



# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของการกีฬาแห่งประเทศไทย	1
สารปรธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย	2
สารพฐว้การการกีฬาแห่งประเทศไทย	3
คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย	4
ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด	19
คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย	21
ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย	24
การสรรหาพฐว้การ	26
พฐว้โครงสร้างการบริหารงานการกีฬาแห่งประเทศไทย	28
โครงสร้างอัตราค่าล้ง	30
แนวนโยบายพฐว้ตอห้ทุนภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ	31
ยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย	32
การวิเคราะห์สถานการณ์ และแนวน้มนการดำเนินงาน	33
บ้จจยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย	41
ผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย	45
แผนงานตามนโยบายของพฐว้การการกีฬาแห่งประเทศไทย	56
การดำเนินกิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	59
รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนในความดูแลของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	63
การบริหารความเสี่ยง	65
การควบคุมภายใน	67
การตรวจสอบภายใน	69
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย	72
รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. 2540 ของการกีฬาแห่งประเทศไทย	73
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	75
แผนการดำเนินงานและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	91
วิเคราะห์ทางการเงิน	92
สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	94
ทำเนียบหน่วยงาน	95

Authority of Thailand)

# สารประธานกรรมการ การศึกษาแห่งประเทศไทย

ตามพระบรมราโชวาทขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวันเปิดการแข่งขันกรีฑานักเรียนประจำปี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504 ความว่า “การศึกษานั้น นับเป็นอุปกรณ์การศึกษาที่สำคัญยิ่ง เพราะเป็นการกล่อมเกลามาให้เด็กมีจิตใจอดทน กล้าหาญ รู้แพ้รู้ชนะ ปลูกฝังพลานามัยให้แข็งแรง เป็นปัจจัยส่งเสริมให้เด็กเป็นผู้มีสมรรถภาพ ทั้งในทางจิตใจ และร่างกายเป็นผลสืบเนื่องไปถึงการเป็นพลเมืองของชาติอันเป็นยอดแห่งความปรารถนา” กระทรวงการทอ้งเที่ยวและกีฬา ขอเอนำพระบรมราโชวาทดังกล่าว โดยมโนบายสนับสนุนการออกกำลังกาย และเล่นกีฬาอย่างถูกต้อง เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนทุกคนมีสุขภาพ และพลานามัยที่ดี มีน้ำใจนักกีฬา อันจะนำไปสู่ความสามัคคี และสมานฉันท์ ตลอดจนบูรณาการการบริหารจัดการกีฬาอย่างเป็นระบบ โดยใช้วิทยาศาสตร์กีฬาในการพัฒนาศักยภาพนักกีฬา เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

กระทรวงการทอ้งเที่ยวและกีฬา ได้รับมอบหมายให้การศึกษาแห่งประเทศไทยดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์กระทรวงการทอ้งเที่ยวและกีฬา พ.ศ. 2555 – 2559 โดยเน้นการมีส่วนร่วมและบูรณาการกีฬาในทุกระดับ มีการปรับบทบาทของกองทุนพัฒนา กีฬาแห่งชาติ โดยจัดให้มีทุนการศึกษา และทุนสนับสนุนแก่เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถด้านกีฬา เพื่อพัฒนา และฝึกฝนให้เป็น นักกีฬาทีมชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุน และให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดแข่งขัน กีฬาประเภทต่างๆ มีมาตรการจูงใจที่เหมาะสมภายใต้ความโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาวงการกีฬา ทั้งในส่วนกลาง และ ส่วนภูมิภาค รวมทั้งพัฒนาสนามกีฬาให้ได้มาตรฐานสากล มีการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้แสดงออกทางด้านกีฬาอย่างเต็มที่ในทุกระดับ และการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาและมหกรรมกีฬาต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาของภูมิภาค และของโลก

ปี 2558 กระทรวงการทอ้งเที่ยวและกีฬา มีความมุ่งมั่นพัฒนาการศึกษาของประเทศไทยให้มีศักยภาพทัดเทียมนานาชาติ สร้าง ความเข้มแข็งให้คนในชาติ โดยใช้กีฬาเป็นสื่อ เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี ความมีน้ำใจนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย อยู่ร่วมกันใน สังคมอย่างมีความสุข สร้างสรรค์ และพัฒนาวงการกีฬาให้ก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการทอ้งเที่ยวและกีฬา

ประธานกรรมการการศึกษาแห่งประเทศไทย

# สารผู้ว่าการการกีฬา แห่งประเทศไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทย ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้ดำเนินงานในการส่งเสริมและสนับสนุนวงการกีฬาไทยอย่างต่อเนื่อง ตามพันธกิจหลักด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาเพื่อการอาชีพ และการให้บริการทางด้านการกีฬา

ตลอดปี 2558 ที่ผ่านมา กกท. ได้ยื่นหยัดเคียงข้างวงการกีฬาไทย ร่วมสร้างผลงานให้เป็นที่ประจักษ์สู่สายตานานาชาติได้อย่างยอดเยี่ยม โดยประสบความสำเร็จนับตั้งแต่การได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ จังหวัดภูเก็ต ที่ประเทศไทยรับหน้าที่เป็นเจ้าบ้านให้การต้อนรับนักกีฬานานาชาติได้อย่างดีเยี่ยม สร้างรอยยิ้ม มิตรภาพ และความประทับใจให้กับผู้มาเยือนจากทุกชาติ รวมทั้งผลงานนักกีฬาไทยที่แต่ละชนิดกีฬา ร่วมแรงร่วมใจกันต่อสู้แข่งขัน จนประเทศไทย สามารถเป็นเจ้าเหรียญทองอีกครั้งด้วยผลงาน 56 เหรียญทอง 37 เหรียญเงิน 33 เหรียญทองแดง

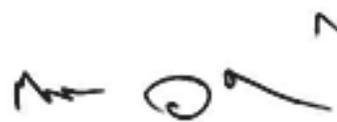
ในส่วนของการประชุม ANOC Meeting 2015 ที่เป็นการประชุมสมัชชาใหญ่สมาคมสหพันธ์โอลิมปิกแห่งชาติ กว่า 204 ชาติ ทั่วโลกที่ประเทศไทย ได้รับความไว้วางใจให้เป็นเจ้าภาพการจัดการประชุมที่สำคัญนี้เช่นกัน ซึ่งการประชุมดังกล่าวผ่านพ้นไปอย่างเรียบร้อยด้วยดี สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า ประเทศไทยมีความพร้อมในการจัดกิจกรรมระดับนานาชาติ เชื่อแน่ว่าจะมีกิจกรรมกีฬาระดับนานาชาติเกิดขึ้นในประเทศไทย อีกหลายกิจกรรมในอนาคตอย่างแน่นอน

ในปีที่จะก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน AEC นั้น ประเทศไทยของเรายังคงแสดงถึงความเป็นหนึ่งด้านกีฬาในภูมิภาคอาเซียนจากการแข่งขันกีฬา 28th Sea Games ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ ที่ทัพนักกีฬาไทยสามารถชนะเลิศในอันดับที่ 1 อีกครั้ง สิ่งนี้จะทำให้ประเทศของเราได้รับการยอมรับถึงการเป็นผู้นำด้านกีฬาในอาเซียน ที่มีศักยภาพในการรองรับด้านกิจกรรมกีฬาต่างๆ ต่อไป

อีกหนึ่งกิจกรรมที่สร้างความภาคภูมิใจให้กับคนไทยทั้งชาติ นั่นคือกิจกรรม “Bike for mom ปั่นเพื่อแม่” ที่ กกท. ได้มีส่วนร่วมจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติองค์สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ปราบกฎเป็นประวัติศาสตร์จารึกให้โลกได้รู้ว่า คนไทยนั้นมีความจงรักภักดี และซาบซึ้งในพระมหากรุณาธิคุณอันล้นพ้นอย่างหาที่สุดไม่ได้ และจะเห็นได้ชัดเจนว่า “กีฬา” เป็นศูนย์รวมจิตใจของคนไทยทุกคน ในการสร้างความรักความสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่ร่วมเล่นกีฬาเอง หรือจากการชมการเชียร์ที่คนไทยจะร่วมส่งแรงใจให้กับนักกีฬาไทยทุกๆ การแข่งขัน

กกท. มีความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างแน่วแน่ ที่จะร่วมสนับสนุนพัฒนากีฬาของไทยอย่างไม่หยุดยั้ง ซึ่งในอนาคต กกท. ยังได้วางแผนส่งเสริมสนับสนุนกีฬาเพื่อการอาชีพทุกชนิดกีฬา ให้มีความยั่งยืน สร้างรายได้ให้นักกีฬา และส่งเสริมเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องทั่วทุกภูมิภาค การใช้กีฬาส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านสุขภาพของประชาชนให้มีความสมบูรณ์แข็งแรง ปราศจากโรคร้ายต่างๆ การใช้กีฬาเป็นกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศ (Sports Tourism) การบริการทางการกีฬา อาทิ ห้องสมุดเพื่อประชาชน การสร้าง Bike Lane การพัฒนาศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาระบบวงจร การส่งเสริมวิทยาศาสตร์การกีฬา ฯลฯ เหล่านี้ เชื่อว่าในอนาคต ประเทศไทยจะเป็นหนึ่งในผู้นำด้านกีฬาในระดับเอเชีย และสร้างผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับโลกได้อย่างแน่นอน

ผมขอขอบคุณสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ และเอกชน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน ที่ช่วยกันทุ่มเททำงานอย่างเต็มความสามารถ ร่วมกันพัฒนากีฬาของชาติเพื่อสร้างความสุข และรอยยิ้มให้กับประชาชนชาวไทยตลอดไป



(นายสกล วรรณพงษ์)

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



**นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร**  
**Mrs. Kobkarn Wattanavrangkul**

**ประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย**

**อายุ 54 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา

**สถานที่ทำงาน**

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เลขที่ 4 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมมณีส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบัน Rhode Island School of Design

**การอบรม**

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่น 19 พ.ศ. 2549
- สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5 พ.ศ. 2550
- โครงการฝึกอบรมผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ พ.ศ. 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ พ.ศ. 2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน พ.ศ. 2556
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ พ.ศ. 2556
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วชอ.) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2556

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท โตชิบา ประเทศไทย พ.ศ. 2547-2557

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่นๆ**

-

## พลอากาศเอก ทรงธรรม โชคคณาพิทักษ์ Air Chief Marshal Songtam Chokkanapitag



### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อายุ 60 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงกลาโหม

### สถานที่ทำงาน

- สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ศาลาว่าการกลาโหม ถนนสนามไชย เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200

### การศึกษา

- ปริญญาตรี หลักสูตรนายเรืออากาศ วทบ.(ทอ.) สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ พ.ศ. 2520

### การอบรม

- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ พ.ศ. 2533
- วิทยาลัยการทัพอากาศ พ.ศ. 2540
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่น 50 พ.ศ. 2551

### ประสบการณ์การทำงาน

- เสนาธิการกรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศกองบัญชาการยุทธทางอากาศ พ.ศ. 2549
- รองเจ้ากรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศกองบัญชาการยุทธทางอากาศ (2) พ.ศ. 2550
- เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ พ.ศ. 2551
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศฝ่ายยุทธการ พ.ศ. 2552
- รองเสนาธิการทหารอากาศ พ.ศ. 2553
- ผู้บัญชาการกรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ พ.ศ. 2554
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ พ.ศ. 2555
- รองปลัดกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2556

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



**นายจรินทร์ จักกะพาก**  
**Mr. Jarin Chakkaphark**

**กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย**

**อายุ 56 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

**สถานที่ทำงาน**

- สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ถนนอภัยวงศ์ แขวงราชบพิธ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200

**การศึกษา**

- ปริญญาโท หลักสูตรพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารและพัฒนาชุมชนชนบท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2526
- ปริญญาตรี หลักสูตรรัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2523

**การอบรม**

- โรงเรียนนักปกครองระดับสูง หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 38 พ.ศ. 2541
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 พ.ศ. 2551
- สำนักงานหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ป้องกันและปราบปรามการทุจริตชั้นสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2553

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้อำนวยการกองกลาง พ.ศ. 2543
- ผู้ตรวจราชการกรมการปกครอง พ.ศ. 2547
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน พ.ศ. 2548
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม พ.ศ. 2549
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร พ.ศ. 2550
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2551
- ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ พ.ศ. 2553
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสกลนคร พ.ศ. 2554
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่นๆ**

- สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย



## นางสุทรศรี วงษ์สมาน Mrs. Suthasri Wongsamarn

### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อายุ 59 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

### สถานที่ทำงาน

- สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ 319 วังจันทน์เกษม ถนนราชดำเนินนอก แขวงคูสิต เขตคูสิต กรุงเทพฯ 10300

### การศึกษา

- ปริญญาเอก หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการอุดมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2544
- ปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาโสตทัศนศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2524
- ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2518

### การอบรม

- หลักสูตรพัฒนาการเศรษฐกิจรุ่นที่ 29 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) พ.ศ. 2538
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงผู้มีวิสัยทัศน์ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนและคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 58
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management รุ่นที่ 5 (EXPM 5) พ.ศ. 2552
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Office: CIO) รุ่นที่ 22
- หลักสูตร Michigan Executive Program ทุนรัฐบาล โดยสำนักงาน ก.พ. ศึกษา ณ Ross School of Business, University of Michigan, ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2553

### ประสบการณ์การทำงาน

- นักวิชาการศึกษา 3 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี (16 สิงหาคม 2519)
- หัวหน้ากลุ่มงานอุดมศึกษา สำนักงานนโยบายและแผนการศึกษา (10 กุมภาพันธ์ 2540 – 27 มิถุนายน 2547)
- ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (28 มิถุนายน 2547 – 30 กันยายน 2552)
- รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนการศึกษา สำนักเลขาธิการสภาการศึกษากระทรวงศึกษาธิการ (7 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)
- รองเลขาธิการสภาการศึกษา สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (3 ธันวาคม 2552 – 2 ตุลาคม 2554)
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงศึกษาธิการ (3 ตุลาคม 2554 – 30 กันยายน 2555)
- รองเลขาธิการสภาการศึกษา สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556)
- ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (1 ตุลาคม 2556 – 17 เมษายน 2558)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



## นายพัฒนาชาติ กฤดิบวร Mr. Patanachart Kridiborwon

### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อายุ 59 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

อธิบดีกรมพลศึกษา

### สถานที่ทำงาน

- กรมพลศึกษา 154 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน  
กทม. 10210

### การศึกษา

- ปริญญาเอก หลักสูตร Ph.D.Health,PE&Recreation สาขา Sports Administration สถาบัน The University of New Mexico, USA, พ.ศ. 2539
- ปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2524
- ปริญญาตรี หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาพลศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พ.ศ. 2520

### การอบรม

- โรงเรียนนักปกครองระดับสูง หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 38 พ.ศ. 2541
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 พ.ศ. 2551
- สำนักงานหลักสูตรนักระบบบริหารยุทธศาสตร์ป้องกันและปราบปรามการทุจริตชั้นสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2553
- ฝึกอบรมด้านการพลศึกษาสาขาวิชาการสอนพลศึกษาและกีฬา ในประเทศอเมริกา Emory University สหรัฐอเมริกา (ATLANTA, GA)
- ฝึกอบรมหลักสูตรผู้บริหารสถานศึกษาระดับสูงรุ่นที่ 1 สถาบันผู้บริหารชั้นสูงกระทรวงศึกษาธิการ
- ฝึกอบรมหลักสูตรผู้ฝึกสอน ระดับสูง (ทุนรัฐบาลเยอรมัน พ.ศ. 2540 เป็นระยะเวลา 5 เดือน) หลักสูตรการอบรมโค้ชระดับสูง สถาบัน Leipzig University ประเทศเยอรมัน
- ฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์การกีฬาระดับนานาชาติ

สมาคมพลศึกษาสุศึกษาและสันตนาการ

- ฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการกีฬาผู้ด้อยโอกาสนานาชาติการเป็นผู้บริหารกีฬาระดับสูงของอาเซียนสหพันธ์ผู้ด้อยโอกาสแห่งเอเชีย สาธารณรัฐประชาชนจีน (ไต้หวัน)
- ฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการกีฬาสมัครเล่น การเป็นผู้ฝึกสอนระดับสูงของอาเซียน สถาบันคณะกรรมการโอลิมปิกเวียดนาม สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
- การฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- การอบรมหลักสูตรนักระบบบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- การอบรมโครงการนักระบบบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- อบรมหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง สำนักงานนายกรัฐมนตรี

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี กรมพลศึกษา
- รองอธิการบดี สถาบันการพลศึกษา
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาการกีฬาสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- รองผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ สำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- รองอธิบดีกรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- อธิบดีกรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่นๆ

-

## นายวีระยุทธ ปั่นน่วม Mr. Verayut Pannoum



### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อายุ 58 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ

### สถานที่ทำงาน

- สำนักงานประมาณ ถนนพระรามที่ 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

### การศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2539
- ปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2521

### การอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) พ.ศ. 2550 (ปรอ.) รุ่นที่ 20
- สถาบัน IOD หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2011 พ.ศ. 2555

### ประสบการณ์การทำงาน

- อนุกรรมการด้านการเงินของคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 13 พ.ศ. 2528
- อนุกรรมการด้านการเงินของคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 18 พ.ศ. 2538
- คณะกรรมการและอนุกรรมการด้านการเงินของคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 พ.ศ. 2541
- คณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการฝ่ายการเงินและงบประมาณกีฬาวิทยาลัยโลกฤดูร้อน ครั้งที่ 24 พ.ศ. 2541
- คณะกรรมการสาขาแผนงานงบประมาณและการเงินกีฬาเอเชียนอินดอร์เกมส์ ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2541
- ช่วยราชการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายพรชัย นุษสุวรรณ) พ.ศ. 2547
- กรรมการองค์การตลาด พ.ศ. 2551
- ประธานคณะกรรมการกีฬา สำนักงานประมาณ พ.ศ. 2553
- กรรมการสถาบันบริหารกองทุนพลังงาน พ.ศ. 2554
- ประธานคณะอนุกรรมการบริหารแผนงานและงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด พ.ศ. 2555

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



## รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee

### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อายุ 59 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

### สถานที่ทำงาน

- กระทรวงศึกษาธิการ 319 วังจันทน์เกษม ถนนราชดำเนินนอก เขตดุสิต กทม. 10300

### การศึกษา

- ปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2522
- วุฒิปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2528

### การอบรม

- หลักสูตร Mini MBA in Health จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2534
- Sasin Executive Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2546
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรไทย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2547

### ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
- เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



## นายธนา ไชยประสิทธิ์ Mr. Thana Chaiprasit

### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อายุ 61 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

เหรียญกิตติมศักดิ์กรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์  
สถานที่ทำงาน

- บริษัท โอสดสภา จำกัด 348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

### การศึกษา

- ปริญญาเอก หลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2549
- ปริญญาเอก หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2542
- ปริญญาโท หลักสูตร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2531
- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ พ.ศ. 2521

### การอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 388 พ.ศ. 2539
- อบรมผู้บังคับบัญชาลูกเสือระดับผู้นำชั้นความรู้ชั้นสูง
- การเสริมสร้างศักยภาพและกลยุทธ์ในการประណอมซื้อพิพาทในศาลอาญา
- ความรู้และเทคนิคเบื้องต้นเกี่ยวกับการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
- ผู้นำกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์มาใช้ในศาลอาญา

### ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการการกีฬาสภาผู้แทนราษฎร
- ผู้พิพากษาสมทบศาลแรงงานกลาง
- กรรมการผู้จัดการบริษัทโอสดสภา ประกันภัยจำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โอสดสภา จำกัด พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามกลาส อินดัสทรี จำกัด พ.ศ. 2536-ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัท ธนารมณ จำกัด พ.ศ. 2541-ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



**นายณพงศ์ ศิริกันตยกุล**  
**Mr. Napong Sirikantayakul**

**กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย**

**อายุ 58 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง

**สถานที่ทำงาน**

- กรมบัญชีกลาง ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

**การศึกษา**

- ปริญญาโท หลักสูตรพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนการเศรษฐกิจ) สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2538
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ พ.ศ. 2523

**การอบรม**

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75 พ.ศ. 2549
- นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 52 พ.ศ. 2550
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 พ.ศ. 2553
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 พ.ศ. 2554

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ ตั้งแต่ พ.ศ. 2551-2553
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2553 ถึงปัจจุบัน

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ**

- สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล



## พลโท สุรไกร จิตุมาศ Lt.Gen. Surakai Chuttumart

### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 59 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า พ.ศ. 2522

### การอบรม

- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 พ.ศ. 2551

### ประสบการณ์การทำงาน

- เจ้ากรมสวัสดิการทหารบก พ.ศ. 2553
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกีฬากองทัพบก พ.ศ. 2553
- นายสนามมวยเวทีลุมพินี พ.ศ. 2553
- ประธานชมรมกีฬาฟุตบอลกองทัพบก พ.ศ. 2553
- ประธานชมรมกีฬามวยสากลสมัครเล่น กองทัพบก พ.ศ. 2553
- ประธานชมรมกีฬาออลฟ์กองทัพบก พ.ศ. 2553

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



**นายสุวัตร สิทธิหล่อ**  
**Mr. Suwat Sidthilaw**

**กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ**

**อายุ 59 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน** ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา

**สถานที่ทำงาน**

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา 4 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

**การศึกษา**

- ปริญญาเอก หลักสูตร Ph.D.in Human Performance สาขา Biomechanics สถาบัน Oregon State University
- ปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- นักบริหารระดับสูงหลักสูตร 1 รุ่นที่ 51 (นยส.1) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่น 10 สถาบันพระปกเกล้า
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน
- หลักสูตรนักบริหารผู้มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 51
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการลาดพูน
- หลักสูตรเสาหลักของแผ่นดินรุ่นปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2556

**ประสบการณ์การทำงาน**

- กรรมการและดำเนินการจัดประชุมและชุมนุมลูกเสือโลก ครั้งที่ 20
- จัดประชุมระหว่างประเทศองค์การสหประชาชาติ ว่าด้วยกีฬาและการศึกษา (28 ตุลาคม – 2 พฤศจิกายน 2547)
- ผู้อำนวยการสำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา พ.ศ. 2547 – 2551
- รองผู้อำนวยการสำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ พ.ศ. 2551 - 2553
- รองอธิบดีกรมพลศึกษา
- รักษาการอธิบดีกรมการท่องเที่ยว (เมษายน 2553 – เมษายน 2554)
- ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- อธิบดีกรมพลศึกษา (พฤษภาคม – กันยายน 2554)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ**

- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย



**นายสุพล ศรีพันธุ์**  
**Mr. Supol Sripan**

**กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ**

**อายุ 63 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

**การศึกษา**

- ปริญญาโท หลักสูตรรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2536
- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2516

**การอบรม**

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงหลักสูตรที่ 1 (นบส. 1) รุ่นที่ 39 พ.ศ. 2546
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47 พ.ศ. 2547
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำองค์กรสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน พ.ศ.2554
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) พ.ศ. 2555

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2533 โฆษกการจังหวัดสุพรรณบุรี
- พ.ศ. 2538 ผู้อำนวยการกองวิศวกรรมสุขภาพภิบาล กรมโยธาธิการและผังเมือง
- พ.ศ. 2546 ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนและพัฒนาตามผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
- พ.ศ. 2547 รองผู้ว่าราชการจังหวัดปราจีนบุรี
- พ.ศ. 2548 รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
- พ.ศ. 2553 อธิบดีกรมการท่องเที่ยว

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ**

-



**รองศาสตราจารย์ วิจิต คณิงสุกเกษม**  
**Assoc. Prof. Dr. Vijit Kanungsukkasem**

**กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ**

**อายุ 62 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

รองศาสตราจารย์ และที่ปรึกษาอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สถานที่ทำงาน**

- คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การศึกษา**

- ปริญญาเอก หลักสูตร Doctor of Education สาขา Physical Education มหาวิทยาลัย Oklahoma State University พ.ศ. 2526
- ปริญญาโท หลักสูตร Master of Science สาขา Physical Education มหาวิทยาลัย Oklahoma State University พ.ศ. 2522
- ปริญญาตรี หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2519

**การอบรม**

- หลักสูตร Institute of Director (IOD) รุ่นที่ 90

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2552 คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2555 ที่ปรึกษาอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2557 นายกสมาคมสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2557 President of ASEAN Council Physical Education and Sport

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ**

-



## นายธรรมศักดิ์ จิตติมาพร Mr. Thammasak Jittimaporn

### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

อายุ 53 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) บริษัท โอเอสเอส จำกัด

### สถานที่ทำงาน

- 348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

### การศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตร MBA สาขา Finance สถาบัน The University of Akron, USA พ.ศ. 2529
- ปริญญาตรี หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2525

### การอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยฯ (ปปร.) รุ่นที่ 7 ปี พ.ศ. 2546
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 ปี พ.ศ. 2551
- ประกาศนียบัตร ศาลปกครอง หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4 ปี พ.ศ. 2556

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2530 ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัทยูนิลีเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2536 ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป สายงานขายและการตลาด บริษัท กรีนสปอต จำกัด
- พ.ศ. 2543 ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเอเซีย
- พ.ศ. 2549 ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Standard Chartered Bank
- พ.ศ. 2551 ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรีนสปอต จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

-



นายสกล วรรณพงษ์  
Mr. Sakon Wannapong

**ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย**

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ และเลขานุการ

**การศึกษา**

- ปริญญาโท ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25

**ประสบการณ์การทำงาน**

- นักวิทยาศาสตร์ 4 การกีฬาแห่งประเทศไทย
- หัวหน้างานสำนักงาน กทท. จังหวัดอุดรธานี
- หัวหน้างานสำนักงาน กทท. จังหวัดขอนแก่น
- หัวหน้างานสำนักงาน กทท. จังหวัดศรีสะเกษ
- หัวหน้างานสถานที่และอุปกรณ์กีฬา สำนักงาน กทท. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- หัวหน้างานแข่งขันกีฬาในประเทศ
- ผู้อำนวยการกองแข่งขันกีฬา
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและสารสนเทศ
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
- ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพและสิทธิประโยชน์
- ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ**

-

## ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด

ผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.ท.)



**หลวงสุขุมนิยมประดิษฐ์**

29 ธันวาคม 2507 -  
1 พฤศจิกายน 2509



**นายกอง วิสุทธารมณ**

17 พฤษภาคม 2509 -  
3 พฤษภาคม 2515



**นายวิลาศ บุนนาค**

25 พฤษภาคม 2515 -  
26 กรกฎาคม 2516



**ม.ร.ว.แหลมจวน หัสดีนทร**

7 สิงหาคม 2516 -  
30 กันยายน 2519



**นายสมจิตร สิงหนณี**

16 ตุลาคม 2519 -  
16 ตุลาคม 2523



**นายไพฑูย์ วัชรพรรณ**

รักษาการแทน  
16 ตุลาคม 2523 -  
3 พฤษภาคม 2524



**นายไพฑูย์ วัชรพรรณ**

4 พฤษภาคม 2524 -  
16 ตุลาคม 2528

## กำเนียบผู้บริหารสูงสุด

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (การกีฬาแห่งประเทศไทย)



**นายไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม**

17 ตุลาคม 2528 -  
31 กรกฎาคม 2533



**นายสมชาย ประเสริฐศิริพันธ์**

1 สิงหาคม 2533 -  
4 พฤศจิกายน 2539



**นายศักดิ์ชาย ทัพสุวรรณ**

5 พฤศจิกายน 2539 -  
30 กันยายน 2542



**นายเจริญทัศน์ จินตนาเสรี**

1 ตุลาคม 2542 -  
30 กันยายน 2544



**นายจตุรพร ณ นคร**

รักษาการแทน  
1 ตุลาคม 2544 - 31 ตุลาคม 2544



**นายสันติภาพ เตชะวันิช**

1 พฤศจิกายน 2544 -  
31 ตุลาคม 2548



**นายเวรมชัย บุญรักษ์**

รักษาการแทน  
1 พฤศจิกายน 2548 - 20 พฤศจิกายน 2549



**นายทนงพันธุ์ จุลเกษม**

21 พฤศจิกายน 2549 -  
30 มิถุนายน 2557



**นายมนตรี ไชยพันธุ์**

รักษาการแทน  
1 กรกฎาคม 2557 - 30 เมษายน 2558



**นายสกล วรรณพงษ์**

1 พฤษภาคม 2558 ถึง ปัจจุบัน

## คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้บริหารระดับสูง



**นายสกล วรรณพงษ์**  
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



**นายสังเวียน บุญโต**  
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายบริหาร



**นายมนตรี ไชยพันธุ์**  
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายกีฬาเป็นเลิศ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

หมายเหตุ : อยู่ระหว่างการแต่งตั้งตำแหน่ง รองผู้ว่าการฝ่ายกีฬาอาชีพและสิทธิประโยชน์ และรองผู้ว่าการฝ่ายส่งเสริมกีฬา

## คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



**นายพิณโท รุจแสงอุดม**  
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ



**นายเพิ่มพล กุศลใจ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน



**นางสาวนรีรัตน์ เรืองเผ่าพิณรุ้**  
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบาย และแผน



**นายบุญกัน ม่วงชื่น**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬากฎหมาย



**นางจริยา ม่วงแก้ว**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง



**นางสาวแจ่มจันท์ เจียมใจสว่างฤกษ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ และวิชาการกีฬา

## คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



**นายเดชา เสวตศิริรัตน์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ และสิทธิประโยชน์



**นายณัฐวุฒิ เรืองเวส**

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ



**นายราชล ใต้ผลธัญญา**

ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาอาชีพ และกีฬามวย

หมายเหตุ : อยู่ระหว่างการแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่าย 3 ตำแหน่ง คือ

1. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2. ผู้อำนวยการฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา
3. ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาสถาน

# ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย

## ประวัติโดยย่อ

“การกีฬาแห่งประเทศไทย” เรียกโดยย่อว่า “กกท.” มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Sports Authority of Thailand” เรียกโดยย่อว่า “SAT” การกีฬาแห่งประเทศไทย ยกฐานะจากองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทยหรือ “อ.ส.ก.ท.” (ระหว่างปี 2507 - พ.ศ. 2528) เดิมจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 102 ตอน 149 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2528 ต่อมาได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการกีฬาแห่งประเทศไทยขึ้นโดยยกเลิกพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 เดิม และให้ใช้พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 132 ตอน 21 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2558 โดยนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา รับการอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดินและให้การกีฬาแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ในการก่อตั้งดังนี้

1. ส่งเสริมการกีฬา
2. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานเกี่ยวกับการกีฬา
3. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำโครงการ แผนงาน และสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬารวมทั้งประเมินผล
4. จัด ช่วยเหลือ แนะนำ และร่วมมือในการจัดและดำเนินการการกีฬา
5. สำรวจ จัดสร้าง และบูรณะสถานที่สำหรับการกีฬา
6. ติดต่อร่วมมือกับองค์การหรือสมาคมกีฬาทั้งในและนอกราชอาณาจักร
7. สอดส่องและควบคุมการดำเนินกิจการการกีฬา
8. ริเริ่ม พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการกีฬาคนพิการ
9. ประกอบกิจการอื่นๆ อันเกี่ยวแก่หรือเพื่อประโยชน์ของการกีฬา

## การบริหารงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประกอบด้วยรัฐมนตรีผู้ซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหมหรือผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทยหรือผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการหรือผู้แทนอธิบดีกรมพลศึกษาผู้อำนวยการสำนักงบประมาณหรือผู้แทนผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย และบุคคลอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขาธิการเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยมีผู้ว่าการรับผิดชอบในการบริหารกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนด





ต่อมาในปี พ.ศ. 2545 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวงทบวงกรม พ.ศ. 2545 ขึ้นโดยนัยแห่งพระราชบัญญัติฉบับนี้มีการจัดตั้งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2545 และมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหาร และอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ.2545 โดยนัยแห่งพระราชกฤษฎีกานี้มีผลให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา เป็นประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทย โอนไปสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2545 เป็นต้นไปและต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550 ให้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีกรรมการจำนวน 15 คน

**ตราสัญลักษณ์ “ การกีฬาแห่งประเทศไทย ”**

ตามกฎกระทรวง (พ.ศ. 2529) ออกตามความในพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ได้กำหนดรูปสัญลักษณ์ของกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนี้ “มีลักษณะเป็นรูปคล้ายพระอินทร์ทรงช้างเอราวัณ (ช้างสามเศียร) เบื้องล่างมีช่อชัยพฤกษ์โอบขึ้นสองข้าง และมีอักษรย่อ “กกท.” อยู่ด้านล่างโค้งสัมพันธ์กับช่อชัยพฤกษ์” และหลังจากการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. 2545 การกีฬาแห่งประเทศไทยยังคงใช้ตราเครื่องหมายเดิม

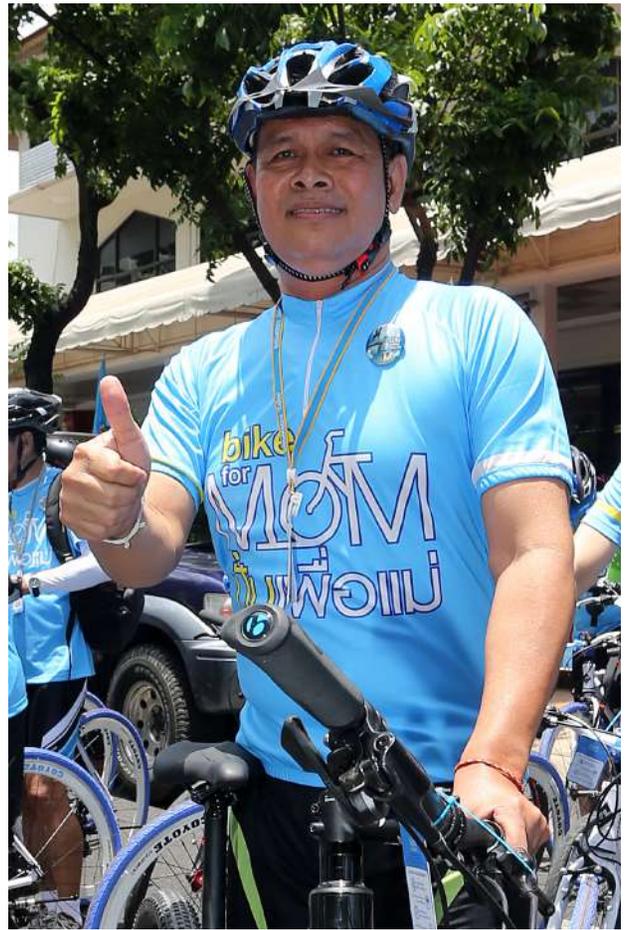
#### **ความหมายของตราสัญลักษณ์**

พระอินทร์เป็นเทพเจ้าผู้ยิ่งใหญ่องค์แทนธรรมชาติเป็นองค์แทนความสมบูรณ์แสดงถึงอำนาจขจัดปัญหาอุปสรรค และความไม่ดี (อวมงคล) ทั้งยังเป็นเครื่องหมายที่ยังแสดงถึงปัญญาอันแหลมคมในการเอาชนะอุปสรรคขัดข้องต่างๆ ซึ่งประทับบนช้างเอราวัณ อันเป็นพาหนะประจำของพระอินทร์ พระหัตถ์ขวาลือวชิราวุธ (อาวุธที่แกร่งประดุจเพชร) ยื่นออกข้างกาย โดยถือว่าเป็นสัญลักษณ์ของความไม่ห่มดสัน ความเหนือสิ่งปภรรองทั้งปวงความรู้ในสังขธรรม การเป็นเอกภาพ ไม่พึงพิงสิ่งใดจัดเป็นสิ่งแสดงความเป็นมงคลและศักดิ์สิทธิ์ พระหัตถ์ซ้ายถือตะขอยี่ช่อชัยพฤกษ์คือ ใบต้น Laurel หรือ Laurel Oak รูปคล้ายใบกระวานชาวกรีกใช้ใบ Laurel เป็นเครื่องหมายแสดงชัยชนะโดยทำเป็นพวงกลมๆ สวมศีรษะนักกีฬาหรือนักกรีฑาที่ชนะเลิศต่อสู้ “ช่อชัยพฤกษ์” แปลว่า “ช่อใบไม้แห่งชัยชนะ”

#### **ตราสัญลักษณ์ “ SAT ”**

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการออกแบบตราสัญลักษณ์ (Logo) ขึ้นใหม่ และจดทะเบียนโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งตราสัญลักษณ์นี้ใช้ในการดำเนินการเกี่ยวกับระบบธุรกิจ และสิทธิประโยชน์





# การสรรหาผู้ว่าการ

คณะกรรมการ กทท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กทท. โดยประธานกรรมการเป็นผู้ลงนามแต่งตั้งพร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ

## คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ

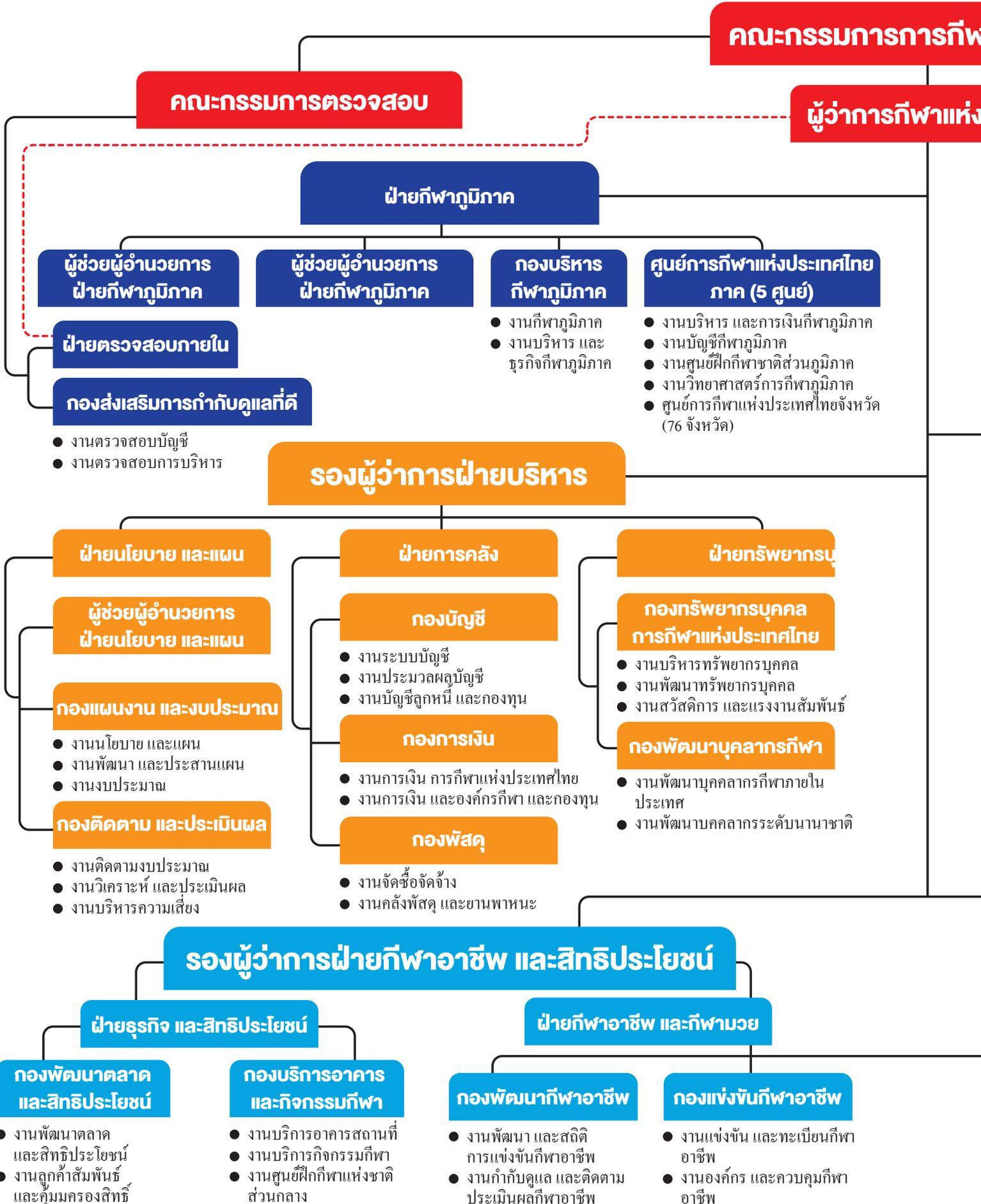
1. จำนวน 5 คน
2. มีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี พรบ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจกรณี การสรรหาผู้ว่าการ กทท.ล่าสุด กรรมการสรรหาคัดมาจากกรรมการกทท. 3 คน และมีผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก อีก 2 ท่าน รวมแล้ว 5 คน
3. การกำหนดแนวทางการสรรหา หลักเกณฑ์ การให้คะแนน วิธีการ คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้กำหนด

## คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด

1. จำนวน 5 คน (รวมผู้แทน สคร. 1 คน)
2. มีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี พรบ.คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ
3. การพิจารณา จะพิจารณาตาม หลักเกณฑ์แนวทางการจ่ายผลตอบแทนตามมติ ครม. วันที่ 13 มิถุนายน 2543



# ผังโครงสร้างการบริหารงานการกีฬาแห่งประเทศไทย



# ไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

## ไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการกีฬามวย

### สำนักผู้ว่าการ

#### กองกลาง

- งานธุรการและสารบรรณ
- งานเลขานุการและการประชุม

#### กองนิติการ

- งานนิติการ
- งานกฎหมาย

#### กองประชาสัมพันธ์

- งานประชาสัมพันธ์
- งานผลิตสื่อ

#### กองประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ

- งานประสานองค์กรกีฬาระหว่างประเทศ
- งานวิเทศสัมพันธ์

## รองผู้ว่าการฝ่ายกีฬาเป็นเลิศ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

### ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ

#### กองพัฒนากีฬาเป็นเลิศ

- งานพัฒนา และสถิติการแข่งขันกีฬาเป็นเลิศ
- งานกำกับดูแล และติดตามประเมินผลกีฬาเป็นเลิศ

#### กองแข่งขันกีฬาเป็นเลิศ

- งานแข่งขัน และทะเบียนกีฬาในประเทศ
- งานแข่งขัน และทะเบียนกีฬาระดับนานาชาติ

#### กององค์กร และกองทุนการกีฬา

- งานองค์กรกีฬา
- งานกองทุนกีฬา

### ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

#### กองสมรรถภาพการกีฬา

- งานทดสอบ และส่งเสริมสมรรถภาพ
- งานควบคุมสารต้องห้าม

#### กองวิจัย และพัฒนากีฬา

- งานวิจัยวิทยาศาสตร์การกีฬา
- งานวิชาการ และเทคโนโลยีการกีฬา

#### กองกีฬาเวชศาสตร์

- งานกายภาพบำบัด
- งานตรวจรักษา

## รองผู้ว่าการฝ่ายส่งเสริมกีฬา

### ฝ่ายกีฬาสาธิต

#### กองโยธา

- งานสำรวจออกแบบ และประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้าง
- งานมาตรฐาน และทะเบียนทรัพย์สินการกีฬา

#### กองโยธา

- งานซ่อมบำรุงอาคาร
- งานซ่อมบำรุงวัสดุ ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์กีฬา

### ฝ่ายสารสนเทศ และวิชาการกีฬา

#### กองสารสนเทศ

- งานปฏิบัติการคอมพิวเตอร์
- งานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### กองวิชาการกีฬา

- งานพัฒนาองค์ความรู้
- งานการจัดการความรู้ และพิพิธภัณฑ์กีฬา

### สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย

- งานกำกับดูแล และติดตามประเมินผลกีฬามวย
- งานสวัสดิการ และธุรการกองทุนกีฬามวย
- งานงบประมาณ และการเงินกีฬามวย
- งานบัญชีกีฬามวย

# โครงสร้างอัตรากำลัง

อัตรากำลังพนักงานการศึกษาระดับมัธยมศึกษาทั่วประเทศไทย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีจำนวน 611 อัตรา (รวมอัตราผู้ว่าการจากระบบสรรหา) และมีผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการที่สนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 663 อัตรา โดยการศึกษาระดับมัธยมศึกษาทั่วประเทศไทยได้จัดสรรอัตรากำลังจำแนกตามฝ่ายและสำนักต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	สังกัด	พนักงาน	ผู้ช่วยปฏิบัติงาน	รวม
1	ผู้ว่าการ (จากระบบการสรรหา)	1	-	1
2	รองผู้ว่าการ	4	-	4
3	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	8	3	11
4	สำนักผู้ว่าการ	38	30	68
5	ฝ่ายกฎหมาย	212	215	427
6	ฝ่ายนโยบายและแผน	26	22	48
7	ฝ่ายการคลัง	56	22	78
8	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	25	14	39
9	ฝ่ายพัฒนากิจาเป็นเลิศ	33	102	135
10	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	38	34	72
11	ฝ่ายธุรกิจและสิทธิประโยชน์	87	59	146
12	ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย	28	128	156
13	ฝ่ายกีฬาสาธิต	36	17	53
14	ฝ่ายสารสนเทศและวิชาการกีฬา	19	17	36
<b>รวม</b>		<b>611</b>	<b>633</b>	<b>1,274</b>

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่รวมจำนวน 577 คน แบ่งเป็นเพศชาย 329 คน เพศหญิง 248 คน

## ระดับการศึกษา

ระดับการศึกษาของพนักงานการศึกษาระดับมัธยมศึกษาทั่วประเทศไทยมีพนักงานที่จบระดับปริญญาตรีมากที่สุด รองลงมา คือ ระดับปริญญาโท และต่ำกว่าระดับปริญญาตรี ตามลำดับดังนี้

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	79	13.69
ปริญญา	299	51.82
ปริญญาโท	194	33.62
สูงกว่าปริญญาโท	5	0.87
<b>รวม</b>	<b>577</b>	<b>100.00</b>

# นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ (Statement of Directions : SODs)

## ภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

## รายละเอียด

มุ่งส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้ของประชาชน สร้างนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

## รายละเอียด

เป็นองค์กรสนับสนุน และพัฒนาการกีฬาอย่างยั่งยืน

## หลักการ และแนวทางการดำเนินงานตาม SODs ณ เดือนกรกฎาคม 2555

### แผนระยะสั้น

1. ทบทวนบทบาทขององค์กร และศึกษาแนวทางการปรับรูปแบบองค์กรให้มีความเหมาะสมกับภารกิจ
2. เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมถึงติดตามประเมินผลทุกภาคส่วนอุดหนุนผ่านสมาคมกีฬาอย่างเคร่งครัด
3. ดำเนินการตามแผนการบริหารสินทรัพย์ในความดูแลให้เกิดประโยชน์สูงสุด
4. ส่งเสริมให้ภาคเอกชนรวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการส่งเสริมการกีฬาของประเทศ
5. สนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างกว้างขวาง

## แผนระยะยาว

1. ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาของประเทศไทยให้มีการบูรณาการ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสหพันธ์กีฬานานาชาติ
2. ส่งเสริม สนับสนุน บูรณาการทุกหน่วยงานด้านกีฬา ร่วมจัดทำแผนบริหารจัดการกีฬาอย่างยั่งยืน



# ยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย

## วิสัยทัศน์ (Vision)

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพให้ประเทศเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย

## พันธกิจ (Mission)

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง ภาวะเทียบทางการกีฬาเป็นเลิศและส่งเสริม สนับสนุน กำกับให้องค์กรกีฬาเป็นเลิศของประเทศดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีศักยภาพในการแข่งขันในสังคมนาโลก สร้างความภาคภูมิใจ และความยิ่งใหญ่ให้กับประเทศด้วยกีฬาเป็นเลิศ

2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง ภาวะเทียบทางการกีฬาอาชีพ และส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาองค์กรกีฬาอาชีพและจัดการสภาพแวดล้อมองค์ประกอบของกีฬาเพื่อการอาชีพของชาติให้มีมาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับสังคมไทย เป็นกิจกรรมที่สร้างสุขให้กับสังคมและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

3. บริหารจัดการสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้มีมาตรฐานในระดับสากล เกิดประโยชน์คุ้มค่าสูงสุดต่อการพัฒนากีฬาของประเทศ และการบริการแก่นักกีฬาและประชาชน

## วัตถุประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan Objective)

1. เพื่อพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทยสู่องค์กรสมรรถนะสูง เป็นรัฐวิสาหกิจชั้นนำ

2. เพื่อเสริมสร้างขีดสมรรถนะในการพัฒนากีฬาเป็นเลิศและกีฬาอาชีพของชาติให้เข้มแข็ง มีมาตรฐาน มีศักยภาพในการแข่งขัน และพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนทั้งประเทศ

## เป้าประสงค์ (Goal)

1. ประเทศไทยประสบความสำเร็จและโดดเด่นทางการกีฬา เพื่อความเป็นเลิศในระดับเอเชีย (Asia Sports Best in Class)

2. ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการพัฒนากีฬาอาชีพให้เป็นที่กิจกรรมที่สร้างความสุขแก่สังคม สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสนับสนุนการพัฒนาประเทศ (Sports Entertainment)

3. บุคลากรกีฬาและประชาชนเชื่อมั่นในระบบการบริหารจัดการและการบริการของการกีฬาแห่งประเทศไทย (The Major Sports Supporter of Thailand)

## ภารกิจตามระเบียบหรือกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจ

กทท. มีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- 1) ส่งเสริมการกีฬา
- 2) เป็นศูนย์กลางในการประสานงานด้านกีฬา
- 3) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย จัดทำโครงการ แผนงานและสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬา รวมทั้งประเมินผล
- 4) จัด ช่วยเหลือ แนะนำ ร่วมมือในการดำเนินกิจการกีฬา
- 5) เกี่ยวกับสถานที่สำหรับกีฬา (สำรวจ ดูแล สร้าง)
- 6) ติดต่อร่วมมือกับองค์กรกีฬา ทั้งในและนอกประเทศ
- 7) กำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมกีฬา
- 8) พัฒนาและส่งเสริม สนับสนุนกีฬาคนพิการ
- 9) ประกอบกิจการอื่นๆ เพื่อประโยชน์ของการกีฬา



# การวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการดำเนินงาน

## สถานการณ์และแนวโน้มการพัฒนากีฬาเป็นเลิศ

### สถานการณ์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ระดับภูมิภาค หลายรายการ อาทิ การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ 17 การแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 11 โดยจัดขึ้นเพื่อยกระดับมาตรฐานการกีฬาของประเทศในกลุ่มเอเชียให้ได้มาตรฐานทัดเทียมกับนักกีฬาในประเทศยุโรปและอเมริกาและเป็นการสานสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศในเอเชีย ซึ่งประเทศที่มีความโดดเด่นในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐเกาหลีใต้ ญี่ปุ่นและคาซัคสถาน ซึ่งเป็นประเทศที่มีการพัฒนานักกีฬาประเภทต่างๆและให้ความสำคัญกับการพัฒนากีฬาอย่างต่อเนื่อง โดยการทุ่มเททรัพยากร และกำหนดมาตรการเพื่อการพัฒนากีฬาสมัครเล่นตั้งแต่ระดับท้องถิ่นและพัฒนาไปสู่การเป็นกีฬาอาชีพ มีระบบการประชาสัมพันธ์ ที่ช่วยสร้างกระแสทางการกีฬา หลากหลายรูปแบบ มีการทุ่มเทงบประมาณ เพื่อเพิ่มศักยภาพของนักกีฬา และสร้างผลงานทางการกีฬาของประเทศตนเอง

การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ 17 ระหว่างวันที่ 19 กันยายน 4 ตุลาคม 2557 ณ สาธารณรัฐเกาหลีนักกีฬาไทยสามารถทำผลงานได้ 12 เหรียญทอง 7 เหรียญเงิน 28 เหรียญทองแดง เป็นอันดับที่ 6 ของการแข่งขัน เป็นอันดับที่ 1 ของอาเซียน และการแข่งขันกีฬานานาชาติเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 11 ระหว่างวันที่ 18 - 24 ตุลาคม 2557 ณ เมืองอินซอน สาธารณรัฐเกาหลี นักกีฬาไทยสามารถทำผลงานได้ 21 เหรียญทอง 39 เหรียญเงิน 47 เหรียญทองแดง เป็นอันดับที่ 6 ของการแข่งขันและเป็นอันดับที่ 1 ของอาเซียน ซึ่งในการแข่งขันทั้ง 2 รายการนักกีฬาไทยสามารถทำผลงานได้ใกล้เคียงกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งนับเป็นการนำความสุขและความภาคภูมิใจให้ประชาชนคนไทยทั่วประเทศและหากเปรียบเทียบกับการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 16 และการแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 10 ณ สาธารณรัฐประชาชนจีนแล้ว ประเทศไทยมีผลงานการแข่งขันที่ดีขึ้นซึ่งทำให้เห็นได้ว่านักกีฬาไทยมีศักยภาพให้ทัดเทียมกับนานาประเทศในระดับภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยในฐานะผู้รับผิดชอบการกีฬาของประเทศได้มีการปรับยุทธศาสตร์ต่างๆ เพื่อใช้ในการพัฒนา



สมาคมกีฬาให้มีการเตรียมตัวให้พร้อมสำหรับทุกรายการการแข่งขัน เช่น มีการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬามากขึ้น มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี และบุคลากรทางการกีฬากับประเทศที่ประสบความสำเร็จมากขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ซึ่งเป็นการแข่งขันกีฬาในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรือกลุ่มประเทศอาเซียน โดย ประเทศไทยมีผลการแข่งขันอยู่ในอันดับที่ 1 - 2 ซึ่งในครั้งที่ประเทศไทยได้รับอันดับที่ 2 นั้น จะเป็นอันดับรองจากเจ้าภาพจัดการแข่งขันครั้งนั้น แต่ในประเภทกีฬาสากลโดยส่วนใหญ่ ประเทศไทยมีผลงานอยู่ในอันดับที่ 1 เช่น การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 28 ระหว่างวันที่ 5 - 16 มิถุนายน 2558 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ นักกีฬาไทยสามารถทำผลงานได้ 95 เหรียญทอง 83 เหรียญเงิน และ 69 เหรียญทองแดง เป็นอันดับที่ 1 ของการแข่งขัน ในขณะที่ สิงคโปร์และเวียดนาม เริ่มมีการพัฒนาการกีฬาของประเทศตนเองมากขึ้น ด้วยการนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วยในการพัฒนานักกีฬา ทำให้ประเทศไทยต้องมีการเตรียมพร้อมในการปรับยุทธศาสตร์ต่างๆ ให้พร้อมกับการแข่งขันที่มีมาตรฐานที่สูงขึ้น เพื่อความเป็นเลิศทางการกีฬาต่อไป

## แนวโน้มและทิศทางการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

การพัฒนาการกีฬาของประเทศไทยจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติโดยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) ได้ให้ความสำคัญของการเตรียมความพร้อมของคนและระบบให้สามารถปรับตัวพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต แสวงหาประโยชน์อย่างรู้เท่าทันโลกาภิวัตน์และสร้างภูมิคุ้มกันให้กับทุกภาคส่วนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพของคนในสังคม ดังนั้นในการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 – 2559) จึงได้นำประเด็นดังกล่าวมาวางกรอบแนวทางการพัฒนากีฬาของชาติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ การพัฒนากีฬาขั้นพื้นฐานการพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาและการพัฒนาการบริหารการกีฬา ซึ่งยุทธศาสตร์ทั้ง 6 นี้เป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้การพัฒนากีฬาของชาติบรรลุเป้าหมายในการส่งเสริมกีฬาเพื่อสุขภาพการพัฒนากีฬาในท้องถิ่นและกีฬาเพื่อการแข่งขันในระดับนานาชาติ โดย

กทท. ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ 4 ยุทธศาสตร์ คือ

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา

(เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพ)

4. ยุทธศาสตร์การบริหารการกีฬา ทางด้านนโยบายบริหารราชการของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับด้านกีฬา (เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ) ประกอบไปด้วยนโยบายส่งเสริมหลายด้าน ดังนี้

4.1 ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาของภูมิภาคและของโลก

จัดให้มีการแข่งขันกีฬาและกีฬาคอนฟิเดอเรชันการประชมเกี่ยวกับกีฬาระดับภูมิภาคและระดับโลกเพื่อเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว โดยความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายเป็น “ทีมไทยแลนด์”

4.2 จัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ โดยเฉพาะสิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ สนามกีฬาวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัย และจัดให้มีผู้ฝึกสอนประจำศูนย์และสนามกีฬา รวมทั้งส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและการบริจาคเพื่อพัฒนาการกีฬาด้วยมาตรการจูงใจที่เหมาะสม อาทิ มาตรการภาษีและมาตรการการเงินภายใต้ ความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

4.3 จัดให้มีทุนการศึกษา และทุนสนับสนุนแก่เด็ก และเยาวชนที่มีความสามารถและมีแนวโน้มว่าจะเป็นผู้มีความสามารถสูงด้านกีฬาในระดับนานาชาติให้สามารถพัฒนาเป็นนักกีฬาทีมชาติที่สร้างชื่อเสียง และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เยาวชนของประเทศ รวมทั้งบทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติให้สนับสนุนภารกิจในการพัฒนากีฬาตั้งแต่ระดับเด็ก และเยาวชน

4.4 พัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศด้วยการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์ใช้อย่างจริงจังเพื่อพัฒนากีฬาที่มีศักยภาพไปสู่กีฬาอาชีพพร้อมไปกับการพัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินให้ได้มาตรฐานสากล โดยปรับปรุงกฎหมายกฎระเบียบเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้ผู้ฝึกสอนเข้าถึงการกีฬา และการแข่งขันในทุกระดับเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นนักกีฬาที่มีความสามารถในนามทีมชาติไทยในการแข่งขันกีฬาและมหกรรมกีฬาต่างๆกทท. ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 และแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 มาสู่การปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ของ กทท. รวมทั้งจัดทำเป็นแผนงานเชื่อมโยงกับระบบงบประมาณเพื่อให้ฝ่ายและสำนัก รวมถึงองค์กรกีฬาต่างๆ นำไปดำเนินการอย่างเป็นระบบต่อไป ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของ กทท. ได้กำหนดเป้าประสงค์และผลผลิตไว้ดังนี้





3. การบริการทางการกีฬาของกีฬาแห่งประเทศไทยมีคุณภาพมาตรฐาน และสามารถรองรับความต้องการทางการกีฬาของประเทศ โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยมีระบบบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพเป็นรัฐวิสาหกิจชั้นนำ ผู้ให้บริการพึงพอใจต่อการบริการทางการกีฬาด้วยการพัฒนาระบบการบริการที่รวดเร็ว เน้นการสนองความต้องการที่ทั่วถึงทันสมัย นำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและมาตรฐานการบริการที่ได้มาตรฐานสากล มีการส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริการและมีบุคลากรพร้อมต่อการบริการอย่างมืออาชีพและมีชนิดกีฬาที่ได้รับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพด้วยกลไกของศูนย์กลางทางการให้บริการ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาของประเทศที่ดำเนินการอย่างเป็นระบบครบวงจรและมีมาตรฐาน ยกย่องมาตรฐานวิทยาศาสตร์การกีฬาของไทยให้เทียบเท่าสากล มีบุคลากรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาทั้งในด้านคุณภาพและปริมาณ สามารถส่งเสริมและวางมาตรการเพื่อให้สมาคมและสโมสรกีฬานำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาใช้ในการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา



# สถานการณ์และแนวโน้มการพัฒนากีฬาอาชีพ

## สถานการณ์กีฬาอาชีพ

ในหลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญกับการพัฒนากีฬามากขึ้น เนื่องจากความสำเร็จทางการกีฬาจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและความโดดเด่นของประเทศได้ ทั้งนี้กีฬาอาชีพก็เป็นส่วนหนึ่งที่หลายประเทศให้ความสำคัญในการพัฒนาเพื่อเป็นธุรกิจกีฬาที่สามารถให้ความบันเทิงและสร้างรายได้ให้กับประเทศได้ มุ่งเน้นการสร้างค่านิยมในกีฬาตั้งแต่ระดับท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมพัฒนาระบบการจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐานสากล การสร้างระบบการบริหารจัดการในเชิงธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬาด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการศึกษา ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาทุกระดับ

สำหรับการพัฒนาอาชีพของประเทศไทยนั้น กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาพยายามให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาอาชีพของประเทศไทยให้ได้มาตรฐานและมีระบบการบริหารจัดการเทียบเท่าระดับสากล นอกจากนี้ในอดีตที่ผ่านมาวงการกีฬาอาชีพของไทยประสบปัญหาหามาหลายครั้ง ทั้งปัญหาเรื่องสัญญา นักกีฬา กับสโมสร ปัญหาเรื่องรายได้ นักกีฬา การล้มบอล ปัญหาผู้ตัดสิน จากปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยพยายามผลักดันให้มีพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพเกิดขึ้นเพื่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกีฬาอาชีพจะได้รับการคุ้มครอง ซึ่งเป็น การส่งเสริมกีฬาอาชีพให้มีมาตรฐานทัดเทียมนานาชาติอีกด้วย



ดังนั้นเพื่อเป็นการตอบสนองต่อนโยบายของกระทรวงฯ การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงดำเนินการสร้างสภาพแวดล้อมและองค์ประกอบด้านกีฬาอาชีพให้มีความเหมาะสม ควบคู่ไปกับการผลักดันให้มีกฎหมายกีฬาอาชีพเพื่อรองรับการพัฒนากีฬาอาชีพให้มีความมั่นคงและยั่งยืนยิ่งขึ้น ขณะนี้พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ได้รับการประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 ปัจจุบันชนิดกีฬาที่ได้รับการประกาศให้เป็นกีฬาอาชีพตามพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพฯ มีทั้งหมด 13 ชนิดกีฬาแบ่งเป็นกีฬาประเภทบุคคล 9 ชนิดกีฬา ได้แก่ กอล์ฟ จักรยาน แข่งรถยนต์ สกูเตอร์ โบว์ลิ่ง เจ็ตสกี จักรยานยนต์ แบดมินตัน เทนนิส ส่วนประเภททีมมี 4 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล ตะกร้อ วอลเลย์บอล บาสเกตบอลและขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำกฎหมายลำดับรองเพื่อรองรับการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติดังกล่าว จำนวน 29 ฉบับ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษาแล้ว จำนวน 9 ฉบับ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้ชนิดกีฬาที่ได้รับการประกาศฯ ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้ได้มาตรฐานและเป็นไปอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาขีดความสามารถตลอดจนสร้างรายได้ให้แก่กีฬาและผู้เกี่ยวข้องให้สามารถยึดเป็นอาชีพ

ได้รวมทั้งให้การสนับสนุนในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพและการจัดอันดับ Ranking ของนักกีฬาทั้งนี้ นักกีฬาอาชีพที่ได้รับการสนับสนุนและมีผลงานโดดเด่น อาทิ 1) นางสาวลลิตา คำขำ อันดับ 153 WTA Ranking (นักเทนนิสอาชีพ) 2) นายอติวิชญ์ เจนวัฒนานนท์ อันดับ 18 Asian Tour Ranking (นักกอล์ฟอาชีพ) 3) นายญาณพล ลากอาภารัตน์ อันดับ 8 ABF Tour Ranking (นักโบว์ลิ่งอาชีพ) 4) นายติเมห์ ศรีตรัย อันดับ 1 Touring Car Series in Asia (นักแข่งรถยนต์อาชีพ) เป็นต้น นอกจากนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรกีฬาอาชีพโดยการสนับสนุนการจัดอบรมและสัมมนาบุคลากรกีฬาเพื่อพัฒนาศักยภาพให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในรายการแข่งขันระดับอาชีพ อาทิ 1) การจัดอบรมผู้ฝึกสอน จำนวน 4 ชนิดกีฬา ได้แก่ สกูเตอร์ ตะกร้อ โบว์ลิ่ง และกอล์ฟ 2) การจัดอบรม/สัมมนาผู้ตัดสินและผู้ควบคุมการแข่งขัน จำนวน 1 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล 3) การจัดอบรม/สัมมนาเรื่องการบริหารจัดการการแข่งขัน จำนวน 2 ชนิดกีฬา จากการดำเนินงานข้างต้น นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้การพัฒนากีฬาอาชีพของประเทศไทยมีความยั่งยืนมากขึ้น



## แนวโน้มและทิศทางการพัฒนากีฬาอาชีพ

แนวโน้มและทิศทางการพัฒนากีฬาอาชีพ พบว่าองค์กรกีฬาอาชีพ จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการบริหารจัดการกีฬาเชิงธุรกิจที่ มุ่งเน้นเรื่องการตลาด และการเงิน (Sports Marketing Business) มากขึ้น รวมถึงมีการผนวกธุรกิจกีฬากับธุรกิจสื่อสารมวลชน เพื่อหารายได้จาก ลิขสิทธิ์การถ่ายทอดการแข่งขั้นเพิ่มขึ้น ซึ่งถือเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของ การจัดการแข่งขันกีฬา (Sports Media and Marketing Business) โดยในปัจจุบัน ประเทศไทยได้มีช่องโทรทัศน์สาธารณะเพิ่มขึ้น (TV Digital) จำนวน 27 ช่อง ถือเป็นโอกาสอันดีสำหรับองค์กรกีฬาอาชีพ ที่จะประสานความร่วมมือ

กับธุรกิจสื่อสารมวลชน เพื่อพัฒนาความนิยมรวมถึงพัฒนารายได้จาก การดำเนินงานกีฬาอาชีพ เพื่อให้ นักกีฬารวมถึงผู้เกี่ยวข้องมีรายได้สามารถ ยึดเป็นอาชีพได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ หากการกีฬาแห่งประเทศไทย สามารถจัดทำกฎหมายลำดับรองตามพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 แล้วเสร็จทุกฉบับ จะช่วยให้บุคลากรในวงการกีฬาอาชีพและ ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์จากพระราชบัญญัติ ดังกล่าว อีกทั้งยังเป็น การยกระดับในการพัฒนากีฬาอาชีพของไทยไปสู่สากลได้อย่างมั่นคงต่อไป



# สถานการณ์และแนวโน้มการบริการทางการกีฬา

## สถานการณ์ด้านการบริการทางการกีฬา

การให้บริการทางการกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของการกีฬาแห่งประเทศไทย ปัจจุบันสำคัญในการให้บริการของ การกีฬาแห่งประเทศไทย คือ ความพร้อมในด้านสถานที่ อุปกรณ์กีฬา สิ่งอำนวยความสะดวก บุคลากร รวมทั้งกระบวนการให้บริการที่ได้มาตรฐาน ในปีงบประมาณ 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนาด้านการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการจัดทำเกณฑ์มาตรฐานการให้บริการศูนย์ การกีฬาแห่งประเทศไทย หัวหมาก จำนวน 8 จุดบริการ คือ ศูนย์ฝึกกีฬาในร่ม ศูนย์กีฬาว่ายน้ำ ศูนย์กีฬาเทนนิส ศูนย์ฟิตเนส อาคารที่พัก 200 เตียง อาคารที่พัก 300 เตียง สวนสุขภาพและสนามฟุตบอล 1 นอกจากนี้ยังได้จัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาสถานที่กีฬาให้อยู่ในสภาพที่พร้อมให้บริการตลอดเวลาทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค เพื่อให้ นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และประชาชนทั่วไปได้ใช้เป็นสถานที่ออกกำลังกายและสถานที่พักผ่อน ทำให้มีสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตใจที่สมบูรณ์

## แนวโน้มและทิศทางการพัฒนา ด้านการให้บริการทางการกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินจัดทำเกณฑ์มาตรฐานการให้บริการ และมีการประเมินการให้บริการทางการกีฬาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงการให้บริการซึ่งเป็นการยกระดับการให้บริการทางการกีฬา ของการกีฬาแห่งประเทศไทยทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้มีการรักษามาตรฐานของการบริการทางการกีฬาให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจต่อการให้บริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยอีกทั้งมีการปรับปรุงการให้บริการ ที่พักนักกีฬาให้มีความทันสมัยเพิ่มขึ้น โดยดำเนินปรับปรุงอาคารที่พัก นักกีฬา 300 เตียง พร้อมทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกประจำอาคาร และห้องพักที่มีคุณภาพและมีจำนวนเพียงพอต่อความต้องการของ ผู้ใช้บริการ จากการปรับปรุงอาคารที่พักนักกีฬา 300 เตียง เป็นการสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดี ในการให้บริการของการกีฬาแห่งประเทศไทย ทำให้ ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพิ่มขึ้นและมีผู้เข้าใช้บริการห้องพักจำนวนมากขึ้น จึงเป็นโอกาสที่ดี สำหรับการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ผู้ใช้บริการห้องพักอาจสนใจในการบริการด้านอื่นๆ ของการกีฬาแห่งประเทศไทยด้วย ซึ่งจะส่งผลให้การกีฬา แห่งประเทศไทยสามารถจัดหารายได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินโครงการบริหารจัดการการเตรียมนักกีฬาให้มีประสิทธิภาพ ในรูปแบบของศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ (National Training Center : NTC) เพื่อให้บริการทางการกีฬาแก่นักกีฬา

อย่างครบวงจร ได้แก่ สถานที่ฝึกซ้อมและอุปกรณ์การฝึกซ้อม สถานที่พัก ห้องฝึกกล้ามเนื้อ ศูนย์โภชนาการ ห้องสหนาการและศูนย์วิทยาศาสตร์ การกีฬา โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้มีสมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยและสมาคมเทควันโดแห่งประเทศไทย เข้ารับบริการใน รูปแบบของศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติที่การกีฬาแห่งประเทศไทยจัดขึ้นและ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีการสำรวจความคิดเห็นของสมาคมกีฬา ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงการให้บริการ ของศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ ต่อไป ทั้งนี้แผนงานต่อไปการกีฬาแห่งประเทศไทยจะสร้างความร่วมมือ กับสมาคมกีฬาที่เป็นความหวังในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ในการเข้ารับการฝึกซ้อมตามรูปแบบของศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะช่วยในการพัฒนาศักยภาพ ของนักกีฬาให้ประสบความสำเร็จในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับ นานาชาติ ต่อไป



# ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน ของวงการกีฬาแห่งประเทศไทย

1. จากการที่ประเทศในกลุ่มอาเซียนมีการรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558 (ค.ศ. 2015) โดยประเทศไทยจะเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวและการบินของกลุ่มอาเซียน ดังนั้นรัฐบาลจึงได้มอบหมายให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาของภูมิภาคและของโลกโดยใช้กิจกรรมกีฬาระดับให้หนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวและจับจ่ายใช้สอยในประเทศ ด้วยเหตุนี้ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจึงมีนโยบายให้หน่วยงานในสังกัดดำเนินการส่งเสริมเรื่องการกีฬาควบคู่ไปกับการท่องเที่ยวอย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น โดยการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาหรือการประชุมทางการกีฬาระดับนานาชาติ จากนโยบายดังกล่าว จึงส่งผลให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีภารกิจที่สำคัญในการ ผลักดันเพื่อให้ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬา และการประชุมทางการกีฬาในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องและเนื่องจากการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ จึงทำให้ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ เป็นอย่างดี อาทิ การได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น การได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานด้านการท่องเที่ยวและหน่วยงานด้านกีฬา ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้เสนอตัวเพื่อเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันทางการกีฬาหลายรายการ อาทิ การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมวิชาการของคณะกรรมการองค์การต่อต้านการทุจริตต่อห้ามโลก การแข่งขันกีฬาเอเชียนอินดอร์และมาเชียลอาร์ตเกมส์ ครั้งที่ 6 เป็นต้น ซึ่งหากประเทศไทยได้รับโอกาสในการเป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันกีฬาต่าง ๆ เหล่านี้จะช่วยส่งเสริมการสร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจให้กับประเทศไทยได้เป็นอย่างดี

2. กระแสความนิยมกีฬาอาชีพในประเทศไทยได้รับความสนใจจากประชาชนมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกีฬาฟุตบอลอาชีพ ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมากและจากการที่พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ได้มีการประกาศใช้เป็นที่



เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2557 จึงทำให้มีกฎหมายในการควบคุม กำกับดูแล มาตรฐานในการดำเนินงานด้านการพัฒนากีฬาอาชีพ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำกฎหมายลำดับรองเพื่อรองรับ การดำเนินงานตาม พ.ร.บ. ซึ่งหากดำเนินการแล้วเสร็จ จะทำให้การพัฒนากีฬาอาชีพเป็นไปด้วยดีและสามารถกำกับดูแลเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาให้มีประสิทธิภาพได้มากขึ้น

3. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและระบบเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Network) ได้เข้ามามีบทบาทในการรับรู้ข่าวสารมากขึ้น เนื่องจากผู้รับข่าวสารส่วนใหญ่มักใช้เวลากับอินเทอร์เน็ตมากกว่าสื่ออื่น ๆ ซึ่งเป็นช่องทางที่ทำให้การกระจายข่าวสารส่งไปสู่ผู้รับสารได้สะดวก และรวดเร็วมากขึ้น ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทย จึงได้มีการปรับกระบวนการทำงานโดยใช้ระบบเครือข่ายสังคมออนไลน์ เช่น Facebook แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ (Mobile Application) ฯลฯ เพื่อช่วยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข่าวสารและกิจกรรมทางการกีฬาให้สามารถเข้าถึงผู้รับสารได้มากที่สุด นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทย ยังได้นำระบบเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในการสื่อสารภายในองค์กรด้วย จึงทำให้การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคลากร ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. จากการที่พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทยฉบับใหม่ มีการประกาศใช้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป จึงทำให้ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงในวงการกีฬาของประเทศไทยอย่างมาก อาทิ การจดทะเบียนของสมาคมกีฬาที่ขึ้นตรงต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) การจัดเก็บภาษีสุรา-ยาสูบ เข้าสู่กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปีละ 2 เปอร์เซ็นต์ หรือประมาณ 3,700 ล้านบาทต่อปี ซึ่งจะทำให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีงบประมาณเพียงพอสำหรับการพัฒนากีฬา นอกจากนี้ยังมีการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติขึ้นในการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมสนับสนุนและจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา ซึ่งจะทำให้มีนักกีฬามีสิทธิได้รับความช่วยเหลือ ประเทศชาติได้รับประโยชน์จากการจัดการแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล มีรายได้จากการแข่งขัน นักกีฬาได้พัฒนาขีดความสามารถสูง สมาคมหรือผู้จัดการแข่งขันมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบมีมาตรฐาน พร้อมทั้งยังมีการกำหนดบทลงโทษของผู้ที่ล้มกีฬาหรือแสดงพฤติกรรมทุจริตคอร์รัปชันในแวดวงกีฬาอีกด้วย เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่โปร่งใสตามการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล ฯลฯ ผลจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติดังกล่าว จะช่วยให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักที่ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนางานการกีฬาไทย ให้ได้รับการยอมรับในระดับสากลและพัฒนามาตรฐานของทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอนรวมทั้งบุคลากรการกีฬาให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น

## เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปีงบประมาณพ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลในการส่งเสริม และสนับสนุนด้านกีฬา จำนวน 3,764,668,400 บาท ดำเนินการแผนงานส่งเสริม และพัฒนาการกีฬา และนันทนาการ มีรายละเอียด ดังนี้

ตารางแสดงงบประมาณที่ได้รับของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำแนกตามผลผลิต

ผลผลิต	ร้อยละ	จำนวน (บาท)
<b>ผลผลิตที่ 1 กีฬาเพื่อความเป็นเลิศบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน</b>	<b>34.54</b>	<b>1,300,266,800</b>
กิจกรรมหลักที่ 1 พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ		276,000,000
กิจกรรมหลักที่ 2 จัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และการเตรียมนักกีฬา/บุคลากรกีฬาเข้าแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ		1,024,266,800
<b>ผลผลิตที่ 2 กีฬาอาชีพบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน</b>	<b>6.64</b>	<b>249,950,000</b>
กิจกรรมหลักที่ 3 พัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬา และบุคลากรกีฬาเพื่อการอาชีพ		30,000,000
กิจกรรมหลักที่ 4 สร้างวัฒนธรรม และค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬา		19,950,000
กิจกรรมหลักที่ 5 จัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ		200,000,000
<b>ผลผลิตที่ 3 การบริการทางการกีฬาของ กกท. มีคุณภาพ และมาตรฐาน</b>	<b>58.82</b>	<b>2,214,451,600</b>
กิจกรรมหลักที่ 6 พัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการกีฬา		152,000,000
กิจกรรมหลักที่ 7 ยกระดับศูนย์บริการกีฬาของ กกท.		1,351,182,400
กิจกรรมหลักที่ 8 พัฒนา กกท. ศูนย์บริการสมรรถนะสูง		561,269,200
กิจกรรมหลักที่ 9 สร้างคุณค่าเพิ่มจากทรัพยากรทางการกีฬา		150,000,000
กิจกรรมหลักที่ 10 การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		-
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>3,764,668,400</b>

ตารางแสดงงบประมาณที่ได้รับของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย	ร้อยละ	จำนวน (บาท)
<b>1 งบลงทุน</b>	<b>31.75</b>	<b>1,195,181,200</b>
1.1 ครุภัณฑ์		60,000,000
1.2 ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง		1,135,181,200
<b>2 งบเงินอุดหนุน</b>	<b>68.25</b>	<b>2,569,487,200</b>
2.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากร		287,396,800
2.2 ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน		142,347,800
2.3 เงินอุดหนุนทั่วไป		2,139,742,600
โครงการจัดการแข่งขันกีฬานานาชาติเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว		-
ผลผลิตที่ 1 กีฬาเพื่อความเป็นเลิศบริหารจัดการกีฬาได้อย่างมีมาตรฐาน		1,300,266,800
ผลผลิตที่ 2 กีฬาอาชีพบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน		249,950,000
ผลผลิตที่ 3 การบริการทางการกีฬาของ กกท. มีคุณภาพ และมาตรฐาน		589,525,800
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>3,764,668,400</b>

ทุนของรัฐวิสาหกิจ

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กกท.	7,495,236,039.09	7,495,236,039.09	-
ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด	217,461,107.77	217,461,107.77	-
ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ	15,541,843.11	15,364,709.39	1.52
รวมทุน	7,728,238,989.97	7,728,061,856.25	0.002
ขาดทุนสะสม	(1,301,407,344.45)	(1,357,143,029.20)	(4.11)
รวมส่วนของเจ้าของ	6,426,831,645.52	6,370,918,827.05	0.88
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	10,308,774,117.99	9,207,540,572.62	11.96

\*งบการเงินประจำปี พ.ศ. 2558 ก่อนสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินรับรอง

## แผนงานและโครงการลงทุนที่สำคัญ 10 ลำดับแรกขององค์กร

ตามยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2557 - 2559 กำหนดให้บริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยมีคุณภาพมาตรฐาน และสามารถรองรับความต้องการทางการกีฬาของประเทศซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนากีฬาของรัฐบาลเรื่องการจัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ โดยเฉพาะสิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ สถานที่กีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย

ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงจัดสรรงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อใช้ในการก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซม สถานที่กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ได้มาตรฐาน ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการดำเนินโครงการลงทุนที่สำคัญ 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
1	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี ตำบลสามพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	280,000,000	ผูกพันงบประมาณปี 2558 - 2560
2	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดนครราชสีมา ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา	177,220,500	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
3	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดมหาสารคาม ตำบลเวียงน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม	168,133,200	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
4	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดอำนาจเจริญ ตำบลปุง อำเภอเมือง จังหวัดอำนาจเจริญ	167,079,700	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
5	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดสระแก้ว ตำบลท่าเกษม อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว	161,814,700	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
6	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดสมุทรปราการ ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	151,887,200	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
7	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดสกลนคร ตำบลธาตุนาเวง อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	150,966,900	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
8	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดเพชรบูรณ์ ตำบลสะเดียง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์	150,888,900	ผูกพันงบประมาณปี 2555 - 2558
9	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ตำบลหนองครก อำเภอเมือง จังหวัดศรีสะเกษ	139,810,000	ผูกพันงบประมาณปี 2556 - 2558
10	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดยะลา ตำบลสะเตงนอก อำเภอเมือง จังหวัดยะลา	115,000,000	ผูกพันงบประมาณปี 2558 - 2560
11	ก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดสุโขทัย ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย	115,000,000	ผูกพันงบประมาณปี 2558 - 2560

# ผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาล ในการพัฒนากีฬาของประเทศไทยไปสู่ความเป็นเลิศและความเป็นอาชีพ พร้อมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาการบริการทางการกีฬาอย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานสากลและมีธรรมาภิบาล โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กทท. ได้รับงบประมาณ 3,764,668,400 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามแผนงาน ส่งเสริมและพัฒนา กีฬาและนันทนาการ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

## แผนงาน : ส่งเสริมและพัฒนา กีฬาและนันทนาการ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2557 – 2559 ซึ่งกำหนดวิสัยทัศน์ “การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรหลักในการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาเพื่อการอาชีพ ให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้นำทางการกีฬาของเอเชีย” โดยประกอบด้วย 3 ผลผลิตได้แก่

**ผลผลิตที่ 1** กีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วนประสบความสำเร็จ ทั้งองค์กรกีฬาและนักกีฬابนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล

### 1. การจัดการแข่งขันกีฬาในระดับชาติ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับชาติอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีสนามประลองเพื่อการพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มประสบการณ์ในการแข่งขันและเตรียมตัวก้าวไปสู่การเป็นนักกีฬาตัวแทนของประเทศในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติต่อไป ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ ดังนี้

- การจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 43 “นครราชสีมาเกมส์” ระหว่างวันที่ 9 - 19 ธันวาคม 2557 ณ จังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการจัดแข่งขันกีฬา จำนวน 42 ชนิดกีฬา โดยมีนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 15,091 คน ผลการแข่งขัน อันดับที่ 1 จังหวัดสุพรรณบุรี อันดับที่ 2 กรุงเทพมหานครและอันดับที่ 3 จังหวัดนครราชสีมา

- การจัดการแข่งขันกีฬาคณิตการแห่งชาติ ครั้งที่ 33 “โคราชเกมส์” ระหว่างวันที่ 15 - 19 มกราคม 2558 ณ จังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการจัดแข่งขัน 18 ชนิดกีฬา โดยมีนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 3,685 คน ผลการแข่งขัน อันดับที่ 1 จังหวัดนนทบุรี อันดับที่ 2 จังหวัดสุพรรณบุรี อันดับที่ 3 กรุงเทพมหานคร

- การจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 31 “จันทบุรีเกมส์” ระหว่างวันที่ 16 - 27 มีนาคม 2558 ณ จังหวัดจันทบุรี ดำเนินการจัดแข่งขัน 43 ชนิดกีฬา โดยมีนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 14,007 คน ผลการแข่งขัน อันดับที่ 1 กรุงเทพมหานคร อันดับที่ 2 จังหวัดนครราชสีมา อันดับที่ 3 จังหวัดสุพรรณบุรี



## 2. การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

การกีฬาแห่งประเทศไทย สนับสนุนการเตรียมเก็บตัวฝึกซ้อม และการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ โดยให้การสนับสนุนด้านงบประมาณ สถานที่ในการเก็บตัวฝึกซ้อม การจัดจ้างผู้ฝึกสอนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ การสนับสนุนด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อให้ นักกีฬาทีมชาติไทยมีศักยภาพสูงสุดในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ดังนี้

- การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 17 ระหว่างวันที่ 19 กันยายน - 4 ตุลาคม 2557 ณ เมืองอินชอน สาธารณรัฐเกาหลีประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 517 คนใน 36 ชนิดกีฬา ประเทศไทยได้อันดับที่ 6 ของการแข่งขันจากผลงาน 12 เหรียญทอง 7 เหรียญเงินและ 28 เหรียญทองแดง

- การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 11 ระหว่างวันที่ 18 - 24 ตุลาคม 2557 ณ เมืองอินชอน สาธารณรัฐเกาหลีประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 299 คน ใน 15 ชนิดกีฬา ประเทศไทยมีผลการแข่งขันอันดับที่ 6 ของการแข่งขัน จากผลงาน 21 เหรียญทอง 39 เหรียญเงินและ 47 เหรียญทองแดง



- การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 28 ระหว่างวันที่ 5 - 16 มิถุนายน 2558 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ ประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 793 คน ใน 36 ชนิดกีฬา ประเทศไทยมีผลการแข่งขันอันดับที่ 1 ของการแข่งขัน จากผลงาน 95 เหรียญทอง 83 เหรียญเงินและ 69 เหรียญทองแดง



จากความสำเร็จในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ รายการต่างๆ รัฐบาลโดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจึงมอบเงินรางวัลให้แก่ นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อสร้างกำลังใจและตอบแทนความมานะของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องดังนี้ กีฬา เอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 17 จำนวน 92,920,000 บาท กีฬาเอเชียนพาราเกมส์ครั้งที่ 11 จำนวน 60,622,500 บาท กีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 28 จำนวน 144,945,000 บาท และกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 จำนวน 57,730,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 356,217,500 บาท

## 3. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน และการประชุมด้านกีฬาระดับนานาชาติในประเทศไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันและการประชุมด้านกีฬาในระดับนานาชาติ เพื่อการแสดงศักยภาพด้านกีฬาของประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านกีฬาของภูมิภาค นอกจากนี้ยังเป็นช่องทางทางประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการท่องเที่ยวเพื่อนำรายได้มาขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศได้อีกช่องทางหนึ่งด้วย โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทย สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาและการประชุมด้านกีฬาระดับนานาชาติ ในประเทศไทย ดังนี้

- การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 14 – 23 พฤศจิกายน 2557 ณ จังหวัดภูเก็ต จัดการแข่งขัน 26 ชนิดกีฬา โดยมี 43 ประเทศ ทั่วภูมิภาคเอเชีย ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 2,335 คน ซึ่งประเทศไทยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวนทั้งสิ้น 399 คน ผลการแข่งขัน ประเทศไทยได้อันดับที่ 1 ของการแข่งขัน จากผลงาน 56 เหรียญทอง 37 เหรียญเงินและ 33 เหรียญทองแดง สร้างความภาคภูมิใจให้แก่คนไทย และสร้างโอกาสในการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตให้เป็นที่จดจำหมายของการท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี



• การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมสหพันธ์โอลิมปิกแห่งชาติ ประจำปี 2557 (ANOC General Assembly 2014) ระหว่างวันที่ 5 – 8 พฤศจิกายน 2557 ณ กรุงเทพมหานคร มีผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกจากประเทศสมาชิก จำนวน 204 ประเทศ รวมทั้งเจ้าหน้าที่จากคณะกรรมการโอลิมปิกสากล (IOC) สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย (OCA) และสื่อมวลชนจากต่างประเทศ กว่า 2,000 คนเข้าร่วมการประชุม ซึ่งการประชุมดังกล่าวถือเป็นโอกาสดีของประเทศไทยในการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ส่งเสริม เผยแพร่วัฒนธรรมที่ดีของประเทศไทย และสร้างความเชื่อมั่นทั้งด้านกีฬา และการท่องเที่ยวจากนานาชาติอีกด้วย



#### 4. โครงการพัฒนากีฬาจังหวัด (Sports Hero)

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินโครงการพัฒนากีฬาจังหวัดเพื่อพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาระดับจังหวัดให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้นใน 16 ชนิดกีฬา โดยสนับสนุนผู้ฝึกสอน ค่าตอบแทน อุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อม รวมถึงการให้ความรู้และการพัฒนานักกีฬาด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬา การสร้างขวัญกำลังใจในการฝึกซ้อมและแข่งขัน โดยนักกีฬาในโครงการฯ ได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติ และระดับนานาชาติ และมีผลงานโดดเด่นได้รับเหรียญรางวัลหลายรายการ อาทิ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ กีฬายาวชนแห่งชาติ กีฬาซีเกมส์ เอเชียนบิชเกมส์ กีฬานักกีฬาน้ำหนักเยาวชนชิงแชมป์โลก กีฬามหาวิทยาลัยโลกเป็นต้น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีนักกีฬาเข้าร่วมโครงการ จำนวน 831 คน โดยมีนักกีฬาที่ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ จำนวน 792 คน โดยในจำนวนนี้ได้รับเหรียญทอง ในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ จำนวน 513 คนนอกจากนี้ นักกีฬาในโครงการยังได้รับคัดเลือกเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่สำคัญกว่า 30 รายการ อาทิ การแข่งขันกรีฑายาวชนอาเซียนครั้งที่ 10 การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 28 การแข่งขันกีฬาเอเชียนบิชเกมส์ ครั้งที่ 4 การแข่งขันยกน้ำหนักชิงชนะเลิศแห่งโลก ฯลฯ จำนวนทั้งสิ้น 289 คน มีนักกีฬาได้รับเหรียญรางวัล จำนวน 141 คน คิดเป็นสัดส่วนของนักกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัล เท่ากับร้อยละ 48.79 ถือเป็นก้าวที่ยืนยันถึงประสิทธิภาพในการพัฒนานักกีฬาดาวรุ่งประสอของโครงการเป็นอย่างดี

#### 5. การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรทางการกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินและผู้บริหารทางการกีฬาให้มีศักยภาพในระดับชาติและระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง โดยประสานความร่วมมือกับองค์กรกีฬาระดับนานาชาติ เพื่อพัฒนาความรู้และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรทางการกีฬาของประเทศไทย พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีโอกาสปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อความเป็นผู้นำทางการกีฬาของประเทศไทย โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทย พัฒนาบุคลากรทางการกีฬาในระดับชาติ จำนวน 455 คน และพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาในระดับนานาชาติ จำนวน 140 คน นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันกีฬา สถาบันการศึกษาชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการกีฬาและบุคลากรกีฬาแห่งประเทศไทยให้มีขีดความสามารถสูงขึ้น อาทิ สถาบัน United State Sports Academy, World Academy of Sports, มหาวิทยาลัยอู๋ฮั่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นต้น

#### 6. การส่งเสริมและพัฒนากีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนา สมาคมกีฬาเพื่อให้เป็นองค์กรกีฬาที่มีความเข้มแข็งสามารถเป็นกลไกในการพัฒนานักกีฬาและวงการกีฬาได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล โดยสนับสนุนงบประมาณให้แก่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 73 สมาคมและสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด จำนวน 77 สมาคม เพื่อใช้ในการบริหารจัดการสมาคมตามแนวทางที่การกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนด ซึ่งจะช่วยให้สมาคมกีฬามีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยยังจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมในด้านต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมการแข่งขันในระดับ นานาชาติ การเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ การเข้าร่วมประชุมกับสหพันธ์กีฬา การสนับสนุนให้บุคลากรทางการกีฬาของสมาคมกีฬาเข้ารับการอบรมในระดับต่างๆและปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เป็นต้น

**ผลผลิตที่ 2** กีฬาอาชีพและองค์กรกีฬาอาชีพประสบความสำเร็จสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน สร้างรายได้ให้แก่กอล์ฟ นกตลากรกีฬา และสามารถยึดเป็นอาชีพได้อย่างมั่นคง

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนากีฬาอาชีพให้มีการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล ด้วยการพัฒนาระบบและเกณฑ์มาตรฐานในการบริหารจัดการกีฬาอาชีพ รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการจัดการแข่งขัน การพัฒนาบุคลากร การประชาสัมพันธ์ เพื่อมุ่งพัฒนากีฬาให้สามารถยึดเป็นอาชีพได้อย่างมั่นคงและนำส่งความสุขให้กับประชาชน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการดำเนินงานดังนี้

**1. การสร้างและพัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬาอาชีพ**

การกีฬาแห่งประเทศไทยสนับสนุนให้องค์กรกีฬาอาชีพมีการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จึงได้สร้างระบบการบริหารจัดการกีฬาแบบมืออาชีพ 6 ระบบขึ้น เพื่อให้องค์กรกีฬาอาชีพใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กรนอกจากนี้เพื่อเป็นการวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามระบบดังกล่าว กกท. จึงจัดทำเกณฑ์มาตรฐานการวัดผลสัมฤทธิ์ตามปัจจัยสู่ความสำเร็จในกีฬาอาชีพ 5 ด้านขึ้นเพื่อใช้ในการกำกับ ติดตาม การดำเนินงานขององค์กรกีฬาอาชีพ เพื่อให้มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีสมาคมกีฬาที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานระบบการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ 6 ระบบ จำนวน 13 สมาคมกีฬา ได้แก่ 1) สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ 2) สมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย 3) สมาคมกีฬาบิลเลียดแห่งประเทศไทย 4) สมาคมกีฬามวยอาชีพแห่งประเทศไทย 5) สมาคมตะกร้อแห่งประเทศไทย 6) ลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทยฯ 7) สมาคมกีฬาแข่งรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย 8) สมาคมกีฬาบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย 9) ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทยฯ 10) สมาคมโบว์ลิ่งแห่งประเทศไทย 11) สมาคมกอล์ฟอาชีพแห่งประเทศไทย 12) สมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทยฯ และ 13) สมาคมเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย และมีกีฬาอาชีพที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการวัดผลสัมฤทธิ์ตามปัจจัยสู่ความสำเร็จในกีฬาอาชีพ 5 ด้าน จำนวน 8 ชนิดกีฬา ได้แก่ 1) ฟุตบอล 2) วอลเลย์บอล 3) กอล์ฟ 4) สนุกเกอร์ 5) ตะกร้อ 6) แข่งรถจักรยานยนต์ 7) แข่งรถจักรยานยนต์ และ 8) เจ็ตสกี

**2. การยกระดับมาตรฐานการแข่งขันกีฬาอาชีพสู่มาตรฐานสากล**

การกีฬาแห่งประเทศไทยส่งเสริม และสนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐานสากลและพัฒนารูปแบบการแข่งขันให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างรายได้ สร้างอาชีพ ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพได้อย่างมั่นคง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สนับสนุนการแข่งขันกีฬาอาชีพ 9 ชนิดกีฬา ได้แก่

**2.1. สนับสนุนการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ 5 รายการ**

- รายการ ไทยพรีเมียร์ลีก ระหว่างเดือน ตุลาคม – พฤศจิกายน 2557
- รายการ Thailand League cup 2015
- รายการ "เดอะสิงห์ เชลซี เอฟซี เซลเบรชั่นแมตช์"
- รายการ ฟุตบอลเยาวชนชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย โค้กคัพ ครั้งที่ 18
- รายการ Liverpool Thailand Tour 2015

**2.2 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ 15 รายการ**

- รายการ King's Cup Asian Tour ระหว่างวันที่ 27 – 30 พฤศจิกายน 2557 ณ สนามแบล็คเมาท์เทนกอล์ฟคลับ-หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- รายการ Asian Tour Q-School การแข่งขันรอบคัดเลือกสดครั้งที่ 1 ส่วน A ระหว่างวันที่ 7 - 10 มกราคม 2558 และส่วน B ระหว่างวันที่ 14 – 17 มกราคม 2558 ณ สนามกอล์ฟอิมพีเรียลเลควิวกอล์ฟคลับหัวหิน และสนามกอล์ฟสิงห์ปาร์คขอนแก่นกอล์ฟคลับ จังหวัดขอนแก่น
- รายการแข่งขันรอบคัดเลือกสดสุดท้าย ระหว่างวันที่ 21- 24 มกราคม 2558 ณ สนามกอล์ฟสปริงฟิลด์ รอยัลคันทรีคลับหัวหินและสนามกอล์ฟอิมพีเรียลเลควิวกอล์ฟคลับหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- รายการ Thailand Golf Championship ระหว่างวันที่ 12 – 15 กุมภาพันธ์ 2558 ณ สนามแบล็คเมาท์เทนกอล์ฟคลับหัวหินจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- รายการ Queen's Cup Asian Tour ระหว่างวันที่ 18 – 21 มิถุนายน 2558 ณ สนามกอล์ฟสันติบุรีสมุยคันทรีคลับ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- รายการ PGA Thailand Tour & SAT 2014 ครั้งที่ 8 ระหว่างวันที่ 19-22 พฤศจิกายน 2557 ณ สนามพานอรามา กอล์ฟ แอนด์คันทรีคลับ จังหวัดนครราชสีมา
- รายการ PGA Thailand Tour & SAT 2014 ครั้งที่ 9 ระหว่างวันที่ 2-5 ธันวาคม 2557 ณ สนามกอล์ฟเขาชะง็อก จังหวัดนครนายก
- รายการ PGA Thailand Tour & SAT 2014 ครั้งที่ 10 ระหว่างวันที่ 12-17 ธันวาคม 2557 ณ สนามพานอรามา กอล์ฟ แอนด์คันทรีคลับ จังหวัดนครราชสีมา
- รายการ PGA Thailand Tour & SAT 2015 Chang Chonburi Championship ระหว่างวันที่ 25-29 พฤษภาคม 2558 ณ สนามพัฒนากอล์ฟ แอนด์สปอร์ต รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี
- รายการ 1st Singha SAT – Thai LPGA Championship 2015 Presented by Toyota ระหว่างวันที่ 7 - 9 มกราคม 2558 ณ สนามปัญญาอินทรา กอล์ฟคลับ กรุงเทพฯ



- รายการ 2nd Singha SAT – Thai LPGA Championship 2015 Presented by Toyota ระหว่างวันที่ 18 - 20 กุมภาพันธ์ 2558 ณ สนามเรนโซ่ ชาญิวีรี รีสอร์ท แอนด์คันทรีคลับ จังหวัดนครราชสีมา
- รายการ 3rd Singha SAT – Thai LPGA Championship 2015 Presented by Toyota ระหว่างวันที่ 11 - 13 มีนาคม 2558 ณ สนามบิรินทร์บุรี สปอร์ตคลับ จังหวัดปราจีนบุรี
- รายการ 4th Singha SAT – Thai LPGA Championship 2015 Presented by Toyota ระหว่างวันที่ 1-3 เมษายน 2558 ณ สนามกอล์ฟหลวง หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- รายการ 5th Singha SAT – Thai LPGA Championship 2015 Presented by Toyota ระหว่างวันที่ 13-15 พฤษภาคม 2558 ณ สนามรอยัลฮิลล์ กอล์ฟ รีสอร์ท แอนด์สปา จังหวัดนครนายก
- รายการ 6th Singha SAT – Thai LPGA Championship 2015 Presented by Toyota ระหว่างวันที่ 15 - 17 กรกฎาคม 2558 ณ สนาม Black Mountain Golf Club จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

2.3 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกอาชีพ 2 รายการ

- รายการ FIVB Beach Volleyball ระหว่างวันที่ 5 – 9 พฤศจิกายน 2557 ณ จังหวัดชลบุรี
- รายการ อนาคตมีลีก ประจำปี 2558 ระหว่างวันที่ 4 เมษายน - 6 มิถุนายน 2558

2.4 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาจักรยานยนต์อาชีพ 1 รายการ

- รายการ FIM Motocross World Championship Grand Prix Of Thailand 2015 ระหว่างวันที่ 6 – 8 มีนาคม 2558 ณ สนามแข่งรถ ไทยแลนด์เซอร์กิต จังหวัดนครปฐม

2.5 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาเทนนิสอาชีพ 2 รายการ

- รายการ PTT Thailand Open ระหว่างวันที่ 8 – 15 กุมภาพันธ์ 2558 ณ สนามเทนนิสโรงแรมดุสิตธานี พัทยาจังหวัดชลบุรี
- รายการ SAT-LTAT Circuit/SAT Open พ.ศ. 2558 ระหว่างวันที่ 4 - 18 กรกฎาคม 2558 ณ สนามเทนนิสโรงแรมรามาร์คเดนิส

2.6 สนับสนุนการจัดการแข่งขันตะกร้ออาชีพ 2 รายการ

- รายการ ตะกร้อไทยแลนด์คัพ ดิวชั่น 1 ชาย ครั้งที่ 14 ระหว่างวันที่ 29 สิงหาคม - 5 ธันวาคม 2558
- รายการ ตะกร้อลอดห่วงอาชีพ ครั้งที่ 8 ประจำปี 2558 ระหว่างวันที่ 9 กรกฎาคม - 27 กันยายน 2558 ณ ลานพลายการ์ณกีฬาแห่งประเทศไทย

2.7 สนับสนุนการจัดการแข่งขันสนุกเกอร์อาชีพ 2 รายการ

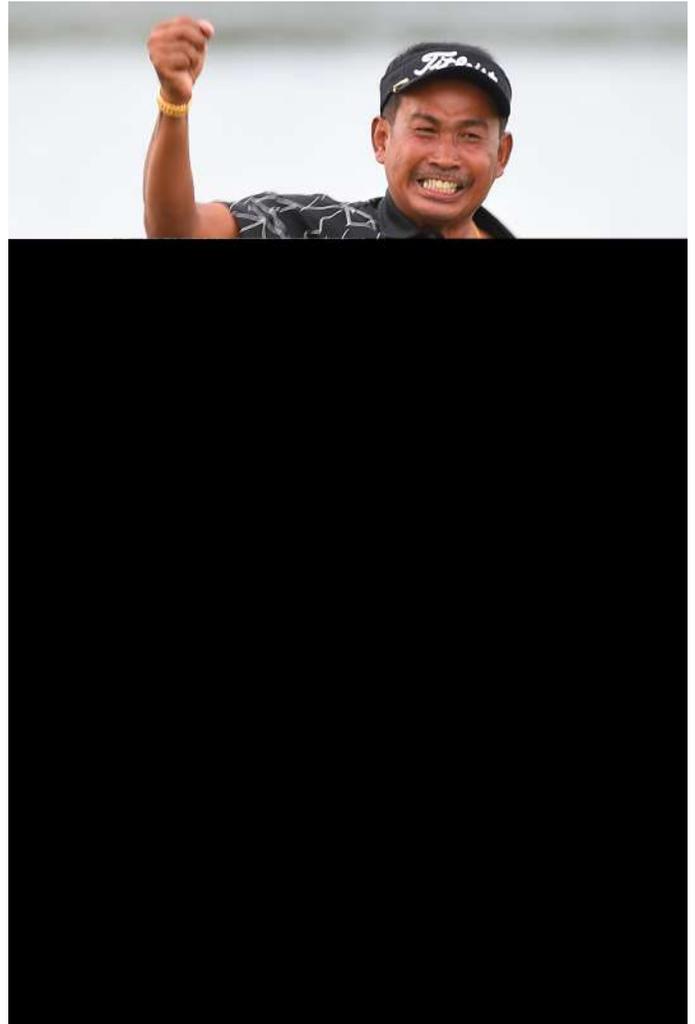
- สนุกเกอร์อาชีพเก็บสะสมคะแนน ดิวชั่น 1
- สนุกเกอร์อาชีพเก็บสะสมคะแนน ดิวชั่น 2

2.8 สนับสนุนการจัดการแข่งขันรถยนต์อาชีพ 1 รายการ

- รายการ RAAT Thailand Endurance Championship International 2015 สนาม 1 ระหว่างวันที่ 11-12 ธันวาคม 2557 ณ สนามบางแสน เซอร์กิต จังหวัดชลบุรี

2.9 สนับสนุนการจัดการแข่งขันเจ็ตสกีอาชีพ 1 รายการ

- รายการ Kings Cup Jet Ski World cup 2014 ระหว่างวันที่ 5 - 7 ธันวาคม 2557 ณ บริเวณลานกีฬา ชายหาดจอมเทียน เมืองพัทยา จ.ชลบุรี



### 3. การพัฒนากีฬาอาชีพให้เป็นกิจกรรมสร้างสุขให้กับสังคม

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการสร้างวัฒนธรรมที่ดีในการชม การเชียร์กีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่อง โดยการสนับสนุนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข่าวสารต่างๆ ผ่านสื่อและช่องทางต่างๆ เช่น สื่อวิทยุ อินเทอร์เน็ต นิตยสาร สถานีโทรทัศน์ T-Sports Chanel เป็นต้น เพื่อยกระดับการสร้างฐานแฟนคลับ ของกีฬาอาชีพ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยให้กีฬาอาชีพของประเทศไทยมีความยั่งยืน สามารถสร้างรายได้ให้แก่ นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและสร้างรายได้ หมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของประเทศและเพื่อเป็นการวัดผลสัมฤทธิ์จาก การพัฒนากีฬาอาชีพของประเทศ กทท. จึงได้สำรวจความเชื่อมั่นและความสุข ของประชาชนในการมีส่วนร่วมในกีฬาอาชีพที่ได้รับความนิยมและมีศักยภาพ ในการพัฒนาเป็นกีฬาอาชีพ จำนวน 5 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล กอล์ฟ วอลเลย์บอล เทนนิสและสนุกเกอร์ ซึ่งผลการสำรวจ พบว่า ระดับความเชื่อมั่นและความสุข ของประชาชนในการมีส่วนร่วมในกีฬาอาชีพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.02 คะแนน)

### 4. การประกาศชนิดกีฬาอาชีพภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริม กีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556

ตามที่พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ประกาศและมี ผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2557 ดังนั้นเพื่อให้มีการดำเนินงานตาม พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว คณะกรรมการกีฬาอาชีพจึงพิจารณาเห็นชอบให้ ประกาศกำหนดชนิดหรือประเภทกีฬาอาชีพ 10 ชนิดกีฬา ได้แก่ 1) ฟุตบอล 2) กอล์ฟ 3) วอลเลย์บอล 4) เจ็ตสกี 5) โบว์ลิ่ง 6) แข่งรถจักรยานยนต์ 7) ตะกร้อ 8) จักรยาน 9) แข่งรถยนต์ และ 10) สนุกเกอร์ ซึ่งกีฬาอาชีพที่ได้รับการประกาศจะได้รับการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนากีฬาอาชีพ รวมถึง การคุ้มครองและช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น กีฬาอาชีพของประเทศไทยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบมากขึ้น

### 5. การพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้นักกีฬา อาชีพเข้าร่วมการแข่งขันรายการระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งจัดอบรม หลักสูตรเพื่อพัฒนาบุคลากรอาชีพ อาทิ การอบรมผู้ตัดสินและผู้ประเมิน ผู้ตัดสินฟุตบอลไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก ดิวิชั่น 1 และดิวิชั่น 2 การอบรมผู้ฝึก สอนฟุตบอลอาชีพระดับ A – License การอบรมผู้ฝึกสอนเซปักตะกร้อ อาชีพระดับ C – License เป็นต้น อีกทั้งยังจัดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ใน 5 ภาค ให้แก่บุคลากรที่ เกี่ยวข้อง ได้แก่ สมาคมกีฬา สโมสรกีฬา ผู้จัดการแข่งขัน นักกีฬาและบุคลากร กีฬาอาชีพ เพื่อให้บุคลากรรับรู้และเข้าใจพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว โดยเฉพาะ อย่างยิ่งในด้านการคุ้มครองและส่งเสริมนักกีฬาอาชีพและบุคลากรกีฬา อาชีพตามสิทธิที่พึงจะได้รับ จากการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ ดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนกีฬาอาชีพให้ได้มาตรฐานสากล และมีศักยภาพพัฒนาไปสู่การเป็นกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน

### 6. การสนับสนุนสถาบันพัฒนานักกีฬาอาชีพ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญกับการสร้างนักกีฬาระดับ เยาวชนให้มีความแข็งแกร่ง สามารถสร้างผลงานโดดเด่นจากการแข่งขันกีฬา อาชีพรายการต่างๆ ได้ จึงพัฒนาโครงการ Academy กีฬาอาชีพขึ้น โดย การสนับสนุนงบประมาณ และอุปกรณ์กีฬา ให้กับ Academy กีฬาอาชีพ จำนวน 6 สถาบัน 5 ชนิดกีฬา ได้แก่ 1) สมาคมกอล์ฟสตรีอาชีพ 2) โรงเรียนสอนกอล์ฟ ชงชัย ใจดี (กีฬา กอล์ฟ) 3) สมาคมบิลเลียดแห่งประเทศไทย 4) สมาคมกีฬา จังหวัดนครปฐม (กีฬาตะกร้อ) 5) มูลนิธิชัยศักดิ์- มฤตล ศิริวัฒน์ (กีฬาเทนนิส) 6) สมาคมนักกีฬาเทนนิสอาชีพไทย (กีฬาเทนนิส) ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว เป็นการวางรากฐานอย่างถูกต้องในการสร้างนักกีฬาเยาวชนอาชีพขึ้นมา อย่างเป็นระบบ ส่งผลให้ประเทศไทยมีนักกีฬาดาวรุ่งก้าวขึ้นมาเป็นตัวแทน ทีมชาติไทยอย่างต่อเนื่อง สามารถต่อยอดไปเป็นนักกีฬาอาชีพและเป็น ตัวแทนสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทยต่อไป

**ผลผลิตที่ 3** การบริการทางการกีฬาของกีฬาแห่งประเทศไทยมี คุณภาพมาตรฐานและสามารถรองรับความต้องการทางการกีฬาของ ประเทศ การกีฬาแห่งประเทศไทยพัฒนาการบริการทางการกีฬาของกีฬา แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นศูนย์กลางในการให้บริการทางการกีฬาที่สามารถ ตอบสนองต่อการพัฒนากีฬาของประเทศและความต้องการของผู้ใช้บริการ สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาบริการด้าน วิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล เพื่อรองรับความต้องการ ทางการกีฬาของประเทศ สรุปได้ดังนี้

#### 1. การพัฒนาองค์ความรู้และการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมมือกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สถาบันการศึกษาชั้นนำ ในการพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และนำองค์ความรู้ที่ได้ไปในการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาทีมชาติไทย โดย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดทำองค์ความรู้ แล้วเสร็จจำนวน 10 เรื่องและเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้สามารถ เข้าถึงผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริการด้านวิทยาศาสตร์ การกีฬาที่ครบวงจรและทันสมัย อาทิ การบริการด้านเวชศาสตร์การกีฬา การเสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย กายภาพบำบัด จิตวิทยาการกีฬา โภชนาการกีฬา ชีวกลศาสตร์ ให้แก่นักกีฬาทั้งในช่วงการเก็บตัวฝึกซ้อม และระหว่างการแข่งขัน เพื่อให้ให้นักกีฬามีความพร้อมและศักยภาพสูงสุด สามารถประสบความสำเร็จจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับ นานาชาติต่อไป

#### 2. การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติควบคุมการใช้สารต้องห้าม ทางการกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย ผลักดันให้มีการดำเนินงานตามพระราช- บัญญัติควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา พ.ศ. 2555 ที่มีการประกาศใช้ กฎหมายลำดับรอง 6 ฉบับและมีการดำเนินงานด้านการควบคุมการใช้ยา และสารต้องห้ามให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเป็นไปตามปฎิญาญา โคลเปินเฮเกินที่รัฐบาลไทยทำร่วมกับองค์กรต่อต้านการใช้สารต้องห้าม

(WADA) เช่น การเข้าร่วมประชุมและอบรมเกี่ยวกับการควบคุมสารต้องห้าม การพิจารณาและประกาศรายชื่อสารต้องห้ามทางการกีฬา ประจำปี พ.ศ. 2558 การประชุมคณะกรรมการพิจารณาโทษและคณะกรรมการวินิจฉัยอุทธรณ์ มีการคุ้มครองตัวอย่างปัสสาวะในนักกีฬาเพื่อตรวจสอบสารต้องห้ามในการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ จำนวนกว่า 2,100 ตัวอย่าง อีกทั้งมีการเผยแพร่องค์ความรู้ให้นักกีฬาและผู้ฝึกสอนทราบถึงวิธีการป้องกันและหลีกเลี่ยงการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬาอีกด้วย

### 3. การให้บริการทางการกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการพัฒนาและยกระดับศูนย์บริการทางการกีฬาส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้ได้มาตรฐาน ครอบคลุมทั่วประเทศ รวมทั้งมีการพัฒนาการบริหารจัดการศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติสนามกีฬา ห้วมมากให้ได้มาตรฐานและครบวงจร เพื่อใช้ในการเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬาในรูปแบบ National Training Center (NTC) ประกอบด้วย ด้านสถานที่และอุปกรณ์การฝึกซ้อม สถานที่ที่นักกีฬา สถานที่บริการด้านวิทยาศาสตร์ การกีฬาในสาขาต่างๆ เพื่อให้สามารถสนองตอบความต้องการของผู้ใช้บริการทางการกีฬาทุกกลุ่มและสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการทางการกีฬาอีกด้วย นอกจากนี้ กทท. ยังเปิดให้บริการศูนย์ฝึกกีฬาและสนามกีฬาในส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติส่วนกลาง สนามกีฬาห้วมมาก สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 จังหวัดนครราชสีมา ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ บ้านพรุ จังหวัดสงขลา สนามกีฬา สมโภชเชียงใหม่ 700 ปี จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ มวกเหล็ก จังหวัดสระบุรีและสนามกีฬาจังหวัด 6 จังหวัด ได้แก่ สนามกีฬาจังหวัดสมุทรปราการ ราชบุรี สุพรรณบุรี สุรินทร์ สุราษฎร์ธานีและนครพนม ซึ่งช่วยให้นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและประชาชนทั่วไปสามารถเข้าถึงบริการทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยครอบคลุมทั่วประเทศ

### 4. การก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์บริการทางการกีฬาของประเทศไทยให้ได้มาตรฐาน

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการก่อสร้างศูนย์บริการทางการกีฬาให้ได้มาตรฐานเพื่อให้บริการแก่นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา องค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนประชาชนทั่วไป ซึ่งในปี 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัด 14 จังหวัด ก่อสร้างศูนย์ฝึกซ้อมเฉพาะกีฬา ได้แก่ สนามกีฬาจักรยาน BMX ศูนย์ฝึกกีฬามวย ศูนย์ฝึกซ้อมเรือพาย ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาประจำจังหวัด 6 แห่ง การปรับปรุงต่อเติมซ่อมแซมสนามกีฬาห้วมมากและศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ 4 แห่ง ได้แก่ สนามกีฬาห้วมมาก ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติบ้านพรุ จังหวัดสงขลาและสนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น

### 5. การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานด้านกีฬาและผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กรในการพัฒนากีฬาของประเทศไทยผ่านสื่อต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ ได้แก่ วารสารกีฬา กทท. หนังสือพิมพ์ และสื่อวิทยุ ได้แก่ รายการเกาะกระแสกีฬาไทยคลื่นวิทยุ 99.00 รวมทั้ง

ดำเนินการผลิตและออกอากาศรายการผ่านทางสถานีทีวีกีฬา (T Sport Channel) ผลการดำเนินงานดังกล่าวสามารถช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรและประเทศไทยให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี

### 6. การจัดการธุรกิจและสิทธิประโยชน์

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการบริหารจัดการสิทธิประโยชน์และทรัพย์สินทางการกีฬาของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักธรรมาภิบาล โดยในปี 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถจัดหารายได้จากผู้สนับสนุนหลักและสิทธิประโยชน์กลางของการกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 123.84 ล้านบาท รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างการกีฬาแห่งประเทศไทยกับผู้สนับสนุน เช่น การโฆษณาสินค้าของบริษัทผู้สนับสนุนผ่านสื่อต่างๆ การมอบกระเช้าของขวัญ การจัดงานเลี้ยงขอบคุณ ฯลฯ ตลอดจนมีการดูแลและคุ้มครองสิทธิให้กับผู้สนับสนุนเพื่อสร้างความพึงพอใจที่ดีให้แก่ผู้สนับสนุนหลักและผู้สนับสนุนรายย่อยทางการกีฬา ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้สนับสนุนทำให้เกิดการสนับสนุนการดำเนินงานทางด้านกีฬาอย่างต่อเนื่อง

### 7. ทีวีกีฬา (T-Sports Chanel)

การกีฬาแห่งประเทศไทย สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการผลิตและถ่ายทอดรายการเพื่อออกอากาศทางสถานีทีวีกีฬาตลอด 24 ชั่วโมง โดยการดำเนินงานของสถานีทีวีกีฬาจะมุ่งเน้นการให้บริการแก่ประชาชนกีฬาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายหรือเสียค่าสมาชิกใดๆ ทั้งนี้ผู้ที่สนใจสามารถรับชมรายการของสถานีทีวีกีฬาได้ 4 ช่องทาง ได้แก่ 1) True Vision ช่อง 83 และ 695 2) จานดาวเทียมระบบ KU Band 3) จานดาวเทียมระบบ C Band 4) เคเบิลทีวีท้องถิ่นทั่วประเทศ

### 8. การให้บริการข้อมูลและองค์ความรู้ด้านกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการพัฒนาองค์ความรู้และวิชาการกีฬาที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย สามารถเข้าถึงผู้ใช้บริการได้สะดวกรวดเร็วผ่าน การบริการ 3 รูปแบบ ดังนี้ 1) การผลิตสื่อวิชาการกีฬา ได้แก่ คู่มือฝึกกีฬา วิดีทัศน์กีฬา โปสเตอร์กีฬา และกติกากีฬา 2) การให้บริการห้องสมุดกีฬา โดยการจัดซื้อหนังสือและวีดิทัศน์ การให้บริการในการสืบค้นข้อมูลของห้องสมุดกีฬาโดยผ่านระบบ E-library และ 3) การบริการการเข้าชมพิพิธภัณฑ์กีฬา นอกจากนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยยังได้เผยแพร่องค์ความรู้และวิชาการทางการกีฬาในระหว่างการจัดการแข่งขันรายการต่างๆ รวมทั้งมีการเผยแพร่องค์ความรู้ทางอินเทอร์เน็ตผ่านเว็บไซต์การกีฬาแห่งประเทศไทย [www.sat.or.th](http://www.sat.or.th) และดำเนินการจัดตั้งศูนย์วิชาการและเทคโนโลยีการกีฬา “Sports Academic and Technology Center (SATC)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาและเป็นศูนย์กลางข้อมูลความรู้ด้านการกีฬา มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน [www.satc.or.th](http://www.satc.or.th) ประกอบด้วย ระบบ E-Sports Learning, E-Library, E-Document, และ E-Museum เพื่อให้ นักกีฬามูลนิธิกีฬาและประชาชนทั่วไปได้รับรู้ถึงข้อมูลด้านกีฬา กฎ กติกา ทักษะการเล่นกีฬาประเภทต่างๆ ฯลฯ ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้ประชาชน สนใจการเล่นกีฬาและออกกำลังกายมากขึ้นอีกด้วย

# การส่งเสริมกีฬาด้านอื่นๆ

## 1. การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาทองภูมิภาคและของโลก

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการเพื่อพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศกีฬาเพื่อการอาชีพพร้อม ทั้งการให้บริการทางการกีฬาในรูปแบบต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางกีฬาทองภูมิภาคและของโลกโดยสนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันและผลักดันให้สหพันธ์กีฬาในระดับนานาชาติคัดเลือกประเทศไทยในการจัดกิจกรรมด้านกีฬาต่างๆ เพื่อส่งเสริมการนำรายได้เข้าประเทศและการสร้างภาพลักษณ์ของประเทศไทยในฐานะผู้นำด้านกีฬาในระดับเอเชียโดยในปีงบประมาณพ.ศ. 2558 ดำเนินการดังนี้

## 2. การจัดงานวันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2557

การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดงานวันกีฬาแห่งชาติเป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติและรำลึกถึงวันสำคัญทางประวัติศาสตร์การกีฬา และร่วมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและพระอัจฉริยภาพด้านการกีฬาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและเนื่องจากปี 2557 เป็นปีครบรอบ 50 ปีวันคล้ายวันสถาปนาการกีฬาแห่งประเทศไทย ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทย จึงดำเนินการจัดงานสัปดาห์วันกีฬาแห่งชาติ ระหว่างวันที่ 16 - 22 ธันวาคม 2557 ณ อินดอร์สเตเดียม หัวหมากและในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดงานประกาศเกียรติคุณนักกีฬาดีเด่นเนื่องในวันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2557 ขึ้น โดยมีนางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นประธานในพิธี ซึ่งมีการมอบรางวัลทั้งสิ้น 10 ประเภท ได้แก่

### 1. นักกีฬาสมัครเล่น

- นักกีฬาสมัครเล่นชายดีเด่น ได้แก่ นายวุฒิชัย มาสุข (มวยสากล) และรองดีเด่น ได้แก่ นายญาณพล ลาภอาภารัตน์ (โบว์ลิ่ง) และนายอดิศักดิ์ ไกรยร (ฟุตบอล)
- นักกีฬาสมัครเล่นหญิงดีเด่น ได้แก่ นางสาวแทมมารีน ธนสุกาญจน์ (เทนนิส) และรองดีเด่น ได้แก่ นางสาวชนาธิป ช้อนจำ (เทควันโด) และนางสาวอะแมนด้า เมียลเรด คาร์ (จักรยาน)

### 2. นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่น

- นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นชายดีเด่น ได้แก่ เด็กชายทัศพงษ์ แสงอุทัย (เจ็ตสกี) และรองดีเด่น ได้แก่ นายศักดิ์คำ มีบุญ (ยกน้ำหนัก) และนายสุชน เข้มพินิจ (เรือใบ)
- นักกีฬาเยาวชนสมัครเล่นหญิงดีเด่น ได้แก่ นางสาว สุกัญญา ศรีสุราช (ยกน้ำหนัก) และรองดีเด่น ได้แก่ นางสาวพานิภก วงศ์พัฒน์ (เทควันโด) และนางสาวนุชบากร สุขพันธ์ (กอล์ฟ)

3. นักกีฬาอาชีพดีเด่น ได้แก่ นายชงชัย ใจดี (กอล์ฟ) และรองดีเด่น ได้แก่ นายแสงสุรีย์ มูลศรี (วันเฮงโก่งย่างห้าดาวอิม) (มวยสากล)
4. นักกีฬามวยไทยอาชีพดีเด่น ได้แก่ สิทธิโชคชัย หลงจีน (ซูเปอร์เบงก์ ม.รัตนบัณฑิต) และรองดีเด่น ได้แก่ นายเทวัญ แสงเงิน (พันธ์พยัคฆ์ จิตรเมื่อนนท์)



### 5. นักกีฬาพิการ

- นักกีฬาพิการชายดีเด่น ได้แก่ นายเรวัตร์ ตำนะ (กรีฑาวีลแชร์เรสซิ่ง) และรองดีเด่น ได้แก่ นายพัทธยา เทศทอง (บอคเซีย)
- นักกีฬาพิการหญิงดีเด่น ได้แก่ นางสาวสาคร จันทร์สุทธิ (วีลแชร์เทนนิส) และรองดีเด่น ได้แก่ นางสาววันดี กองม่วง (ยกน้ำหนัก)

### 6. ผู้ฝึกสอนกีฬาดีเด่น ประกอบด้วย

- ผู้ฝึกสอนนักกีฬาสัมครเล่นดีเด่น ได้แก่ ร้อยตำรวจโทเกียรติศักดิ์ เสนาเมือง (ฟุตบอล)
- ผู้ฝึกสอนนักกีฬาต่างประเทศดีเด่น ได้แก่ Mr. Shawn Alan Ryan (โบว์ลิ่ง)
- ผู้ฝึกสอนนักกีฬาอาชีพดีเด่น ได้แก่ นายอนุรักษ์ ศรีเกิด (ฟุตบอล)
- ผู้ฝึกสอนนักกีฬาส่วนภูมิภาคดีเด่น ได้แก่ ร้อยตำรวจตรีประเสริฐ ขุนอาวุธ (กรีฑา)
- ผู้ฝึกสอนนักกีฬาคอนฟิดิรดีเด่น ได้แก่ นายอำไพ เสือเหลือง (กรีฑาวีลแชร์เรสซิ่ง)

### 7. บุคลากรทางการกีฬาดีเด่น ประกอบด้วย

- ผู้บริหารดีเด่น ได้แก่ พลตรีจารึก อารีราชการันชัย
- นักวิชาการดีเด่น ได้แก่ นายแพทย์ชนินทร์ ลำซำ
- ผู้จัดการทีมดีเด่น ได้แก่ นางนวลพรรณ ลำซำ
- ผู้ตัดสินดีเด่น ได้แก่ ร้อยเอกหญิงปวีณา ทองสุก

### 8. ชนิดกีฬาดีเด่นและทีมกีฬาดีเด่น ประกอบด้วย

- รางวัลชนิดกีฬาทีมดีเด่น ได้แก่ ฟุตบอลทีมชาย
- ประเภทกีฬาทีมดีเด่น ได้แก่ กอล์ฟประเภททีมหญิง

### 9. สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยดีเด่น ได้แก่ สมาคมเทควันโดแห่งประเทศไทย

### 10. สมาคมกีฬาจังหวัดดีเด่น ได้แก่ สมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ ทั้งนี้ ในปี 2557 มีการมอบรางวัลพิเศษสำหรับนักกีฬาที่ทรงคุณค่า เป็นตัวอย่างที่ดีต่อประชาชน มีผลงานในการแข่งขันดีเยี่ยม และทำคุณประโยชน์ต่อสังคม เพื่อเฉลิมฉลองในวาระครบรอบ 50 ปี ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- รางวัลนักกีฬาชายที่ทรงคุณค่า ได้แก่ ร้อยเอกสมจิตร จงจอหอ (มวยสากลสมัครเล่น)
- รางวัลนักกีฬาหญิงที่ทรงคุณค่า ได้แก่ ร้อยเอกหญิงปวีณา ทองสุก (ยกน้ำหนัก)

### 3. การเตรียมการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลคนหูหนวกชิงแชมป์โลก ครั้งที่ 4 ณ กรุงเทพมหานคร

ประเทศไทยได้รับเกียรติจากสหพันธ์กีฬาคคนหูหนวกนานาชาติ (International Committee of Sports for the Deaf: ICSD) ให้จัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลคนหูหนวกชิงแชมป์โลก ครั้งที่ 4 (The 2015 World Deaf Futsal Championships) ระหว่างวันที่ 20 – 28 พฤศจิกายน 2558 ขณะนี้มี 22 ประเทศตอบรับในการเข้าร่วมการแข่งขัน แบ่งเป็นประเภททีมชายจำนวน 16 ทีมและทีมหญิง จำนวน 16 ทีม ซึ่งประเทศไทยส่งเข้าร่วมการแข่งขันทั้งประเภททีมชายและทีมหญิง สำหรับสนามที่ใช้จัดการแข่งขันเป็นสนามที่ผ่านมาตรฐานของสหพันธ์กีฬาคคนหูหนวกนานาชาติเรียบร้อยแล้วจำนวน 4 สนามได้แก่ สนามที่ 1 อาคารกีฬานิมิบุตร สนามกีฬาแห่งชาติ สนามที่ 2 อาคารกีฬาเวสน์ 1 สนามที่ 3 อาคารกีฬาเวสน์ 2 สนามกีฬาเยาวชนไทย-ญี่ปุ่น ดินแดงและสนามที่ 4 อินดอร์สเตเดียม หัวหมาก ผลจากการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันดังกล่าว ถือว่าเป็นการยกระดับมาตรฐานการจัดการแข่งขันของประเทศไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับประเทศไทยได้อย่างดี



#### 4. การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย (MOU)

การกีฬาแห่งประเทศไทย ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและพลศึกษา จำนวน 6 สถาบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา), มหาวิทยาลัยบูรพา (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา), มหาวิทยาลัยมหิดล (วิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (คณะพลศึกษา) และสถาบันพลศึกษา (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ)



การลงนามความร่วมมือมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา ด้านบุคลากรการกีฬา อุปกรณ์และครุภัณฑ์ วิทยาศาสตร์การกีฬา สถานที่ในการพัฒนาการกีฬาไปสู่มาตรฐานในระดับนานาชาติ รวมทั้งร่วมกันพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้แก่นักกีฬาทีมชาติไทยในการเข้าร่วมแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ



#### 5. การแข่งขันจักรยานเทรลเอนกภูมิพลเสื่อภูเขานานาชาติ ครั้งที่ 14 ประจำปี 2558

การกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมมือกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และจังหวัดตาก จัดการแข่งขันจักรยานเสื่อภูเขาชิงถ้วยเกียรติยศระดับตราสัญลักษณ์ฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โดยใช้ชื่อ “การแข่งขันจักรยานเทรลเอนกภูมิพลเสื่อภูเขานานาชาติ ครั้งที่ 14 ประจำปี 2558” จัดขึ้นระหว่างวันที่ 29-30 สิงหาคม 2558 ณ เขื่อนภูมิพล อำเภอสามเงา จังหวัดตาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ในการแข่งขันครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ เสื่อภูเขาทางไกล เสื่อภูเขานานาชาติ Cross Country และเสื่อภูเขาครอบครัว มีผู้สนใจเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวนทั้งสิ้น 386 คน ซึ่งจากการจัดการแข่งขันดังกล่าวถือเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬาและยังเป็นการกระตุ้นกระแสการท่องเที่ยวด้วยการปั่นจักรยานได้เป็นอย่างดี



**6. การเร่งรัดการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้พระราชบัญญัติ  
การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 และพระราชบัญญัติส่งเสริม  
กีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556**



ตามที่ พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 และพระราชบัญญัติ การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มีผลบังคับใช้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว การดำเนินงานในลำดับถัดไปคือ การเร่งรัดการจัดทำกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. ทั้ง 2 ฉบับ ให้แล้วเสร็จ ซึ่งขณะนี้ความคืบหน้าในการจัดทำกฎหมาย ลำดับรอง ณ ปัจจุบัน สามารถสรุปได้ดังนี้ 1) การจัดทำกฎหมายลำดับรอง ตาม พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 มีผลบังคับใช้จำนวนทั้งสิ้น 5 ฉบับ และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 25 ฉบับ 2) การจัดทำกฎหมายลำดับรองตาม พ.ร.บ. การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มีผลบังคับใช้ จำนวนทั้งสิ้น 6 ฉบับ และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 24 ฉบับ ทั้งนี้ หากกฎหมายลำดับรองทั้งหมด แล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้ จะส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมทางการกีฬาของ ประเทศมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งบุคลากรทางการกีฬาที่เกี่ยวข้อง จะได้รับการส่งเสริม สนับสนุน คุ้มครองและได้รับสวัสดิการอย่างเต็มที่

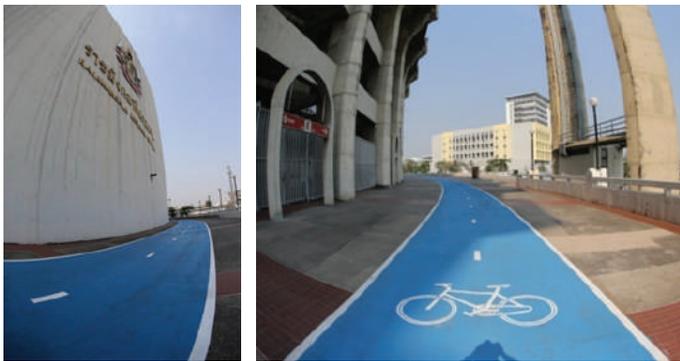


# การดำเนินงานตามนโยบายของผู้ว่าการ กีฬาแห่งประเทศไทย

ผู้ว่าการ กทท. ได้แสดงให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้สามารถดำเนินงานตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ในการเป็นองค์กรหลักที่จะผลักดันให้วงการกีฬาของไทยพัฒนาไปข้างหน้า จึงมีนโยบายที่สร้างสรรค์และปรับปรุงการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ใช้บริการ สรุปได้ดังนี้

## 1. การจัดทำ Bike Lane ภายในสนามกีฬาหัวหมาก

ผู้ว่าการ กทท. มีแนวคิดในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนหันมาสนใจออกกำลังกายมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ ดังนั้น ผู้ว่าการ กทท. จึงปรับปรุงพื้นที่ภายในสนามกีฬาหัวหมาก เพื่อเพิ่มพื้นที่การออกกำลังกายโดยการขี้อจักรยานที่มีความปลอดภัยต่อผู้ขับขี่จักรยาน โดยจัดทำช่องทางจักรยานบริเวณรอบสนามกีฬารวมถึงคลาสิคาสถาน มีการปรับสภาพพื้นที่ ที่เส้นและจัดทำสัญลักษณ์เพื่อเป็นช่องทางจักรยาน พร้อมทั้งทาสีพื้นผิวถนนด้วยสีฟ้าเพื่อช่วยการมองเห็นในเวลากลางคืน นอกจากนี้ ผู้ว่าการ กทท. ยังได้จัดให้มีจุดบริการรถจักรยานเพื่อให้ประชาชนและผู้ที่มีสนใจมาขี่จักรยานในการออกกำลังกายได้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย



## 2. การรณรงค์ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์กีฬาอาชีพ

ผู้ว่าการ กทท. จึงเล็งเห็นความสำคัญในการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรม การชมการเชียร์กีฬาที่ดีและต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตัดสิน จึงมีการดำเนินโครงการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์กีฬาอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนารูปแบบการชมและเชียร์กีฬาอาชีพให้เป็นที่ไปในทางบวก สร้างวัฒนธรรมการชมและเชียร์กีฬาที่ดี พร้อมทั้งต่อต้านการทุจริตในการแข่งขันกีฬาอาชีพทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการพัฒนากีฬาอาชีพ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้ดำเนินการจัดทำสปอตโทรทัศน์ จำนวน 1 เรื่องและวีดิทัศน์ ในรูปแบบมิวสิกวิดีโอจำนวน 1 เรื่อง โดยมีเนื้อหามุ่งสร้างจิตสำนึกให้นักกีฬา และกองเชียร์ รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย มีน้ำใจนักกีฬา สร้างเสริมให้กรรมการ และนักกีฬามีจรรยาบรรณไม่รับผลประโยชน์ ไม่รับสินบนต่างๆ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆต่อไป



### 3. การจัดการแข่งขันลีกเยาวชนแห่งชาติ

ผู้ว่าการ กทท. ผลักดันให้มีการดำเนินโครงการ “การจัดการแข่งขันลีกเยาวชนแห่งชาติ” (Youth League) เพื่อวางรากฐานให้กับฟุตบอลไทย โดยการพัฒนาเยาวชนของชาติ เพื่อก้าวขึ้นสู่การเป็นนักฟุตบอลอาชีพที่มีคุณภาพ โดยในการจัดการแข่งขันลีกเยาวชนแห่งชาติ (Youth League) นั้นผู้ว่าการมีแนวคิดในการแบ่งการแข่งขันทั้งหมดออกเป็น 4 รุ่น คือ รุ่น 13 ปี 15 ปี 17 ปี และ 19 ปี (U13, U15, U17, U19) โดยมีรูปแบบการจัดการแข่งขันเป็นระบบลีก เยาวชนที่เข้าร่วมการแข่งขันต้องลงแข่งขันในนามของสโมสร หรือสถาบันการศึกษา โดยแบ่งโซนการแข่งขันออกเป็น 6 ภูมิภาค ได้แก่ กรุงเทพฯและปริมณฑล ภาคเหนือ ภาคอีสานภาคตะวันตก ภาคตะวันออก และภาคใต้ มีจำนวนทีมเข้าร่วมการแข่งขันภูมิภาคละ 12 ทีม รวมทั้งสิ้น 72 ทีม ขณะนี้อยู่ระหว่างการวางแผนการจัดการแข่งขันลีกเยาวชนแห่งชาติ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คาดว่าจะสามารถจัดแข่งขันได้ 2 รุ่น คือ รุ่น U13 โดยมีบริษัทยามาฮา ประเทศไทย จำกัด เป็นผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการและรุ่น U15 โดยมีสายการบิน ETIHAD เป็นผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการ



### 4. การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่นักกีฬาทีมชาติคนพิการ

ตามที่ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายไว้เกี่ยวกับ คนพิการว่า ต้องลดความเหลื่อมล้ำของสังคมและสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพ ผู้คุ้มครองและพิทักษ์สิทธิ จัดสวัสดิการช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาสและผู้พิการ ดังนั้น ผู้ว่าการ กทท. จึงจัดทำโครงการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่นักกีฬาทีมชาติคนพิการขึ้น โดยจะพิจารณาคัดเลือกนักกีฬาทีมชาติคนพิการเพื่อมอบทุนการศึกษา จำนวน 1 ทุนและจัดจ้างนักกีฬาทีมชาติคนพิการเป็นลูกจ้าง กทท. จำนวน 1 คน เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการตอบแทนคุณประโยชน์ในฐานะที่สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศไทย ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ผู้ว่าการ กทท. ได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกนักกีฬาทีมชาติคนพิการเข้าเป็นลูกจ้าง กทท. จำนวน 1 คน คือ นางสาวพรธิดา สระทองแมว อายุ 34 ปี นักกีฬายิงธนูคนพิการ โดยเริ่มปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ณ งานศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติส่วนกลาง กองบริการอาคารสถานที่ ฝ่ายธุรกิจ และสิทธิประโยชน์และขณะนี้อยู่ระหว่างการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ เพื่อพิจารณาทุนการศึกษาให้กับนักกีฬาในปี พ.ศ. 2559 ต่อไป



## 5. การนำสู่อย่างสังเคราะห์ของ กกท. มาใช้พัฒนากีฬา

กกท. ได้ร่วมกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทำการศึกษาและพัฒนาวัสดุอย่างสังเคราะห์และยางธรรมชาติ เพื่อจัดสร้างลู่วิ่ง-ลานกรีฑา โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2547 และประสบผลสำเร็จในปี 2554 โดยสูตรผสมของยางและกรรมวิธีสำหรับเตรียม ลู่วิ่ง-ลานกรีฑา ที่คิดค้นขึ้นนั้นได้ผ่านการทดสอบคุณสมบัติต่างๆ ตามมาตรฐานของสหพันธ์กรีฑานานาชาติ (International Association of Athletic Federation - IAAF) โดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองจากสหพันธ์กรีฑานานาชาติ ในปี พ.ศ. 2554 และผ่านการทดสอบเพิ่มเติมตามเกณฑ์ที่สหพันธ์กรีฑานานาชาติ IAAF กำหนด ในปี พ.ศ. 2557 ซึ่ง กกท. ได้ดำเนินการยื่นคำขอรับสิทธิการประดิษฐ์ตามพระราชบัญญัติสิทธิบัตร พ.ศ. 2522 กับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วและเนื่องด้วยรัฐบาลมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการแปรรูปยางเป็นผลิตภัณฑ์ยางเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและลดผลกระทบจากราคายางพาราตกต่ำ ดังนั้น ผู้ว่าการ กกท. จึงผลักดันให้มีการนำผลการศึกษายางสังเคราะห์ของ กกท. ไปใช้ในการพัฒนากีฬาให้เกิดประโยชน์เป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยมีการนำสูตรยางสังเคราะห์ของ กกท. ไปใช้ในการก่อสร้างและปรับปรุงสนามกีฬาต่าง ๆ ที่ กกท. รับผิดชอบ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จะนำไปใช้ในการสร้างลู่วิ่ง-ลานกรีฑา ของสนามกีฬาจังหวัดชุมพรและในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จะนำไปใช้ในการสร้างลู่วิ่ง-ลานกรีฑา ของสนามกีฬาจังหวัดน่าน ประโยชน์ที่ได้รับจากการผลักดันของผู้ว่าการ กกท. ในครั้งนี้ นับว่าช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมาก เนื่องจากเป็นการสนับสนุนการใช้วัตถุดิบยางธรรมชาติภายในประเทศ ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังเป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การนำสูตรยางสังเคราะห์ของ กกท. ให้กับหน่วยงานอื่นได้นำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนากีฬาต่อไป



## 6. ห้องสมุดกีฬาเพื่อประชาชน

ผู้ว่าการ มีนโยบายที่จะพัฒนาให้ กกท. เป็นศูนย์กลางให้บริการข้อมูลข่าวสารสารสนเทศและองค์ความรู้ด้านกีฬา ตลอดจนเป็นศูนย์กลางของงานวิจัยทางด้านการกีฬา ที่ครบถ้วนสมบูรณ์ ทันสมัยและได้มาตรฐาน เพื่อให้บุคลากรทางการกีฬาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้ไปปฏิบัติ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนากีฬาของประเทศต่อไปในอนาคต จึงเห็นชอบให้ดำเนินโครงการห้องสมุดกีฬาเพื่อประชาชนขึ้น ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการปรับปรุงอาคาร 1 เพื่อใช้เป็นอาคารห้องสมุดเพื่อประชาชน โดยห้องสมุดกีฬาจะมีการให้บริการข้อมูลและองค์ความรู้ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การบริการยืมหนังสือ วารสาร/นิตยสาร ฉบับย้อนหลัง สื่อวีดิทัศน์กีฬา วิทยานิพนธ์ มีการบริการคอมพิวเตอร์เพื่อสืบค้นข้อมูล บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตไร้สาย (WIFI) บริการห้อง THEATRE ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศสมัยใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ห้องสมุดกีฬาเพื่อประชาชนจะเริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

# การดำเนินกิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ด้วยการกีฬาแห่งประเทศไทยมีหน้าที่ในการส่งเสริมการกีฬาโดยเป็นศูนย์กลางในการติดต่อร่วมมือกับองค์กรกีฬาสำรวจสร้างและปรับปรุงสถานกีฬา กำกับและติดตามการดำเนินกิจกรรมการกีฬาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ เพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมการกีฬาของประเทศไทยก้าวสู่ความเป็นเลิศและอาชีพได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน นอกจากภารกิจหลักด้านการกีฬาของประเทศไทยแล้ว การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยกิจกรรมที่กำหนดขึ้นจะสอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่และบทบาทของ กกท. โดยมีกรอบแนวทางในการวางโครงสร้างด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของกีฬาแห่งประเทศไทยมาจากองค์ประกอบหลักดังนี้

## วิสัยทัศน์

“การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักในการพัฒนากีฬาของชาติควบคู่กับการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน”

## พันธกิจ

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างภาพลักษณ์และบทบาทองค์กรให้เป็นที่ยอมรับของสังคม

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นที่ยอมรับของสังคม
3. เพื่อเป็นการเอื้อเพื่อให้สังคมและสิ่งแวดล้อมในปัจจุบันมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

## เป้าหมาย

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรหลักทางการกีฬาที่สามารถเชื่อมโยงสังคมไทยด้วยเครือข่ายทรัพยากรที่มีเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว

ในการดำเนินกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมภายในหน่วยงานเป็นการมอบสวัสดิการที่ดีให้กับบุคลากร ภายในหน่วยงานเพื่อสร้างความรักความผูกพันให้เกิดขึ้นกับบุคลากร ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพให้เป็นบุคลากรที่มีคุณค่าสามารถนำพางค์กรให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงาน มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

### 1. กิจกรรมตรวจรักษาสุขภาพประจำปีพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการฯ

การกีฬาแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญต่อ การส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรในองค์กรให้มีสุขภาพที่ดี แข็งแรงมีความรู้ในการป้องกันตนเองจากความป่วยไข้จึงดำเนินกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน ผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการฯ ของ กกท. ระหว่างวันที่ 28-29 กรกฎาคม 2558 นอกจากนี้ยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพ เพิ่มเติมสำหรับบุคลากรที่มีความต้องการเฉพาะ อาทิ ตรวจสุขภาพตามภาวะเสี่ยงต่างๆ ด้วย

### 2. กิจกรรมงานเกษียณอายุราชการประจำปี 2558

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีผู้บริหารและพนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยที่มีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์เกษียณอายุราชการจำนวน 20 ท่าน โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดงานเกษียณอายุราชการเพื่อแสดงมุทิตาจิตและแสดงความเคารพต่อผู้ที่ได้ทำประโยชน์ให้แก่องค์กรและประเทศชาติ ทั้ง 20 ท่าน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา ทั้งนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเข้ารับการอบรมการเตรียมเกษียณอายุราชการเพื่อสร้างความพร้อมทั้งในด้านจิตใจ การบริหาร ค่าใช้จ่ายและการลงทุนในช่วงวัยเกษียณด้วย

### 3. กิจกรรมรณรงค์ห้าหัวใจในเทศกาลสงกรานต์ประจำปี 2558

การกีฬาแห่งประเทศไทยมุ่งส่งเสริมและสืบสานประเพณีอันงดงามของไทย และสร้างความรักความสามัคคีให้กับบุคลากรในองค์กร โดยจัดพิธีสงฆ์และพิธีรดน้ำดำหัวในเทศกาลสงกรานต์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ณ ลานอเนกประสงค์ หน้าอาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา กทม. โดยมีผู้บริหารระดับสูงผู้บริหาร รวมถึงอดีตพนักงานที่เกษียณอายุราชการแล้วมาร่วมงาน ถือเป็นโอกาสในการสร้างสัมพันธ์ส่งต่อเจตนารมณ์การพัฒนาองค์กรจากรุ่นสู่รุ่น



## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การดำเนินกิจกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. กิจกรรมวันเด็กประจำปี 2558

การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2558 ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเพื่อปลูกฝังความรัก ความสามัคคี ส่งเสริมและสร้างโอกาสให้เยาวชนได้ร่วมสนุกกับกิจกรรมกีฬา เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2558 โดยในส่วนกลาง จัดขึ้นภายในสนามกีฬาหัวหมาก มีกิจกรรมนันทนาการและกิจกรรมการแข่งขันกีฬา มากมาย อาทิ

- 1) กิจกรรมสวนสนุก (ชิงช้าสวรรค์, เกมสอยปืนจุกน้ำปลา, บ้านลม, ปาโป่งมหาสนุก, ม้าหมุน, โยนห่วง, สไลเดอร์, ระบายสีปูนปลาสเตอร์)
- 2) กิจกรรมเกมส์ต่างๆ
- 3) การแสดงและการประกวดบนเวที
- 4) การตอบปัญหาชิงรางวัล
- 5) การถ่ายรูปกับนักกีฬาทีมชาติ
- 6) การจัดนิทรรศการพิพิธภัณฑ์กีฬา
- 7) การประกวดวาดภาพระบายสี
- 8) การทดสอบสมรรถภาพ
- 9) การจัดนิทรรศการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา การให้คำปรึกษาด้านสุขภาพ และการปฐมพยาบาล
- 10) การจัดการแข่งขันกีฬา จำนวน 7 ชนิดกีฬา ได้แก่ วัยน้ำ ฟุตบอล 7 คน เทนนิส แบดมินตัน เทเบิลเทนนิส เทควันโด บาสเกตบอล ทั้งนี้มีเยาวชนและผู้ปกครองทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกับสนามกีฬาหัวหมากและพื้นที่โดยรอบกรุงเทพฯ เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 3,000 คน



## 2. กิจกรรมเพื่อสังคม ณ โรงเรียนบ้านครูบุญชู จังหวัดชลบุรี

การกีฬาแห่งประเทศไทย มุ่งเน้นการสร้างโอกาสที่เท่าเทียมของเยาวชนไทยและการเปิดโอกาสให้บุคลากรขององค์กรได้มีส่วนร่วมในการตอบแทนสังคมผ่านกิจกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนายธนา ไชยประสิทธิ์ ผู้แทนคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย และบุคลากรของการกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมกันมอบทุนอุปกรณ์การศึกษาและเครื่องอุปโภคบริโภค รวมทั้งจัดกิจกรรมนันทนาการให้แก่ นักเรียน ณ โรงเรียนบ้านครูบุญชู จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 คน ซึ่งสร้างความยินดีและความสุขให้แก่เด็กพิการและเด็กออทิสติก ครูและผู้ปกครอง รวมถึงผู้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคน



## 3. กิจกรรม “คืนความสุขสู่สังคม” ณ โรงเรียนโสศศึกษา จังหวัดชลบุรี

การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมนันทนาการให้แก่ นักเรียนโรงเรียนโสศศึกษา จังหวัดชลบุรี จำนวน 85 คน และบริจาคของใช้และสิ่งของที่จำเป็นให้กับทางโรงเรียน เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558



## 4. กิจกรรมสอนกีฬาภาคฤดูร้อน

การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมสอนกีฬาภาคฤดูร้อน ระหว่างวันที่ 1 – 29 เมษายน 2558 เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์โดยใช้กีฬาเป็นสื่อในการพัฒนาด้านร่างกายให้แข็งแรง รวมไปถึงการพัฒนาจิตใจให้ตั้งใจให้ รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย สามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข โดย กทท. ได้เปิดการเรียนการสอน 12 ชนิดกีฬา จำนวนทั้งสิ้น 608 คน ดังนี้ 1. วัยน้ำ 2. เทนนิส 3. ฟุตบอล 4. ฟุตซอล 5. ยิมนาสติก 6. บาสเกตบอล 7. แบดมินตัน 8. เทเบิลเทนนิส 9. เทควันโด 10. มวย 11. ยูโด และ 12. เอ็กซ์ตรีม



## 5. กิจกรรม “กระเป๋าเพื่อน้อง”

การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดกิจกรรมนันทนาการให้แก่ นักเรียนโรงเรียนโสศศึกษา จังหวัดชลบุรี จำนวน 85 คนและบริจาคของใช้และสิ่งของที่จำเป็นให้กับทางโรงเรียน เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558



## 6. กิจกรรมสปอร์ตคลินิก ณ โรงเรียนวิสุทธรังษี

การกีฬาแห่งประเทศไทยจัดกิจกรรมเพื่อสังคมโดยการนำนักกีฬาทีมชาติไทย ได้แก่ ทีมตะกร้อหญิงและนักฟุตบอลทีมสุพรรณบุรี เอฟซี เปิดสปอร์ตคลินิก เพื่อฝึกสอนการเล่นกีฬาที่โรงเรียนวิสุทธรังษี จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเด็ก ๆ ในการเล่นกีฬาเพื่อต่อยอดในการเป็นนักกีฬาทีมชาติและนักกีฬาอาชีพต่อไปในอนาคต



## 7. กิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

โรงเรียนบ้านท่าแซะ จ.กาญจนบุรี การกีฬาแห่งประเทศไทยนำโดยคณะผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการ จำนวน 130 คน ร่วมกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการร่วมกันพัฒนาโรงเรียนบ้านท่าแซะ บริเวณลานกิจกรรม อาคารเรียน ห้องสมุด ห้องพยาบาลและเลี้ยงอาหารกลางวันเด็ก ๆ รวมถึงสร้างความสุขด้วยกิจกรรมสันทนาการร่วมกัน เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2558 ณ จังหวัดกาญจนบุรี



## ยุทธศาสตร์ที่ 3 การดำเนินกิจกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่การกีฬาแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญในการรณรงค์การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างประหยัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างสภาพแวดล้อมให้กลับคืนสู่สภาพที่มีความสมบูรณ์เพื่อประโยชน์แก่สังคมและโลกอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

### 1. กิจกรรมปลูกปะการัง พื้นฟูระบบนิเวศทางทะเล

การกีฬาแห่งประเทศไทยจัดกิจกรรมปลูกปะการัง พื้นฟูระบบนิเวศทางทะเล เพื่อมุ่งเสริมสร้างจิตสำนึกของบุคลากรให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและมีโอกาสร่วมอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยให้สมบูรณ์และยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ณ จังหวัดชลบุรี



### 2. โครงการปลูกป่า สร้างฝาย ณ หมู่บ้านเสรีธรรม

#### จังหวัดกาญจนบุรี

การกีฬาแห่งประเทศไทย นำโดยคณะผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการ จำนวน 130 คน ร่วมกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการไปปลูกป่า สร้างฝาย ที่หมู่บ้านเสรีธรรม จังหวัดกาญจนบุรี



# รายงานผลการดำเนินงานของกองทุน ในความดูแลของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558



## 1. กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (กองทุนเดิม) จัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 ซึ่งต่อมารัฐบาล มีนโยบายให้ยุบรวมกองทุนการศึกษาของนักกีฬา กองทุนสวัสดิการนักกีฬาและกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็น “กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ” ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 เพื่อต้องการปรับปรุงข้อกฎหมายให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน จากการยุบรวมดังกล่าวจะทำให้กองทุนมีแหล่งงบประมาณมากขึ้น ช่วยแก้ไขการขาดแคลนงบประมาณในระยะยาวได้ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์เพื่อการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา คุ้มครอง ช่วยเหลือและจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาหลัก ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การส่งนักกีฬาแข่งขัน/เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ การเก็บตัวฝึกซ้อมและการพัฒนาที่พาคัดอื่นๆ รวมเป็นเงิน 604,995,562.30 บาท การสนับสนุนเงินรางวัลให้แก่กีฬาที่ประสบความสำเร็จจากการแข่งขันในระดับนานาชาติและสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 17 ณ เกาหลีใต้ การแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 11 ณ สาธารณรัฐเกาหลี การแข่งขันกีฬาบิชเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ จังหวัดภูเก็ตและรายการระดับนานาชาติระดับ ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย - โลก เป็นเงินทั้งสิ้น 770,055,746.00 บาท การสนับสนุนทุนการศึกษาประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2558 ให้แก่นักกีฬาทีมชาติ จำนวน 55 คน รวมเป็นเงิน 3,178,480 บาท นอกจากนี้ยังสนับสนุนเงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลและสวัสดิการกีฬาอื่นๆ ให้แก่นักกีฬาบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการแข่งขันด้วย

สำหรับสถานการณ์และแนวโน้มการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติในอนาคตนั้น จากการดำเนินงานที่ผ่านมากองทุนมีงบประมาณค่อนข้างจำกัด จึงทำให้ไม่สามารถสนับสนุนการพัฒนากีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร แต่หลังจากพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มีผลบังคับใช้ ส่งผลให้กองทุนมีรายได้จากเงินภาษีตามกฎหมายจำนวนมาก ทำให้มีงบประมาณในการพัฒนากีฬาและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรกีฬาต่างๆ อาทิ สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ฯลฯ ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## 2. กองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ

กองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพ มีการบริหารจัดการเป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 หมวด 5 มาตรา 40 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งขึ้น เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานเกี่ยวกับการช่วยเหลือ การสงเคราะห์สวัสดิการ การส่งเสริม การสนับสนุน การพัฒนาและการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาอาชีพ นักกีฬาอาชีพ และบุคลากรกีฬาอาชีพ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพมีงบประมาณในการบริหารจัดการ รวมทั้งสิ้น 123,824,746 บาท โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. การส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพให้ได้มาตรฐานสากลและพัฒนารูปแบบ การแข่งขันให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ จำนวน 7 ชนิดกีฬา ได้แก่ กีฬาฟุตบอลอาชีพ กีฬาวอลเลย์บอลอาชีพ กีฬาตะกร้ออาชีพ กีฬาบาสเกตบอลอาชีพ กีฬาสุนัขเกอรัอาชีพ กีฬารถจักรยานยนต์อาชีพ และกีฬารถยนต์อาชีพ รวมเป็นเงิน 73,494,200 บาท

2. การประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างกระแสความนิยมในกีฬามวยไทย โดยสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์แข่งขันกีฬามวยไทยผ่านทางโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์เป็นเงิน 8,000,000 บาท การประชาสัมพันธ์เผยแพร่กองทุนส่งเสริมกีฬามวยไทยให้เป็นที่รู้จักของสโมสรกีฬามวยไทย นักกีฬามวยไทยและประชาชนทั่วไป รวมเป็นเงิน 1,500,000 บาท

### 3. กองทุนกีฬามวย

กองทุนกีฬามวย มีหน้าที่ในการส่งเสริม ยกระดับและพัฒนากีฬามวยไทย ซึ่งเป็นกีฬาที่ถือกำเนิดจากประเพณีและวัฒนธรรมของไทยให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนภายในประเทศ ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีในการแข่งขันกีฬามวยไทย พัฒนาและยกระดับนักมวยไทยเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนภายในประเทศหันมาศึกษาและเรียนรู้เกี่ยวกับกีฬามวยไทยมากขึ้น ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กองทุนกีฬามวยมีการดำเนินงานภายใต้ 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การอนุรักษ์ ส่งเสริมกีฬามวยไทยให้เข้มแข็งในเอกลักษณ์ไทยที่ยอมรับและนิยม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างกระแสความนิยม และการเติบโตของกีฬามวยไทยจากท้องถิ่นที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการและการจัดการแข่งขันกีฬามวยทุกระดับที่มีมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาศักยภาพทางการกีฬา คุณภาพชีวิตและการดูแลคุ้มครองสิทธิ สวัสดิการ แก่บุคลากรมวย

ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ดังนี้

1. การผลักดันกีฬามวยไทยสู่กีฬาโอลิมปิกเกมส์ ร่วมกับสมาคมมวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทยฯ โดยจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมภาพลักษณ์และการประชาสัมพันธ์มวยไทย เพื่อเผยแพร่ศิลปะมวยไทย รวมทั้งจัดงานประกาศเกียรติคุณบุคลากรในวงการกีฬามวย เพื่อยกย่องเชิดชูบุคลากรในวงการกีฬามวยที่สร้างสรรค์ผลงาน อุทิศตนต่อการอนุรักษ์กีฬามวยไทย ในการประชุม Sport Accord Convention 2015 ระหว่างวันที่ 19 – 23 เมษายน 2558 ณ เมือง Sochi สาธารณรัฐรัสเซีย ผลจากการดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนให้กีฬามวยไทยได้รับการบรรจุในการแข่งขันกีฬาเวิลด์เกมส์เรียบร้อยแล้ว

2. สนับสนุนการจัดการแข่งขันมวยไทย ได้แก่ การแข่งขันมวยไทย รุ่นใหญ่ “มวยไทยลีก” (Muaythai League) ครั้งที่ 1 ประจำปี 2558 ภายใต้สโลแกน “ต่อยมวยก็รวยได้” การแข่งขันมวยหญิงนานาชาติภายใต้ชื่อ สดสวยมวยไทยโลกและการแข่งขันมวยสากลระดับนักเรียน นักศึกษา “SAT – VIVA Championship ครั้งที่ 1 ปี 2014” รอบชิงแชมป์ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมเยาวชนไทย นักเรียน นักศึกษา ให้มีความสนใจในกีฬามวยสากลมากยิ่งขึ้นและเป็นการสร้างกระแสความนิยมในกีฬามวยสากลให้แพร่หลายทั่วประเทศ

3. ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรด้านกีฬามวยไทยเพื่อเป็นการยกระดับความรู้ ความสามารถของผู้ตัดสินและปฏิบัติหน้าที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ โดยการจัดอบรมผู้ตัดสินกีฬามวยไทยอาชีพ มีผู้ผ่านการอบรมจำนวน 124 คน อบรมผู้ฝึกสอนกีฬามวยไทยอาชีพ ระดับ C – License มีผู้ผ่านการอบรม 64 คน ระดับ B – License มีผู้ผ่านการอบรม 48 คน อีกทั้งมีการจัดสัมมนาบุคลากรในวงการกีฬามวย 5 ภาค เป็นการให้ความรู้ ความเข้าใจในการใช้พระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 จากบุคคลในวงการกีฬามวยทั้ง 7 ประเภท ได้แก่ นักมวย ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน หัวหน้าค่ายมวย ผู้จัดการรายการแข่งขัน ผู้จัดการนักมวย และนายสนามมวย เพื่อประกอบการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542

4. การควบคุมกีฬามวย เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุมให้บุคคลในวงการกีฬามวยทั้ง 7 ประเภท ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 ได้อย่างถูกต้องและจัดทำเกณฑ์มาตรฐานค่ายมวยไทยอาชีพ เพื่อให้ค่ายมวยไทยในประเทศไทยมีมาตรฐานการบริหารจัดการที่เป็นสากล

5. การส่งเสริมคุ้มครองและสวัสดิการแก่นักมวย ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน หัวหน้าค่ายมวยและบุคลากรในวงการกีฬามวย โดยสงเคราะห์ค่ายชิวรายเดือน จำนวน 250 คน สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล จำนวน 3 คน และสวัสดิการค่าจัดการศพแก่บุคคลในวงการกีฬามวย จำนวน 28 คน เพื่อให้บุคลากรในวงการกีฬามวยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

6. การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬามวยไทย ประจำปี 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบัน



# การบริหารจัดการองค์กร

## การบริหารความเสี่ยง

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามหลักการของ COSO-ERM และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามข้อเสนอแนะและข้อสังเกตที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนด โดยมุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้มีความมั่นใจในระดับหนึ่งว่าการกีฬาแห่งประเทศไทยจะสามารถดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดตามแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2558-2559) โดยคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมภายในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการบูรณาการบริหารความเสี่ยงร่วมกันในทุกฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละแผนการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการทบทวนการบริหารความเสี่ยงและเป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลในทุกระดับ กล่าวคือ คณะกรรมการ กกท. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ กกท. เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ กกท. และรายงานต่อคณะกรรมการ กกท. นอกจากนี้ ยังมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อกำกับ ติดตามการดำเนินงานและรายงานผลให้คณะอนุกรรมการฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตามเพื่อให้ กกท. บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ กกท. (พ.ศ.2558 – 2559) จึงมีการบริหารความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของ กกท. มีการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั้งองค์กร โดยนำเครื่องมือแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการกำหนดค่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กรและจัดทำ แผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับการดำเนินงานที่มีค่าโอกาสและผลกระทบที่สูงเกินกว่าที่องค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้ยังมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ กกท. และคณะกรรมการ กกท. เป็นรายไตรมาส

ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของ กกท. ตามหลักการ COSO – ERM ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ 4 ด้าน ได้แก่ 1.ด้านกลยุทธ์ (Strategic) 2.ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) 3.ด้านการเงิน (Financial) และ 4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (Compliance) สรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic)

กกท. เป็นหน่วยงานหลักในการสนับสนุนและส่งเสริมการกีฬาของประเทศไทย จึงมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาเพื่อการอาชีพและการบริการทางการกีฬาเพื่อให้ผลการดำเนินงานและค่าเป้าหมายเป็นไปตามยุทธศาสตร์ขององค์กรที่วางไว้ เช่นการบริหารความเสี่ยงด้านความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ การบริหารความเสี่ยงด้านความสำเร็จของโครงการ Sport Hero ในการส่งนักกีฬาโครงการเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติและการบริหารความเสี่ยงในด้านการสร้างความเชื่อมั่นและความสุขในการมีส่วนร่วมในกีฬาอาชีพ เป็นต้น



## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operation)

การให้บริการทางด้านกีฬากับบุคลากรทางการกีฬาและประชาชนทั่วไป เป็นอีกหนึ่งพันธกิจหลักตามยุทธศาสตร์ของ กกท. ซึ่งมีดำเนินงานในด้านต่างๆ ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เช่น การให้บริการด้านอุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก การให้บริการด้านสารสนเทศ และสื่อวิชาการ การให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นต้น โดยมุ่งเน้นในส่วนของพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬาเป็นหลักและสำหรับประชาชนทั่วไปนั้น กกท. เป็นหน่วยสนับสนุนการบริการด้านสถานที่ออกกำลังกายในราคาอ่อมเยาว์และการจัดพื้นที่ออกกำลังกายหลากหลายรูปแบบที่ไม่เสียค่าใช้จ่าย เพื่อให้ประชาชนผู้มาใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ กกท. อย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้จึงได้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทางการกีฬาของ กกท. เพื่อช่วยในการกำกับดูแลให้การบริการทางการกีฬาของ กกท. สามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

## 3. ด้านการเงิน (Financial)

แม้ว่า กกท. จะเป็นหน่วยงานที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองในด้านสังคมเป็นหลัก แต่การบริหารจัดการในด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการจัดหารายได้นอกงบประมาณขององค์กร ก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของ กกท. ให้สามารถพัฒนากีฬาให้ประสบความสำเร็จได้ทั้งในด้านการบริหารจัดการด้านการเงินเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในแต่ละปีนั้น มีปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่มีความหลากหลาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ จึงจำเป็นต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือค่าเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ อาทิการบริหารความเสี่ยงด้านเงินรายได้นอกงบประมาณและการเบิกจ่ายเงินตามแผนการบริหารลงทุน

## 4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ (Compliance)

ตามที่ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ.ส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 และ พ.ร.บ.กกท. พ.ศ. 2558 ในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2557 และ 27 มีนาคม 2558 ตามลำดับ ทั้งนี้ กกท.ต้องดำเนินการจัดทำกฎหมายลำดับรองให้แล้วเสร็จและสอดคล้องกับ พ.ร.บ.ฉบับใหม่ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนจัดนิเทศและอบรมเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจให้กับบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดผลเสียจากการไม่สามารถจัดทำกฎหมายลำดับรองแล้วตามระยะเวลาที่กำหนด กกท. จึงกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำกฎหมายลำดับรองตาม พรบ. ทั้ง 2 ฉบับ

## การควบคุมภายใน

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดทำระบบการควบคุมภายในตามแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งผู้บริหารทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในของ กทท. จึงมีการปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในของ กทท. ให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์ที่มีความเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การดำเนินงานของ กทท. เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กทท. ได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในโดยการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานด้านยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์อัจฉริยะ (Strategic Management Intelligent System : SMIS) ให้มีส่วนของระบบการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้การดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์มีความคล่องตัว สามารถติดตามการดำเนินงานของแผนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา รวมถึงผู้ใช้ระบบที่ต้องทำหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานก็มีความสะดวกในการรายงานมากขึ้นและช่วยลดระยะเวลาในการปฏิบัติงานลง นอกจากนี้ กทท. ยังมี การปรับปรุงระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร โดยใช้ระบบสารสนเทศในการจัดเก็บข้อมูลและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลไปสู่ระบบบริหารจัดการองค์กร (Back office) ซึ่งทำให้การดำเนินงานของ กทท. มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ กทท. มีการจัดทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ในส่วนงานย่อยทุกระดับ ซึ่งดำเนินการปีละ 2 ครั้ง โดยนำสรุปผลการจัดทำประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ประกอบการประเมินผลการควบคุมภายในของ กทท. เพื่อจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน หน่วยงานที่กำกับดูแลและคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปี งบประมาณ นอกจากนี้ยังใช้เป็นข้อมูลในการนำมาปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในของ กทท. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การดำเนินงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 กทท. ได้ปฏิบัติตามองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน 5 ประการ ซึ่งในแต่ละด้านมีรายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในสรุปได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีปัจจัยสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพตามสมควรโดยมีกรอบแนวทางการดำเนินงานตามนโยบายของผู้บริหาร มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามสายการบังคับบัญชา โดยมีคำสั่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นลำดับชั้น มีกระบวนการในการคัดเลือกบุคลากรที่ชัดเจน โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้กำกับดูแล



## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงอย่างเหมาะสมพอสมควร มีการประเมินความเสี่ยงตามแผนยุทธศาสตร์ของ กกท. และในระดับส่วนงานย่อย กกท. ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับส่วนงานย่อย มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานเพื่อเป็นการป้องกันการเกิดความเสียหายและส่งผลให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีกิจกรรมการควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญตามสมควร โดยมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนงานที่สำคัญและมีการจัดทำตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งการลงนามรับรองการปฏิบัติงานตามลำดับชั้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กิจกรรมควบคุมระบบสารสนเทศ กกท. ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลให้บุคลากรภายใน กกท. ปฏิบัติตามนโยบายและพระราชบัญญัติ คอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 รวมทั้งมีการฝึกอบรมให้ความรู้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

## 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communications)

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สำคัญตามสมควร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเข้ามาช่วยในการดำเนินงานของ กกท. และมีระเบียบวิธีปฏิบัติในการติดต่อสื่อสารข้อมูลผ่านระบบสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมีการจัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ทั้งในเรื่องการเงิน ผลการดำเนินงานและข้อมูลที่เป็นเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ได้มีการสื่อสารข้อมูลของหน่วยงานให้กับบุคลากรทั้งภายในหน่วยงานและภายนอกหน่วยงานได้รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปลูกฝังให้มีความรู้ความเข้าใจกับบุคลากรภายในองค์กรในเรื่องการใช้ระบบสารสนเทศเข้ามารองรับการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและสายการบังคับบัญชาที่สนับสนุนการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการดำเนินงานและสามารถรายงานโดยตรงไปยังผู้บริหารสูงสุด นอกจากนี้ยังมีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในทุกระดับส่วนงานย่อย เพื่อให้ผู้บริหารระดับส่วนงานย่อยภายในองค์กรตระหนักถึงความรับผิดชอบของตนต่อการควบคุมภายใน



## การตรวจสอบภายใน

ด้านการตรวจสอบภายในของกรีกพีาแห่งประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ กทท. คณะกรรมการตรวจสอบ กทท. และผู้บริหาร กทท. โดยทำหน้าที่สอบทานและให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ และเที่ยงธรรมต่อการดำเนินงานของ กทท. อาทิ ด้านกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลที่ดี รายงานทางการเงิน การปฏิบัติงานให้เป็นที่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กรีกพีาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2558 ที่ได้รับอนุมัติ โดยถือปฏิบัติตามแนวทางของคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. โดยในการดำเนินการได้รับการสนับสนุนในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ จากคณะกรรมการ กทท. คณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานทุกฝ่ายและสำนัก ซึ่งนับว่ามีส่วนสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่ทำให้งานการตรวจสอบภายในของ กทท. สำเร็จลุล่วงบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายบริหารยังให้ความสำคัญในการแสดงความคิดเห็นในการจัดทำรายงานให้เป็นที่ปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน รวมทั้งสิทธิที่ได้รับในการเข้าถึงข้อมูล ทรัพย์สิน สถานที่และบุคลากร อย่างเต็มที่จากผู้บริหารทุกระดับ

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็น ในการปฏิบัติงานอย่างมีระบบจากหน่วยงานภายในและภายนอก โดยมุ่งเน้นสมรรถนะหลักและสมรรถนะวิชาชีพที่สอดคล้องกับสมรรถนะขององค์กร รวมทั้งการศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายในของหน่วยงานอื่น เพื่อนำมาปรับปรุงเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในวิชาชีพการตรวจสอบภายใน อีกทั้งได้มีการวางแผนไว้ล่วงหน้าอย่างมีระบบในการปฏิบัติงานในปีถัดไป โดยแผนดังกล่าวได้ปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์และบริบทขององค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลง อันจะก่อให้เกิดผลงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กทท. ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. ด้านงบประมาณ

กรีกพีาแห่งประเทศไทยได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 2,000,000 บาท เพื่อใช้สนับสนุน ในการปฏิบัติงานตามภารกิจต่างๆ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการ กทท. คณะกรรมการตรวจสอบ กทท. และผู้บริหารของ กทท. เป็นอย่างดี

### 2. ด้านผลการดำเนินงาน

กรีกพีาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการตรวจสอบและสอบทานตามแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2558 ที่ได้รับอนุมัติ โดยแบ่งเป็นกิจกรรมการตรวจสอบและงานให้ความเชื่อมั่น 50.81 % งานให้คำปรึกษา 9.35 % งานตรวจพิเศษ 5.18 % งานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานฯ 32.16 % และงานบริหารและธุรการทั่วไป 5.18 % โดยมีเพียงงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานฯที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนในมติของคณะกรรมการตรวจสอบการกึ่งพีาแห่งประเทศไทยสืบเนื่องจากกรรมการการกึ่งพีาแห่งประเทศไทยที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบการกึ่งพีาแห่งประเทศไทยได้ลาออก ตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม 2557 จาก 4 ท่าน คงเหลือคณะกรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งอยู่เพียง 1 ท่าน ทำให้ไม่ครบองค์ประชุม จึงไม่สามารถจัดประชุมได้ตามแผนที่กำหนดและไม่มีการจัดทำรายงานการกำกับดูแลคณะกรรมการตรวจสอบการกึ่งพีาแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกึ่งพีาแห่งประเทศไทยจัดให้มีการตรวจสอบและสอบทาน จำนวน 21 กิจกรรม ทั้งด้าน การดำเนินงานและรายงานทางการเงิน การประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี การตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จากการตรวจสอบในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้มีข้อเสนอแนะและหน่วยรับตรวจสอบสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 12 กิจกรรม



### 3. ด้านการให้คำแนะนำปรึกษา

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการให้คำแนะนำปรึกษาในเรื่องที่ตรวจสอบแก่หน่วยรับตรวจ เพื่อให้มีการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน จำนวน 21 กิจกรรม ตลอดจนการดำเนินการตามกิจกรรมงานให้คำแนะนำปรึกษา ตามที่ฝ่ายบริหาร ร้องขอเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ฯลฯ ความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยดำเนินการจำนวน 20 ครั้ง

### 4. ด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน

#### และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการสอบทานกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญมาโดยตลอด เนื่องจากในการดำเนินงานทุกภารกิจองค์กร จะต้องยอมรับความจริงว่าทุกขั้นตอนของการดำเนินงานย่อมมีโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงต่อความเสียหายได้เสมอ ซึ่งอาจจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ ลักษณะของงานและกลไกการบริหารงานภายในของหน่วยงานนั้นๆ ซึ่ง การบริหารความเสี่ยงของการกีฬาแห่งประเทศไทยใช้หลักการบริหาร ความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล (COSO ERM) และได้นำมาปรับให้เข้ากับ หลักเกณฑ์ การประเมินผลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุม ภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับ ดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานต่อ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นรายไตรมาสและมีคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำร่างนโยบาย ทบทวนคู่มือ จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง จัดวางระบบควบคุมภายใน และติดตามการดำเนินงานพร้อมรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ การกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาส

การควบคุมภายใน เป็นกลไกและเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน ของผู้บริหาร เนื่องจากระบบการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่ช่วย เสริมสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทย ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว โดยจัดให้มีการประเมินการควบคุมด้วย ตนเอง (Control Self Assessment: CSA) ซึ่งเป็นวิธีการหนึ่งที่ช่วยให้ ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการควบคุมภายใน ให้มีความรัดกุมและปลูกฝังให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจมองเห็นความสำคัญ การมีวินัยและจิตสำนึกที่ดีเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้การควบคุมภายในมี ประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในการบริหารจัดการดังกล่าว กทท. ได้มีการ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ การกีฬา แห่งประเทศไทยและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ซึ่งเป็นคณะเดียวกันกับการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทยมีการบริหารจัดการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของ การกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ รวมทั้ง การติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์การ กำกับดูแลกิจการที่ดี (พ.ศ. 2558 – 2559) และแผนการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 รวมทั้งจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการกำหนดนโยบาย การบริหารงานและการปฏิบัติงานมีการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) สอดคล้องกับหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีในภาครัฐ ครอบคลุมตาม มาตรฐานสากล



## 5. ด้านการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

ปัจจัยหนึ่งความสำเร็จของการตรวจสอบภายใน คือความมั่นใจ คุณภาพงานตรวจสอบซึ่งเป็นกระบวนการหรือกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากระบวนการทำงานของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในสามารถนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพ โดยสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีในการรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดให้มีการประเมินตนเอง เพื่อเป็นวิธีการสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่มีความสำคัญ อย่างยิ่งวิธีหนึ่ง ในอันที่จะส่งผลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการพัฒนา และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการประเมิน ความพึงพอใจ ภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินจากหน่วยงานภายนอก เพื่อวิเคราะห์สภาพปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัดต่างๆ ในการกำหนด ทิศทางการวางแผน ความจำเป็นทางกลยุทธ์ในการบริหารงานตรวจสอบ ภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอันจะนำไปสู่ความสำเร็จ ตามความคาดหวังขององค์กรโดยได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในทุกปี และนำผลการประเมินฯ มาจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุง การปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายในในปีต่อไป



## 6. ด้านการสรรหาและการพัฒนาบุคลากร

การกีฬาแห่งประเทศไทยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล โดยปัจจัยหนึ่งความสำเร็จของการตรวจสอบภายใน คือความรู้ทักษะ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเกิดขึ้นจากกระบวนการพัฒนา บุคลากรที่มีประสิทธิผล ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดจ้าง ที่ปรึกษา เพื่อจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบ ภายใน การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2555 - 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ วิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis) อุปทานกำลังคน (Supply Analysis) และวิเคราะห์ส่วนต่างของกำลังคน (Gap Analysis)

ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดทำ แผนพัฒนาสมรรถนะบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายในรายบุคคล จากการ ประเมินช่วงห่างสมรรถนะของพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำข้อมูล ไปวิเคราะห์หาช่วงห่าง (Gap) ของสมรรถนะดังกล่าวและจัดทำแผนพัฒนา สมรรถนะบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีระดับ สมรรถนะตรงตามที่กำหนดไว้และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่าง เต็มความสามารถโดยการจัดส่งบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วม การอบรมโครงการต่างๆ โดยเฉพาะการเข้ารับการอบรมหลักสูตร CPIAT ของสมาคม ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยจำนวน 3 คนและเข้า รับการสอบเพื่อรับ ใบประกาศนียบัตรวิชาชีพตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย จำนวน 2 คน รวมทั้งการศึกษาดูงานหน่วยงานภายนอก

## 7. ด้านการบริการด้านวิชาการ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดโครงการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร ของการกีฬาแห่งประเทศไทยในด้านการตรวจสอบภายในและการป้องกันการ ทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ขึ้นในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ณ โรงแรมทาวน์ อิน ทาวน์ กรุงเทพฯเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจใน แนวคิดและบทบาทการตรวจสอบภายในสมัยใหม่ รวมทั้งความรู้ ความเข้าใจด้านการป้องกันการทุจริตเพื่อนำไปประยุกต์ใช้และพัฒนา กระบวนการทำงานของผู้เข้ารับการอบรม ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 54 คน บรรยายโดยผู้ทรงคุณวุฒิจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่ง ประเทศไทย (สทท.) ผลการจัดอบรมดังกล่าว ได้รับความร่วมมือและ ความสนใจจากบุคลากร กทท. เป็นอย่างมาก โดยมีผู้เข้ารับการอบรม คือ ผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงาน การกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 54 คน ทั้งนี้จากการสำรวจความพึงพอใจต้องการให้มีการจัดอบรมเช่นนี้อีก และควรให้บุคลากรทุกคนในองค์กรได้มีโอกาสเข้ารับฟัง อีกทั้งควรเพิ่ม จำนวนวันในการอบรม นอกจากนี้ได้ทำการทดสอบความรู้ ความเข้าใจ เปรียบเทียบก่อน และหลังการอบรม (Pre-test และ Post-test) ปรากฏว่า ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 98.15 และ ผลคะแนนที่ได้หลังการอบรมสูงกว่าเกณฑ์ที่ตั้งไว้ทุกคน

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบการกีฬา แห่งประเทศไทย ประจำปี 2558

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย นายสุพล ศรีพันธุ์ เป็นประธานกรรมการ นายเรวัต วิศรุตเวช นายณพพงศ์ ศิริจันทร์กุล และนายวีระยุทธ ปั้นน่วม เป็นกรรมการและต่อมากรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ลาออกตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2557 จาก 4 ท่าน คงเหลือกรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งอยู่จำนวน 1 ท่าน (นายวีระยุทธ ปั้นน่วม) ทำให้มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม จึงไม่สามารถจัดประชุมได้ตามแผนที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม กรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ฉบับปรับปรุงปี พ.ศ. 2555 กรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ทราปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบรายไตรมาสและรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางระบบการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร
2. การสอบทานการปฏิบัติตาม กฎ ข้อกำหนด นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้คำแนะนำข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการทบทวนกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ในการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้มีความคล่องตัวและเอื้อต่อการปฏิบัติงานให้มากยิ่งขึ้น
3. การสอบทานรายงานทางการเงินและบัญชีโดยการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. การติดตามการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ รวมทั้งการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระ มีความเพียงพอ เหมาะสม ของทรัพยากรการตรวจสอบภายใน สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยสรุป กรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รายงานทางการเงินแสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย



# รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. 2540 ของการกีฬาแห่งประเทศไทย

## 1. สถานที่ตั้งและเวลาการให้บริการ

ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตั้งอยู่ที่ ห้องสมุดกีฬา งานจัดการความรู้และพิพิธภัณฑกีฬา สนามราชมังคลากีฬาสถาน โชน W5 เลขที่ 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เปิดบริการทุกวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 8.30 – 16.30น.

## 2. จำนวนผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท.

ในปีงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2558 มีผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท.จำนวนทั้งสิ้น 1,206 ราย

## 3. จำนวนผู้มาใช้สิทธิขอตรวจดูข้อมูลข่าวสาร ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

ปฏิบัติตามมาตรา 11 ในปีงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2558 มีผู้มาใช้สิทธิขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารที่นอกเหนือจากประกาศในราชกิจจานุเบกษา (ตามมาตรา 7) และข้อมูลที่จัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดู (ตามมาตรา 9) รวมแล้วทั้งสิ้น 263 ราย ประกอบด้วย

- ผู้ใช้สิทธิขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารของ กกท. จำนวนทั้งสิ้น 21 ราย
- ผู้ใช้บริการสืบค้นข้อมูลผ่านเครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ต จำนวนทั้งสิ้น 242 ราย
- ผู้ใช้บริการสืบค้นข้อมูลผ่านเว็บไซต์ E-Library จำนวนทั้งสิ้น 2,782 ครั้ง

## 4. รายงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ใช้บริการและประชาชน

ตามที่ คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของ กกท. โดยมีรองผู้ว่าการฝ่ายส่งเสริมกีฬา เป็นประธานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของ กกท. มีมติให้ ฝ่ายและสำนักแจ้งและจัดส่งข้อมูลข่าวสารของ กกท. ต่างๆ ที่ได้ให้แก่ประชาชน ไปยังงานจัดการความรู้และพิพิธภัณฑกีฬา (ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท.) เพื่อรวบรวมและสรุปผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ปีละ 1 ครั้ง นั้น

ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ กกท. ได้รวบรวมข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ใช้บริการและประชาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สรุปได้ดังนี้

- 4.1 รายงานการประชุมผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก
- 4.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 4.3 ข่าวสารเพื่อการประชาสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย
- 4.4 เอกสารประกวดราคา
- 4.5 เอกสารสอบราคา
- 4.6 รายงานผลการแข่งขันกีฬาประจำเดือนต่างๆ
- 4.7 ปฏิทินการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
- 4.8 รายงานการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 28 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์
- 4.9 เอกสารประชาสัมพันธ์การเข้าใช้บริการศูนย์ฟิตเนส กกท.
- 4.10 ปฏิทินการจัดกิจกรรมประจำเดือนต่างๆ
- 4.11 ทศกัณฐ์ กีฬา คู่มือกีฬาโปสเตอร์กีฬา หลักสูตรกีฬา วิดีทัศน์กีฬา
- 4.12 ระบบรายงานผลการแข่งขันในการรายงานผลการแข่งขันกีฬาในระดับต่างๆ ได้แก่
  - การแข่งขันกีฬายาวชนแห่งชาติ คัดภาค 5 ครั้งที่ 32 จ.อุดรดิตถ์
  - การแข่งขันกีฬาแห่งชาติครั้งที่ 44 จ.นครสวรรค์
  - การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 43 จ.อุบลราชธานี
  - การแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 33 กรุงเทพมหานคร

- การแข่งขันกีฬาคอนฟิเดอรัลแห่งชาติครั้งที่ 34 จ.นครสวรรค์
- การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 32
- การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ครั้งที่ 28 จ.เชียงใหม่
- การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 32 จ.สุพรรณบุรี

## 5. รายการข้อมูลข่าวสารที่มีผู้ใช้สิทธิตรวจดูข้อมูลข่าวสารของ กกท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

- แผนแม่บทการพัฒนาสมาคมกีฬาจังหวัด
- คู่มือการนวด
- ประวัติการแข่งขันทีฬาประเภทต่างๆ
- สรีรวิทยาการออกกำลังกาย
- กติกากีฬาประเภทต่างๆ
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
- การทดสอบ , เสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย
- ประวัติกีฬาประเภทต่างๆ
- รายงานผลการจัดทำแผน ระยะที่ 2
- การแข่งขันกีฬากอล์ฟ
- วิถีทัศน์กีฬาประเภทต่างๆ
- การเคลื่อนไหวของมนุษย์
- สถิติรายปีประเทศไทย
- รายงานการติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 32
- กคจูดมือ และเท้ารักษาสุขภาพ
- บริหารมือ และเท้า
- วิทยาศาสตร์การเคลื่อนไหว
- การออกกำลังกายกับการเล่นกีฬา
- แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ
- ประวัติการแข่งขันทีฬาซีเกมส์
- หนังสือมวยไทย,มวยโลก
- การประเมินโครงการ Sports Hero
- รายงานผลตัวชี้วัด
- นิติสารกีฬาประเภทต่างๆ
- การประเมินแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4
- มารูมาลองเล่นกีฬา
- คู่มือการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

### วิทยานิพนธ์ ประกอบด้วย

1. ผลของการฝึกความคล่องตัวที่มีต่อความสามารถในการเลี้ยงลูกฟุตบอลของนักกีฬา
2. ความต้องการการออกกำลังกายของพนักงาน และเจ้าหน้าที่ของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
3. การฝึกกล้ามเนื้อแบบพลัยโอเมตริกกับการฝึกแบบต่างๆ

### รายงานการวิจัย ประกอบด้วย

1. การสร้างเครื่องมือวัดประสิทธิภาพของการรุก และการรับในการเตะเฉียดบริเวณลำตัวของมวยไทย
2. ความสัมพันธ์ระหว่างความคาดหวังกับความวิตกกังวลทางร่างกาย และจิตใจและความเชื่อมั่นในตนเองของนักกีฬาทีมชาติไทย

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กกท. โดยใช้หลักการและแนวทางสำหรับการจัดทำกรกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด พิจารณาร่วมกับ วิทยาลัยนวัตกิจและค่านิยมร่วมของ กกท. เพื่อใช้ในการกำหนดหลักการและแนวทางให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของ กกท. และมุ่งหวังให้สามารถยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทัดเทียมกับสากล

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้ “คณะกรรมการ กกท. มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ กกท. เป็นองค์กรที่มีการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดีเลิศ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีแก่รัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเป็นเลิศและกีฬาอาชีพบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้ กกท. มีการบริหารจัดการที่ดีคณะกรรมการ กกท. สนับสนุนให้ กกท. ดำเนินกิจการ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 7 ประการคือ ความรับผิดชอบ สำนึกต่อหน้าที่ ความเสมอภาค ความโปร่งใส การสร้างมูลค่าเพิ่ม จรรยาบรรณ และการมีส่วนร่วม”

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การดำเนินกิจการของ กกท. เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและข้อกำหนดของผู้กำกับดูแล
2. เพื่อให้มีนโยบายและแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการ กกท. ผู้บริหารและพนักงานมีแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ระหว่าง กกท. คณะกรรมการ กกท. ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. เพื่อให้ กกท. มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. เพื่อการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรและนำผลที่ได้ไปพัฒนาและปรับปรุงองค์กรต่อไป

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักสำคัญในการจัดทำกรกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักสำคัญอันเป็นมาตรฐานสากล 7 ประการ ดังนี้

### 1. Accountability

ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่

### 2. Responsibility

ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ

### 3. Equitable Treatment

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน

### 4. Transparency

ความโปร่งใส กล่าวคือ ต้องมีความโปร่งใส 2 ลักษณะ ดังนี้

- ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้
- ความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลคือมีการแสดงผลประกอบการอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 5. Value Creation

การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน

### 6. Ethics

การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ

### 7. Participation

การมีส่วนร่วมเป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสให้แก่ประชาชน ให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

## แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุม 5 ด้าน ได้แก่ ด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส ด้านนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านจรรยาบรรณ โดยยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 7 ประการ

**1. ด้านบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ :** คณะกรรมการคือหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในด้านต่างๆ ทั้งความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการกีฬาแห่งประเทศไทยได้อย่างดี และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยการกำกับดูแลกิจการฝ่ายบริหารอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง (Duty of care) ทักษะ (Skill) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการมุ่งให้ความสำคัญในการเพิ่มมูลค่าของกิจการในระยะยาวและคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของการกีฬาแห่งประเทศไทยและประชาชนเป็นหลัก โดยยึดมั่นในหลักการและปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

**2. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้อง :** คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการควรดำเนินการให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและมีการปฏิบัติอย่างดี อีกทั้งคณะกรรมการฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนการประสานความร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้เกี่ยวข้องกับการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการสร้างและพัฒนากิจการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

**3. ด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส :** คณะกรรมการกำกับและดูแลให้มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยทั้งรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร โดยการทำรายงานประจำปีและงบการเงิน ส่งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน กระทรวงการคลังและกระทรวงเจ้าสังกัด ซึ่งคณะกรรมการจะกำกับให้เป็นข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงและตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ เชื่อถือได้ ครบถ้วนและทันเวลา โดยข้อมูลสารสนเทศที่เปิดเผยได้ควรผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้อง ได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันและเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

**4. ด้านนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี :** คณะกรรมการกำกับและดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแสดงให้เห็นว่าการกีฬาแห่งประเทศไทย มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**5. ด้านจรรยาบรรณ :** ด้วยความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้เกี่ยวข้องทั้งด้านการดำเนินงานและด้านบุคลากร คณะกรรมการจึงสนับสนุนให้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของการกีฬาแห่งประเทศไทย สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อใช้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน อีกทั้งกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องยึดมั่น ในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ดำเนินชีวิตตามหลักธรรมและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณที่กำหนด หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ผู้มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยนั้นเป็นไปตามที่ได้บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 มาตรา 14 ว่าให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหมหรือผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย หรือผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการ หรือผู้แทนอธิบดีกรมพลศึกษา ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ หรือผู้แทนผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯและบุคคลอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ

ในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ ตามมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจ

## คุณสมบัติคณะกรรมการ

กรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งต้องไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจด้วย

### คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

ลำดับ	ตำแหน่ง	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งกรรมการ
1	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ
2	ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม	พลอากาศเอกทรงธรรม โชคคณาพิทักษ์	กรรมการ
3	ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย	นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ
4	ผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	นางสุทธศรี วงษ์สมาน <sup>1</sup> นายกำจร ตติยกวี <sup>2</sup>	กรรมการ
5	อธิบดีกรมพลศึกษา	นายพัฒนาชาติ กฤติบวร <sup>3</sup> นายกิตติพงษ์ โพธิมุ <sup>4</sup>	กรรมการ
6	ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	นายวีระยุทธ ปั่นน่วม	กรรมการ
7	ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย	นายกำจร ตติยกวี <sup>5</sup> นายพินิต รัตนานุกูล <sup>6</sup>	กรรมการ
8	ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	นายธนา ไชยประสิทธิ์	กรรมการ
9	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	นายณพงศ์ ศิริจันทร์กุล	กรรมการ
10	ผู้ทรงคุณวุฒิ	พลโทสุร ไกรจตุมาศ	กรรมการ
11	ผู้ทรงคุณวุฒิ	นายสุวัตร สิทธิหล่อ <sup>7</sup>	กรรมการ

1 นางสุทธศรี วงษ์สมาน หมดวาระเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

2 นายกำจร ตติยกวี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

3 นายพัฒนาชาติ กฤติบวร หมดวาระเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558

4 นายกิตติพงษ์ โพธิมุ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558

5 นายกำจร ตติยกวี หมดวาระเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

6 นายพินิต รัตนานุกูล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

7 นายสุวัตร สิทธิหล่อ ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย (ต่อ)

ลำดับ	ตำแหน่ง	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งกรรมการ
12	ผู้ทรงคุณวุฒิ	นายสุพล ศรีพันธุ์	กรรมการ
13	ผู้ทรงคุณวุฒิ	รองศาสตราจารย์วิชิต คณิงสุขเกษม	กรรมการ
14	ผู้ทรงคุณวุฒิ	นายธรรมศักดิ์ จิตติมาพร	กรรมการ
15	ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย	นายสกล วรรณพงษ์	กรรมการและเลขานุการ

**อำนาจหน้าที่**

พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 มาตรา 19 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบาย และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย อำนาจหน้าที่นี้ให้รวมถึง

- ออกข้อบังคับหรือระเบียบเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร
  - ออกข้อบังคับว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
  - ออกข้อบังคับว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยและออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานต่างๆ ของการกีฬาแห่งประเทศไทย
  - ออกข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานของผู้ว่าการและการมอบให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทนผู้ว่าการ
  - ออกข้อบังคับกำหนดตำแหน่งอัตราเงินเดือนค่าจ้างและเงินอื่นๆ ของพนักงานและลูกจ้าง
  - ออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุการแต่งตั้งการเลื่อนเงินเดือนหรือค่าจ้างการถอดถอนระเบียบวินัยการลงโทษและการอุทธรณ์การลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
  - ออกระเบียบว่าด้วยการร้องทุกข์ของพนักงานและลูกจ้าง
  - ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้างและครอบครัวโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี
  - ออกข้อบังคับว่าด้วยการจ่ายค่าพาหนะเบียดเบียนเดินทางค่าเช่าที่พักค่าทำงานล่วงเวลาเบี้ยประชุมและการจ่ายเงินอื่นๆ
  - ออกระเบียบว่าด้วยเครื่องแบบพนักงานและลูกจ้าง
- นอกจากนี้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยจะต้องมีหน้าที่เพิ่มเติมดังนี้
- ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
  - กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลของผู้บริหารสูงสุดโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารสูงสุดที่มาจากการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและผลตอบแทนจูงใจระยะยาวของผู้บริหารสูงสุดให้สอดคล้องกับผลงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
  - แต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการและเพื่อให้การดำเนินงานคล่องตัวยิ่งขึ้น

## ความเป็นอิสระและภาวะผู้นำของคณะกรรมการ

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีความเป็นอิสระสอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนเพียงพอที่จะส่งผลต่อการรับฟังความคิดเห็นของ ที่ประชุมเพื่อให้มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจได้อย่างแท้จริงโดยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์แก่การกีฬาแห่งประเทศไทยและในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีกรรมการอิสระที่แต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Directors Pool) จำนวน 3 ท่านคือ นายธรรมศักดิ์ จิตติมาพร รองศาสตราจารย์ วิจิต คณิงสุขเกษมและนายสุพล ศรีพันธุ์

กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยทุกท่านมีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจมีการใช้อำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมอย่างซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคณะกรรมการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์สูงสุดของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่นการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดควีสัญทัศน์ ทิศทางการดำเนินงานนโยบายกลยุทธ์และเป้าหมายของการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและงบประมาณเป็นประจำทุกปีและมีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

## การประชุมคณะกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเดือนละ 1 ครั้งโดยมีการจัดทำแผนการประชุมคณะกรรมการตลอดทั้งปีและแจ้งแก่คณะกรรมการทราบล่วงหน้าและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันเพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรีในทุกประเด็น มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการพิจารณารับรองล่วงหน้าและเปิดโอกาสให้มีการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ตลอดการประชุมในครั้งถัดไปทั้งนี้การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างเป็นระบบทั้งในรูปแบบเอกสารและไฟล์ข้อมูลเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้โดยการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยในแต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยตามวาระปกติจำนวน 9 ครั้งโดยเฉลี่ยกรรมการมีการเข้าประชุมร้อยละ 75.39

## การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ

### 1. ค่าตอบแทน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยจ่ายค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังที่เสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีซึ่งมีมติให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 เป็นต้นไปซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน: ได้รับไม่เกินคนละ 8,000 บาทต่อเดือน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนให้จ่ายค่าตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุม: ได้รับไม่เกินคนละ 8,000 บาทต่อครั้งเฉพาะกรรมการที่มาประชุม
- 1.3 คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นเพื่อทำหน้าที่บางประการตามที่ได้รับมอบหมายโดยกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้รับการแต่งตั้งได้รับค่าตอบแทนดังนี้
  - 1.3.1 ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งจ่ายเบี้ยประชุมในอัตราเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ให้กรรมการได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ/คณะกรรมการชดเชย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน
  - 1.3.2 เบี้ยประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการให้ได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5
  - 1.3.3 คณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับค่าเบี้ยประชุมเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนมากกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

### 2. โบนัสกรรมการ

กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีสิทธิได้รับเงินโบนัสจัดสรรตามหลักเกณฑ์การจ่ายเงินโบนัสตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีและกระทรวงการคลังกำหนดโดยคณะกรรมการต้องเป็นผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในปีที่มีการประเมินทั้งนี้กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งหรือที่ได้รับแต่งตั้งในระหว่างปีที่มีการประเมินให้มีสิทธิได้รับเงินโบนัสตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง สำหรับประธานกรรมการให้ได้รับเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการอีกหนึ่งในสี่ของจำนวนเงินโบนัสที่กรรมการได้รับ

## คณะกรรมการ/อนุกรรมการชุดต่างๆ

### การประชุม และการจ่ายค่าตอบแทน

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆเพื่อกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่สำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทยโดยแต่ละคณะมีการประชุมและมีการจ่ายค่าตอบแทนในปีงบประมาณพ.ศ. 2558 (ตุลาคม 2557 – กันยายน 2558) ดังต่อไปนี้

#### 1. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

มีอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 มาตรา 19

#### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
<b>1</b> รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธาน กรรมการ	10,000	8/8	60,000 60,000
<b>2</b> ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม พลอากาศเอก ทรงธรรม โชคคณาพิทักษ์ พลเอก นภดล พิทักษ์ (ผู้แทนสำรอง)	กรรมการ	8,000	7/8 6 1	48,000 48,000 -
<b>3</b> ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ	8,000	4/8 8	16,000 16,000
<b>4</b> ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ นางสุทธศรี วงษ์สมาน นายกำจร ตติยกวี นายสุเทพ จิตยวงษ์ (ผู้แทนสำรอง) นายธนู ขวัญเดช (ผู้แทนสำรอง)	กรรมการ	8,000	8/8 - 1 3 4	48,000 - 8,000 16,000 24,000
<b>5</b> อธิบดีกรมพลศึกษา นายพัฒนาชาติ กฤติบวร นายกิตติพงษ์โพธิ์	กรรมการ	8,000	7/8 3 4	40,000 16,000 24,000
<b>6</b> ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ นายวีระยุทธ ปั่นน่วม	กรรมการ	8,000	8/8	48,000 48,000
<b>7</b> ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยฯ นายกำจร ตติยกวี นายธนู ขวัญเดช (ผู้แทนสำรอง) นายพินิติ รตะนานุกูล นางสาวณัชชา ญาณฐิตวัฒนา (ผู้แทนสำรอง) นายสุภัทร จำปาทอง (ผู้แทนสำรอง)	กรรมการ	8,000	8/8 - 2 3 2 1	48,000 - 8,000 16,000 16,000 8,000
<b>8</b> ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย นายธนา ไชยประสิทธิ์ นายชัยศักดิ์ ศิริวัฒน์ (ผู้แทนสำรอง)	กรรมการ	8,000	7/8 6 1	40,000 32,000 8,000

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	8,000	7/8	48,000
9 นายณพงศ์ ศิริจันทร์กุล				48,000
10 นายสุพล ศรีพันธุ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	8,000	7/8	40,000
11 พลตรี สุรไกร จิตุมาศ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	8,000	5/8	40,000
12 รองศาสตราจารย์ วิจิต คณิงสูงเกษม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	8,000	7/8	40,000
13 นายสุวัตร สิทธิหล่อ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	8,000	-	-
14 นายธรรมศักดิ์ จิตติมาพร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	8,000	6/8	48,000
15 นายสกล วรรณพงษ์	กรรมการ และ เลขานุการ	8,000	6/8	40,000
<b>รวม</b>				<b>604,000</b>

หมายเหตุ 1. เดือนเมษายน 2558 มีการประชุมคณะกรรมการ กทท. 2 ครั้ง แต่คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุมได้ 1 ครั้ง  
2. เดือนกันยายน 2558 มีการประชุมคณะกรรมการ กทท. 2 ครั้ง แต่คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุมได้ 1 ครั้ง



## การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธาน กรรมการ	16,000	12	192,000
ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม พลอากาศเอก ทรงธรรม โชคคณาพิทักษ์	กรรมการ	8,000	12	96,000
ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ	8,000	12	96,000
ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ นางสุทธศรี วงษ์สมาน นายกำจร ตติยกวี	กรรมการ	8,000	6 6	48,000 48,000
อธิบดีกรมพลศึกษา นายพัฒนาชาติ กฤติบวร	กรรมการ	8,000	12	96,000
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ นายวีระยุทธ ปั่นน่วม	กรรมการ	8,000	12	96,000
ผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยฯ นายกำจร ตติยกวี นายพินิติ รตะนานุกูล	กรรมการ	8,000	6 6	48,000 48,000
ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย นายธนา ไชยประสิทธิ์	กรรมการ	8,000	12	96,000
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	กรรมการ	8,000	12	96,000
นายสุพล ศรีพันธุ์	กรรมการ	8,000	12	96,000
พลตรี สุรไกร จิตุมาศ	กรรมการ	8,000	12	96,000
รองศาสตราจารย์ วิจิต คณิงสุขเกษม	กรรมการ	8,000	12	96,000
นายสุวัตร สิทธิหล่อ	กรรมการ	8,000	9	72,000
นายธรรมศักดิ์ จิตติมาพร	กรรมการ	8,000	12	96,000
นายสกล วรรณพงษ์	กรรมการและ เลขานุการ	8,000	12	96,000
<b>รวม</b>				<b>1,512,000</b>

- หมายเหตุ 1. ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 16,000 บาท  
2. กรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 8,000 บาท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีบทบาทสำคัญในการวางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปในการดำเนินงานของกกท. ให้เป็นตามกฎหมายนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์ กกท. และหลักธรรมาภิบาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย

- 1.1 เห็นชอบการเสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559
- 1.2 เห็นชอบแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณของกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2558
- 1.3 อนุมัติจัดซื้อครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การกีฬาประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2558 เพื่อใช้ในการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้กับนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา
- 1.4 เห็นชอบให้เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งภายในสายงานของ กกท. ให้สอดคล้องกับภาระงาน
- 1.5 รับทราบและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2558
- 1.6 เห็นชอบในการทบทวนแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ กกท. (พ.ศ. 2557 - 2559)
- 1.7 เห็นชอบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ในปีบัญชี 2558 ซึ่งเป็นการปลูกฝัง และดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการภายใน กกท.
- 1.8 ให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทยว่าด้วยการจ่าย การรับและการเก็บรักษาเงินพ.ศ. 2558เพื่อถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกันทั้งใน กกท. ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค
- 1.9 เห็นชอบผลการพิจารณาจังหวัดที่เสนอขอรับเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬาเยาวชนแห่งชาติ
- 1.10 เห็นชอบให้กักเงินไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณพ.ศ. 2558

### 2. การดำเนินงานตามตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้แก่

- 2.1 ควบคุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
- 2.2 รับทราบรายงานการตรวจสอบงบการเงินการกีฬาแห่งประเทศไทย

### 3. การดำเนินงานตามมติคณะรัฐมนตรี

- 3.1 การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนบิ๊ชเกมส์ ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 14 – 23 พฤศจิกายน 2557 ณ จังหวัดภูเก็ต
- 3.2 การให้ความเห็นชอบอัตราค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ

### 4. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

- 4.1 ผลักดันให้ประเทศไทยขอรับเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ปี 2023 ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้มีจำนวนนักกีฬาและนักท่องเที่ยวดูดจนผู้ชมการแข่งขันจากต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้ให้กับประเทศ
- 4.2 การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลคนหนุ่มกึ่งอาชีพโลก ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 20 – 28 พฤศจิกายน 2558 ณ กรุงเทพมหานคร
- 4.3 การนำขบวนพารามาประยุกต์ใช้ในการทำวัสดุปูพื้นสนามกีฬา หรือลู่วิ่งกรีฑา

### 5. การดำเนินการติดตามโครงการที่สำคัญ

- 5.1 การจัดประชุมสมัชชาใหญ่ 2014 ANOC General Assembly ระหว่างวันที่ 5 – 8 พฤศจิกายน 2557 ณ กรุงเทพมหานคร
- 5.2 การจัดโครงการ “ปั่นเพื่อแม่” Bike for MOM” โดย กกท. ได้รับมอบหมายให้จัดนิทรรศการเฉลิมพระเกียรติฯ ในกิจกรรม “BIKE FOR MOM ปั่นเพื่อแม่” ระหว่างวันที่ 16 – 22 สิงหาคม 2558 รวม 7 วัน ณ บริเวณลานสนามเสือป่า

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย

### มีอำนาจหน้าที่

1. รายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร
2. รายงานผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจว่ามีประสิทธิภาพประสิทธิผลและประหยัดเพียงใด
3. รายงานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง
4. รายงานว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับมติคณะรัฐมนตรีและนโยบายที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดหรือไม่เพียงใด
5. รายงานการกำกับดูแลเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
1 นายวีระยุทธ ปิ่นน่วม	กรรมการ	8,000	-	96,000

- หมายเหตุ 1. ไม่มีการประชุมเนื่องจากประธานกรรมการและกรรมการลาออก จำนวน 4 ท่าน ทำให้ไม่ครบองค์ประชุม  
2. ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ตรงกันทั้งได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องมีการสอบทานในส่วนงานที่สำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทยเช่นการสอบทานการปฏิบัติตามกฎข้อกำหนด นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสอบทานรายงานทางการเงินและบัญชี เป็นต้น

## 3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย

### มีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. กำกับ ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กกท.
3. กำกับ ดูแลและติดตามกระบวนการควบคุมภายในของ กกท. ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
4. อนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กกท.
5. ให้ความเห็นชอบผลการบริหารความเสี่ยงและผลการควบคุมภายในของ กกท.
6. รายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
7. ทบทวนความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท.
8. แต่งตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้ตามความเหมาะสม

## การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
พลอากาศเอก ทรงธรรม โสภคณาพิทักษ์	ประธาน อนุกรรมการฯ	10,000	5/5	50,000
<b>รวม</b>				<b>50,000</b>

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการพิจารณาแผนและผลการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการระบุปัจจัยเสี่ยงและสาเหตุแท้จริง ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผลการบริหารความเสี่ยงสามารถสะท้อนต่อความสำเร็จขององค์กรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

## 4. คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

### มีอำนาจหน้าที่

- กำกับดูแลให้การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดนโยบายกลยุทธ์เป้าหมายและแผนการดำเนินงานทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ที่ชัดเจนมีคุณภาพและสอดคล้องกับการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ดูแลและกำกับการปฏิบัติงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้ (Compliance Unit)
- ติดตามการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมอบหมาย

## การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย นายจรินทร์ จักกะพาก	ประธาน อนุกรรมการฯ	9,000	3/3	27,000
<b>ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ</b>				
นายสุเทพ ชิตยวงษ์ (ผู้แทน)		7,200	1/3	7,200
นายธนู ขวัญเดช (ผู้แทน)		7,200	2/3	14,400
<b>อธิบดีกรมพลศึกษา</b>				
นางสาวดารณี ลิขิตวรศักดิ์ (ผู้แทน)	กรรมการ	7,200	1/3	7,200
นายวีระ กัจฉปรีรินทร์ (ผู้แทน)		7,200	1/3	7,200
นางสาวชัชฎาพร พิทักษ์เสถียรกุล (ผู้แทน)		7,200	1/3	7,200
<b>ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิก</b>				
นายธนา ไชยประสิทธิ์	กรรมการ	7,200	2/3	7,200

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทยและมีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวทางเว็บไซต์เพื่อให้บุคลากร กทท. นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ มีการทบทวนปรับปรุงจรรยาบรรณและแนวทางการปฏิบัติของกรรมการและบุคลากร กทท. ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติดำเนินการทบทวนนโยบายกลยุทธ์เป้าหมายและแผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมมีการติดตามผลการดำเนินงานพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

## 5. คณะกรรมการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

### มีอำนาจหน้าที่

พิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559ของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์ชาติเป้าหมายการให้บริการของกระทรวง และหน่วยงานให้เสร็จเรียบร้อยและนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยพิจารณา

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ(บาท)
นายสกล วรรณพงษ์	ประธานกรรมการ	-	1/1	-
<b>รวม</b>				-

หมายเหตุ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559 ดำเนินการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559 ของการกีฬาแห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ข้อสังเกตในการจัดทำของงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อให้การจัดทำของงบประมาณมีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของรัฐบาล เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาและยุทธศาสตร์ของ กทท. ได้มากยิ่งขึ้น

## การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ดียิ่งขึ้นทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ได้แก่หลักสูตร “Director Accreditation Program (DAP)” ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Director :IOD) หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” ของสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) รุ่นที่ 13 และส่งเสริมให้คณะกรรมการเดินทางสังเกตการณ์การดำเนินงานตามภารกิจหลักของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การแข่งขันกีฬาแห่งชาติครั้งที่43 “นครราชสีมาเกมส์” การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 31 “จันทบุรีเกมส์” การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 28 ณ ประเทศสิงคโปร์และการแข่งขันกีฬาเอเชียนบีชเกมส์ ครั้งที่ 4 ณ จังหวัดภูเก็ต

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถใช้เป็นช่องทางในการติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารได้ซึ่งเป็นข้อมูลทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินอย่างครบถ้วน ดังนั้นการกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญขององค์กรในรายงานประจำปีและทาง Website อย่างครบถ้วนถูกต้อง น่าเชื่อถือ ทันเวลาและเข้าถึงได้ง่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับข้อมูลสารสนเทศได้ทันต่อเหตุการณ์ ประกอบด้วย

1. รายงานทางด้านการเงิน เช่น งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน

2. รายงานทางด้านที่มีใช้การเงินเช่นประวัติคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แก่ อายุ วุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน โครงสร้างการบริหารงานนโยบายและแผนกลยุทธ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยนโยบายของผู้ว่าการแผนงานที่สำคัญการดำเนินงานตามนโยบายรัฐการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เป็นต้น

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินงานเป็นไปด้วยความซื่อตรงเปิดเผยและรักษาภาพพจน์ที่ดีของหน่วยงานและเป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยปฏิบัติงาน ไว้ดังต่อไปนี้

**1. การทำงานถือหุ้นหรือประกอบธุรกิจอื่นนอกหน่วยงาน** หลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียในฐานะกรรมการที่ปรึกษาตัวแทนพนักงานลูกจ้างหรือเป็นส่วนสำคัญ หรือถือหุ้นในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับหน่วยงานหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับหน่วยงานการประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมที่เป็นการขัดผลประโยชน์อันอาจทำให้หน่วยงานเสียผลประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรในกรณีที่มีบุคคลในครอบครัวและญาติเป็นเจ้าของกิจการหรือผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือผู้ถือหุ้นสำคัญในกิจการหรือธุรกิจการค้าอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน หรือทำธุรกิจกับหน่วยงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

**2. การรับมอบหมายจากหน่วยงานเพื่อทำงานในธุรกิจอื่น** ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานให้ปฏิบัติงานหรือปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในนิติบุคคล หรือองค์กรอื่นในนามบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวในการประสานประโยชน์ของหน่วยงานกับนิติบุคคลหรือองค์กรนั้นอย่างเต็มความสามารถ ด้วยจิตสำนึกในการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของหน่วยงานและต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้มีอำนาจที่มอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจก่อนการตัดสินใจ หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบกับหน่วยงาน

**3. การดำเนินงานใดๆกับบริษัท** หลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีผลประโยชน์ในการดำเนินงานกับบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งรวมถึงการเป็นผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการอนุมัติหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการกระทำการใดๆ ในนามบริษัท รวมทั้งต้องไม่กระทำการใดๆ อันมีลักษณะที่ส่งผลบั่นทอนผลประโยชน์ของหน่วยงานหรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

**4. การใช้ทรัพย์สินของหน่วยงาน** ต้องไม่ใช้ทรัพย์สินของหน่วยงาน อาทิ ทรัพย์สิน เวลา เงินงบประมาณ ความลับ ทรัพย์สินทางปัญญา หรือข้อมูลข่าวสารคอมพิวเตอร์ซอฟแวร์และชื่อหน่วยงาน เพื่อการดำเนินกิจกรรมหรือธุรกิจภายนอกหน่วยงาน โดยไม่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

**5. การรับงานทางวิชาการเป็นวิทยากรงานบริการสาธารณะและการรับตำแหน่งใดๆ** ภายนอกหน่วยงาน ซึ่งช่วยขยายวิสัยทัศน์และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้รับให้ขออนุมัติจากผู้มีอำนาจแต่จะต้องไม่นำเอาหน่วยงานหรือตำแหน่งของตนในหน่วยงานไปใช้อ้างอิงเพื่อส่งเสริมกิจกรรมที่ทำภายนอก

**6. การรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ให้รายงานเป็นประจำทุกปีและในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปีให้รายงานทันที โดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทราบ ตามลำดับชั้นพร้อมส่งสำเนาให้สายงานทรัพยากรบุคคลตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อทราบและจัดเก็บเป็นหลักฐานของหน่วยงานในกรณีที่ข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือไม่ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลแล้วแต่กรณีและฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะแจ้งผลการพิจารณาให้พนักงานผู้นั้นและผู้บังคับบัญชาทราบต่อไป

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการหรือธุรกรรมระหว่างการค้าแห่งประเทศไทยกับบริษัทจดทะเบียน องค์กรภาครัฐและเอกชน หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบริษัทหรือนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับปี 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทยไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือลงทุนในกิจการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้องและญาติมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

## บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กทท. มีการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วน โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการดูแลและตอบสนองอย่างเสมอภาค เป็นธรรม มีการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกันตามบทบาทหน้าที่ รักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างกันและกำกับดูแลช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มดังนี้

### • ภาครัฐในฐานะเจ้าของ

#### หมายถึง กระทรวงการคลัง กระทรวงการท่องเที่ยว

กทท. เป็นหน่วยงานภาครัฐในฐานะรัฐวิสาหกิจในสาขาสังคมและเทคโนโลยีที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อการขับเคลื่อนการกีฬาของประเทศไทยให้มีมาตรฐานทัดเทียมนานาประเทศ จึงตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทและความสัมพันธ์ระหว่าง กทท. กับภาครัฐในฐานะเจ้าของ ด้วยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและภาครัฐเป็นสำคัญ

### • ลูกค้า

#### หมายถึง องค์กรกีฬา สมาคมกีฬา นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬาและประชาชน

กทท. มีการสนับสนุนองค์กรกีฬาทุกภาคส่วน โดยสอดคล้องกับพระราชบัญญัติทางด้านกีฬาระดับต่างๆและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับติดตามและส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ กทท. มีการส่งเสริมและพัฒนานักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา ให้มีขีดความสามารถทัดเทียมกับนานาประเทศ โดยจัดเตรียมสถานที่ฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐาน ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬารายการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสบการณ์และร่วมสร้างความภาคภูมิใจแก่ประชาชนชาวไทยมีการพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านกีฬาให้ได้มาตรฐานสากลและนำมาประยุกต์ใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพของนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา

กทท. มีการให้บริการสู่ประชาชนทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การให้บริการด้านข้อมูลและองค์ความรู้ โดยมีห้องสมุดที่เป็นศูนย์รวมข้อมูลข่าวสารและองค์ความรู้ในด้านต่างๆทางการกีฬา รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ
2. การให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย โดยจัดพื้นที่และสถานกีฬารองรับประชาชนที่มาออกกำลังกาย ซึ่งมีการให้บริการแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย เช่น สนามบาสเกตบอลที่ลานพลาซ่า สวนสุขภาพและลู่วิ่งสนามฟุตบอล 1 เป็นต้น ในส่วนของการให้บริการแบบมีค่าใช้จ่าย กทท. จะเก็บค่าบริการในราคาที่ต่ำกว่าของเอกชน เพื่อให้ประชาชนมาใช้บริการได้อย่างทั่วถึง
3. การให้บริการตรวจรักษาการบาดเจ็บทางการกีฬา กทท. มีแพทย์เฉพาะทางที่ให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับอาการบาดเจ็บทางการกีฬา โดยเก็บค่าบริการในการตรวจรักษาในราคาถูก

### • คู่ค้า

#### หมายถึง ผู้สนับสนุนทางสิทธิประโยชน์ หรือผู้สนับสนุนทางวิชาการ

กทท. ได้มีการดำเนินงานต่อต้านธุรกิจและสิทธิประโยชน์อย่างโปร่งใสและเป็นธรรมมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ต่อผู้ให้การสนับสนุนอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการพัฒนามาตรการแนวทางในด้านธุรกิจและสิทธิประโยชน์ที่สามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ให้การสนับสนุน นอกจากนี้ยังปฏิบัติต่อหน่วยงานที่มีข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการตามบันทึกข้อตกลงอย่างครบถ้วน

## • บุคลากร

### หมายถึง ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง (ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ)

กทท. ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบุคลากร ได้แก่ ด้านสวัสดิการต่างๆ มีการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถแก่บุคลากร เช่น การจัดส่งไปศึกษา ดูงานและการอบรมทั้งในและต่างประเทศ ฯลฯ นอกจากนี้ กทท. ยังได้ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรโดยการดูแลความปลอดภัย การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บุคลากรมีความมั่นใจและมีกำลังใจต่อการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยและสนับสนุนการพัฒนาความสามารถในการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานอย่างทัดเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนา ศักยภาพและสร้างการมีส่วนร่วม

## จรรยาบรรณของผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงาน กทท.

### จรรยาบรรณของผู้บริหาร

นอกจากผู้บริหาร กทท. จะพึงปฏิบัติและยึดถือจรรยาบรรณ เช่นเดียวกับกับพนักงาน กทท. และผู้ช่วยปฏิบัติงานแล้ว ยังจะต้อง ปฏิบัติและยึดถือจรรยาบรรณ ดังต่อไปนี้

1. พึงยอมรับว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดขององค์กร
2. พึงพัฒนาและเสริมสร้างพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการในองค์กรให้มีศักดิ์ศรีและศักยภาพในการปฏิบัติงาน
3. เป็นผู้วิริยทัศน์และมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ส่งเสริมสนับสนุนความเจริญก้าวหน้าของผู้ใต้บังคับบัญชา
4. เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและยุติธรรม
5. ดำรงตนเป็นผู้นำที่มีวิจรรณญาณที่ถูกต้อง รับฟังความคิดเห็นและปัญหาของผู้ใต้บังคับบัญชา
6. พึงให้ความเมตตา กรุณาต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
7. มุ่งปฏิบัติในสิ่งที่ดีก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และประเทศชาติและไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

### จรรยาบรรณของพนักงาน กทท. และผู้ช่วยปฏิบัติงาน

#### จรรยาบรรณต่อองค์กร

1. ตั้งมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรและหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย
2. ยึดมั่นในอุดมการณ์และนโยบายขององค์กร
3. ยึดมั่นปฏิบัติตามข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบและประกาศขององค์กร
4. สร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้าให้องค์กร เพื่อประโยชน์ของประชาชน
5. รักษาเกียรติยศ ภาพลักษณ์และศักดิ์ศรีของตนเองและองค์กร
6. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร
7. พัฒนาตนเองให้มีความรู้และทักษะ ทันโลกอยู่เสมอ เพื่อเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในสังคม
8. พึงดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างประหยัดและคุ้มค่า

#### จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมงาน

1. มีทัศนคติที่ดีต่อผู้ร่วมงานในทุกระดับ โดยเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกัน ช่วยเหลือเกื้อกูลเอื้ออาทรต่อกันอย่างจริงใจ
2. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่นทั้งในเรื่องงานและเรื่องส่วนตัวอันจะมีผลเสียต่อภาพลักษณ์ขององค์กร
3. รักษาความสามัคคี ส่งเสริม สนับสนุนการให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กันและกัน
4. เสนอข้อมูลที่จะช่วยให้งานและองค์กร มีความเจริญก้าวหน้า
5. พึงปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจและมีมนุษยสัมพันธ์อันดี

#### จรรยาบรรณต่อหน่วยงานบุคคลภายนอก

1. ให้บริการด้วยความสุภาพอ่อนน้อม รวดเร็ว ถูกต้อง ก่อให้เกิดความประทับใจแก่ผู้มารับบริการ
2. มีบุคลิกภาพและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี

## กิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1. จัดกิจกรรม CG DAY ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ในวันที่ 24 - 26 กันยายน 2558 ณ โรงแรมเดอะไทด์ รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี โดยมีกิจกรรม ดังนี้
  - จัดอบรม ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ซึ่งได้รับเกียรติจากอาจารย์สุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์ นายกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย เป็นวิทยากรบรรยาย
  - จัดนิทรรศการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของภารกิจพาแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2558 เพื่อส่งเสริม เผยแพร่และสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากรภายในองค์กรได้ตระหนักและเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีผู้บริหารและบุคลากร กทท. จำนวนมากเข้าร่วมชมนิทรรศการดังกล่าว
2. ดำเนินการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ภารกิจพาแห่งประเทศไทย ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
3. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลในหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ภารกิจพาแห่งประเทศไทย หนังสือพิมพ์ฝ่ายนโยบายและแผน ฯลฯ เพื่อรณรงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานภารกิจพาแห่งประเทศไทยได้ยึดถือปฏิบัติและนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กร ต่อไป

# แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี 2559

รวมงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 ทั้งสิ้น 3,061,308,700 บาท

แผนงาน : การส่งเสริม และพัฒนาการศึกษา	3,061,308,700
<b>ผลผลิตที่ 1</b> กีฬาเพื่อความเป็นเลิศในทุกภาคส่วนประสบความสำเร็จทั้งองค์กรกีฬา และนักกีฬามืออาชีพบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล	1,123,106,800
1 ส่งเสริมองค์กรกีฬาในการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ ให้มีมาตรฐานเป็นสากล และมีธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นการบูรณาการกับทุกภาคส่วน	276,000,000
2 พัฒนานักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของชาติ ที่มีศักยภาพในการแข่งขันได้มาตรฐานสู่สากล	847,106,800
<b>ผลผลิตที่ 2</b> กีฬาอาชีพบริหารจัดการได้อย่างมีมาตรฐาน	249,950,000
3 พัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬา และบุคลากรกีฬาเพื่อการอาชีพ	30,000,000
4 สร้างวัฒนธรรม และค่านิยมในการมีส่วนร่วมทางการกีฬา	19,950,000
5 จัดการแข่งขันกีฬา	200,000,000
<b>ผลผลิตที่ 3</b> การบริการทางการกีฬาของ กกท. มีคุณภาพ และมาตรฐาน	1,688,251,900
6 พัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการกีฬา	101,750,800
7 ยกกระดับศูนย์บริการกีฬาของ กกท.	878,662,600
8 พัฒนา กกท. สู่อันดับสมรรถนะสูง	557,838,500
9 สร้างคุณค่าเพิ่มจากทรัพยากรทางการกีฬา	150,000,000

# วิเคราะห์ทางการเงิน

## ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557

ในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2558 การกีฬาแห่งประเทศไทย มีรายได้รวม จำนวน 3,691.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 399.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.15 ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 3,655.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 205.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.00 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด จำนวน 55.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 206.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 136.96

### รายได้

รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ จำนวน 2,783.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.39 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปีก่อน จำนวน 27.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.98

รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 108.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.95 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปีก่อน จำนวน 0.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06

รายได้สิทธิประโยชน์ จำนวน 123.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.35 ของรายได้รวม โดยลดลงจากปีก่อน จำนวน 152.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.22

รายได้เงินสนับสนุนกีฬา จำนวน 576.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.62 ของรายได้รวมโดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 576.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 โดยได้รับสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

รายได้อื่น จำนวน 99.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.69 ของรายได้รวม โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.76

### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในส่วนที่ได้รับเงินอุดหนุนงบประมาณ ประกอบด้วยเงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน และค่าใช้จ่ายสำนักงาน และอำนาจการ จำนวน 2,637.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 92.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.65 ประกอบด้วย

1. เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา จำนวน 2,179.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 45.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.13

2. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 306.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 24.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.63

3. ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนาจการ จำนวน 151.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 23.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.17

ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง กทท. จ่ายตามมติคณะกรรมการ กทท. มาตรา 12 ตามพระราชบัญญัติ กทท. พ.ศ. 2528 จำนวน 14.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 144.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.73

ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 52.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.96

ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ จำนวน 127.09 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 149.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.00

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา จำนวน 500.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 500.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 2.25 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 79.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 97.25

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 กทท. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,475.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันต้นงวด (1 ตุลาคม 2557) จำนวน 324.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.15 โดยมีกระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,077.16 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงินลงทุนรวม จำนวน 0.18 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยเงินรับจากทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติจำนวน เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนรวม จำนวน 753.08 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วย การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 18.53 ล้านบาทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 8.64 ล้านบาท ลงทุนในงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 408.93 ล้านบาท และกระแสเงินสดในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 316.98 ล้านบาท



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

การกีฬาแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

**สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน**

---

---

"...เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ..."

พระราชดำรัสในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง กับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

“...เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ...”

พระราชดำรัสในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



2

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับ  
เพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการกีฬา  
แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน  
โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางเกลิตันที มโนสันต์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5

(นางสุภาภรณ์ ดั่นคุ้ม)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๐

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

	หมายเหตุ	2558	หน่วย : บาท 2557
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	1,475,978,424.90	1,151,716,743.17
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	1,614,272,417.92	1,297,286,191.57
ลูกหนี้เงินยืม	5.3	78,590,573.62	144,478,569.89
ลูกหนี้อื่น		1,964,324.90	1,838,893.40
รายได้ค้างรับ		34,980,624.20	41,219,800.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		114,735,533.64	249,593,960.59
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>3,320,521,899.18</u>	<u>2,886,134,158.65</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.4	6,185,801,898.94	5,818,044,409.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.5	27,256,252.68	23,176,841.52
สินทรัพย์อื่น	5.6	765,907,621.98	480,185,162.93
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>6,978,965,773.60</u>	<u>6,321,406,413.97</u>
รวมสินทรัพย์		<u><u>10,299,487,672.78</u></u>	<u><u>9,207,540,572.62</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

	หมายเหตุ	2558	หน่วย : บาท 2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้อื่น	5.7	453,648,063.35	255,604,010.78
ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง	5.8	46,069,931.01	97,599,916.62
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		110,804,847.81	41,788,844.88
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>610,522,842.17</u>	<u>394,992,772.28</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้	5.9	1,191,154,303.06	1,074,981,697.50
รายได้จากการบริจาครอการรับรู้	5.10	95,849,196.17	102,191,721.60
รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้	5.11	19,036,209.39	22,995,151.49
รายได้สิทธิประโยชน์รอตัดบัญชี	5.12	161,067,263.16	164,867,311.64
รายได้เงินอุดหนุนรอโอน	5.13	1,716,606,156.05	903,274,881.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5.14	133,546,787.00	133,565,202.00
กองทุนต่าง ๆ	5.15	21,842,153.59	39,761,940.40
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>3,339,102,068.42</u>	<u>2,441,637,906.18</u>
รวมหนี้สิน		<u>3,949,624,910.59</u>	<u>2,836,630,678.46</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2558	2557
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท.	5.16	7,494,723,539.09	7,495,236,039.09
ทุนงบประมาณแผ่นดินเพื่อพัฒนา สถานกีฬาต่างจังหวัด		217,461,107.77	217,461,107.77
ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการ เฉลิมพระเกียรติ		15,541,843.11	15,364,709.39
รวมทุน		7,727,726,489.97	7,728,061,856.25
ขาดทุนสะสม		(1,377,863,727.78)	(1,357,151,962.09)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,349,862,762.19	6,370,909,894.16
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		10,299,487,672.78	9,207,540,572.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสกล วรรณพงษ์)  
 ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



(นายชิงชัย เรืองอุดม)  
 ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>รายได้</b>			
รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ		2,792,315,349.42	2,813,747,219.91
รายได้จากการดำเนินงาน	5.17	108,787,119.85	108,849,698.16
รายได้สิทธิประโยชน์		127,280,026.99	276,565,782.85
รายได้เงินสนับสนุนกีฬา		503,160,658.55	-
รายได้อื่น	5.18	99,218,346.98	92,401,500.74
<b>รวมรายได้</b>		<u>3,630,761,501.79</u>	<u>3,291,564,201.66</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
<b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5.19	306,076,970.67	281,748,297.68
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ	5.20	151,046,370.86	127,825,689.29
ค่าใช้จ่ายจากเงินสำรอง		14,762,411.50	159,277,400.00
ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน		56,578,055.68	53,988,819.99
เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา	5.21	2,179,927,365.29	2,134,562,901.11
ค่าเสื่อมราคา		299,125,880.04	304,504,639.57
ค่าตัดจำหน่าย		11,451,300.88	9,906,041.75
ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์		127,089,409.75	276,276,071.14
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา	5.22	503,160,658.55	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	5.23	2,254,844.26	82,052,655.23
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>3,651,473,267.48</u>	<u>3,430,142,515.76</u>
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<u>(20,711,765.69)</u>	<u>(138,578,314.10)</u>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม			
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
		-	(11,959,360.00)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	5.24	<u>(20,711,765.69)</u>	<u>(150,537,674.10)</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558  
 .....

	หมายเหตุ	ทุน	ขาดทุนสะสม	หน่วย : บาท รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556		7,758,419,582.77	(1,206,614,287.99)	6,551,805,294.78
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารของสถานกีฬาเฉลิมพระเกียรติ		233,773.48	-	233,773.48
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	(150,537,674.10)	(150,537,674.10)
โอนสนามกีฬาต่างจังหวัด		(30,591,500.00)	-	(30,591,500.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557		<u>7,728,061,856.25</u>	<u>(1,357,151,962.09)</u>	<u>6,370,909,894.16</u>
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557		7,728,061,856.25	(1,357,151,962.09)	6,370,909,894.16
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารของสถานกีฬาเฉลิมพระเกียรติ		177,133.72	-	177,133.72
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	(20,711,765.69)	(20,711,765.69)
ปรับปรุงรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ทรัพย์สิน	5.16	(512,500.00)	-	(512,500.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558		<u>7,727,726,489.97</u>	<u>(1,377,863,727.78)</u>	<u>6,349,862,762.19</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

	หมายเหตุ	2558	หน่วย : บาท 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี		(20,711,765.69)	(138,578,314.10)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา		299,125,880.04	304,504,639.57
ค่าตัดจำหน่าย		11,451,300.88	9,906,041.75
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์		266,448.50	1,416,087.64
ขาดทุนจากการโอนทรัพย์สินให้หน่วยงานอื่น		-	79,923,651.96
ปรับงานระหว่างก่อสร้าง เป็นค่าใช้จ่าย		-	160,448.60
สินทรัพย์รับบริจาค		(28,828,583.65)	(13,640,174.25)
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(60,317,421.93)	(56,894,501.33)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(33,442,203.09)	(42,189,248.55)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		9,291,885.00	10,114,826.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน		176,835,540.06	154,723,457.29
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้เงินยืม		65,887,996.27	5,223,666.65
ลูกหนี้อื่น		(125,431.50)	861,515.57
รายได้ค้างรับ		8,755,488.70	5,380,888.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		88,249,526.95	(150,789,431.12)
สินทรัพย์อื่น		(541,307,130.00)	(355,356,900.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้อื่น		123,270,052.57	(114,173,987.76)
ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง		(51,529,985.61)	(48,137,319.92)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		68,841,002.93	(81,617,592.89)
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้		223,700,947.81	268,191,805.10
รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้		(6,458,942.10)	1,506,795.94
รายได้เงินอุดหนุนรอโอน		914,516,599.50	551,572,830.00
กองทุนต่าง ๆ		(17,901,636.77)	(5,421,968.75)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(9,310,300.00)	(10,511,450.00)
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร		33,600,890.22	47,968,554.54
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,077,024,619.03	269,420,862.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

	หมายเหตุ	2558	หน่วย : บาท 2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากประจำเกิน 3 เดือน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(316,986,226.35)	259,618,055.15
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(427,318,152.63)	(432,877,934.51)
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(8,635,692.04)	(2,352,622.62)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		<u>(752,940,071.02)</u>	<u>(175,612,501.98)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับเป็นเงินทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ		177,133.72	233,773.48
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		<u>177,133.72</u>	<u>233,773.48</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		324,261,681.73	94,042,134.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	5.1	<u>1,151,716,743.17</u>	<u>1,057,674,608.69</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5.1	<u><u>1,475,978,424.90</u></u>	<u><u>1,151,716,743.17</u></u>
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด			
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการได้รับบริจาค		28,828,583.65	13,640,174.25
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ยังไม่ได้ชำระ		80,939,000.00	8,665,000.00
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1	การจัดตั้งและวัตถุประสงค์
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ข้อมูลเพิ่มเติม
5.1	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5.2	เงินลงทุนชั่วคราว
5.3	ลูกหนี้เงินยืม
5.4	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
5.5	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
5.6	สินทรัพย์อื่น
5.7	เจ้าหนี้อื่น
5.8	ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง
5.9	รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้
5.10	รายได้จากการบริจาครอการรับรู้
5.11	รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้
5.12	รายได้สิทธิประโยชน์รอดัดบัญชี
5.13	รายได้เงินอุดหนุนรอโอน
5.14	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
5.15	กองทุนต่าง ๆ
5.16	ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท.
5.17	รายได้จากการดำเนินงาน
5.18	รายได้อื่น
5.19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
5.20	ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ
5.21	เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา
5.22	ค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา
5.23	ค่าใช้จ่ายอื่น
5.24	ผลการดำเนินงาน
5.25	การใช้จ่ายเงินงบประมาณปี 2558
5.26	ภาระผูกพัน
5.27	คดีฟ้องร้องและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น
5.28	การอนุมัติงบการเงิน 

# ทำเนียบหน่วยงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0 2186 7111 โทรสาร 0 2186 7508  
เว็บไซต์: <http://www.sat.or.th>

## สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค

### สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 1 จังหวัดชลบุรี

เลขที่ 111/113 ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3805 4252 โทรสาร 0 3805 4252  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/1>  
E-mail: [sat1@sat.or.th](mailto:sat1@sat.or.th)

### สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี

เลขที่ 1/55 หมู่ที่ 4 ถนนมาลัยแมน ตำบลรั้วใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3554 5472 โทรสาร 0 3554 5472  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/2>  
E-mail: [sat2@sat.or.th](mailto:sat2@sat.or.th)

### สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา

สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550  
เลขที่ 322 หมู่ที่ 7 ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลปรุใหญ่  
อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4493 2100-5 โทรสาร 0 4493 2102  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/3>  
E-mail: [sat3@sat.or.th](mailto:sat3@sat.or.th)

### สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 4 จังหวัดสงขลา

สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พูก้างควา)  
ซอยพูก้างควา ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ 0 7455 3095 โทรสาร 0 7455 3095  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/4>  
E-mail: [sat4@sat.or.th](mailto:sat4@sat.or.th)

### สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่

สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี  
เลขที่ 185/1 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบบคลองชลประทาน  
ตำบลดอนแก้ว อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2300 โทรสาร 0 5311 2299  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/5>  
E-mail: [sat5@sat.or.th](mailto:sat5@sat.or.th)

## สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด

### สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 1

#### 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชลบุรี

เลขที่ 111/113 ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3828 2969 โทรสาร 0 3828 2969  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/chonburi>  
E-mail: [sat1@sat.or.th/chonburi](mailto:sat1@sat.or.th/chonburi)

#### 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดจันทบุรี

เลขที่ 22/8 ถนนเลียบบเนิน ตำบลวัดใหม่ อำเภอเมือง  
จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์ 0 3932 1166 โทรสาร 0 3932 1166  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/chanthaburi>

#### 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดฉะเชิงเทรา

สนามกีฬาจังหวัดฉะเชิงเทรา (สุบิน พิมพะจันทร์) ถนนสุวินทวงษ์  
ตำบลวังตะเคียน อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ 0 3851 7209 โทรสาร 0 3851 7209  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/chacheongsao>

#### 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดตราด

สนามกีฬาากลางจังหวัดตราด เลขที่ 90 หมู่ 8  
ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000  
โทรศัพท์ 0 3952 3055 โทรสาร 0 3952 3055  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/trat>

#### 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครนายก

สนามกีฬาากลางจังหวัดนครนายก เลขที่ 195 หมู่ที่ 8  
ถนนรังสิต-นครนายก ตำบลพรหมณี  
อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000  
โทรศัพท์ 0 3731 4484 โทรสาร 0 3731 4484  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/nakornnayok>

#### 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนนทบุรี

สนามกีฬาากลางจังหวัดนนทบุรี  
ตำบลบางกร่าง อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000  
โทรศัพท์ 0 2595 1784 โทรสาร 0 2595 1784  
เว็บไซต์: <http://www.regional.sat.or.th/nontaburi>

## 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดปทุมธานี

สนามกีฬาจังหวัดปทุมธานี ถนนติวานนท์  
ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0 2501 2914 โทรสาร 0 2501 2914  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/patumthani>

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดปราจีนบุรี

สนามกีฬาากลาง จังหวัดปราจีนบุรี ถนนราษฎร์คำริ  
ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี 25000  
โทรศัพท์ 0 3721 6308 โทรสาร 0 3721 6308  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/prajejanburi>

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดระยอง

สนามกีฬาจังหวัดระยอง เลขที่ 75/27 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท  
ตำบลเนินพระ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ 0 3861 4929 โทรสาร 0 3861 4929  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/rayong>

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสมุทรสาคร

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสาคร ถนนเอกชัย ตำบลมหาชัย  
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0 3442 9254 โทรสาร 0 3442 9254  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/samutsakorn>

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสมุทรสงคราม

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสงคราม  
ถนนสมุทรสงคราม-บางแพ ตำบลแม่กลอง อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรสงคราม 75000  
โทรศัพท์ 0 3471 7217 โทรสาร 0 3471 7217  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/samutsongkram>

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสมุทรปราการ

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรปราการ (เคหะเมืองใหม่บางพลี)  
ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ 0 2315 1115 โทรสาร 0 2315 1115  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/samutprakran>

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสระแก้ว

9999/1 หมู่ 2 ถนนสุวรรณศร ตำบลท่าเกษม  
อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว 27000  
โทรศัพท์ 0 3742 5019 โทรสาร 0 3742 5019  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/srakeo>

## สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 2

### 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสุพรรณบุรี

สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี ถนนมาลัยแมน ตำบลรั้วใหญ่  
อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3555 5634 โทรสาร 0 3555 5634  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/supanburi>

### 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดกาญจนบุรี

สนามกีฬาจังหวัดกาญจนบุรี ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะขาม  
อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000  
โทรศัพท์ 0 3462 4437 โทรสาร 0 3462 4437  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/kanchanaburi>

### 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชัยนาท

สนามกีฬาจังหวัดชัยนาท อัดจันทร์คลับเพลิงชั้น 2  
ตำบลเขาท่าพระ อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000  
โทรศัพท์ 0 5647 6643 โทรสาร 0 5647 6643  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chainat>

### 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครปฐม

27 หมู่ 7 ตำบลห้วยจรเข้ม อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000  
โทรศัพท์ 0 3427 5742, 0 3424 4367 โทรสาร 0 3427 5742  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornpathom>

### 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครสวรรค์

สนามกีฬาจังหวัดนครสวรรค์ เลขที่ 782 หมู่ที่ 10  
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ 0 5622 1065 โทรสาร 0 5622 1065  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornsawan>

### 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สนามกีฬาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เลขที่ 157 หมู่ที่ 6  
ตำบลไผ่ลิง อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000  
โทรศัพท์ 0 3524 5254, 0 3524 3555 โทรสาร 0 3524 3554  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/ayutthaya>

### 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดราชบุรี

สนามกีฬาจังหวัดราชบุรีเลขที่ 48/2 ถนนสมบูรณกุล  
ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000  
โทรศัพท์ 0 3232 1870, 0 3232 1917 โทรสาร 0 3232 1917  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/rajchaburi>

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดลพบุรี

สนามกีฬาจังหวัดลพบุรีเลขที่ 95 ถนนนารายณ์มหาราช  
ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000  
โทรศัพท์ 0 3641 2620, 0 3641 2374 โทรสาร 0 3641 2620  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/lobburi>

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสระบุรี

ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติมวกเหล็ก เลขที่ 329 หมู่ 4  
ถนนมิตรภาพ ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก  
จังหวัดสระบุรี 18180  
โทรศัพท์ 0 3622 6119 โทรสาร 0 3622 6119  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/saraburi>

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสิงห์บุรี

สนามกีฬาจังหวัดสิงห์บุรี ตำบลบางมัน  
อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000  
โทรศัพท์ 0 35507177 โทรสาร 0 3550 7177  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/singburi>

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอ่างทอง

สวนน้ำเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลเมืองอ่างทอง  
ถนนลำท่าแดง ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมืองอ่างทอง  
จังหวัดอ่างทอง 14000  
โทรศัพท์ 0 3561 0899 โทรสาร 0 3561 0899  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/aungthong>

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอุทัยธานี

อิมจันทร์สนามกีฬาจังหวัดอุทัยธานี  
ถนนอุทัย-โกรกพระ ตำบลอุทัยใหม่  
อำเภอเมือง จังหวัดอุทัยธานี 61000  
โทรศัพท์ 0 5650 3080 โทรสาร 0 5650 3080  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/uthaithani>

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

สนามกีฬาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตำบลประจวบคีรีขันธ์  
อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทรศัพท์ 0 3260 3759 โทรสาร 0 3260 3759  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/prachuabkhirikhan>

## 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเพชรบุรี

สนามกีฬาจังหวัดเพชรบุรี ถนนคีรีรัฐยา ตำบลธงชัย  
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000  
โทรศัพท์ 0 3242 7197-8 โทรสาร 0 3242 7198  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phetchaburi>

## สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 3

### 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครราชสีมา

สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550  
ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลปรุใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4493 2109 โทรสาร 0 4493 2109  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornrajchasi>

### 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสุรินทร์

สนามกีฬาศรีณรงค์ ถนนคชสาร ตำบลนอกเมือง  
อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000  
โทรศัพท์ 0 4451 4654 โทรสาร 0 4451 4656  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/surin>

### 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดกาฬสินธุ์

สนามกีฬากลางจังหวัดกาฬสินธุ์ ถนนสนามบิน  
ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000  
โทรศัพท์ 0 4381 4505 โทรสาร 0 4381 4505  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/kalasin>

### 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดขอนแก่น

สนามกีฬาจังหวัดขอนแก่น ถนนเหล่าญาติ  
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0 4322 0949 โทรสาร 0 4322 0949  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/khonkean>

### 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชัยภูมิ

สนามกีฬากลางจังหวัดชัยภูมิ ถนนองค์การสาย 2  
ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ 36000  
โทรศัพท์ 0 4481 6223 โทรสาร 0 4481 6223  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chaiyapom>

### 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครพนม

เลขที่ 150 หมู่ 5 ตำบลหนองญาติ อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม 48000  
โทรศัพท์ 0 4250 3525 โทรสาร 0 4251 3305  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornphanom>

### 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดบุรีรัมย์

สนามกีฬากลางองค์การบริหารส่วนจังหวัดบุรีรัมย์  
(เขาระโคง สเตเดียม) อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ 0 4466 6568-9 โทรสาร 0 4466 6568-9  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/buriram>

### 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดมหาสารคาม

ศาลากลางจังหวัดมหาสารคาม ชั้น 3 ห้อง 313  
ตำบลเวียง อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000  
โทรศัพท์ 0 4377 7494 โทรสาร 0 4377 7494  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/mahasarakam>

### 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดมุกดาหาร

สนามกีฬาากลางจังหวัดมุกดาหาร อาคารจตุรมุข  
ถนนสองนางสถิต อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร 49000  
โทรศัพท์ 0 4261 3827 โทรสาร 0 4261 3364  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/mukdahan>

### 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดยโสธร

สนามกีฬาากลางจังหวัดยโสธร เลขที่ 676 ถนนแจ้งสนิท  
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร 35000  
โทรศัพท์ 0 4571 4761 โทรสาร 0 4571 4761  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/yasothon>

### 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดร้อยเอ็ด

160 สนามกีฬาากลางจังหวัดร้อยเอ็ด ตำบลเหนือเมือง  
อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000  
โทรศัพท์ 0 4351 2925 โทรสาร 0 4351 2925  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/roaet>

### 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเลย

สนามกีฬาากลางจังหวัดเลย ถนนเจริญรัฐ ตำบลกุดป่อง  
อำเภอเมือง จังหวัดเลย 42000  
โทรศัพท์ 0 4281 4901 โทรสาร 0 4281 4901  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/loi>

### 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดศรีสะเกษ

สนามกีฬาากลางจังหวัดศรีสะเกษ ถนนเลี่ยงเมือง  
ตำบลหนองครก อำเภอเมืองศรีสะเกษ  
จังหวัดศรีสะเกษ 33000  
โทรศัพท์ 0 4563 3327 โทรสาร 0 4563 3327  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/srisaket>

### 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสกลนคร

สนามกีฬาสถาบันเมืองสกลนคร ถนนไอที ตำบลธาตุเชิงชุม  
อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 47000  
โทรศัพท์ 0 4273 2064 โทรสาร 0 4273 2064  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/sakonnakorn>

### 15. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองคาย

สนามกีฬาากลางจังหวัดหนองคาย ถนนศูนย์ราชการ  
ตำบลหนองกอมเกาะ อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย 43000  
โทรศัพท์ 0 4242 6635 โทรสาร 0 4242 6635  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nongkhai>

### 16. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองบัวลำภู

ศูนย์ราชการจังหวัดหนองบัวลำภู  
ตำบลลำภู อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู 39000  
โทรศัพท์ 0 4237 8492 โทรสาร 0 4237 8492  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nongbualamphu>

### 17. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอำนาจเจริญ

สนามกีฬาากลางจังหวัดอำนาจเจริญ ศูนย์ราชการจังหวัด  
ตำบลโนนหนามแท่ง อำเภอเมือง จังหวัดอำนาจเจริญ 37000  
โทรศัพท์ 0 4552 3181 โทรสาร 0 4552 3181  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/amnatchareon>

### 18. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอุดรธานี

สำนักงานสนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี ถนนอุดร - หนองบัวลำภู  
ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ 0 4224 3268 โทรสาร 0 4224 3268  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/udomthani>

### 19. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอุบลราชธานี

อาคารสำนักงานสนามกีฬาจังหวัดอุบลราชธานี บ้านทุ่งบูรพา  
ตำบลหนองขอน อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
โทรศัพท์ 0 4584 1654 โทรสาร 0 4584 1655  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/ubonrajchathani>

### 20. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดบึงกาฬ

325 สนามกีฬาจังหวัดบึงกาฬ ถนนบึงกาฬ – พังโคน  
ตำบลบึงกาฬ อำเภอเมือง จังหวัดบึงกาฬ 38000  
โทรศัพท์ 0 4249 0757 โทรสาร 0 4249 0757

## สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 4

### 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสงขลา

สนามกีฬาติณสูลานนท์ เลขที่ 2 ถนนราชดำเนิน  
ตำบลบ่อยาง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000  
โทรศัพท์ 0 7432 6810 โทรสาร 0 7432 6810  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/songkla>

### 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดกระบี่

บริเวณสวนสาธารณะธารา ถนนคงคา  
ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ 0 7563 0508 โทรสาร 0 7563 0508  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/krabi>

### 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชุมพร

อาคารสมาคมกีฬาสนามกีฬากลางจังหวัดชุมพร  
ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ 0 7750 6404 โทรสาร 0 7750 6404  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chumporn>

### 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดตรัง

สนามกีฬาจังหวัดตรัง (2) ถนนตรัง-สิเกา ตำบลทับเที่ยง  
อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0 7523 0535 โทรสาร 0 7523 0535  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/trang>

### 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครศรีธรรมราช

สนามกีฬาจังหวัดนครศรีธรรมราช ถนนราชดำเนิน  
ตำบลท่าวีง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ 0 7534 7359 โทรสาร 0 7534 7359  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nakornsrihammaraj>

### 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนราธิวาส

สนามกีฬากลางจังหวัดนราธิวาส หมู่ที่ 9 ถนนศูนย์ราชการ  
ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ 0 7353 2146 โทรสาร 0 7353 2146  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/narathiwass>

### 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดปัตตานี

สนามกีฬาจังหวัดปัตตานี เลขที่ 186/24  
ถนนโรงเหล้าสาย ตำบลรูสะมิแล  
อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี 94000  
โทรศัพท์ 0 7346 0106 โทรสาร 0 7346 0106  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/pattani>

### 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพังงา

สนามกีฬากลางจังหวัดพังงา ถนนเทศบาลบำรุง  
ตำบลถ้ำน้ำผุด อำเภอเมือง จังหวัดพังงา 82000  
โทรศัพท์ 0 7646 0503 โทรสาร 0 7646 0503  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phangnga>

### 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพัทลุง

สนามกีฬากลางจังหวัดพัทลุง เลขที่ 78 หมู่ที่ 1  
ตำบลเขาเจ็ยก อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง 93000  
โทรศัพท์ 0 7467 1653 โทรสาร 0 7467 1653  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phattalung>

### 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดภูเก็ต

ศูนย์กีฬาสะพานหิน อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 83000  
โทรศัพท์ 0 7625 0110 โทรสาร 0 7625 0110  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phuket>

### 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดยะลา

เลขที่ 129/2 ถนนเทศบาล 3 ตำบลสะเตง  
อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ 0 7622 2762 โทรสาร 0 7622 2762  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/yala>

### 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดระนอง

สนามกีฬาจังหวัดระนอง ตำบลบางรีน อำเภอเมือง  
จังหวัดระนอง 85000  
โทรศัพท์ 0 7782 2737 โทรสาร 0 7782 2737  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/ranong>

### 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสตูล

สนามกีฬากลางจังหวัดสตูล ตำบลคลองขุด  
อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล 91000  
โทรศัพท์ 0 7472 3746 โทรสาร 0 7472 3746  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/satun>

### 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสุราษฎร์ธานี

สนามกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี  
ถนนคอนนง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0 7728 3668 โทรสาร 0 7728 3668  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/suratthani>

## สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 5

### 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเชียงใหม่

สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี ถนนเลียบบคลองชลประทาน  
ตำบลดอนแก้ว อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2045 โทรสาร 0 5311 2045  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chiangmai>

### 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดกำแพงเพชร

สนามกีฬาริมฝั่ง ถนนสิริจิต ตำบลในเมือง  
อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ 0 5572 2317 โทรสาร 0 5572 2317  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/kamphaengphet>

### 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเชียงราย

เลขที่ 48 หมู่ที่ 12 ตำบลเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงราย 57000  
โทรศัพท์ 0 5371 3004 โทรสาร 0 5371 3004  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/chiangrai>

### 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดตาก

สนามกีฬาจังหวัดตาก หมู่ที่ 9 ตำบลน้ำร้อน  
อำเภอเมือง จังหวัดตาก 63000  
โทรศัพท์ 0 5551 7625 โทรสาร 0 5551 7625  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/tak>

### 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน

สนามกีฬาจังหวัดน่าน ตำบลผาสิงห์  
อำเภอเมือง จังหวัดน่าน 55000  
โทรศัพท์ 0 5475 1950 โทรสาร 0 5475 1950  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/nan>

### 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพะเยา

649 หมู่ 11 ถนนส่วนราชการ ตำบลบ้านต๋อม  
อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา 56000  
โทรศัพท์ 0 5448 4362 โทรสาร 0 5448 4362  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/payao>

### 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพิจิตร

สนามกีฬาากลางจังหวัดพิจิตร ตำบลในเมือง  
อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร 66000  
โทรศัพท์ 0 5699 0345 โทรสาร 0 5699 0345  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phichit>

### 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพิษณุโลก

สนามกีฬาจังหวัดพิษณุโลก ตำบลหัวรอ  
อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ 0 5532 1275 โทรสาร 0 5532 1068  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phitsanulok>

### 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเพชรบูรณ์

สนามกีฬาสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตเพชรบูรณ์  
ถนนสระบุรี-หล่มสัก ตำบลสะเดียง อำเภอเมือง  
จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
โทรศัพท์ 0 5673 7096 โทรสาร 0 5673 7096  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phetchaboon>

### 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดแพร่

สนามกีฬาจังหวัดแพร่ ตำบลในเวียง  
อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ 54000  
โทรศัพท์ 0 5453 1418 โทรสาร 0 5453 1418  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/phrea>

### 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดแม่ฮ่องสอน

โรยิมเอนกประสงค์ ถนนขุนลุมประพาส  
ตำบลจองคำ อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน 58000  
โทรศัพท์ 0 5361 4321 โทรสาร 0 5361 2921  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/meahongson>

### 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดลำปาง

สนามกีฬาากลางจังหวัดลำปาง ถนนจามเทวี ตำบลปอแก้ว  
อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52100  
โทรศัพท์ 0 5422 3048 โทรสาร 0 5422 3048  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/lampang>

### 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดลำพูน

สนามกีฬาากลางจังหวัดลำพูน ถนนสนามกีฬา  
ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000  
โทรศัพท์ 0 5353 5498 โทรสาร 0 5353 5498  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/lamphoon>

### 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสุโขทัย

สนามกีฬาสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตสุโขทัย หมู่ที่ 7  
ถนนสุโขทัย-กำแพงเพชร ตำบลบ้านกล้วย  
อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000  
โทรศัพท์ 0 5565 1079 โทรสาร 0 5565 1079  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/suklothai>

### 15. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอุดรธานี

สนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี ถนนพาดวารี ตำบลป่าเซ่า  
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 53000  
โทรศัพท์ 0 5581 7708 โทรสาร 05581 7710  
เว็บไซต์ : <http://www.regional.sat.or.th/utradit>