประธานคณะกรรมการข้าราชการฝ่ายรัฐสภา
- เลขานุการและอนุกรรมการ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจและการต่างประเทศ
- หัวหน้าฝ่ายประสานราชการ คณะที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี (บ้านนันทศิลา)

- ผู้ช่วยวิจัย ประจำคณะที่ปรึกษานโยบายนายกรัฐมนตรี (บ้านพิษณุโลก)
- ผู้ช่วยปฏิบัติงานของสมาชิกวุฒิสภา
- รางวัลทูตสิทธิเด็ก สาขานักการเมือง
- รางวัลผู้บริหารดีเด่นในการณรงค์ต่อต้านการกระทำความรุนแรงต่อเด็กและสตรี ของ UNIFEM
- ผู้ริเริ่มโครงการเครือข่ายอิงกันแบ่งปันความสุข (ขยายหลานประสานใจ/อาสาสมัครนักศึกษา กับผู้พิการ/หญิงท้องที่ไม่พร้อม กับเด็กอ่อนถูกทอดทิ้ง)
- ผู้ริเริ่มแนวคิดการขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง
- กรรมการมูลนิธิบรรหาร – แจ่มใส ศิลปอาชา
- ผู้ริเริ่มโครงการเรือห้องสมุด ของกระทรวงศึกษาธิการ
- ผู้ริเริ่มโครงการโรงเรียนสีขาว ต่อต้านยาเสพติด ของกระทรวงศึกษาธิการ
- ประธานกรรมการจัดทำหนังสือ ทฤษฎีใหม่ในหลวง : ชีวิตที่พอเพียง, ราชบัณฑิตยสถาน
- ประธานกรรมการจัดสัมมนาระดับชาติ เรื่อง ทฤษฎีใหม่ในหลวง : ปรัชญาการพัฒนา ราชบัณฑิตยสถาน
- ประธานกรรมการการปรับปรุงกฎหมายและทะเบียนในการบริการประชาชนของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- กรรมการและรองเลขาธิการ มูลนิธิพระบรมราชานุสาวรีย์ พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้า ณ ป้อมพระจุล
- กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิสถาบันนโยบายสังคมและเศรษฐกิจ (FISEP)
- ผู้ยกร่าง พ.ร.บ.กองทุนฟื้นฟูเกษตรกรให้กับสมาพันธ์เกษตรกรแห่งชาติ
- กรรมการมูลนิธิพัฒนาคนพิการไทย
- กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาฟิสิกส์เกมส์ เพื่อคนพิการ
- กรรมการกองทุนเพื่อความมั่นคงของมนุษย์
- อาจารย์พิเศษภาคบัณฑิตศึกษา คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อาจารย์ผู้บรรยาย หลักสูตรระหว่างประเทศ สาขาปรัชญา กฎหมายและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต (PPE)
- ผู้บรรยายพิเศษ หลักสูตรอบรมผู้บริหารงานกฎหมายระดับสูง คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บรรณาธิการที่ปรึกษา วารสาร HARVARD INTERNATIONAL LAW JOURNAL
- กรรมการที่ปรึกษา โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์ประวัติศาสตร์จีน จ.สุพรรณบุรี

- ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสถาบันนโยบายสังคมและเศรษฐกิจ (ISEP)
- ที่ปรึกษาประจำสถาบันศึกษา นโยบายเพื่อการพัฒนา
- ผู้อำนวยการสำนักวิชาการหัวหน้าพรรคชาติไทย
- เลขานุการศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักเรียนทุนเอฟเอฟเอส (AFS) ระยะเวลา 1 ปี รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ตัวแทนนักศึกษาไทยในการประชุมสภานักศึกษาแห่งเอเชีย-แปซิฟิก มูลนิธิเอเชีย กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
- ผู้ประสานพิเศษของนายกรัฐมนตรี ด้านการข่าวกรองแห่งชาติ
- หัวหน้าฝ่ายอำนวยการของนายกรัฐมนตรีในการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 5 และการประชุมสุดยอดเอเชีย-ยุโรป ครั้งที่ 1 ที่กรุงเทพมหานคร
- เลขานุการหัวหน้าคณะผู้แทนรัฐบาลไทย ในการประชุมสมัชชาพิเศษแห่งสหประชาชาติ ครั้งที่ 50 ที่นครนิวยอร์ก
- เลขานุการหัวหน้าคณะผู้แทนรัฐบาลไทย ในการประชุมสุดยอดผู้นำเอเชียและแปซิฟิก ครั้งที่ 4 ที่นครโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- เลขานุการหัวหน้าคณะผู้แทนรัฐบาลไทย ในการเดินทางเยือนกลุ่มประเทศอาเซียน การเยือนสหภาพเมียนมาร์อย่างเป็นทางการครั้งแรกในรอบ 16 ปี การเยือนสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน
- เลขานุการหัวหน้าคณะผู้แทนรัฐบาลไทย ในการจัดประชุมสหภาพรัฐสภา (IPU) ที่ประเทศไทย
- เลขานุการหัวหน้าคณะผู้แทนรัฐบาลไทย ในการเดินทางเยือนกลุ่มประเทศอาเซียนอย่างเป็นทางการ
- ที่ปรึกษาคณะผู้แทนไทยในการเดินทางไปประชุมสมัชชาสามัญ UNESCO ที่ปารีส
- ที่ปรึกษาหัวหน้าคณะเดินทางในการเดินทางไปประชุมคณะกรรมการบริหารองค์การลูกเสือโลกที่เจนีวา
- คณะที่ทำงานเฉพาะกิจเจรจาร่วม ไทย-พม่า เพื่อการส่งกลับแรงงานผิดกฎหมาย
- คณะเดินทางเจรจาส่งกลับและการเจรจาสร้างความตกลงด้านแรงงาน ไทย-ลาว
- ที่ปรึกษาหัวหน้าคณะผู้แทนไทยในการประชุมรัฐมนตรีแรงงานแห่งอาเซียน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการกองทุนมวย
- รองประธานกรรมการกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ



พลเอก อภิชาติ เพ็งกิตติ

## กรรมการ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงกลาโหม  
 ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 25 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ชั้นปีที่ 5
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), US. Naval Post Graduate School, Monterey, California, USA

## ประวัติการอบรม

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 43
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM

## ประสบการณ์การทำงาน

- เสนาธิการ หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา
- รองผู้บัญชาการ หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนกลาโหม

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระในคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



นายสุรพล ปาญจนจิตร

## กรรมการ

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงมหาดไทย และที่ปรึกษา  
 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย  
 (พล.ต.ท.ธีรวุฒิ บุตรศรีภูมิ)  
 สังกัดกระทรวงมหาดไทย

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 24 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. สาขาสังคมวิทยา (Cornell University)
- Ph.D. สาขาสังคมวิทยา (Cornell University)

## ประวัติการอบรม

- นปส. รุ่นที่ 20 วิทยาลัยการปกครอง
- วปรอ. รุ่นที่ 377 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 104 จากสถาบัน IOD

## ประสบการณ์การทำงาน

- รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดชุมพร
- ผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (นายอารีย์ วงศ์อารยะ)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการการประปานครหลวง
- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## นายบุญรัตน์ วงศ์ใหญ่

### กรรมการ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 25 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี การศึกษามัธยมศึกษา วิทยาลัยวิชาการศึกษาประสานมิตร
- ปริญญาโท การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรการบริหารการศึกษาขั้นสูง (Dip in Ed. Adm.) มหาวิทยาลัย ICHI ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตรการบริหารการศึกษา (ด้านการบริหารการศึกษา) จากมหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรนักบริหารชั้นสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4414 ปี 2544

### ประสบการณ์การทำงาน

- ศึกษาธิการอำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี
- ผู้ช่วยศึกษาธิการจังหวัดเพชรบุรี
- ศึกษาธิการจังหวัดพัทลุง
- ศึกษาธิการจังหวัดพะเยา
- ศึกษาธิการจังหวัดเชียงใหม่
- ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงศึกษาธิการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน



## นายสมบัติ กุรุพันธ์

### กรรมการ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 4 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ป.กศ.สูง (พลศึกษา)
- กศ.บ. (สุขศึกษา)
- วท.ม. (สาขารณสุขศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร การบริหารรัฐกิจและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- วป.อ. 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษา จังหวัดอ่างทอง
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษา กรุงเทพฯ
- อาจารย์ใหญ่โรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี
- เลขานุการกรมพลศึกษา
- ผู้อำนวยการกองแผนงาน
- รองผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน



พลเอก ทวีป จันทรโณจน์

## กรรมการ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน นายกสมาคมมวยสากลสมัครเล่น  
แห่งประเทศไทย และรองประธานกรรมการ  
โอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 12 เมษายน 2548 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

## ประวัติการอบรม

- โรงเรียนชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรพิเศษ ฟุตบอลหนึ่ง สหรัฐอเมริกา

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บังคับการกรมทหารพรานที่ 12 กองทัพภาคที่ 1
- ผู้อำนวยการกองกำลังพล กองทัพภาคที่ 1
- รองเสนาธิการกองทัพบกที่ 1
- เจ้ากรมการพลีงานทหาร
- ผู้อำนวยการศูนย์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- ป้องกันและปราบปรามผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์
- ป้องกันประเทศตามแนวชายแดนไทย-พม่า, ไทย-กัมพูชา
- งานพลังงานและอุตสาหกรรมทหาร
- งานด้านกีฬามวยสากลสมัครเล่นและอื่น ๆ
- งานด้านธุรกิจบ้าน-ที่ดิน และธุรกิจพลังงาน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- นายกสมาคมมวยสากลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
- รองประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ



นายสุเมธ แยมบุน

## กรรมการ

ตำแหน่งในปัจจุบัน

เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 16 พฤศจิกายน 2550 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตร์ (มัธยมศึกษา) วิทยาลัยวิชาการ  
ศึกษา (ประสานมิตร)
- Master of Science (MS) Research and Statistical,  
Mehtodology University of Northm Colorado, USA
- Ph.D. Applied Statistics and Research Methods,  
University of Northm Colorado, USA

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.1)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)  
รุ่นที่ 16

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนอุดมศึกษา  
สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผน
- รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา
- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยโลก ครั้งที่ 24

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- เลขาธิการสมาคมวิจัยสถาบันและพัฒนาคุณภาพอุดมศึกษา



ออกจากตำแหน่ง  
เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551

## นายบัณฑิต สุทธิคุณ

### กรรมการ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ  
สังกัดสำนักงานประมาณ

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 20 กันยายน 2545 - 12 พฤษภาคม 2551

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท (Master of Public Administration)  
Eastern Kentucky University USA
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 39)

### ประวัติการอบรม

-

### ประสบการณ์การทำงาน

- ด้านการงบประมาณของประเทศ
- กรรมการองค์การส่งเสริมโคนม (อสค.)
- กรรมการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
และมหาวิทยาลัยเอกชน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวัฒนธรรมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



ดำรงตำแหน่งแทน  
เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551

## นายพิพัฒน์ บุณยะนันท์

### กรรมการ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำนักงานประมาณระดับ 10

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 12 พฤษภาคม 2551 - ปัจจุบัน

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Arts (Economics) Western Michigan  
University, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Taxation ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Rural Development ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตร Workshop on Budgeting in Public Sector,  
Harvard University, USA
- หลักสูตรการจัดการกากของเสียในอุตสาหกรรม, ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2518 นักวิเคราะห์งบประมาณโท
- พ.ศ. 2542 นักวิเคราะห์งบประมาณโท
- พ.ศ. 2547 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านการผลิต  
และสร้างรายได้
- พ.ศ. 2548 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณส่วนภูมิภาค  
และท้องถิ่น
- พ.ศ. 2550 ที่ปรึกษานักงบประมาณ (ระดับ 10)

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



นายสุชัย จงศิริ

## กรรมการ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร  
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 10 วช.

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 28 สิงหาคม 2550 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต

## ประวัติการอบรม

- ฝึกอบรมศึกษาดูงาน ด้าน ICT ทั้งในและต่างประเทศจำนวนมาก
- วปรอ. รุ่นที่ 399
- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 80 จากสถาบัน IOD

## ประสบการณ์การทำงาน

- รับผิดชอบบริหารจัดการงาน ICT ของกระทรวงการคลัง และทุกกรมในสังกัด
- มีความรู้ประสบการณ์ และปฏิบัติงาน ICT เพื่อการแข่งขัน กีฬาระดับนานาชาติที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ ทั้งการแข่งขัน กีฬาซีเกมส์ และการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ เฟสปิกเกมส์ เอเชียนอินดอร์เกมส์

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด



พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช

## กรรมการ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ สังกัดกระทรวงกลาโหม  
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 16 ตุลาคม 2550 - 16 กุมภาพันธ์ 2551

## ประวัติการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 7 (พ.ศ. 2507 - 2509)
- โรงเรียนนายร้อย จปร. รุ่นที่ 18
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา (BSCE) The Citadel, USA (พ.ศ. 2507 - 2509)
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา (SMCE) Massachusetts Institute Of Technology, USA (พ.ศ. 2516)
- ปริญญาโท การบริหารระบบ (MSSM) University of Southern California, USA (พ.ศ. 2524)
- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (พ.ศ. 2546)
- Senior Managers In Government, Harvard University, USA

## ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 5) พ.ศ. 2536
- มินิ เอ็มบีเอ รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (พ.ศ. 2544)

## ประสบการณ์การทำงาน

- อุปนายกกิตติมศักดิ์ สมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทยฯ
- ประธานกรรมการองค์กรสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานสหพันธ์กรีฑาแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



นายอดิศัย เบ็ญจศิริวรรณ

#### กรรมการ

อายุ 46 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ออคตาگون มัลติมีเดีย แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2551 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีทาง Bachelor of Business Administration In Marketing-Assumption University (ABAC)
- ปริญญาโท Master of Business Administration in General Management, University of Dallas Texas, USA

#### ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 105 จากสถาบัน IOD

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการบริหาร บริษัท พี.ที.กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท พานทอง เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ออคตาگون มัลติมีเดีย แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



นายสงขลา วิชัยทักษะ

#### กรรมการ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน กรรมการร่างกฎหมายประจำ สังกัดสำนักงาน คณะกรรมการกฤษฎีกา

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 16 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีทางกฎหมายระหว่างประเทศ สถาบัน I.L.E.R.I
- ปริญญาโททางกฎหมายเพื่อการพัฒนา University Paris V
- ปริญญาเอกทางกฎหมายเพื่อการพัฒนา University Paris V

#### ประวัติการอบรม

-

#### ประสบการณ์การทำงาน

- เลขานุการกรรมการร่างกฎหมาย
- เลขานุการและกรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์
- ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายบริหารราชการแผ่นดิน 2
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน
- ผู้ช่วยเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- บริษัท อีลิท การ์ด ประเทศไทย จำกัด



นายชัยศักดิ์ ศรีวิวัฒน์

## กรรมการ

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน

ข้าราชการการเมืองบำเหน็จบำนาญ  
สังกัดสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี  
สำนักนายกรัฐมนตรี  
รองประธานกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ  
อุปนายกลอนเทนนิสสมาคมฯ

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 16 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี AS. BS. Political Science - St. Gregory University
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประวัติการอบรม

-

## ประสบการณ์การทำงาน

- รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ปี 2535
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดอุดรธานี
- ประธานกรรมการเรือนจำ กระทรวงยุติธรรม
- รองประธานกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



นางสาวศศิธร พิรัชชาญนรงค์

## กรรมการ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน

ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 16 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

## ประวัติการศึกษา

- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อักษรศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซอร์บอนน์ ประเทศฝรั่งเศส
- อักษรศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยซอร์บอนน์ ประเทศฝรั่งเศส (เกียรตินิยมอันดับ 1)

## ประวัติการอบรม

- อบรมการใช้คอมพิวเตอร์หลักสูตรการเขียนด้วยภาษา HTML จากศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
- นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (นบส.) รุ่นที่ 29 ของสำนักงาน ก.พ.
- ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) รุ่นที่ 7 ของสำนักงาน ก.พ. ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
- นักศึกษาหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 ของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2539 - 2541 รองผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การยูเนสโก ประเทศฝรั่งเศส
- พ.ศ. 2541 - 2545 รองอธิบดีกรมพลศึกษา
- พ.ศ. 2545 - 2548 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาการท่องเที่ยว
- พ.ศ. 2548 - 2550 รองปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- 1 ตุลาคม 2550 ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย



นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง

#### กรรมการ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 16 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2519 - 2523
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2527 - 2529

#### ประวัติการอบรม

-

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ปี 2542 - 2544
  - กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2544 - 2549
  - กรรมการ ในคณะกรรมการลงทุนของกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ปี 2549 - ปัจจุบัน
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2549 - ปัจจุบัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



นายกนกพันธุ์ จุลเกษม

#### กรรมการและเลขานุการ

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในปัจจุบัน ผู้จัดการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 2 พฤศจิกายน 2549 - ปัจจุบัน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 104 จากสถาบัน IOD
- หลักสูตรกรรมการผู้จัดการมืออาชีพ สถาบันเอสทีวี โปรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง เซนเตอร์ ปี 2538
- การเขียนและการใช้แผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สถาบันเอสทีวี โปรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง เซนเตอร์ ปี 2538
- การแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างมีระบบ ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย ปี 2536
- การจัดประชุมพนักงาน ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย ปี 2536
- การบริหารระดับสูง (ภาคภาษาอังกฤษ) ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการจัดการบนเครื่องบิน ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย ปี 2533
- จิตวิทยาความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ ฝ่ายพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย ปี 2531

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค สปอร์ต เวิลด์ไวด์ จำกัด ปี 2541 - 2549
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท ซีเทคสากัล จำกัด ปี 2539 - 2541
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โตเทิล แอคชั่น จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ดิสเคานท์ กอล์ฟ เซนเตอร์ จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท สยามทีวีแอนด์คอมมิวนิเคชั่น จำกัด ปี 2538 - 2539
- รองหัวหน้าผู้จัดการฝ่ายต้อนรับบนเครื่องบิน บมจ. การบินไทย ปี 2526 - 2538

การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่นในปัจจุบัน

-



## คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

### ■ หน้าที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กทท. รวมถึงอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ออกข้อบังคับหรือระเบียบเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร
2. ออกข้อบังคับว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
3. ออกข้อบังคับว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของ กทท. และออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานต่าง ๆ ของ กทท.
4. ออกข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ และการมอบให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทนผู้ว่าการ
5. ออกข้อบังคับกำหนดตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินอื่น ๆ ของพนักงานและลูกจ้าง
6. ออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือนหรือค่าจ้าง การถอดถอน ระเบียบวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ การลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
7. ออกระเบียบว่าด้วยการร้องทุกข์ของพนักงานและลูกจ้าง
8. ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้างและครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี
9. ออกข้อบังคับว่าด้วยการจ่ายค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยงเดินทาง ค่าเช่าที่พัก ค่าทำงานล่วงเวลา เบี้ยประชุม และการจ่ายเงินอื่น ๆ
10. ออกระเบียบว่าด้วยรูปแบบพนักงานและลูกจ้าง

## คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ

### ■ หน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ

1. รายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร
2. รายงานผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจว่ามีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดเพียงใด
3. รายงานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง
4. รายงานว่ามีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดหรือไม่ เพียงใด
5. รายงานกำกับดูแลเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง



## คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท.

### ■ หน้าที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท.

1. กำกับ ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กกท.
2. กำกับ ดูแลและติดตามกระบวนการควบคุมภายในของ กกท. ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
3. อนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กกท.
4. รายงานสถานะและผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
5. ทบทวนความพอเพียงของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท.
6. แต่งตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้ตามความเหมาะสม

## คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

### ■ หน้าที่คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายกนกพันธ์ จุลเกษม)

ให้คณะอนุกรรมการมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อทราบและพิจารณา และให้คณะอนุกรรมการสามารถแต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย

### ■ หน้าที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย

ให้คณะกรรมการมีหน้าที่และปฏิบัติให้เป็นไปตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

การประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ปี 2551

| ชื่อ - สกุล                                                    | ตำแหน่ง             | จำนวนครั้งที่จัด | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา                   | ประธานกรรมการ       | 11               | 11                      | 110,000                  |
| • ร้อยโท ดร.สุวิทย์ ยอดมณี*                                    |                     |                  | 5                       | 50,000                   |
| • นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์*                                    |                     |                  | 6                       | 60,000                   |
| 2. ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม                                     | กรรมการ             | 11               | 11                      | 88,000                   |
| • พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ                                      |                     |                  | 9                       | 72,000                   |
| • พลเอก พิศณุ อุไรเลิศ (ผู้แทนสำรอง)                           |                     |                  | 2                       | 16,000                   |
| 3. ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย                                    | กรรมการ             | 11               | 11                      | 88,000                   |
| • นายสุรพล กาญจนะจิตรา                                         |                     |                  | 9                       | 72,000                   |
| • นายอธิสันต์ ศรีเหนี่ยง (ผู้แทนสำรอง)                         |                     |                  | 1                       | 8,000                    |
| • นายสาธิต นราวิสุทธิ (ผู้แทนสำรอง)                            |                     |                  |                         |                          |
| 4. ผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการ                                 | กรรมการ             | 11               | 10                      | 80,000                   |
| • นายบุญรัตน์ วงศ์ใหญ่                                         |                     |                  |                         |                          |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ                    |                     | 11               | 10                      | 80,000                   |
| • นายสมบัติ คุรุพันธ์                                          |                     |                  |                         |                          |
| 6. ผู้แทนสำนักงบประมาณ                                         | กรรมการ             | 11               | 9                       | 72,000                   |
| • นายบัณฑิต สุภักดิ์*                                          |                     |                  | 4                       | 32,000                   |
| • นายพิพัฒน์ บุราณนันท*                                        |                     |                  | 4                       | 32,000                   |
| • นายธิดา แก้วประสิทธิ์ (ผู้แทนสำรอง)                          |                     |                  | 1                       | 8,000                    |
| 7. ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์ | กรรมการ             | 11               | 11                      | 88,000                   |
| • พลเอก ทวีป จันทโรจวงศ์                                       |                     |                  | 5                       | 40,000                   |
| • นายวิจิตร สิทธินาวัน (ผู้แทนสำรอง)                           |                     |                  | 6                       | 48,000                   |
| 8. ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย                | กรรมการ             | 11               | 9                       | 72,000                   |
| • นายสุเมธ แยม์นุ่น                                            |                     |                  | -                       | -                        |
| • นางศศิธร อธิสโก (ผู้แทนสำรอง)                                |                     |                  | 9                       | 72,000                   |
| 9. ผู้แทนกระทรวงการคลัง                                        | กรรมการ             | 11               | 7                       | 56,000                   |
| • นายศุภชัย จงศิริ                                             |                     |                  |                         |                          |
| 10. นายอดิศักดิ์ เบ็ญจศิริวรรณ*                                | กรรมการ             | 5                | 4                       | 32,000                   |
| 11. พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช*                                 | กรรมการ             | 5                | 5                       | 40,000                   |
| 12. นายสงขลา วิชัยขัทคะ                                        | กรรมการ             | 11               | 11                      | 88,000                   |
| 13. นายชัยภักดิ์ ศิริวัฒน์                                     | กรรมการ             | 11               | 10                      | 80,000                   |
| 14. นางสาวศศิธรา พิชัยชาญณรงค์                                 | กรรมการ             | 11               | 9                       | 72,000                   |
| 15. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง                                      | กรรมการ             | 11               | 9                       | 72,000                   |
| 16. ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย                              | กรรมการและเลขานุการ | 11               | 11                      | 88,000                   |
| • นายกนกพันธุ์ จุลเกษม                                         |                     |                  |                         |                          |
|                                                                |                     |                  | รวม                     | 1,206,000                |

\*หมายเหตุ 1. ร้อยโท ดร.สุวิทย์ ยอดมณี      หมดาวาระเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551      4. นายพิพัฒน์ บุราณนันท      ดำรงตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551  
2. นายวีระศักดิ์ โควสุรัตน์      ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551      5. พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช      ลาออกเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2551  
3. นายบัณฑิต สุภักดิ์      ออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551      6. นายอดิศักดิ์ เบ็ญจศิริวรรณ      ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551

#### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ปี 2551

| ชื่อ - สกุล              | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งที่จัด | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ |
|--------------------------|---------------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1. นายบัณฑิต สุภักดิ์*   | ประธานกรรมการ | 7                | 7                       | 70,000                   |
| 2. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง | ประธานกรรมการ | 12               | 10                      | 84,000                   |
| 3. นายสุภชัย จงศิริ      | กรรมการ       | 12               | 11                      | 93,333                   |
| 4. นายสงขลา วิชัยชิตะ    | กรรมการ       | 12               | 10                      | 80,000                   |
| 5. นายพิพัฒน์ บุณยะนนท์* | กรรมการ       | 2                | -                       | -                        |
|                          |               |                  | <b>รวม</b>              | <b>327,333</b>           |

#### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท. ปี 2551

| ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง             | จำนวนครั้งที่จัด | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ |
|-------------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1. พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช* | ประธานอนุกรรมการ    | 2                | 2                       | 20,000                   |
| 2. พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ*   | ประธานอนุกรรมการ    | 2                | 2                       | 20,000                   |
| 3. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง      | รองประธานอนุกรรมการ | 4                | 2                       | 18,000                   |
|                               |                     |                  | <b>รวม</b>              | <b>58,000</b>            |

#### การประชุมคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการกีฬาแห่งประเทศไทย

| ชื่อ - สกุล               | ตำแหน่ง          | จำนวนครั้งที่จัด | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ |
|---------------------------|------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1. นายชัยภักดิ์ ศิริวัฒน์ | ประธานอนุกรรมการ | 5                | 5                       | 20,000                   |
| 2. นายบัณฑิต สุภักดิ์     | อนุกรรมการ       | 5                | 3                       | 16,000                   |
|                           |                  |                  | <b>รวม</b>              | <b>36,000</b>            |

#### การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย ปี 2551

| ชื่อ - สกุล          | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งที่จัด | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ |
|----------------------|---------------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| นายสุรพล กาญจนะจิตรา | ประธานกรรมการ | 11               | 11                      | 110,000                  |
|                      |               |                  | <b>รวม</b>              |                          |

\*หมายเหตุ 1. นายบัณฑิต สุภักดิ์  
2. นายพิพัฒน์ บุณยะนนท์  
3. พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช  
4. พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ

ออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551  
ดำรงตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551  
ลาออกเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2551  
ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2551

# ทำเนียบหน่วยงาน

ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยภาค

[www2.sat.or.th/provinces/](http://www2.sat.or.th/provinces/)

ศูนย์ กกก. ภาค 5

**ศูนย์ กกก. ภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่**

สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี ถนนซีเกมส์  
ตำบลดอนแก้ว อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2845 โทรสาร 0 5311 2299  
E-mail address : [chiangmai@sat.or.th](mailto:chiangmai@sat.or.th)

**ศูนย์ กกก. ภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี**

สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี ตำบลรั้วใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3555 5634 โทรสาร 0 3555 5634  
E-mail address : [suphanburi\\_sat2@hotmail.com](mailto:suphanburi_sat2@hotmail.com)

ศูนย์ กกก. ภาค 2

**ศูนย์ กกก. ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา**

สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550  
ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลปรุใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4493 2100  
E-mail address : [ffaiaifai@sat.or.th](mailto:ffaiaifai@sat.or.th)

ศูนย์ กกก. ภาค 3

ส่วนกลาง

ศูนย์ กกก. ภาค 1

**การกีฬาแห่งประเทศไทย**

286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ  
กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ 0 2318 0940 โทรสาร 0 2319 3883  
Website : [www.sat.or.th](http://www.sat.or.th)

**ศูนย์ กกก. ภาค 1 จังหวัดระยอง**

สนามกีฬาจังหวัดระยอง อำเภอเมือง  
จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ 0 3861 8835 โทรสาร 0 3861 4929  
E-mail address : [rayong@sat.or.th](mailto:rayong@sat.or.th)

**ศูนย์ กกก. ภาค 4 จังหวัดสงขลา**

สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พรุควางควา)  
ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90000  
โทรศัพท์ 0 7432 6810 โทรสาร 0 7432 3650  
E-mail address : [songkhla@sat.or.th](mailto:songkhla@sat.or.th)

ศูนย์ กกก. ภาค 4

## ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด

## ศูนย์ กกก. ภาค 1

## 1. ศูนย์ กกก. จังหวัดระยอง

อาคารสำนักงาน สนามกีฬาจังหวัดระยอง อำเภอเมือง  
จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ 0 3861 4929 โทรสาร 0 3861 4929  
E-mail address : rayong@sat.or.th

## 2. ศูนย์ กกก. จังหวัดจันทบุรี

สนามกีฬาจังหวัดจันทบุรี อำเภอเมือง  
จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์ 0 3932 1166 โทรสาร 0 3932 1166  
E-mail address : chanthaburi@sat.or.th

## 3. ศูนย์ กกก. จังหวัดฉะเชิงเทรา

สนามกีฬาจังหวัดฉะเชิงเทรา (สุบิน พิมพะจันทร์)  
ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลวังตะเคียน อำเภอเมือง  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ 0 3851 7209 โทรสาร 0 3851 7209  
E-mail address : chachoengsao@sat.or.th

## 4. ศูนย์ กกก. จังหวัดชลบุรี

สนามกีฬาจังหวัดชลบุรี อำเภอเมือง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3828 2969 โทรสาร 0 3821 4677  
E-mail address : chonburi@sat.or.th

## 5. ศูนย์ กกก. จังหวัดตราด

สนามกีฬาจังหวัดตราด ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง  
จังหวัดตราด 23000  
โทรศัพท์ 0 3952 3055 โทรสาร 0 3952 3055  
E-mail address : trat@sat.or.th

## 6. ศูนย์ กกก. จังหวัดนนทบุรี

สนามกีฬาจังหวัดนนทบุรี อำเภอเมือง  
จังหวัดนนทบุรี 11000  
โทรศัพท์ 0 2595 1784 โทรสาร 0 2595 1784  
E-mail address : nonhaburi@sat.or.th

## 7. ศูนย์ กกก. จังหวัดปทุมธานี

อาคารพลศึกษา สนามกีฬาจังหวัดปทุมธานี  
ตำบลบางกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0 2501 2914 โทรสาร 0 2501 2220  
E-mail address : pathumthani@sat.or.th

## 8. ศูนย์ กกก. จังหวัดสมุทรปราการ

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรปราการ กิ่งอำเภอเมืองบางเสาธง  
(การเคหะเมืองใหม่บางพลี) จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ 0 2315 1115 โทรสาร 0 2315 1115  
E-mail address : samutprakan@sat.or.th

## 9. ศูนย์ กกก. จังหวัดสมุทรสงคราม

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสงคราม อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรสงคราม 75000  
โทรศัพท์ 0 3471 7217 โทรสาร 0 3471 7217  
E-mail address : samutsongkram@sat.or.th

## 10. ศูนย์ กกก. จังหวัดสมุทรสาคร

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสาคร ถนนเอกชัย อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0 3442 9254 โทรสาร 0 3442 9254  
E-mail address : samutsakon@sat.or.th

## 11. ศูนย์ กกก. จังหวัดสระแก้ว

ศาลากลางจังหวัดสระแก้ว ชั้น 2 อำเภอเมือง  
จังหวัดสระแก้ว 27000  
โทรศัพท์ 0 3742 5019 โทรสาร 0 3742 5019  
E-mail address : srakaew@sat.or.th

## 12. ศูนย์ กกก. จังหวัดนครนายก

สนามกีฬาจังหวัดนครนายก ตำบลพรหมณี อำเภอเมือง  
จังหวัดนครนายก 26000  
โทรศัพท์ 0 3731 4484 โทรสาร 0 3731 4484  
E-mail address : nakhonnayok@sat.or.th

## 13. ศูนย์ กกก. จังหวัดปราจีนบุรี

โรยิมอนเอกประสงค์ สนามกีฬาจังหวัดปราจีนบุรี  
ถนนราชดำริ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดปราจีนบุรี 25000  
โทรศัพท์ 0 3721 6308 โทรสาร 0 3721 6308  
E-mail address : prachinburi@sat.or.th

# ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด

## ศูนย์ กกก. ภาค 2

### 1. ศูนย์ กกก. จังหวัดสุพรรณบุรี

สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี ตำบลรั้วใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3555 5197, 0 3554 5472  
โทรสาร 0 3555 5634  
E-mail address : suphanburi@sat.or.th

### 2. ศูนย์ กกก. จังหวัดกาญจนบุรี

สนามกีฬาจังหวัดกาญจนบุรี (สนามกลีบบัว) อำเภอเมือง  
จังหวัดกาญจนบุรี 71000  
โทรศัพท์ 0 3451 4541 โทรสาร 0 3462 4437  
E-mail address : kanchanaburi@sat.or.th

### 3. ศูนย์ กกก. จังหวัดชัยนาท

สนามกีฬาจังหวัดชัยนาท อัดจันทร์คบเพลิง (ชั้น 2)  
อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000  
โทรศัพท์ 0 5641 4974 โทรสาร 0 5641 4974  
E-mail address : chainat@sat.or.th

### 4. ศูนย์ กกก. จังหวัดนครสวรรค์

สนามกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ อำเภอเมือง  
จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ 0 5622 8755 โทรสาร 0 5622 1065  
E-mail address : nakhonsawan@sat.or.th

### 5. ศูนย์ กกก. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สนามกีฬาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
อำเภอพระนครศรีอยุธยา  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000  
โทรศัพท์ 0 3524 3555 โทรสาร 0 3524 5254  
E-mail address : ayutthaya@sat.or.th

### 6. ศูนย์ กกก. จังหวัดราชบุรี

สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี อำเภอเมือง  
จังหวัดราชบุรี 70000  
โทรศัพท์ 0 3232 1870 โทรสาร 0 3232 1917  
E-mail address : ratchaburi@sat.or.th

### 7. ศูนย์ กกก. จังหวัดลพบุรี

สนามกีฬาจังหวัดลพบุรี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000  
โทรศัพท์ 0 3641 2620 โทรสาร 0 3641 2620  
E-mail address : lopburi@sat.or.th

### 8. ศูนย์ กกก. จังหวัดสระบุรี

สนามกีฬาจังหวัดสระบุรี อำเภอเมือง  
จังหวัดสระบุรี 18000  
โทรศัพท์ 0 3631 8252 โทรสาร 0 3631 8252  
E-mail address : saraburi@sat.or.th

### 9. ศูนย์ กกก. จังหวัดสิงห์บุรี

สนามกีฬาจังหวัดสิงห์บุรี ตำบลบางมัญ อำเภอเมือง  
จังหวัดสิงห์บุรี 16000  
โทรศัพท์ 0 3650 7176 โทรสาร 0 3652 3855  
E-mail address : singburi@sat.or.th

### 10. ศูนย์ กกก. จังหวัดอ่างทอง

สวนน้ำเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองอ่างทอง  
ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000  
โทรศัพท์ 0 3585 1506 โทรสาร 0 3585 1506  
E-mail address : angthong@sat.or.th

### 11. ศูนย์ กกก. จังหวัดอุทัยธานี

โรยิมเนเซียมเอกประสงค์ สนามกีฬาจังหวัดอุทัยธานี  
อำเภอเมือง จังหวัดอุทัยธานี 61000  
โทรศัพท์ 0 5651 4435 โทรสาร 0 5651 4434  
E-mail address : uthaithani@sat.or.th

### 12. ศูนย์ กกก. จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

สนามกีฬาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมือง  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทรศัพท์ 0 3260 3759 โทรสาร 0 3261 1543  
E-mail address : prachuap@sat.or.th

### 13. ศูนย์ กกก. จังหวัดเพชรบุรี

สนามกีฬาจังหวัดเพชรบุรี อำเภอเมือง  
จังหวัดเพชรบุรี 76000  
โทรศัพท์ 0 3242 7197 โทรสาร 0 3242 7198  
E-mail address : phetchaburi@sat.or.th

### 14. ศูนย์ กกก. จังหวัดนครปฐม

สนามกีฬาจังหวัดนครปฐม 27 หมู่ 7 ตำบลห้วยจรเข้มะ  
อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000  
โทรศัพท์ 0 3427 5742 โทรสาร 0 3427 5742  
E-mail address : nakhonp\_sat2@hotmail.com

## ศูนย์ กกท. ภาค 3

1. **ศูนย์ กกท. จังหวัดนครราชสีมา**  
สนามกีฬาจังหวัดนครราชสีมา อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4427 2867 โทรสาร 0 4425 4623  
E-mail address : ratchasima@sat.or.th
2. **ศูนย์ กกท. จังหวัดสุรินทร์**  
สนามกีฬาศรีณรงค์ ถนนคชสาร อำเภอเมือง  
จังหวัดสุรินทร์ 32000  
โทรศัพท์ 0 4451 4656 โทรสาร 0 4451 8150  
E-mail address : surin@sat.or.th
3. **ศูนย์ กกท. จังหวัดกาฬสินธุ์**  
สำนักงานโยธาและผังเมือง (ชั้น 2) ถนนบายพาส-ทุ่งมน  
ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000  
โทรศัพท์ 0 4381 4505 โทรสาร 0 4381 4505  
E-mail address : kalasin@st.or.th
4. **ศูนย์ กกท. จังหวัดขอนแก่น**  
สนามกีฬาจังหวัดขอนแก่น อำเภอเมือง  
จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0 4322 0949 โทรสาร 0 4322 0949  
E-mail address : khonkaen@sat.or.th
5. **ศูนย์ กกท. จังหวัดชัยภูมิ**  
สนามกีฬาจังหวัดชัยภูมิ อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ 36000  
โทรศัพท์ 0 4481 6223 โทรสาร 0 4481 6223  
E-mail address : chaiyaphum@sat.or.th
6. **ศูนย์ กกท. จังหวัดนครพนม**  
150 หมู่ 5 สนามกีฬา กกท. หนองญาติ ตำบลหนองญาติ  
อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม 48000  
โทรศัพท์ 0 4251 2535 โทรสาร 0 4251 3305  
E-mail address : nakonphanom@sat.or.th
7. **ศูนย์ กกท. จังหวัดบุรีรัมย์**  
ศูนย์วิทยาศาสตร์ จังหวัดบุรีรัมย์ ถนนจิระ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ 0 4460 2086 โทรสาร 0 4461 1325  
E-mail address : buriram@sat.or.th
8. **ศูนย์ กกท. จังหวัดมหาสารคาม**  
ห้อง 212 ศาลากลางจังหวัดมหาสารคาม อำเภอเมือง  
จังหวัดมหาสารคาม 44000  
โทรศัพท์ 0 4377 7494 โทรสาร 0 4377 7494  
E-mail address : mahasarakham@sat.or.th
9. **ศูนย์ กกท. จังหวัดมุกดาหาร**  
สนามกีฬาจังหวัดมุกดาหาร อำเภอเมือง  
จังหวัดมุกดาหาร 44000  
โทรศัพท์ 0 4261 3827 โทรสาร 0 4261 3827  
E-mail address : mukdahan@sat.or.th
10. **ศูนย์ กกท. จังหวัดยโสธร**  
ศูนย์ กกท. จังหวัดยโสธร สนามกีฬาจังหวัดยโสธร  
อำเภอเมือง จังหวัดยโสธร 35000  
โทรศัพท์ 0 4571 4761 โทรสาร 0 4571 4761  
E-mail address : yasothon@sat.or.th
11. **ศูนย์ กกท. จังหวัดร้อยเอ็ด**  
สนามกีฬาจังหวัดร้อยเอ็ด อำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด 45000  
โทรศัพท์ 0 4351 2925 โทรสาร 0 4351 2925  
E-mail address : roiet@sat.or.th
12. **ศูนย์ กกท. จังหวัดเลย**  
สนามกีฬาจังหวัดเลย อำเภอเมือง จังหวัดเลย 42000  
โทรศัพท์ 0 4281 4901 โทรสาร 0 4281 4901  
E-mail address : loei@sat.or.th
13. **ศูนย์ กกท. จังหวัดศรีสะเกษ**  
โรงพลศึกษา 4,000 ที่นั่ง ถนนทองมาก อำเภอเมือง  
จังหวัดศรีสะเกษ 33000  
โทรศัพท์ 0 4563 3327 โทรสาร 0 4563 3327  
E-mail address : sisaket@sat.or.th
14. **ศูนย์ กกท. จังหวัดสกลนคร**  
โรงยิมเนกประสงค์ ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง  
จังหวัดสกลนคร 47000  
โทรศัพท์ 0 4273 2064 โทรสาร 0 4273 2064  
E-mail address : sakonnakhon@sat.or.th
15. **ศูนย์ กกท. จังหวัดหนองคาย**  
สนามกีฬาจังหวัดหนองคาย ถนนมิตรภาพ  
ตำบลหนองกอมเกาะ อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองคาย 43000  
โทรศัพท์ 0 4242 2635 โทรสาร 0 4242 2635  
E-mail address : nongkhai@sat.or.th
16. **ศูนย์ กกท. จังหวัดหนองบัวลำภู**  
สนามกีฬาากลางจังหวัดหนองบัวลำภู  
ถนนวังหมื่น-สร้างแสน ตำบลบ้านพร้าว อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองบัวลำภู 39000  
โทรศัพท์ 0 4294 3207 โทรสาร 0 4236 1047  
E-mail address : nongbualamphu@sat.or.th
17. **ศูนย์ กกท. จังหวัดอำนาจเจริญ**  
ศาลากลางจังหวัดอำนาจเจริญ ถนนชยางกูร อำเภอเมือง  
จังหวัดอำนาจเจริญ 37000  
โทรศัพท์ 0 4545 2509 โทรสาร 0 4545 2509  
E-mail address : amnatcharoen@sat.or.th
18. **ศูนย์ กกท. จังหวัดอุดรธานี**  
สนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี อำเภอเมือง  
จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ 0 4224 3268 โทรสาร 0 4224 3268  
E-mail address : udonthani@sat.or.th
19. **ศูนย์ กกท. จังหวัดอุบลราชธานี**  
สนามกีฬาจังหวัดอุบลราชธานี บ้านทุ่งบุรพา  
ตำบลหนองขอน อำเภอเมือง  
จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
โทรศัพท์ 0 4540 9052 โทรสาร 0 4540 9052  
E-mail address : ubon@sat.or.th

# ศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด

## ศูนย์ กกก. ภาค 4

### 1. ศูนย์ กกก. จังหวัดสงขลา

สนามกีฬาติณสูลานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000  
โทรศัพท์ 0 7432 6810 โทรสาร 0 7432 6810  
E-mail address : sat sklsat@loxinfo.co.th,  
songkhla@sat.or.th

### 2. ศูนย์ กกก. จังหวัดกระบี่

โรงแรมเนชั่นเนชั่นเทศบาลเมืองกระบี่  
(บริเวณสวนสาธารณะอารา) ถนนคงคา ตำบลปากน้ำ  
อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ 0 7563 0508 โทรสาร 0 7563 0508  
E-mail address : sat krabi@mail.th.com,  
krabi@sat.or.th

### 3. ศูนย์ กกก. จังหวัดชุมพร

อาคารอิมจันทร์มีหลังคา สนามกีฬาจังหวัดชุมพร  
อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ 0 7750 6404 โทรสาร 0 7750 6404  
E-mail address : chumphon-sports@hotmail.com,  
chumphon@sat.or.th

### 4. ศูนย์ กกก. จังหวัดตรัง

อาคารสรวายน้ำ สนามกีฬาจังหวัดตรัง 2 ถนนตรัง-สิเกา  
อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0 7523 0535 โทรสาร 0 7523 0535  
E-mail address : satrang@hotmail.com,  
trang@sat.or.th

### 5. ศูนย์ กกก. จังหวัดนครศรีธรรมราช

สนามกีฬาจังหวัดนครศรีธรรมราช อำเภอเมือง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ 0 7534 7359 โทรสาร 0 7534 7359  
E-mail address : satnst@totonline.net,  
sithammarat@sat.or.th

### 6. ศูนย์ กกก. จังหวัดนราธิวาส

สนามกีฬาจังหวัดนราธิวาส บริเวณศูนย์ราชการ  
อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ 0 7353 2146 โทรสาร 0 7353 2146  
E-mail address : sat narathiwat@thaimail.com,  
narathiwat@sat.or.th

### 7. ศูนย์ กกก. จังหวัดปัตตานี

สนามกีฬาจังหวัดปัตตานี อำเภอเมือง  
จังหวัดปัตตานี 94000  
โทรศัพท์ 0 7346 0106 โทรสาร 0 7346 0106  
E-mail address : sat pattani@hotmail.com

### 8. ศูนย์ กกก. จังหวัดพังงา

สนามกีฬาจังหวัดพังงา ถนนเทศบาลบำรุง ตำบลถ้ำน้ำผุด  
อำเภอเมือง จังหวัดพังงา 82000  
โทรศัพท์ 0 7641 3428 โทรสาร 0 7641 3428  
E-mail address : sat.phangnga@thaimail.com,  
phangnga@sat.or.th

### 9. ศูนย์ กกก. จังหวัดพัทลุง

โรงแรมเนชั่นเนชั่น 1,000 ที่นั่ง สนามกีฬาจังหวัดพัทลุง  
ตำบลเขาเจ็ยก อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง 93000  
โทรศัพท์ 0 7461 6180 โทรสาร 0 7462 0276  
E-mail address : sat.ph@chaiyo.com,  
phatthalung@sat.or.th

### 10. ศูนย์ กกก. จังหวัดภูเก็ต

ศูนย์กีฬาสะพานหิน อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 83000  
โทรศัพท์ 0 7625 0110 โทรสาร 0 7625 0110  
E-mail address : songsak12@hotmail.com,  
phuket@sat.or.th

### 11. ศูนย์ กกก. จังหวัดยะลา

โรงแรมเนชั่นเนชั่น 4,000 ที่นั่ง อาคารช้างเผือก อำเภอเมือง  
จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ 0 7322 2762 โทรสาร 0 7322 2762  
E-mail address : sat.4.53@thaimail.com,  
yala@sat.or.th

### 12. ศูนย์ กกก. จังหวัดระนอง

สนามกีฬาจังหวัดระนอง ตำบลบางรี อำเภอเมือง  
จังหวัดระนอง 85000  
โทรศัพท์ 0 7782 2737 โทรสาร 0 7782 2737  
E-mail address : ranong@sat.or.th

### 13. ศูนย์ กกก. จังหวัดสตูล

สนามกีฬาจังหวัดสตูล ตำบลคลองขุด อำเภอเมือง  
จังหวัดสตูล 91000  
โทรศัพท์ 0 7472 3746 โทรสาร 0 7472 3746  
E-mail address : satun@sat.or.th

### 14. ศูนย์ กกก. จังหวัดสุราษฎร์ธานี

สนามกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี อำเภอเมือง  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0 7728 3668 โทรสาร 0 7721 8943  
E-mail address : satsurat@hotmail.com,  
sat5111@thaimail.com, suratthani@sat.or.th

## ศูนย์ กกก. ภาค 5

### 1. ศูนย์ กกก. จังหวัดเชียงใหม่

สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี ถนนเลียบบคลอง  
ชลประทาน ตำบลตอนแก้ว อำเภอแมริม  
จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2306 โทรสาร 0 5311 2306  
E-mail address : cmsat2003@yahoo.com,  
chiangmai@sat.or.th

### 2. ศูนย์ กกก. จังหวัดกำแพงเพชร

สนามกีฬาริมปิง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ 0 5572 2317 โทรสาร 0 5572 2317  
E-mail address : kpsat5@yahoo.com,  
kamphaengphet@sat.or.th

### 3. ศูนย์ กกก. จังหวัดเชียงราย

สนามกีฬาจังหวัดเชียงราย อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงราย 57000  
โทรศัพท์ 0 5371 3004 โทรสาร 0 5354 1333  
E-mail address : crsat5@yahoo.com,  
chiangrai@sat.or.th

### 4. ศูนย์ กกก. จังหวัดตาก

สนามกีฬาจังหวัดตาก อำเภอเมือง จังหวัดตาก 63000  
โทรศัพท์ 0 5554 1333 โทรสาร 0 5554 1333  
E-mail address : tksat5@yahoo.com,  
tak@sat.or.th

### 5. ศูนย์ กกก. จังหวัดน่าน

สนามกีฬาจังหวัดน่าน อำเภอเมือง จังหวัดน่าน 55000  
โทรศัพท์ 0 5475 1950 โทรสาร 0 5475 1950  
E-mail address : nnsat@yahoo.com,  
nan@sat.or.th

### 6. ศูนย์ กกก. จังหวัดพะเยา

สนามกีฬาจังหวัดพะเยา อำเภอเมือง  
จังหวัดพะเยา 56000  
โทรศัพท์ 0 5448 4362 โทรสาร 0 5448 4362  
E-mail address : pysat5@yahoo.com,  
Pysat5@chaiyo.com, phayao@sat.or.th

### 7. ศูนย์ กกก. จังหวัดพิจิตร

สนามกีฬาจังหวัดพิจิตร อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร 66000  
โทรศัพท์ 0 5661 5092 โทรสาร 0 5661 5092  
E-mail address : pjsat@yahoo.com,  
phichit@sat.or.th

### 8. ศูนย์ กกก. จังหวัดพิษณุโลก

สนามกีฬาจังหวัดพิษณุโลก อำเภอเมือง  
จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ 0 5532 1275 โทรสาร 0 5525 1600  
E-mail address : plksat5@chaiyo.com,  
phisanulok@sat.or.th

### 9. ศูนย์ กกก. จังหวัดเพชรบูรณ์

อัมพันท์กระถางคบเพลิง วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัด  
เพชรบูรณ์ อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
โทรศัพท์ 0 5673 7096 โทรสาร 0 5671 2231  
E-mail address : pbsat5@yahoo.com,  
phetchabun@sat.or.th

### 10. ศูนย์ กกก. จังหวัดแพร่

อาคารฝึกกีฬาอเนกประสงค์ สนามกีฬาจังหวัดแพร่  
อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ 54000  
โทรศัพท์ 0 5453 1418 โทรสาร 0 5453 3947  
E-mail address : prsat@yahoo.com,  
phae@sat.or.th

### 11. ศูนย์ กกก. จังหวัดแม่ฮ่องสอน

โรงยิมอเนกประสงค์ กกท. ถนนขุนลุมประพาส  
ตำบลจองคำ อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน 58000  
โทรศัพท์ 0 5361 4321 โทรสาร 0 5361 2921  
E-mail address : mssat5@chaiyo.com,  
maehongson@sat.or.th

### 12. ศูนย์ กกก. จังหวัดลำปาง

สนามกีฬาจังหวัดลำปาง อำเภอเมือง  
จังหวัดลำปาง 52000  
โทรศัพท์ 0 5422 3048 โทรสาร 0 5422 3048  
E-mail address : lpgsat@yahoo.com,  
lampang@sat.or.th

### 13. ศูนย์ กกก. จังหวัดลำพูน

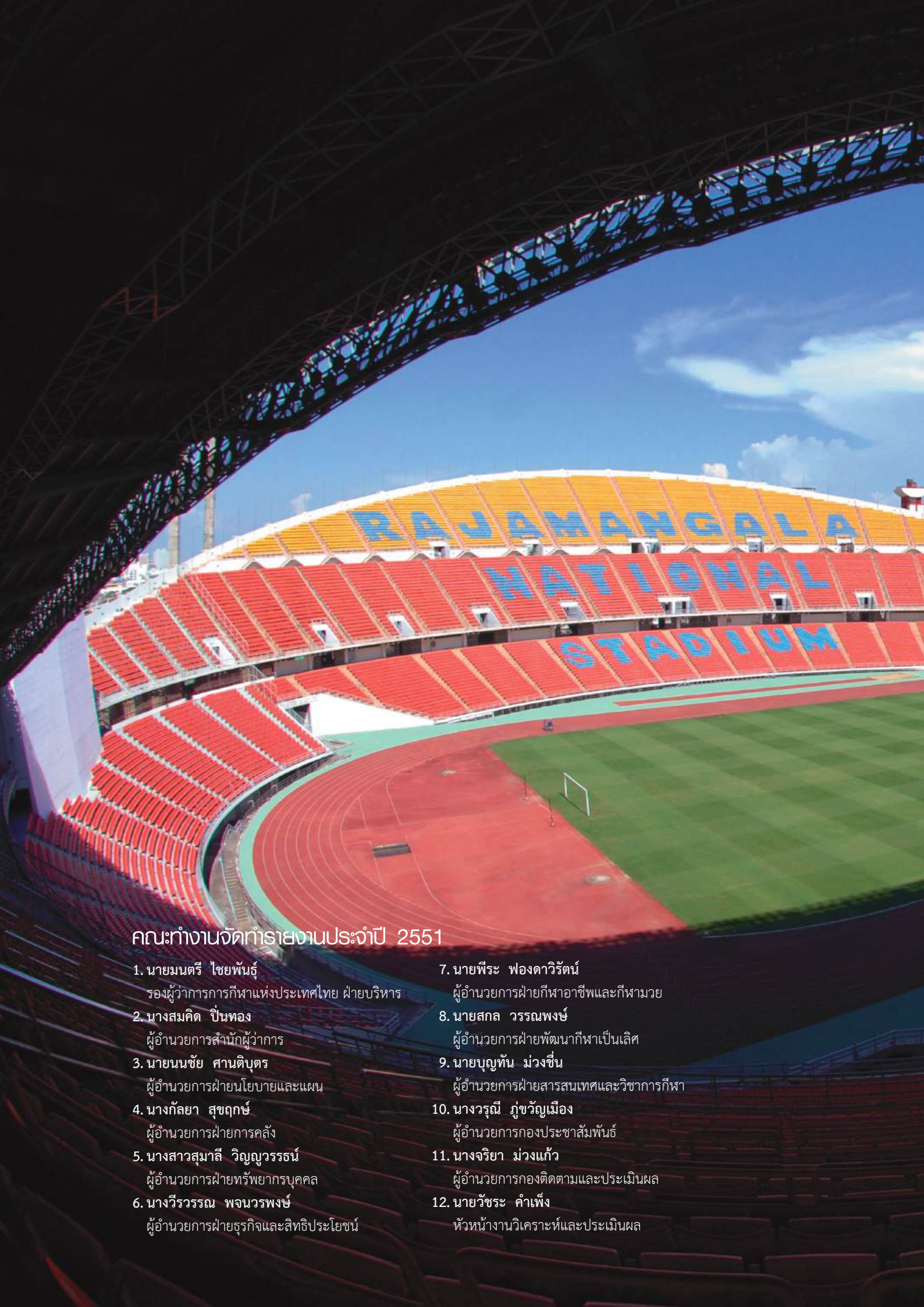
สนามกีฬาจังหวัดลำพูน อำเภอเมือง  
จังหวัดลำพูน 51000  
โทรศัพท์ 0 5422 3048 โทรสาร 0 5353 5498  
E-mail address : lpn3\_sat5@yahoo.com,  
lamphun@sat.or.th

### 14. ศูนย์ กกก. จังหวัดสุโขทัย

สนามกีฬาจังหวัดสุโขทัย อำเภอเมือง  
จังหวัดสุโขทัย 64000  
โทรศัพท์ 0 5565 1079 โทรสาร 0 5565 1079  
E-mail address : stsat5@yahoo.com,  
sukhothai@sat.or.th

### 15. ศูนย์ กกก. จังหวัดอุดรธานี

โรงยิมเนเซียม 1,000 ที่นั่ง สนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี  
อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 53000  
โทรศัพท์ 0 5581 7710  
โทรสาร 0 5581 7710, 0 5581 7708  
E-mail address : uttaradit\_sat@hotmail.com

A wide-angle photograph of the Rajamangala National Stadium, showing the red seating, the green football pitch, and the red running track. The stadium's name is visible on the upper tiers of the stands. The sky is blue with some clouds.

## คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปี 2551

- |                                                                     |                                                                |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. นายมนตรี ไชยพันธุ์<br>รองผู้อำนวยการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายบริหาร | 7. นายพีระ พองดาวิรัตน์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย  |
| 2. นางสมคิด ปิ่นทอง<br>ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ                    | 8. นายสกล วรรณพงษ์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ         |
| 3. นายณนชัย ศานติบุตร<br>ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน                | 9. นายบุญทัน ม่วงชื่น<br>ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา |
| 4. นางกัลยา สุขฤกษ์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง                       | 10. นางวรุณี ภูขวัญเมือง<br>ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์        |
| 5. นางสาวสุมาลี วิญญูวรรณ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล           | 11. นางจริยา ม่วงแก้ว<br>ผู้อำนวยการกองติดตามและประเมินผล      |
| 6. นางวีรวรรณ พจนวรวงษ์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์    | 12. นายวัชร คำเพ็ง<br>หัวหน้างานวิเคราะห์และประเมินผล          |



คณะผู้สนับสนุนการจัดทำรายงานประจำปี 2551

1. นายไพศาล ดวงสุวรรณ  
หัวหน้างานผลิตสื่อ

2. นายวิวัฒน์ ชินอาน  
3. นายพิเชษฐ์ สุวรรณพันธ์

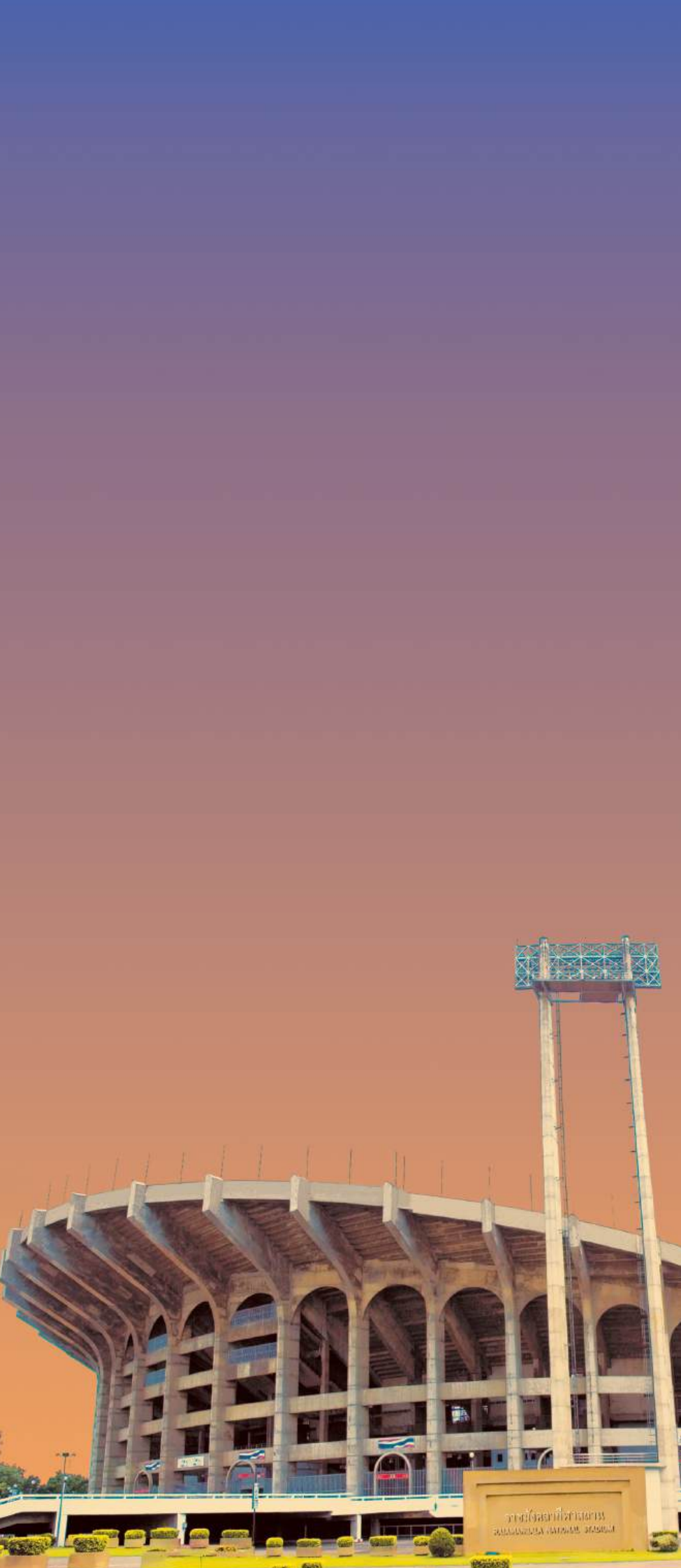
ออกแบบและจัดพิมพ์ :

หจก. อรุณการพิมพ์ 99/2 ซอยพระศุภี ถนนดินสอ แขวงบวรนิเวศ  
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200

โทร. 0 2282 6033-4 โทรสาร 0 2280 2187-8

E-mail : [aroonprinting@yahoo.com](mailto:aroonprinting@yahoo.com)

[www.aroonprinting.com](http://www.aroonprinting.com)



การกีฬาแห่งประเทศไทย  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทร : 0 2318 0940 โทรสาร : 0 2319 3883

[www.sat.or.th](http://www.sat.or.th)