เกณฑ์และคู่มือประกอบการพิจารณา
การประเมินการบริหารจัดการอย่างมีมาตรฐานตามแนวทางการพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
(MODEL)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

งานกำกับดูแลและติดตามประเมินผลกีฬาเป็นเลิศ
กององค์กรและพัฒนากีฬาเป็นเลิศ ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
การกีฬาแห่งประเทศไทย

ฉบับปรับปรุง ณ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

สารบัญ

ระบบที่		หน้า
1	**การบริหารจัดการ**.....	1-7
	ตัวชี้วัด 1.1 การบริหารจัดการโครงสร้าง ยุทธศาสตร์ และติดตามความก้าวหน้าของสมาคมกีฬา.....	1
	ตัวชี้วัด 1.2 สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา.....	2
	ตัวชี้วัด 1.3 งบประมาณ (การเงิน - การบัญชี) และการประสานงานการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจาก กกท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด.....	3
	ตัวชี้วัด 1.4 การตลาดและสิทธิประโยชน์.....	4
	ตัวชี้วัด 1.5 การจัดสวัสดิการ.....	5
	ตัวชี้วัด 1.6 ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา.....	6
	ตัวชี้วัด 1.7 การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬา และการประชุมคณะทำงานสมาคมกีฬาหรือคณะอนุกรรมการ.....	7
2	**การพัฒนานักกีฬา**.....	8-14
	ตัวชี้วัด 2.1 การขยายฐานนักกีฬา.....	8
	ตัวชี้วัด 2.2 การคัดเลือกนักกีฬา.....	9
	ตัวชี้วัด 2.3 การฝึกซ้อม.....	10
	ตัวชี้วัด 2.4 สถานที่/อุปกรณ์การฝึกซ้อม.....	11
	ตัวชี้วัด 2.5 คุณภาพของผู้ฝึกสอน.....	12
	ตัวชี้วัด 2.6 การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้.....	13
	ตัวชี้วัด 2.7 การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน.....	14
3	**การพัฒนาบุคลากรกีฬา**.....	15-19
	ตัวชี้วัด 3.1 การขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬา.....	15
	ตัวชี้วัด 3.2 การจัดทำหลักสูตรและเส้นทางความก้าวหน้า.....	16
	ตัวชี้วัด 3.3 จำนวนการจัดอบรมหรือส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ /นานาชาติ	17
	ตัวชี้วัด 3.4 การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬา(ผู้ตัดสิน).....	18
4	**การจัดการแข่งขัน**.....	20-23
	ตัวชี้วัด 4.1 จำนวนการจัดการแข่งขันกีฬา.....	20
	ตัวชี้วัด 4.2 ระดับการจัดการแข่งขันกีฬา.....	21
	ตัวชี้วัด 4.3 มาตรฐานการจัดการแข่งขัน.....	22
	ตัวชี้วัด 4.4 การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขัน.....	23

รูปแบบที่ 1 ระบบการบริหารจัดการ

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.1 การบริหารจัดการโครงสร้าง ยุทธศาสตร์ และติดตามความก้าวหน้าของสมาคมกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีโครงสร้างการบริหารสมาคมที่ชัดเจน มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาที่มีความชัดเจนตามเป้าหมายของสมาคมกีฬาที่กำหนดไว้ ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับที่ 1 และมีการแปลงแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาไปสู่การปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นตารางแสดงแผนงาน/โครงการและแหล่งที่มาของงบประมาณ และมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์สมาคมกีฬา รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะทำงานทำหน้าที่ครบทุกยุทธศาสตร์ โดยมีการกำหนดแผนงานการปฏิบัติการติดตามการประเมินผลกำกับดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กำหนด ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับที่ 2 และมีการทำข้อตกลงระหว่าง กกท. กับสมาคม (MOU) พร้อมดำเนินงานตามรูปแบบการพัฒนากีฬาเป็นเลิศ (4 Models) ไม่น้อยกว่า 4 ยุทธศาสตร์ ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับที่ 3 และมีการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน และสรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในรอบปีงบประมาณ เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬา ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับที่ 4 และมีการนำรายงานในการติดตามเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาทราบ	1. แผนยุทธศาสตร์ 2. ผังโครงสร้างการบริหารและระบุขอบข่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ 3. คำสั่งหรือการมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบตามแผนยุทธศาสตร์/คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน 4. ตารางแผนงานและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ 5. รายงานการประชุม 6. ข้อตกลงการดำเนินงาน 7. รายงานผลการดำเนินงาน 8. รายงานติดตามความก้าวหน้า 9. ผลการดำเนินงานที่สำเร็จ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.2 สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีสถานที่สามารถติดต่อได้อย่างเป็นทางการ และมีสำนักงานที่มีความเป็นเอกภาพ หรือเป็นห้องทำงานที่เป็นสัดส่วนเฉพาะ รวมถึงมีเครื่องใช้สำนักงานพื้นฐานอย่างพอเพียง เช่น คอมพิวเตอร์ (PC) เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ (Printer) โทรศัพท์ โทรสาร เป็นต้น ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีบุคลากรประจำสำนักงานเต็มเวลา (สมาคมขนาดเล็ก จำนวน 2 คน สมาคมขนาดกลาง จำนวน 3 คน สมาคมขนาดใหญ่ จำนวน 4 คน) ทั้งนี้ จะต้องเป็นเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่การเงิน จำนวน 1 คน ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 โดยแต่งตั้งผู้รับผิดชอบบริหารงานสำนักงานเต็มเวลา เช่น หัวหน้าสำนักงาน ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ และอื่น ๆ ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีบุคลากรประจำสำนักงานเต็มเวลา (สมาคมขนาดเล็ก จำนวน 3 คน สมาคมขนาดกลาง จำนวน 4 คน สมาคมขนาดใหญ่ จำนวน 5 คน) ทั้งนี้ จะต้องเป็นเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่การเงิน จำนวน 1 คน ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีบุคลากรประจำสำนักงานเต็มเวลา (สมาคมขนาดเล็ก จำนวน 4 คน สมาคมขนาดกลาง จำนวน 5 คน สมาคมขนาดใหญ่ จำนวน 6 คน) ทั้งนี้ จะต้องเป็นเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่การเงิน จำนวน 1 คน **หมายเหตุ** <u>สมาคมกีฬาขนาดเล็ก</u> คือ สมาคมที่มีรายจ่ายเฉลี่ย 3 ปี ต่ำกว่า 5,000,000 บาท <u>สมาคมกีฬาขนาดกลาง</u> คือ สมาคมที่มีรายจ่ายเฉลี่ย 3 ปี ระหว่าง 5,000,001 - 20,000,000 บาท <u>สมาคมกีฬาขนาดใหญ่</u> คือ สมาคมที่มีรายจ่ายเฉลี่ย 3 ปี ตั้งแต่ 20,000,001 บาทขึ้นไป	1. เอกสารแสดงที่อยู่สมาคม 2. รูปภาพต่าง ๆ 3. หนังสือขอความอนุเคราะห์ขอใช้หรือเช่าสถานที่ 4. เอกสารยินยอมให้ใช้หรือเช่าสถานที่ 5. เอกสารแสดงสิทธิ์/การครอบครองสิทธิ์ 6. เอกสารการจ้างงาน 7. หลักฐานการจ่ายเงินแต่ละเดือน 8. คำสั่งแต่งตั้ง/เอกสารการมอบหมายหน้าที่ 9. หลักฐานการปฏิบัติงานเต็มเวลาอย่างชัดเจน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.3 งบประมาณ (การเงิน - การบัญชี) และการประสานงานการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจาก กกท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการบันทึกรายรับ-รายจ่าย มีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายประจำเดือนที่ถูกต้อง สามารถตรวจสอบได้ การเบิก – จ่ายเงินในแต่ละครั้ง/กิจกรรมที่ถูกต้อง ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการรายงานทางการเงินต่อกรรมการสมาคมกีฬาในการประชุมประจำเดือน พร้อมทั้งมีการแสดงบัญชีรายรับ – รายจ่าย และสถานะทางการเงินของสมาคมในปีงบดุลของสมาคมที่รับรองแล้วถูกต้องในการประชุมใหญ่สามัญหรือวิสามัญประจำปี ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการจัดทำระเบียบการเงินของสมาคมที่เป็นลายลักษณ์อักษร ว่าด้วยค่าตอบแทน ค่าเดินทาง และค่าที่พัก ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และสมาคมส่งเอกสารหักล้างเงินยืมภายใน 30 วัน หรือเบิกจ่ายภายใน 60 วัน จากรายการที่ของบประมาณทั้งหมด คิดเป็น 70 % ขึ้นไป หลังจากดำเนินกิจกรรมทั้งหมด ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และสมาคมส่งเอกสารหักล้างเงินยืมภายใน 30 วัน หรือเบิกจ่ายภายใน 60 วัน จากรายการที่ของบประมาณทั้งหมด คิดเป็น 80 % ขึ้นไป หลังจากดำเนินกิจกรรมทั้งหมด **หมายเหตุ** 1. หลักฐานการเบิกจ่ายจะตรวจสอบได้จากงานพัฒนาและสถิติฯ และ Clearing House 2. ในกรณี กกท. อนุมัติงบประมาณการจัดการแข่งขันล่าช้าให้นับวันที่ได้รับอนุมัติ เป็นวันเริ่มต้นคิดการเบิกจ่ายงบประมาณ	1. บันทึกการเบิกจ่าย 2. บัญชีรายรับ - จ่ายประจำเดือน 3. รายงานการใช้จ่ายเงิน 4. รายงานการประชุมประจำเดือน 5. รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 6. งบดุลสมาคม 7. เอกสารการได้รับงบประมาณจาก กกท. 8. เอกสารการหักล้าง/เบิกจ่าย - งบจัดการแข่งขัน - งบอุดหนุนสมาคม - งบส่งแข่งขัน 9. ระเบียบการเงิน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.4 การตลาดและสิทธิประโยชน์ **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการจัดหางบประมาณที่นอกเหนือจาก กกท. สนับสนุนและการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าด้านกีฬา ต่ำกว่า 5 แสนบาท หรือ สามารถจัดหางบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมจากที่ กกท. สนับสนุนได้ไม่ถึงร้อยละ 25 ระดับ 2 มีการจัดหางบประมาณที่นอกเหนือจาก กกท. สนับสนุนและการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าด้านกีฬา ตั้งแต่ 5 แสนบาท แต่ไม่เกิน 1 ล้านบาท หรือ สามารถจัดหางบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมจากที่ กกท. สนับสนุนได้ไม่ถึงร้อยละ 50 ระดับ 3 มีการจัดหางบประมาณที่นอกเหนือจาก กกท. สนับสนุนและการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าด้านกีฬา มากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท หรือ สามารถจัดหางบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมจากที่ กกท. สนับสนุนได้ไม่ถึงร้อยละ 75 ระดับ 4 มีการจัดหางบประมาณที่นอกเหนือจาก กกท. สนับสนุนและการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าด้านกีฬา มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือ สามารถจัดหางบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมจากที่ กกท. สนับสนุนได้ไม่ถึงร้อยละ 100 ระดับ 5 มีการจัดหางบประมาณที่นอกเหนือจาก กกท. สนับสนุนและการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าด้านกีฬา มากกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป หรือ สามารถจัดหางบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมจากที่ กกท. สนับสนุนได้มากกว่าร้อยละ 100 **หมายเหตุ** 1. การดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าด้านกีฬา เช่น การประชาสัมพันธ์ การจัดทำสิทธิประโยชน์ การจัดทำลิขสิทธิ์ เป็นต้น 2. พิจารณาจากการจัดหางบประมาณที่นอกเหนือจาก กกท. สนับสนุน 3. ไม่คิดรวมกับงบประมาณที่ได้รับจากโครงการ 1 กีฬา 1 รัฐวิสาหกิจ 4. ในกรณีที่สมาคมได้รับความอนุเคราะห์ให้ใช้สถานที่ การถ่ายทอดสด หรือ ได้รับสิ่งของ (VIK) ให้สามารถคิดเป็นมูลค่าทางการเงินนำส่ง กกท. ได้	1. เอกสารการได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่นอกเหนือจาก กกท. 2. เอกสารการได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก กกท. 3. เอกสารการได้รับงบประมาณจากรัฐวิสาหกิจ 4. ตารางแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โดยระบุแหล่งที่มา 5. เอกสารที่สนับสนุนเป็นสิ่งของ สถานที่ ตีเป็นมูลค่าจำนวนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.5 การจัดสวัสดิการ **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 1 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ กกท./กองทุนกีฬาดูแล) ระดับ 2 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 2 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ กกท./กองทุนกีฬาดูแล) ระดับ 3 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 3 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ กกท./กองทุนกีฬาดูแล) ระดับ 4 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 4 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ กกท./กองทุนกีฬาดูแล) ระดับ 5 มีการดูแลนักกีฬาและบุคลากรกีฬาด้วยตนเอง หรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีการจัดระบบสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาในสังกัดจำนวน 5 เรื่อง ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน (เพิ่มเติมจากส่วนที่ กกท./กองทุนกีฬาดูแล) **หมายเหตุ** สวัสดิการดูแลนักกีฬา /บุคลากรกีฬา อาทิเช่น - ค่ารักษาพยาบาล ค่ารักษาสมทบเพิ่มเติม - ยกย่องเชิดชูเกียรติ เช่น แสดงประวัติ การมอบโล่ เป็นต้น - เงินรางวัล เงินบำรุงขวัญ - ประกันสังคม/สุขภาพ/อุบัติเหตุ/ชีวิต - การจัดงานเลี้ยงประจำปี การจัดงานเลี้ยงให้กับนักกีฬา - เงินช่วยเหลือครอบครัว (กรณีเสียชีวิต / ประสบภัยพิบัติ) - ทุนการศึกษา - ผลักดันให้มีการเข้าทำงาน - กองทุนเลี้ยงชีพของสมาคมกีฬา (อดีตนักกีฬา/บุคลากรที่ทำคุณประโยชน์) - อื่น ๆ ฯลฯ	1. รูปภาพการให้สวัสดิการต่าง ๆ 2. เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการให้สวัสดิการต่าง ๆ 3. หนังสือขอความอนุเคราะห์ให้สวัสดิการต่าง ๆ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.6 ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีเว็บไซต์ของสมาคม ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีฐานข้อมูลที่สามารถค้นหาได้ เช่น รายชื่อกรรมการบริหาร กฎ กติกา ข้อบังคับ การขึ้นทะเบียนสมาชิก สโมสร นักกีฬา บุคลากรกีฬาของสมาคม แผนงาน ปฏิทินกิจกรรมต่างๆ ข่าวสารเกี่ยวกับกีฬานั้นๆ องค์ความรู้เกี่ยวกับกีฬานั้นๆ และฐานข้อมูล ผลการแข่งขัน สถิติของกีฬานั้นๆ และอื่น ๆ โดยมีการเคลื่อนไหวฐานข้อมูลเป็นไปตามปีงบประมาณปัจจุบัน ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการประสานงานกับบุคลากรของสมาคม สมาชิก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เช่น E-mail, Facebook, Line, Youtube และอื่น ๆ อย่างน้อย 1 ช่องทาง ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีการประสานงานกับบุคลากรของสมาคม สมาชิก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เช่น E-mail, Facebook, Line,Youtube และอื่น ๆ อย่างน้อย 2 ช่องทาง ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีการประสานงานกับบุคลากรของสมาคม สมาชิก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เช่น E-mail, Facebook, Line, Youtube และอื่น ๆ อย่างน้อย 3 ช่องทาง	1. ปริ๊นสกรีนหน้าเว็บไซด์ 2. ปริ๊นสกรีนหน้าฐานข้อมูลเดิมและปัจจุบัน 3. ปริ๊นสกรีนหน้าที่มีการโต้ตอบ สื่อสาร สั่งการ เป็นต้น 4. ปริ๊นสกรีนหน้าที่มีการแสดงความคิดเห็นจากสมาชิกที่สนใจ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 1.7 การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬา และการประชุมคณะทำงานสมาคมกีฬาหรือคณะอนุกรรมการ **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬาไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง ต่อปี ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการประชุมคณะทำงานคณะอนุกรรมการ รวม 5 – 7 ครั้งต่อปี ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการประชุมคณะทำงานคณะอนุกรรมการ รวม 8 – 10 ครั้งต่อปี ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการประชุมคณะทำงานคณะอนุกรรมการ รวม 11 – 12 ครั้ง/ต่อปี ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการประชุมคณะทำงานคณะอนุกรรมการ รวม มากกว่า 12 ครั้งขึ้นไป ต่อปี **หมายเหตุ** ต้องมีการจัดทำรายงานการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดให้คณะกรรมการสมาคมกีฬาทราบ	1. ระเบียบวาระการประชุม 2. รายงานการประชุมประจำเดือน	

รูปแบบที่ 2 ระบบการพัฒนานักกีฬา

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 2.1 การขยายฐานนักกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร เข้าร่วมการแข่งขันรายการทั้งหมดที่สมาคมจัดการแข่งขันขึ้นหรือสมาคมให้การสนับสนุนและให้การรับรองผลการแข่งขัน เท่าเดิม เมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด ระดับ 2 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร เข้าร่วมการแข่งขันรายการทั้งหมดที่สมาคมจัดการแข่งขันขึ้นหรือสมาคมให้การสนับสนุนและให้การรับรองผลการแข่งขัน โดยประเภททีมเพิ่มขึ้นไม่เกิน ร้อยละ 5 / ประเภทบุคคลเพิ่มขึ้นไม่เกิน ร้อยละ 10 เข้าร่วมการแข่งขันเมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด ระดับ 3 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร เข้าร่วมการแข่งขันรายการทั้งหมดที่สมาคมจัดการแข่งขันขึ้น โดยประเภททีมเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 5 ขึ้นไป จนถึงร้อยละ 10 /ประเภทบุคคลเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 10 ขึ้นไป จนถึงร้อยละ 15 เข้าร่วมการแข่งขัน เมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด ระดับ 4 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร เข้าร่วมการแข่งขันรายการทั้งหมดที่สมาคมจัดการแข่งขันขึ้น โดยประเภททีมเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 10 ขึ้นไป จนถึงร้อยละ 15 /ประเภทบุคคลเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 15 ขึ้นไป จนถึงร้อยละ 20 เข้าร่วมการแข่งขัน เมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด ระดับ 5 มีนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร เข้าร่วมการแข่งขันรายการทั้งหมดที่สมาคมจัดการแข่งขันขึ้น โดยประเภททีมเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 15 ขึ้นไป /ประเภทบุคคลเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 20 ขึ้นไป เข้าร่วมการแข่งขัน เมื่อเปรียบเทียบกับการแข่งขันครั้งหลังสุด **หมายเหตุ** 1. การนับจำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้นให้นับตั้งแต่รอบแรกหรือรอบคัดเลือก 2. การเลือกใช้ฐานข้อมูลนักกีฬา ชมรม หรือสโมสร สมาคมกีฬาต้องส่งหลักฐานในปีปัจจุบันให้กับ กกท. (ภายในวันที่ 30 กันยายน) เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับพิจารณาในปีถัดไป 3. รวมถึงทุกรายการที่สมาคมเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการแข่งขันและรับรองผลการแข่งขันของนักกีฬาทั้งหมด	1. ทะเบียนนักกีฬา/ชมรม/สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันครั้งล่าสุด 2. ทะเบียนนักกีฬา/ชมรม/สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันในปีปัจจุบัน 3. ทะเบียนนักกีฬาหน้าใหม่ที่ชัดเจน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 2.2 การคัดเลือกนักกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกตัวนักกีฬาที่ประกอบด้วยฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กรรมการบริหาร ฝ่ายเทคนิคกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน หรือผู้ที่สมาคมแต่งตั้งตามสมควร ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวนักกีฬาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การใช้ผลงานจากการแข่งขันกีฬารายการต่าง ๆ ภายในประเทศ การใช้ผลการแข่งขันรายการนานาชาติ การใช้ผลงานสะสมหรือคะแนนสะสม (Ranking) การใช้แบบทดสอบด้านทักษะ สมรรถภาพประกอบการคัดเลือก การกำหนดรายการแข่งขันขึ้นเป็นการเฉพาะ การเสาะแสวงหานักกีฬาที่มีความสามารถหรือพรสวรรค์ เป็นส่วนหนึ่งในการคัดเลือกนักกีฬา เป็นต้น ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการแจ้งหรือส่งประกาศการคัดเลือกตัวนักกีฬาให้สมาชิก นักกีฬา หน่วยงาน องค์กร สถาบันการศึกษาต่างๆ ทั่วประเทศ หรือผู้ที่มีสิทธิคัดเลือกทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนการแข่งขันคัดเลือกตัวนักกีฬาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแนบรายละเอียดหลักเกณฑ์การคัดเลือกตัวนักกีฬา ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีกระบวนการคัดเลือกหรือจัดการแข่งขันเพื่อคัดเลือก เป็นนักกีฬาที่ชัดเจน พร้อมทั้งมีการประกาศผลการคัดเลือกเป็นลายลักษณ์อักษร ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีการประชาสัมพันธ์การคัดเลือกตัวนักกีฬาหลักเกณฑ์การคัดเลือก ผลการคัดเลือก ผ่านเว็บไซต์ของสมาคมหรือสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ	1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ 2. เกณฑ์การคัดเลือก 3. ประกาศคัดเลือกตัว 4. หนังสือนำส่ง 5. ทะเบียนรายชื่อนักกีฬาที่เข้ารับการคัดเลือก 6. ภาพถ่าย 7. ผลการคัดเลือก 8. ปริ๊นสกรีนหน้าเว็บไซต์ที่เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์การคัดเลือก 9. ภาพข่าวการประชาสัมพันธ์การคัดเลือกจากสื่อต่าง ๆ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 2.3 การฝึกซ้อม **เกณฑ์** ระดับ 1 มีแผนการฝึกซ้อมที่เป็นของสมาคมอย่างชัดเจนและเป็นทางการ เช่น จำนวนนักกีฬา จำนวนผู้ฝึกสอน สถานที่ฝึกซ้อม แผนโปรแกรมฝึกซ้อม ตามระยะเวลาส่งแข่งจริง ระยะเวลาฝึกซ้อมเป็นต้น ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการฝึกซ้อมจริงในแต่ละวัน ซึ่งเป็นไปตามแผนการฝึกซ้อมที่ผู้ฝึกสอนของสมาคมกำหนด ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีรายงานผลการฝึกซ้อมเข้าที่ประชุมสมาคมกีฬาฯ ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีผลการทดสอบสมรรถภาพทางกายโดยรวมอยู่ในระดับดี สำหรับกลุ่มกีฬาการ์ด กีฬาหมากกระดาน และกีฬาคนพิการ และกีฬาอีสปอร์ต มีผลการทดสอบสมรรถภาพทางกายโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีผลการทดสอบสมรรถภาพทางกายโดยรวมดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับผลการทดสอบสมรรถภาพทางกายครั้งหลังสุด สำหรับกลุ่มกีฬาการ์ด กีฬาหมากกระดาน กีฬาคนพิการ และกีฬาอีสปอร์ต มีผลการทดสอบสมรรถภาพทางกายโดยรวมอยู่ในระดับดี	1. แผนการฝึกซ้อม 2. รายงานการติดตาม 3. รูปภาพการฝึกซ้อม 4. ผลการทดสอบสมรรถภาพ 5. ผลการเปรียบเทียบสมรรถภาพทางกาย	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 2.4 สถานที่/อุปกรณ์การฝึกซ้อม **เกณฑ์** ระดับ 1 มีสถานที่ฝึกซ้อมที่ชัดเจน ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีอุปกรณ์การฝึกซ้อมที่เพียงพอ ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีอุปกรณ์การฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐาน สามารถใช้งานได้อย่างดี ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีสถานที่ฝึกซ้อมที่มีมาตรฐาน และอยู่บริเวณเดียวกันหรือสะดวกต่อการเดินทางของนักกีฬา ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการฝึกซ้อมนักกีฬา บริเวณสถานที่ฝึกซ้อม เช่น ห้องเสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย ศูนย์โภชนาการ ห้องนันทนาการ ห้องซาวน่า และอื่น ๆ	1. รูปภาพอุปกรณ์สถานที่ฝึกซ้อมต่าง ๆ 2. หนังสือขอความอนุเคราะห์ขอใช้หรือเช่า 3. เอกสารการยินยอมให้ใช้หรือเช่า 4. เอกสารแสดงสิทธิ์/การครอบครองสิทธิ์ 5. เอกสารการพักอาศัยหรือเอกสารการชำระค่าที่พัก	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 2.5 คุณภาพของผู้ฝึกสอน **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการแต่งตั้งผู้ฝึกสอนที่ผ่านการอบรมจากองค์กรในประเทศ/ต่างประเทศ หรือมีประสบการณ์การฝึกสอน หรือผลงานจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีจำนวนที่เหมาะสมครอบคลุมทุกประเภทต่อการดูแลการฝึกซ้อมในชนิดกีฬานั้นๆ ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการจัดทำแผนการฝึกซ้อมรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน โดยกำหนดเป้าหมายของการฝึกซ้อมที่ชัดเจน และมีการมาปฏิบัติหน้าที่ตามแผนการฝึกซ้อมให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีการวัดผล ประเมินผลพัฒนาการของนักกีฬาจากการฝึกซ้อมของนักกีฬาดีขึ้น เช่น สมรรถภาพทางกาย ทักษะ สถิติ พัฒนาการ ผลการแข่งขัน เป็นต้น ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และเสนอผลพัฒนาการของนักกีฬาจากการฝึกซ้อมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬา	1. คำสั่งแต่งตั้งการปฏิบัติหน้าที่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน 2. ประกาศนียบัตร 3. ผลงานจากการแข่งขัน 4. แผนการฝึกซ้อม 5. รายงานการประชุมประจำเดือน 6. หนังสือนำส่ง กกท. เพื่อทราบ 7. ผลการทดสอบสมรรถภาพทางกาย 8. รายงานการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาด้านต่าง ๆ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 2.6 การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการส่งนักกีฬาเข้ารับการทดสอบสมรรถภาพทางกาย อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง (ต้องเป็นคนเดียวกัน) หรือปีละ 1 ครั้ง สำหรับชนิดกีฬาที่ไม่มีในมหกรรมกีฬา ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการดำเนินงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาระหว่างสมาคมกับนักวิทยาศาสตร์การกีฬา เช่น การประชุม การอบรม เป็นต้น ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา อย่างน้อย 3 ศาสตร์ สำหรับกีฬาที่มีในการเตรียมนักกีฬา อย่างน้อย 1 ศาสตร์ สำหรับกีฬาที่ไม่มีการเตรียมนักกีฬา (สรีรวิทยา จิตวิทยาการกีฬา โภชนาการ ชีวกลศาสตร์ เทคโนโลยีการกีฬา กีฬาเวชศาสตร์ ฯลฯ) ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา อย่างน้อย 4 ศาสตร์ สำหรับกีฬาที่มีในการเตรียมนักกีฬา อย่างน้อย 2 ศาสตร์ สำหรับกีฬาที่ไม่มีมีการเตรียมนักกีฬา (สรีรวิทยา จิตวิทยาการกีฬา โภชนาการ ชีวกลศาสตร์ เทคโนโลยีการกีฬา กีฬาเวชศาสตร์ ฯลฯ) ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา อย่างน้อย 5 ศาสตร์ สำหรับกีฬาที่มีในการเตรียมนักกีฬา อย่างน้อย 3 ศาสตร์ สำหรับกีฬาที่ไม่มีมีการเตรียมนักกีฬา (สรีรวิทยา จิตวิทยาการกีฬา โภชนาการ ชีวกลศาสตร์ เทคโนโลยีการกีฬา กีฬาเวชศาสตร์ ฯลฯ) และมีผลทดสอบสมรรถภาพอยู่ในระดับดี **หมายเหตุ** มหกรรมกีฬา อาทิเช่น ซีเกมส์ เอเชี่ยนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์ อาเซียนพาราเกมส์ เอเชี่ยนพาราเกมส์ พาราลิมปิกเกมส์ เป็นต้น	1. เอกสารทดสอบสมรรถภาพทางกาย 2. เอกสาร/ภาพถ่ายการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในแต่ละด้านไปใช้ฝึกซ้อม 3. ผลการประเมินจากฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา กกท.	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	
ตัวชี้วัด 2.7 การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน **เกณฑ์** ระดับ 1 มีแผนการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันนานาชาติอยู่ในแผนงานหรือปฏิทินกิจกรรมของสมาคมและมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬา ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งนักกีฬาประเภททีม จำนวน 1 ครั้ง หรือประเภทบุคคล จำนวน 1-2 ครั้ง เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานานาชาติ ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งนักกีฬาประเภททีม จำนวน 2 ครั้ง หรือประเภทบุคคล จำนวน 3-4 ครั้ง เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานานาชาติ ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งนักกีฬาประเภททีม จำนวน 3 ครั้ง หรือประเภทบุคคล จำนวน 5-6 ครั้ง เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานานาชาติ ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งนักกีฬาประเภททีม จำนวน 4 ครั้ง หรือประเภทบุคคล จำนวน 7 ครั้งขึ้นไป เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานานาชาติ **หมายเหตุ** 1. การนับจำนวนการส่งแข่งขันให้นับรายการที่สมาคมขออนุญาตจาก กกท.เท่านั้น 2. ในกรณีที่สหพันธ์ไม่มีการแข่งขันนานาชาติภายในปีงบประมาณ 2563 ให้ใช้ผลการประเมินในปี 2562 แทน โดยดูจากปฏิทินการแข่งขัน และข้อกำหนดในสหพันธ์ของสมาคม	1. ปฏิทินสมาคม 2. แผนยุทธศาสตร์ 3. หนังสือขออนุญาตเดินทางไปแข่งขัน 4. รายงานผลการแข่งขัน	

รูปแบบที่ 3 ระบบการพัฒนาบุคลากรกีฬา

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 3.1 การขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาหลักที่เป็นปัจจุบัน (นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน กรรมการสมาคมกีฬา) อย่างน้อย 2 กลุ่ม ระดับ 2 มีการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาหลักที่เป็นปัจจุบัน (นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน กรรมการสมาคมกีฬา) อย่างน้อย 3 กลุ่ม ระดับ 3 มีการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาหลักที่เป็นปัจจุบัน (นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน กรรมการสมาคมกีฬา) ทั้ง 4 กลุ่ม ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีการขึ้นทะเบียนบุคลากรกีฬาที่สนับสนุนนอกเหนือบุคลากรหลัก เช่น อาสาสมัครทางกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ผู้ช่วยเหลือนักกีฬา ผู้ตรวจวัดระดับความพิการ และอื่นๆ ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีฐานข้อมูลที่สามารถค้นหาบุคลากรกีฬาได้ทางเว็บไซด์	1. ทะเบียนรายชื่อบุคลากรกีฬา (จำนวนและสรุป) 2. ปริ๊นสกรีนหน้าเว็บไซด์ที่เกี่ยวกับบุคลากรกีฬา	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 3.2 การจัดทำหลักสูตร และเส้นทางความก้าวหน้า **เกณฑ์** ระดับ 1 มีหลักสูตรผู้ฝึกสอนหรือผู้ตัดสิน อย่างน้อย 1 หลักสูตร ระดับ 2 มีหลักสูตรผู้ฝึกสอน และผู้ตัดสิน หรือหลักสูตรอื่นๆ ของบุคลากรกีฬา อย่างน้อย 2 หลักสูตร ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีหลักเกณฑ์หรือเส้นทางความก้าวหน้าในการเลื่อนระดับผู้ฝึกสอนหรือผู้ตัดสิน ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีเอกสารหรือคู่มือผู้ฝึกสอนหรือผู้ตัดสิน หรือคู่มืออื่นๆ ของบุคลากรกีฬา อย่างน้อย 1 ประเภท ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีเอกสารหรือคู่มือผู้ฝึกสอนหรือผู้ตัดสิน หรือคู่มืออื่นๆ ของบุคลากรกีฬา อย่างน้อย 2 ประเภท **หมายเหตุ** 1. หลักสูตร หมายถึง เนื้อหาวิชาและโครงสร้างของประมวลวิชา นั้นๆ เพื่อให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์และการเรียนรู้ อันจะนำไปสู่ความสำเร็จ 2. คู่มือ หมายถึง สมุด หรือ หนังสือที่ให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่ต้องการรู้เพื่อใช้ประกอบตำรา เพื่ออำนวยความสะดวกในการศึกษาหรือการปฏิบัติ	1. หลักสูตร 2. เอกสารการแต่งตั้ง/มอบหมายปฏิบัติหน้าที่ 3. หลักเกณฑ์การเลื่อนระดับหรือเอกสารที่แสดงถึงความก้าวหน้า 4. เอกสารหรือคู่มือ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 3.3 จำนวนการจัดอบรมหรือส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ / นานาชาติ **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการจัดอบรมบุคลากรกีฬาด้านต่าง ๆ 1 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ/ นานาชาติ 1 ครั้ง/ปี ระดับ 2 มีการจัดอบรมบุคลากรกีฬาด้านต่าง ๆ 2 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ/ นานาชาติ 2 ครั้ง/ปี หรือทั้ง 2 อย่างรวมกันแล้ว 2 ครั้ง/ปี ระดับ 3 มีการจัดอบรมบุคลากรกีฬาด้านต่าง ๆ 3 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ/ นานาชาติ 3 ครั้ง/ปี หรือทั้ง 2 อย่างรวมกันแล้ว 3 ครั้ง/ปี ระดับ 4 มีการจัดอบรมบุคลากรกีฬาด้านต่าง ๆ 4 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ/ นานาชาติ 4 ครั้ง/ปี หรือทั้ง 2 อย่างรวมกันแล้ว 4 ครั้ง/ปี ระดับ 5 มีการจัดอบรมบุคลากรกีฬาด้านต่าง ๆ 5 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปอบรมในระดับชาติ/ นานาชาติ 5 ครั้ง/ปี หรือทั้ง 2 อย่างรวมกันแล้ว 5 ครั้ง/ปี **หมายเหตุ** **ระดับชาติ** เป็นการจัดอบรมตามหลักสูตรที่องค์กีฬา/กกท. หรือสมาคมจัดและให้การรับรอง **ระดับนานาชาติ** เป็นการจัดอบรมตามหลักสูตรนานาชาติที่สหพันธ์ชนิดกีฬานั้นๆกำหนด	1. ตารางการจัดอบรม 2. ประกาศนียบัตร 3. รูปภาพ 4. หนังสือเชิญ/หนังสือตอบรับ	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 3.4 การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬา แบ่งเป็น 2 หัวข้อย่อย ได้แก่		
ข้อ 3.4.1 การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาภายในประเทศ		
เกณฑ์		
ระดับ 1 มีการใช้บุคลากรกีฬาที่ขึ้นทะเบียนปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน	1. ทะเบียนรายชื่อบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละปี 2. เอกสารการส่งไปปฏิบัติหน้าที่รายการภายในประเทศ	
ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 5 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด		
ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 10 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด		
ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 15 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด		
ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการหมุนเวียนบุคลากรกีฬาปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน โดยเป็นบุคลากรหน้าใหม่ ร้อยละ 20 จากบุคลากรหน้าใหม่ทั้งหมด		
ข้อ 3.4.2 การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาในระดับนานาชาติ		
เกณฑ์		
ระดับ 1 มีการใช้บุคลากรกีฬาที่ขึ้นทะเบียนปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน		
ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันในระดับนานาชาติ อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี	1. ทะเบียนรายชื่อบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละปี 2. เอกสารการส่งไปปฏิบัติหน้าที่รายการนานาชาติ	
ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน นานาชาติ อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันในระดับนานาชาติ อย่างน้อย 4 คนต่อปี		
ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน นานาชาติ อย่างน้อย 3 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันในระดับนานาชาติ อย่างน้อย 5 คนต่อปี		

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ข้อ 3.4.2 การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรกีฬาในระดับนานาชาติ (ต่อ) **เกณฑ์** ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขัน นานาชาติ อย่างน้อย 4 ครั้ง/ปี หรือมีการส่งบุคลากรกีฬาไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันในระดับนานาชาติ อย่างน้อย 6 คนต่อปี **หมายเหตุ** 1. บุคลากรทางการกีฬา อาทิเช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน แพทย์ดูแลม้า เจ้าหน้าที่ดูแลม้า ผู้ช่วยผู้ตัดสิน และอื่น ๆ 2. พิจารณาจากรายการแข่งขันตลอดทั้งปี 3. บุคลากรหน้าใหม่ หมายถึง ผู้ที่ผ่านการอบรมและขึ้นทะเบียนสมาคมไม่เกิน 2 ปี 4. รายละเอียดการคิดคะแนนกำหนดให้ระดับละ 0.5 คะแนน		

รูปแบบที่ 4 ระบบการจัดการแข่งขัน

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 4.1 จำนวนการจัดการแข่งขันกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 สมาคมขนาดเล็กมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันร่วมกับหน่วยงานอื่น จำนวน 1 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดกลางมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 1 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดใหญ่มีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 2 ครั้ง/ปี ระดับ 2 สมาคมขนาดเล็กมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 1 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดกลางมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 2 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดใหญ่มีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 3 ครั้ง/ปี ระดับ 3 สมาคมขนาดเล็กมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 2 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดกลางมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 3 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดใหญ่มีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 4 ครั้ง/ปี ระดับ 4 สมาคมขนาดเล็กมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 3 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดกลางมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 4 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดใหญ่มีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 5 ครั้ง/ปี ระดับ 5 สมาคมขนาดเล็กมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 4 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดกลางมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 5 ครั้ง/ปี สมาคมขนาดใหญ่มีการดำเนินงานจัดการแข่งขันเอง จำนวน 6 ครั้ง/ปี **หมายเหตุ** 1. การจัดการแข่งขัน หมายถึง รายการแข่งขันที่สมาคมเป็นเจ้าของเกมส์ 2. ชนิดกีฬาที่มีหลายประเภท ควรจัดการแข่งขันให้ครบทุกประเภท เช่น ว่ายน้ำ ยิมนาสติก ฮอกกี้ ฟุตบอล วอลเลย์บอล เป็นต้น	1. ระเบียบการแข่งขัน 2. รูปภาพการจัดการแข่งขัน 3. สูจิบัตรการแข่งขัน 4. หนังสือขออนุญาตจัดการแข่งขัน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 4.2 ระดับการจัดการแข่งขันกีฬา **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการดำเนินงานจัดการแข่งขันรายการชิงแชมป์ประเทศไทย ระดับ 2 มีการดำเนินงานระดับ 1 และมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันรายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการชิงแชมป์ประเทศไทย ระดับ 3 มีการดำเนินงานระดับ 1 และมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ (ในรอบ 4 ปี ที่ผ่านมา) ระดับ 4 มีการดำเนินงานระดับ 1 และมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันรายการระดับเอเชียหรือเซอร์กิตที่สหพันธ์รับรอง (ในรอบ 4 ปี ที่ผ่านมา) ระดับ 5 มีการดำเนินงานระดับ 1 และมีการดำเนินงานจัดการแข่งขันรายการระดับโลก หรือเซอร์กิต ที่สหพันธ์รับรอง (ในรอบ 4 ปี ที่ผ่านมา)	1. ระเบียบการแข่งขัน 2. รูปภาพการจัดการแข่งขัน 3. สูจิบัตรการแข่งขัน 4. ปริ๊นสกรีนหน้าเว็บไซด์ 5. หนังสือขออนุญาตจัดการแข่งขัน 6. เอกสารการมอบหมายให้จัดการแข่งขันระดับนานาชาติ 7. เอกสารอื่น ๆ ที่แสดงให้เห็นว่ามีการจัดการแข่งขัน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 4.3 มาตรฐานการจัดการแข่งขัน **เกณฑ์** ระดับ 1 มีระเบียบการแข่งขัน และมีการประกาศ การประชาสัมพันธ์ การเชิญเข้าร่วมการแข่งขันอย่างเป็นทางการ โดยผ่านเว็บไซต์ของสมาคม สื่อประชาสัมพันธ์อื่น หรือเป็นหนังสือเชิญให้สมาชิก นักกีฬา หน่วยงาน องค์กร สถาบันการศึกษาต่าง ๆ ทราบ ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขันและมอบหมายหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งฝ่ายสนับสนุนการจัดการแข่งขัน เช่น ฝ่ายที่พัก ฝ่ายขนส่ง ฝ่ายแพทย์ ฝ่ายรักษาความปลอดภัย ฝ่ายอาสาสมัคร ฯลฯ ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีกระบวนการจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐานระดับชาติ เช่น การจัดสถานที่และอุปกรณ์แข่งขัน การจัดโปรแกรมแข่งขัน การตัดสิน การรายงานผล การมอบรางวัล ฯลฯ รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีหรืออุปกรณ์ทางเทคนิคมาใช้ในการจัดการแข่งขัน ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีกระบวนการจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ เช่น การจัดสถานที่และอุปกรณ์แข่งขัน การจัดโปรแกรมแข่งขัน การตัดสิน การรายงานผล การมอบรางวัล ฯลฯ รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีหรืออุปกรณ์ทางเทคนิคมาใช้ในการจัดการแข่งขัน ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีผลสำเร็จในการจัดแข่งขัน โดยมีข่าวประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขัน ผลการแข่งขัน ในช่องทางสื่อมวลชนต่าง ๆ ตลอดจนมีประชาชนที่ไม่ใช่นักกีฬาเข้าร่วมชมการแข่งขันที่เหมาะสมกับระดับการจัดการแข่งขัน	1. ระเบียบการแข่งขัน 2. ประกาศ 3. หนังสือเชิญ 4. ปริ๊นสกรีนหน้าเว็บไซด์เกี่ยวกับการเชิญเข้าร่วมการแข่งขัน 5. ภาพข่าวการประชาสัมพันธ์ 6. คำสั่งแต่งตั้ง 7. ภาพถ่ายเกี่ยวกับบรรยากาศในการจัดการแข่งขัน 8. ภาพถ่ายอุปกรณ์สถานที่และเทคโนโลยีที่ใช้จัดการแข่งขัน 9. ภาพข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ 10. ปริ๊นสกรีนภาพข่าวจากหน้าเว็บไซด์ 11. ภาพผู้ชมการแข่งขัน	

เกณฑ์การประเมิน	หลักฐานที่เกี่ยวข้อง	หมายเหตุ
ตัวชี้วัด 4.4 การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขัน **เกณฑ์** ระดับ 1 มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขันผ่านสื่อออนไลน์ของสมาคม ระดับ 2 มีการดำเนินงานตามระดับ 1 และ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การจัดการแข่งขันผ่านสื่อออฟไลน์ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ เป็นต้น ระดับ 3 มีการดำเนินงานตามระดับ 2 และมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ก่อนการแข่งขัน ระหว่างการแข่งขัน และหลังการแข่งขัน ระดับ 4 มีการดำเนินงานตามระดับ 3 และมีการถ่ายทอดสดในช่องทางออนไลน์ เช่น Live Streaming, Facebook Live, Youtube และอื่น ๆ ระดับ 5 มีการดำเนินงานตามระดับ 4 และมีการถ่ายทอดในช่องทางโทรทัศน์ เช่น ฟรีทีวี เคเบิลทีวี และอื่น ๆ **<u>หมายเหตุ</u>** 1. Live Streaming คือ การรับ/ส่ง สัญญาณภาพและเสียงบนเครือข่าย Internet โดยผู้ชมสามารถรับชมได้บน Computer, มือถือ, อุปกรณ์ Tablet และ Smart TV 2. Facebook Live คือ การถ่ายทอดสดผ่านทาง Facebook	1. ปริ๊นสกรีนหน้าการประชาสัมพันธ์ 2. ภาพข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ 3. คลิป วีดีโอ วีดีทัศน์	