



คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2567



ฝ่ายตรวจสอบภายใน
การกีฬาแห่งประเทศไทย

คำนำ

การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการปรับปรุงตามสถานการณ์ปัจจุบันในลักษณะการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากคู่มือการปฏิบัติงาน การตรวจสอบฉบับเดิม เพื่อให้มีความสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ และมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IIA Standards) และแนวปฏิบัติสากลที่ดี (Internal Audit Best Practices) รวมทั้งระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วย ตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ (เฉพาะข้อ ๑๖) และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับผู้ ตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้เงื่อนไขทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด และเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบ ภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการปฏิบัติงาน ขั้นตอน กระบวนการ ปฏิบัติงานตรวจสอบ การจัดทำกระดาษทำการตรวจสอบ การจัดทำแผนปฏิบัติงาน และการรายงานผล การตรวจสอบให้เป็นรูปธรรม ซึ่งผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือดังกล่าวจะเกิดประโยชน์แก่ผู้ตรวจสอบภายใน ของการกีฬาแห่งประเทศไทยในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรและสามารถ ปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์

ผู้จัดทำ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
การกีฬาแห่งประเทศไทย
มิถุนายน ๒๕๖๗

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑	หลักการทั่วไปเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน	
	คำนิยาม	๑
	ความสำคัญและประโยชน์ของการตรวจสอบภายใน	๒
	วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน	๒
	ขอบเขตของการตรวจสอบภายใน	๓
	ประเภทของการตรวจสอบภายใน	๓
	รายละเอียดของการดำเนินงานจำแนกตามประเภทของการตรวจสอบภายใน	๓
	มาตรฐานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๕
	การติดตามและวัดผลการปฏิบัติงานและการควบคุมดูแล	๗
	บุคลากร การพัฒนา และการฝึกอบรม	๗
	จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน	๘
	คุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายใน	๙
	ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม	๙
	ความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพึงปฏิบัติ	๑๐
	การป้องกันและการควบคุมการทุจริต	๑๐
	ตัวชี้วัดการทุจริต	๑๓
บทที่ ๒	โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ	
	หน้าที่และความรับผิดชอบ	๑๔
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของการกีฬาแห่งประเทศไทย	๑๗
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ของฝ่ายตรวจสอบภายใน	๑๙
	แนวทางการปฏิบัติที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน	๒๐
	๑. แนวทางปฏิบัติด้านบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน	๒๐
	๒. แนวทางปฏิบัติด้านความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน	๒๔
	๓. แนวทางปฏิบัติด้านความสัมพันธ์กับคณะกรรมการตรวจสอบ	๒๙
	๔. แนวทางปฏิบัติด้านความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี	๓๑
	๕. แนวทางปฏิบัติด้านบุคลากร การพัฒนาและการฝึกอบรม	๓๓
	๖. แนวทางปฏิบัติด้านการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์	๓๔
	๗. แนวทางปฏิบัติด้านการวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ	๔๓
	๘. แนวทางปฏิบัติด้านการรายงานและการปิดการตรวจสอบ	๕๓
	๙. แนวทางปฏิบัติด้านความมั่นใจในคุณภาพ	๕๖
	๑๐. แนวทางปฏิบัติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ	๖๐
	๑๑. แนวทางการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๖๒
	๑๒. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการติดตามผล และการให้คำแนะนำปรึกษา	๖๔
	๑๓. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการควบคุมและรักษากระดาศทำการตรวจสอบ	๖๕
	๑๔. แนวทางการปฏิบัติกำหนดตัวชี้วัดของงาน(Key Performance Indicators)	๖๖
	๑๕. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ	๖๘
	๑๖. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบการบริหารความเสี่ยง	๖๙
	๑๗. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบจรรยาบรรณสำหรับพนักงานและผู้บริหารของ กกท.	๗๐

บทที่ ๓	การบริหารงานตรวจสอบภายใน	
	การคัดเลือกบุคลากร	๗๑
	การพัฒนาบุคลากร	๗๒
	การจัดทำแผนปฏิบัติงาน	๗๓
	การประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ	๗๓
	การประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน	๗๔
	การสำรวจความพอใจของผู้ใช้บริหาร	๗๔
	การประสานงานกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	๗๕
	การวัดผลงานและดัชนีวัดผลงาน	๗๖
บทที่ ๔	กระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	
	ผังขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๗๘
	การวางแผนตรวจสอบ	๗๙
	การเสนอและการอนุมัติแผน	๘๔
	การจัดทำรายงานและติดตามผล	๙๔
บทสรุป		๙๗

ภาคผนวก

๑	ผังโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน	
	โครงสร้างการกีฬาแห่งประเทศไทย	๙๘
	โครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน	๙๙
๒	Work Flow กระบวนการฝ่ายตรวจสอบภายใน	
	กระบวนการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (แผนระยะยาวและแผนประจำปี)	๑๐๐
	กระบวนการตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่น	๑๐๔
	กระบวนการให้คำปรึกษา	๑๐๕
	กระบวนการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน	๑๐๖
	กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	๑๐๘
๓	แบบฟอร์มและขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบ	
	รายละเอียดแบบฟอร์มและขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบ	๑๑๐
	แบบฟอร์มขั้นตอนการมอบหมายงาน	๑๑๒
	แบบฟอร์มขั้นตอนการเปิดตรวจ	๑๑๕
	แบบฟอร์มขั้นตอนสำรวจข้อมูล และการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๑๑๙
	แบบฟอร์มขั้นตอนการตรวจสอบ และสรุปผลการตรวจสอบ	๑๒๗
	แบบฟอร์มขั้นตอนการปิดตรวจ	๑๓๑
	แบบฟอร์มขั้นตอนการจัดทำบทคัดย่อ และรายงานผลการตรวจ	๑๔๐
	แบบฟอร์มขั้นตอนการติดตามผลการตรวจสอบตามข้อเสนอแนะ	๑๔๔
๔	แบบฟอร์มการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์	
	แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ (กระดาษ A๑/๒)	๑๔๕
	แบบฟอร์มสรุปการประเมินความเสี่ยงของฝ่ายและสำนัก (กระดาษ A๑/๓)	๑๔๖
	แบบฟอร์มแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (พ.ศ. ๓-๕ ปี) (กระดาษ A๑/๔)	๑๔๗
	แบบฟอร์มแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ..... (กระดาษ A๑/๕)	๑๔๘
๕	แบบฟอร์มการประเมินการควบคุมภายใน	
	แบบประเมินองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน (ด้านทั่วไป)	๑๔๙
	แบบประเมินการควบคุมภายใน (ด้านบัญชี)	๑๕๓
	แบบประเมินการควบคุมภายใน (ด้านการเงิน)	๑๕๘
	แบบประเมินการควบคุมภายใน (การออกเช็ค)	๑๖๑
	แบบประเมินการควบคุมภายใน (การจัดงานและการจัดโครงสร้างองค์กร)	๑๖๔

๖	แบบฟอร์มการประเมินตนเอง	๑๖๗
๗	แบบฟอร์มการให้คำปรึกษา	๑๗๒
๘	รายละเอียดตัวชี้วัดฝ่ายตรวจสอบภายใน	๑๗๓
๙	เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในโดยหน่วยรับตรวจ	๑๗๙
๑๐	ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน บรรณานุกรม	๑๘๐ ๒๔๗

บทที่ ๑

หลักการทั่วไปเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ในการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในขององค์กรกีฬาแห่งประเทศไทย ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้งานตรวจสอบภายในประสบความสำเร็จ คือ ผู้บริหารสามารถนำผลผลิตของงานตรวจสอบภายในไปใช้ในการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพช่วยให้เกิดมูลค่าเพิ่มและความสำเร็จแก่ กกท. ผู้ตรวจสอบภายในจึงควรมีความเข้าใจถึงภาพรวมเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในหลักการ และวิธีการตรวจสอบ รวมทั้งต้องปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบที่ยอมรับโดยทั่วไป

คำนิยาม

“การตรวจสอบภายใน” หมายความว่า กิจกรรมให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ ซึ่งจัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น และจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐบรรลุถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

“กกท.” หมายความว่า องค์กรกีฬาแห่งประเทศไทย

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

“คณะกรรมการตรวจสอบ” หมายความว่า คณะกรรมการตรวจสอบขององค์กรกีฬาแห่งประเทศไทย

“ผู้ว่าการ” หมายความว่า ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

“ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้แก่ ผู้ว่าการ รองผู้ว่า ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า หัวหน้างานหรือเทียบเท่า และตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีระดับตำแหน่งเทียบเท่า

“พนักงาน” หมายความว่า พนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

“หน่วยงานตรวจสอบภายใน” หมายความว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

“หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในหน่วยงานตรวจสอบภายใน

“ผู้ตรวจสอบภายใน” หมายความว่า พนักงานในสังกัดฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรับผิดชอบงานของตรวจสอบภายใน

“หน่วยรับตรวจ” หมายความว่า หน่วยงานตามข้อบังคับ กกท. ว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงาน และการบริหารงานของ กกท. พ.ศ. ๒๕๖๕ และหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจาก กกท.

“การให้ความเชื่อมั่น” หมายความว่า การตรวจสอบหลักฐานอย่างเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งการประเมินอย่างอิสระในกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์กร

“การให้คำปรึกษา” หมายความว่า กิจกรรมการให้คำปรึกษาแนะนำและบริการที่เกี่ยวข้องแก่ผู้รับบริการ มีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลขององค์กร โดยไม่เข้าไปรบกวนรับผิดชอบในฐานะฝ่ายบริหาร

“ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หมายความว่า ความสัมพันธ์ใดๆ ที่ทำให้องค์กรไม่ได้ประโยชน์สูงสุดที่พึงได้รับ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้อาจทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความลำเอียงและไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเที่ยงธรรม

ความสำคัญและประโยชน์ของการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลแก่ฝ่ายบริหาร และเป็นหลักประกันของ กกท. ในด้านการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ กกท. โดยการเสนอรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมการเพิ่มมูลค่าของ กกท. รวมทั้งการเป็นผู้ให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิผลและดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า ซึ่งการตรวจสอบภายในมีส่วนผลักดันความสำเร็จดังกล่าว ดังนี้

๑. ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน (Transparency) ป้องกันการประพฤติมิชอบหรือการทุจริต และเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจนทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์

๒. ส่งเสริมให้เกิดการบันทึกบัญชีและรายงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ทำให้องค์กรได้ข้อมูลหรือรายงานตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ และเป็นพื้นฐานของหลักความโปร่งใส (Transparency) และความสามารถตรวจสอบได้ (Audit ability)

๓. ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (Efficiency and Effectiveness of Performance) ของ กกท. เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการประเมิน วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลทุกด้านในการปฏิบัติงาน จึงเป็นข้อมูลที่สำคัญที่ช่วยปรับปรุงระบบงานให้สะดวก รัดกุม ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลอดเวลาช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่าย เป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในการประสานและลดปัญหาความไม่เข้าใจในนโยบาย

๔. เป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ (Check and Balance) ส่งเสริมให้เกิดการจัดสรร การใช้ทรัพยากรของ กกท. เป็นไปอย่างเหมาะสมตามลำดับความสำคัญ เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

๕. ให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Warning Signals) ของการประพฤติมิชอบหรือการทุจริตในองค์กร ลดโอกาสความร้ายแรงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งเพื่อเพิ่มโอกาสของความสำเร็จของงาน

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรเกิดความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. มีระบบการควบคุมภายในและจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
๒. ข้อมูลทางการเงิน การบริหารงาน และการดำเนินงานที่สำคัญ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา
๓. มีการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
๔. มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้รับการดูแลรักษาอย่างเพียงพอ
๕. การดำเนินงาน หรือแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้ มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตของการตรวจสอบภายใน

๑. ประเมินผล และติดตามการดำเนินงานว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ของ กทท. ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผลและประหยัด
๒. ระบุ และประเมินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับของการปฏิบัติงานของ กทท. โดยรวมหรือวัตถุประสงค์ของฝ่าย/สำนักหรือของกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ
๓. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมี การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน
๔. ให้เกิดความมั่นใจว่าการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างประหยัด มีประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพ
๕. ให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด (รวมทั้ง การปฏิบัติตามหลัก จรรยาบรรณ) ระเบียบวิธีปฏิบัติ กฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
๖. ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินของ กทท. และผลประโยชน์ต่าง ๆ มิให้เกิดความสูญเสียรวมทั้ง เกิดการทุจริต ผิดปกติหรือคอร์รัปชัน
๗. ให้เกิดความมั่นใจว่าข้อมูล บัญชีต่าง ๆ รวมทั้งรายงานภายใน รายงานภายนอก และ กระบวนการที่เกี่ยวข้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้
๘. เสริมสร้างจริยธรรมและคุณค่าที่เหมาะสมภายใน กทท.
๙. ให้หลักประกันว่าการบริหารและการจัดการใน กทท. มีประสิทธิผลและผู้ปฏิบัติงานมีความ รับผิดชอบในผลงานตามหน้าที่
๑๐. สื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมไปยังส่วนงานต่าง ๆ ภายใน กทท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๑๑. ประสานงานและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการของ กทท. ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบ ภายในและผู้บริหารของ กทท. อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเภทของการตรวจสอบภายใน

๑. การตรวจสอบทางการเงิน (Financial Auditing)
๒. การตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Auditing)
๓. การตรวจสอบการบริหาร (Management Auditing)
๔. การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Auditing)
๕. การตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operational Auditing)
๖. การตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ (Information System Auditing)
๗. การตรวจสอบพิเศษ (Special Auditing)

รายละเอียดของการดำเนินงานจำแนกตามประเภทของการตรวจสอบภายใน มีดังนี้

๑. การตรวจสอบทางการเงินการบัญชี (Financial Auditing) เป็นการตรวจสอบความ ถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ทางการเงิน การบัญชีและรายงานทางการเงิน โดยครอบคลุมถึง การดูแลป้องกันทรัพย์สิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ว่ามี เพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่บันทึกในบัญชี รายงานทะเบียน และเอกสารต่างๆ ถูกต้อง และสามารถสอบ ทานได้หรือเพียงพอที่จะป้องกันการรั่วไหล สูญหาย ของทรัพย์สินต่างๆ ได้

๒. การตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Auditing) เป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการของ กกท. ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหรือหลักการที่กำหนด การตรวจสอบเน้นถึงประสิทธิภาพประสิทธิผลและความคุ้มค่า โดยต้องมีผลผลิตและผลลัพธ์เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย ซึ่งวัดจากตัวชี้วัดที่เหมาะสม ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพ ของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ กกท.ประกอบด้วย

- ๒.๑ ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) คือ มีการจัดระบบงานให้มั่นใจได้ว่าการใช้ทรัพยากรสำหรับแต่ละกิจกรรมสามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน อันมีผลทำให้องค์กรได้รับผลประโยชน์อย่างคุ้มค่า
- ๒.๒ ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) คือ มีการจัดระบบงาน และวิธีปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้ผลที่เกิดจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของ กกท.
- ๒.๓ ความคุ้มค่า (Economy) คือ มีการใช้จ่ายเงินอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่สุรุ่ยสุร่าย ฟุ่มเฟือย ซึ่งส่งผลให้ กกท. สามารถประหยัดต้นทุนหรือลดการใช้ทรัพยากรต่ำกว่าที่กำหนดไว้ โดยยังได้รับผลผลิตตามเป้าหมาย

๓. การตรวจสอบการบริหาร (Management Auditing) เป็นการตรวจสอบการบริหารงานด้านต่างๆ ของ กกท. ว่ามีระบบการบริหารจัดการเกี่ยวกับการวางแผน การควบคุม การประเมินผลเกี่ยวกับการงบประมาณ การเงิน การพัสดุและทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารงานด้านต่างๆ ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจของ กกท. รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบริหารงานและการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) ในเรื่องความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความโปร่งใส

๔. การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Auditing) เป็นการตรวจสอบการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของ กกท. ว่าเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องที่กำหนดทั้งจากภายนอกและภายใน กกท. การตรวจสอบประเภทนี้ อาจจะมีการตรวจสอบโดยเฉพาะหรือถือเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบทางการเงิน การบัญชีหรือการตรวจสอบการดำเนินงานก็ได้

๕. การตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ (Information System Auditing) เป็นการพิสูจน์ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของระบบงานและข้อมูลที่ได้จากการประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้ง ระบบการเข้าถึงข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การตรวจสอบประเภทนี้เป็นส่วนหนึ่งของงานตรวจสอบภายในเกือบทุกงานที่นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานไม่ว่าเป็นการตรวจสอบทางการเงิน การตรวจสอบการดำเนินงาน หรือการตรวจสอบการบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในจึงจำเป็นต้องมีความรู้ในระบบงานสารสนเทศนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบประเภทนี้อาจจ้างผู้ตรวจสอบที่มีความเชี่ยวชาญทางคอมพิวเตอร์โดยตรงมาดำเนินการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นงานเทคนิคเฉพาะ ผู้ตรวจสอบภายในอาจมีความรู้ ความชำนาญไม่เพียงพอ และต้องใช้เวลาานพอสมควรที่จะเรียนรู้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายแก่งานของ กกท.ได้ วัตถุประสงค์ที่สำคัญที่สุดของการตรวจสอบระบบงานสารสนเทศ ก็เพื่อให้ทราบถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลและความปลอดภัยของระบบการประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์

๖. การตรวจสอบพิเศษ (Special Auditing) หมายถึง การตรวจสอบในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหาร หรือกรณีที่มีการทุจริตหรือการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริต ผิดกฎหมาย หรือกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าจะมีการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

มาตรฐานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของ กทท. จะต้องเป็นไปตามกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ และมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ที่สมาคมผู้ตรวจสอบภายในกำหนด ดังนี้

๑. มาตรฐานด้านคุณสมบัติ ได้แก่

๑.๑ วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของงานตรวจ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของงานตรวจสอบภายในอย่างเป็นทางการไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อใช้เป็นกรอบอ้างอิงและเป็นแนวทางปฏิบัติงานที่สำคัญของหน่วยตรวจสอบภายใน

๑.๒ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม โดยผู้ตรวจสอบภายในควรปฏิบัติ ดังนี้

- ๑) ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยทัศนคติที่เที่ยงธรรม ไม่มีอคติ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และควรหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ควรมีผลประโยชน์ใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อการใช้วิจารณญาณเข้ามาเกี่ยวข้อง
- ๒) ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม สามารถแสดงให้เห็นได้ในการสอบทานกิจกรรมต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในเคยมีความรับผิดชอบในการบริหารมาก่อน ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรได้รับมอบหมายให้ไปช่วยปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน หรือมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มีความเชื่อมั่นในกิจกรรมที่ตนเคยทำหน้าที่บริหารหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ในระยะเวลา ๑ ปีก่อนการตรวจสอบ และในกิจกรรมใดๆ ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในเห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน เช่น งานตรวจก่อนจ่าย งานประจำ หรือการเป็นกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในยังอาจปฏิบัติหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในกิจกรรมที่ตนเคยรับผิดชอบมาก่อนได้
- ๓) ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้เวลานานหลายปี หรือการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นประจำทุกงวด ควรพิจารณาสับเปลี่ยนผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงาน แต่ไม่ควรมีการสับเปลี่ยนบ่อยเกินไปจนทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน การสับเปลี่ยนโดยทั่วไปควรจะทำอย่างน้อยทุก ๓ - ๕ ปี
- ๔) ผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการยอมรับและปฏิบัติตาม หรือการไม่ยอมรับคำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานในภายหลังผู้ตรวจสอบภายในจะต้องไม่มีอคติกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ไม่ว่าหน่วยรับตรวจจะยอมรับหรือไม่ยอมรับคำแนะนำและข้อเสนอแนะที่ตนเคยเสนอไว้ครั้งก่อน

๑.๓ ความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังรอบคอบ ความเชี่ยวชาญ ผู้ตรวจสอบภายในควรมีความรู้ ทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์ ในการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ความระมัดระวังรอบคอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ได้รับการยอมรับและความเชื่อถือจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

- ๑.๔ การประกันคุณภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรปรับปรุงและรักษาระดับคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยมีการปรับปรุงงานตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมทุกๆ ด้านและติดตามดูแลประสิทธิภาพของงานอย่างต่อเนื่อง

๒. มาตรฐานการปฏิบัติงาน ได้แก่

- ๒.๑ มีการจัดการงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ การวางแผน การเสนอ และการอนุมัติ แผนการตรวจสอบ การจัดการทรัพยากร การกำหนดนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงาน ความร่วมมือประสานงาน และการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ๒.๒ มีการกำหนดลักษณะของการตรวจสอบภายใน ได้แก่ การจัดการความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแล
- ๒.๓ มีการวางแผนตามภารกิจ ได้แก่ การพิจารณาการวางแผน วัตถุประสงค์ของภารกิจ ขอบเขตภารกิจ การจัดสรรทรัพยากรสำหรับภารกิจ และแผนการปฏิบัติตามภารกิจ
- ๒.๔ มีการปฏิบัติตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้แก่ การบ่งชี้ข้อมูล การวิเคราะห์และประเมิน การจัดบันทึกข้อมูล และการกำกับดูแลตามภารกิจ
- ๒.๕ มีการสื่อสารผลลัพธ์ ได้แก่ การกำหนดหลักเกณฑ์ของการรายงานผลงาน และการเผยแพร่ผลการปฏิบัติงาน
- ๒.๖ มีการรายงานความคืบหน้าในการติดตาม

๓. การวางแผนการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในควรจัดทำแผนการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายทั้งในด้านการให้หลักประกันและการให้คำปรึกษา โดยควรคำนึงถึง

- ๓.๑ วัตถุประสงค์ของงานและวิธีการดำเนินงานตรวจสอบภายใน อันจะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุผล
- ๓.๒ ความเสี่ยงที่สำคัญๆ ที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จและความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓.๓ ความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน เมื่อเปรียบเทียบกับกรอบการปฏิบัติงาน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- ๓.๔ โอกาสในการปรับปรุงกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น

๔. การวางแผนการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในควรรวบรวม วิเคราะห์ ประเมิน และบันทึกข้อมูลให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายในควรควบคุมการปฏิบัติงานที่ได้มอบหมายอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นการช่วยพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในด้วย

๕. การรายงานผลการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในควรรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างทันกาล โดยรายงานดังกล่าวประกอบด้วย วัตถุประสงค์ ขอบเขต การสรุปผลการตรวจสอบ ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน

เที่ยงธรรม รัดกุม สร้างสรรค์และรวดเร็ว รวมทั้งควรเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมได้รับทราบ

๖. **การติดตามผล** ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรกำหนดระบบการติดตามผลว่าได้มีการนำข้อเสนอแนะในรายงานผลการปฏิบัติงานไปสู่การปฏิบัติ

๗. **การยอมรับสภาพความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร** ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรนำเรื่องความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ กกท. แต่ยังไม่ได้รับการแก้ไขหารือกับผู้บริหาร หากยังไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ ผู้บริหารและผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อหาข้อยุติต่อไป

การติดตามและวัดผลการปฏิบัติงานและการควบคุมดูแล

๑. การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยมีแบบสอบถามให้หน่วยรับตรวจแสดงความเห็นหลังจากปิดการตรวจสอบทุกครั้ง เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินงานของผู้ตรวจสอบภายใน

๒. การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ โดยประเมินผลการบริหารและการปฏิบัติงานตรวจสอบปีละครั้ง

๓. การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบจากภายนอกองค์กร โดยเข้ามาประเมินผลการบริหารและการปฏิบัติงานตรวจสอบทุก ๕ ปี

๔. การประเมินตนเองปีละครั้ง โดยปฏิบัติตามคู่มือการตรวจสอบภายในของกระทรวงการคลัง เพื่อมุ่งไปสู่แนวทางปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสากล

บุคลากร การพัฒนา และการฝึกอบรม

๑. ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องมีทักษะวิชาชีพและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับความเสี่ยง การควบคุมภายใน การควบคุมและการตรวจสอบเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒. ผู้ตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นเวลานานติดต่อกันหลายปีควรได้รับการพัฒนาผลัดเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย ๓ ปีต่อครั้ง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ควรคำนึงถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบด้วย

๓. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการสอบทาน ความเพียงพอของบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้าย พิจารณาความดีความชอบและผลตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายในและนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอผู้ว่าการเพื่อพิจารณาต่อไป

๔. ผู้ว่าการต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาความรู้ทักษะและความสามารถของตนเองโดยการเข้าร่วมในการพัฒนาและอบรมทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง คนละไม่น้อยกว่า ๔๐ ชั่วโมง/ปี

๕. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดนโยบายในการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพัฒนาตนเองเป็น CIA (Certified Internal Auditor) หรือเข้าอบรมเพื่อรับประกาศนียบัตรวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง

จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน

จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายในกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับผู้ตรวจสอบภายในและเพื่อสร้างความชัดเจนเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมที่ กกท.คาดหวังจากผู้ตรวจสอบภายในในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในต้องแสดงความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจในกิจกรรมที่ผู้ตรวจสอบดำเนินการ ซึ่งหลักจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติมีดังต่อไปนี้

๑. ความซื่อสัตย์ (Integrity) ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนต้องแสดงความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานทุกเรื่องที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งจะเป็นพื้นฐานของการสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจในทุกกิจกรรมที่ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการ

แนวทางปฏิบัติผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

- ๑) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ขยันหมั่นเพียร และด้วยความรับผิดชอบ
- ๒) ปฏิบัติตามกฎหมายและเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ระเบียบ และวิชาชีพ
- ๓) ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนร่วมกับการกระทำใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมายหรืออาจทำให้ กกท. และหรือวิชาชีพเกิดความเสื่อมเสีย
- ๔) ให้ความเคารพและส่งเสริมวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณของ กกท.

๒. ความเที่ยงธรรม (Objectivity) ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานหรือดำเนินกิจกรรมทุกกิจกรรม โดยปราศจากอิทธิพลหรือการคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตัวหรือคำนึงถึงความรู้สึกของบุคคลอื่น ผู้ตรวจสอบภายในควรแสดงความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็น การรวบรวมข้อมูล การประเมินและการรายงานในกิจกรรมที่ตนเองปฏิบัติงาน

แนวทางปฏิบัติ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

- ๑) ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อการหรืออาจทำให้การใช้วิจารณญาณของตนเองเกิดความไม่เที่ยงธรรม หรือมีอคติเกิดขึ้นได้ ซึ่งส่วนเกี่ยวข้องนี้หมายความว่ารวมถึงความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของรัฐวิสาหกิจด้วย
- ๒) ไม่รับสิ่งของหรือผลตอบแทนใด ๆ ที่จะทำให้เกิดหรืออาจทำให้ขาดความเที่ยงธรรมในการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติหน้าที่
- ๓) เปิดเผยข้อเท็จจริงที่รับทราบ ซึ่งหากไม่เปิดเผยข้อเท็จจริงนั้นอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดในรายงานการตรวจสอบ

๓. ความรู้ความสามารถ (Competency) ผู้ตรวจสอบภายในควรใช้ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรยอมรับหรือปฏิบัติงานที่ตนเองไม่มีความรู้ความสามารถ ยกเว้นจะได้รับคำแนะนำหรือได้รับการสนับสนุนให้มีความรู้ความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

แนวทางปฏิบัติ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

- ๑) ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะในกิจกรรมหรือในเรื่องที่ตนมีความรู้ ทักษะและประสบการณ์เท่านั้น
- ๒) ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ

๓) พัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพและคุณภาพของการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา

๔. การรักษาความลับ (Confidentiality) ผู้ตรวจสอบภายในควรเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับในการปฏิบัติงาน และไม่ควรเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ที่มีอำนาจ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายหรือตามวิชาชีพที่พึงกระทำ

แนวทางปฏิบัติ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้อง

- ๑) ระมัดระวังรอบคอบในการใช้ข้อมูลและรักษาข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่
- ๒) ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้มาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือในรูปแบบอื่นใดที่ถือเป็นการขัดต่อกฎหมายหรือขัดต่อวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณขององค์กร

คุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายใน

นอกเหนือจากคุณสมบัติตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของ กกท. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และความรู้ในสาขาวิชาอื่นซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งต้องมีคุณสมบัติที่จำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

๑. มีความเชี่ยวชาญในหลักวิชาพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เช่น การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ กกท.ทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร และเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒. มีความรู้ ความชำนาญ ในการปรับใช้มาตรฐานการตรวจสอบภายใน และเทคนิคการตรวจสอบต่างๆ ที่จำเป็นในการตรวจสอบภายใน

๓. มีความรอบรู้เข้าใจในหลักการบริหาร เทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่ การวางแผน การจัดทำและการบริหารงบประมาณ

๔. มีความสามารถในการสื่อสาร การทำความเข้าใจในเรื่องต่างๆ การวิเคราะห์ การประเมินผลการเขียนรายงาน

๕. มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความซื่อสัตย์สุจริตต่อ กกท.และเพื่อนร่วมงาน

๖. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี วางตัวเป็นกลาง รู้จักกาลเทศะ ยึดมั่นในอุดมการณ์ หลักการที่ถูกต้องกล้าแสดงความเห็นในสิ่งที่ได้วิเคราะห์ และประเมินจากการตรวจสอบ

๗. มีความอดทน หนักแน่น รับฟังความคิดเห็นผู้อื่น

๘. มีปฏิภาณไหวพริบ มีความสามารถที่จะวินิจฉัยและตัดสินใจปัญหาต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง เที่ยงธรรม

๙. เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มองการณ์ไกล ติดตามวิวัฒนาการที่ทันสมัย มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

๑๐. ต้องมีความรู้เพียงพอที่สามารถประเมินความเสี่ยงของการเกิดทุจริต และแนวทางในการบริหารจัดการทุจริตขององค์กรแต่ไม่จำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญเท่ากับผู้มีหน้าที่โดยตรงในการสืบสวนและสอบสวนการทุจริต

ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยทัศนคติที่เที่ยงธรรม ไม่มีอคติ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และควรหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ควรมีปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการใช้อิทธิพลเข้ามาเกี่ยวข้อง

ความเป็นอิสระ หมายถึง สถานภาพภายในองค์กรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรอยู่ในระดับสูงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบให้ลุล่วงไปได้ และควรได้รับการสนับสนุนจากผู้ว่าการ กกท. เพื่อให้ได้รับความร่วมมือจากผู้รับตรวจ และปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ โดยปราศจากการแทรกแซงหรือขัดขวางจากหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

ความเที่ยงธรรม หมายถึง การใช้ดุลยพินิจโดยปราศจากความลำเอียง และการพิจารณาข้อเท็จจริงต่างๆ อย่างยุติธรรมและเป็นกลาง

ความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคนต้องมีความรับผิดชอบในการทำให้มั่นใจว่าตนเองได้ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพปฏิบัติ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในควร

- (๑) มีความยุติธรรม และไม่ยอมให้เกิดอคติในการปฏิบัติงาน
- (๒) เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (๓) ไม่รับของขวัญ สิ่งจูงใจ หรือผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบใดๆ จากพนักงาน ลูกจ้าง ผู้ขาย สินค้าหรือบริการหรือบุคคลภายนอกอื่น
- (๔) พิจารณาและบันทึกงานที่จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การตรวจสอบและปฏิบัติงานตามแนวทางที่ถูกต้อง
- (๕) พิจารณาและบันทึกหลักเกณฑ์ของฝ่ายบริหารหรือหลักเกณฑ์อื่นใดที่ใช้ในการประเมินและรายงานข้อตรวจพบ
- (๖) ใช้ความระมัดระวังรอบคอบอย่างสมเหตุสมผลในการรวบรวมหลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวข้องและเชื่อถือได้เพื่อประกอบการตรวจสอบ
- (๗) ตระหนักถึงโอกาสที่ฝ่ายบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานตั้งใจกระทำผิด ก่อให้เกิดข้อผิดพลาด และละเลย ก่อให้เกิดความไม่มีประสิทธิภาพ การสูญเสีย ไม่มีความประหยัด ขาดประสิทธิผล เกิดความล้มเหลวในการปฏิบัติตามนโยบายและความขัดแย้งของผลประโยชน์
- (๘) มีความรู้ที่เพียงพอในการกำหนดปัจจัยบ่งชี้การทุจริต
- (๙) เปิดเผยปัจจัยที่บ่งชี้การทุจริตและเสนอแนะให้มีการสืบสวนสอบสวนต่อไปตามความเหมาะสม
- (๑๐) เปิดเผยข้อเท็จจริงที่มีสาระสำคัญ หากพิจารณาแล้วว่าถ้าไม่เปิดเผยอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน หรืออาจทำให้พิจารณาได้ว่าเป็นการปกปิดความผิดตามกฎหมาย
- (๑๑) เปิดเผยในรายงานในกรณีที่ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- (๑๒) ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับมาจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

การป้องกันและการควบคุมการทุจริต

๑. ความหมาย

“ทุจริต” ตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา ๑ (๑) หมายถึง เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้ โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น

“ทุจริตต่อหน้าที่” ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๔ หมายถึง การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดในตำแหน่งหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดในการพฤติการณ์ที่อาจจะให้ผู้อื่นเชื่อว่ามีตำแหน่งหรือหน้าที่ ทั้งที่ตนมิได้

มีตำแหน่งหรือหน้าที่นั้น หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้ โดยชอบสำหรับตนเองหรือผู้อื่น

“**โดยทุจริต**” ตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา ๕ แสดงถึงมูลเหตุจูงใจให้บุคคลกระทำ “เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น” การกระทำหมายถึง การกระทำที่มีความผิดตามกฎหมาย เช่น การลัก ยักยอก ฉ้อโกง ปล้น ปลอมแปลงเอกสาร การกระทำเอกสารเท็จ ฯลฯ และรวมถึงการงดเว้นการกระทำเพื่อป้องกันผลนั้นด้วย

๒. ประเภทของการทุจริต

การทุจริตส่วนใหญ่ แบ่งได้เป็น ๓ ประเภท ได้แก่

๒.๑ การยักยอกทรัพย์สิน หมายถึงการกระทำใด ๆ รวมถึงการขโมย การใช้ทรัพย์สินขององค์กรไปในทางที่มีชอบ ตัวอย่าง/วิธีการ ได้แก่ การรับเงินแต่ไม่บันทึกรายการ การออกใบส่งของปลอม การขโมย การทุจริตบัญชีค่าใช้จ่าย และการนำความลับขององค์กรไปขาย เป็นต้น

๒.๒ การคอร์รัปชัน หมายถึง วิธีการใดๆ ที่บุคคลในองค์กรใช้อำนาจของตนในการดำเนินงาน เพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ที่มีชอบ ตัวอย่าง/วิธีการ ได้แก่ การรับสินบน การรับผลประโยชน์จากการทำธุรกรรมการค้าหรือสัญญาทางธุรกิจ การเกิดข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ การชู้ตริต เป็นต้น

๒.๓ การตกแต่งตัวเลขในงบการเงิน หมายถึง การตกแต่งงบการเงินขององค์กร เพื่อให้มีกำไรมากกว่าหรือน้อยกว่า ความจริง ตัวอย่าง/วิธีการ ได้แก่ การบันทึกรายได้หรือค่าใช้จ่ายเท็จหรือผิดงวด การบันทึกมูลค่าทรัพย์สินหรือหนี้สินไม่ถูกต้อง การแสดงรายการทางการเปิดเผยที่ไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นต้น

๓. ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายใน

มาตรฐานรหัส 1210.A2 กำหนดว่า “ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องมีความรู้เพียงพอที่จะสามารถประเมินความเสี่ยงของการเกิดทุจริต และแนวทางในการบริหารจัดการทุจริตขององค์กร แต่ไม่จำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญเทียบเท่ากับผู้ที่ทำหน้าที่โดยตรงในการสืบสวนและสอบสวนการทุจริต” แต่เนื่องจากผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน ดังนั้นความรับผิดชอบโดยตรงของผู้ตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการทุจริต จึงเกี่ยวข้องกับการประเมินวิธีการป้องกันการทุจริตภายในองค์กรว่าเพียงพอแล้วหรือไม่ นอกจากนี้ในการวางแผนการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในต้องวางแผนเพื่อให้ค้นพบตัวชี้วัดการทุจริต ที่อาจเรียกว่า “สัญญาณเตือนภัย สิ่งบอกเหตุ” ซึ่งเป็นคำที่ใช้เรียกลักษณะของสถานการณ์ที่เคยหรือมักเกิดกรณีทุจริตแต่ไม่จำเป็นว่าต้องเกิดเสมอไป

๔. การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการทุจริต ได้แก่ การประเมินผลวิธีป้องกันการทุจริตของฝ่ายบริหาร โดยที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่จะกำหนดและกำกับดูแลให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ในการป้องกันการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหมายความว่า เป็นการควบคุมในระดับที่เพียงพอที่จะพบการทุจริตสำคัญที่เกิดขึ้น ในกรณีปกติและอย่างทันกาล ส่วนผู้ตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและการป้องกันประเมินการควบคุมการทุจริต ได้แก่

๑. การประเมินผลความเหมาะสม เพื่อลดแรงจูงใจในการทุจริต ได้แก่ การสอบทานความเหมาะสมในเรื่องการกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงาน เกณฑ์การคัดเลือกพนักงาน การจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือยามฉุกเฉิน เป็นต้น

๒. การประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อการจัดการป้องกันการทุจริต โดยผู้ตรวจสอบภายในจะต้องทำการประเมินในกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตและวิเคราะห์ระบบควบคุมภายในในการป้องกันการทุจริตในกระบวนการนั้นๆ ว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่ เพื่อนำไปประกอบการวางแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนตรวจสอบในรายละเอียด ทั้งนี้ กระบวนการที่สำคัญ ได้แก่ การประเมินเรื่องการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การปฏิบัติงาน และการรายงานที่สำคัญ การประเมินจุดควบคุมทรัพย์สินสำคัญและทุจริตได้ง่าย เช่น เงินสด หลักทรัพย์ ตราสาร และเอกสารทางการเงิน สัญญา และการประมวลผลข้อมูลโดยระบบคอมพิวเตอร์ในลักษณะของความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพ เนื่องจากการทุจริตในระบบคอมพิวเตอร์ไม่ว่าจะเป็นการแก้ไข ปลอมแปลงข้อมูล หรือการทำให้ข้อมูลเสียหาย รั่วไหล ย่อมมีผลกระทบและเป็นความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ รวมทั้งการประเมิน การตรวจรับทรัพย์สินจริงกับหลักฐาน เป็นต้น
๓. การประเมินกรอบปฏิบัติทางจริยธรรมและจรรยาบรรณภายในองค์กร โดยผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณาจุดที่ควรประเมิน ได้แก่ การกระทำที่เป็นตัวอย่างของผู้บริหาร การกำหนดจริยธรรมที่ควรปฏิบัติของ กกท.ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร การสื่อสารและการให้ข้อมูลแก่พนักงานทุกระดับได้รับทราบในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปตามกรอบจริยธรรมของ กกท.รวมทั้งข้อกำหนดที่พึงปฏิบัติ และห้ามปฏิบัติ รวมทั้งการรับทราบผลที่จะตามมาถ้าละเลยหรือฝ่าฝืน เป็นต้น

ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในประเมินผลว่า ฝ่ายและสำนักไม่มีวิธีการป้องกันและไม่มี การควบคุมภายในที่เพียงพอและมีโอกาสให้เกิดการทุจริตได้โดยง่าย ควรมีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบเอกสาร หลักฐานที่เกี่ยวข้อง ประกอบการสอบทาน ระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบป้องกันความเสียหาย รั่วไหล เพื่อให้มั่นใจให้มีความมั่นใจว่ามีการทุจริตหรือ การปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม บุคคลใดเป็นผู้กระทำและเกิดความเสียหายผลกระทบอย่างไร โดยรายงานให้หัวหน้างาน ผู้อำนวยการกอง และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาตามลำดับ
๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากผู้ตรวจสอบภายใน และพบเห็นหรือมีความแน่ใจพอสมควรว่า เกิดพฤติกรรมส่อไปในทางทุจริต ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องแจ้งให้ฝ่ายบริหารทราบโดยทันที เพื่อการตัดสินใจว่าจะดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไปอย่างไร เช่น ควรมีการตั้งคณะกรรมการสืบสวนสอบสวนหรือไม่ซึ่งการแจ้งในขั้นตอนนี้ อาจจะเป็นการแจ้งโดยวาก่อน และติดตามด้วยรายงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรก็ได้ อย่างไรก็ตาม หากข้อบกพร่องมีความสำคัญระดับปานกลาง แต่หน่วยงานจำเป็นต้องมีวิธีการป้องกันหรือระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพมากกว่าที่เป็นอยู่ เพื่อป้องกันการถูกลาม หรือเรื้อรังของข้อบกพร่อง ผู้ตรวจสอบภายในควรรายงานต่อผู้บริหารที่มีอำนาจสั่งการแก้ไขในเรื่องนั้น โดยมีรายละเอียดข้อตรวจพบความเห็นของผู้ตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่มีหากข้อบกพร่องเป็นความผิดพลาดเล็กน้อยหรือเกิดขึ้นโดยความพลั้งพลาดและไม่ได้เจตนา ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรชี้แจงให้

ผู้ปฏิบัติงานทราบ และทำเป็นรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือเป็นผู้บังคับบัญชา
ระดับสูงกว่าผู้ปฏิบัติงานนั้น ๑ ระดับขึ้นไป

ตัวชี้วัดการทุจริต

ตัวชี้วัดการทุจริต (Fraud Indicator, Fraud Warning Signal) หมายถึงสถานการณ์ ตัวบ่งชี้
สัญญาณเตือนภัยที่อาจเกิดการทุจริต ตัวชี้วัดดังกล่าวได้มาจากผลการทดสอบการควบคุมโดยผู้ตรวจสอบ
ภายในหรือจากแหล่งอื่นทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายร้องเรียน สายด่วนแจ้งเหตุ เป็นต้น

ในการตรวจพบตัวชี้วัดการทุจริต ผู้ตรวจสอบภายในควรมีความรู้และความรับผิดชอบเกี่ยวกับ
๑) ความรู้และการวางแผนให้ตรวจพบ ตัวชี้วัดการทุจริต ๒) การตื่นตัวกับโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต
๓) การประเมินระดับความเสี่ยงจากตัวชี้วัด ๔) การแจ้งให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
ทราบ

ตัวอย่าง ตัวชี้วัดการทุจริต หรือสัญญาณเตือนภัย ได้แก่

๑. การได้รับคำตำหนิ หรือหนังสือร้องเรียนเพิ่มขึ้น
๒. มีข้อผิดพลาด ที่มีสาระสำคัญในการสอบบัญชีปีก่อนๆ มาก
๓. มีรายการบัญชีที่ไม่เคลื่อนไหว ไม่มีที่มาที่ไปของรายการ
๔. เอกสารซ้ำ ขาดหาย การไม่ใช้เอกสารเรียงตามลำดับ
๕. ไม่มีการควบคุมแบบอัตโนมัติในการประมวลผล การควบคุมส่วนใหญ่เป็นการควบคุมด้วยคน
๖. ไม่มีการแบ่งแยกหน้าที่ ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้ปฏิบัติงานที่สำคัญ
๗. องค์กรมีโครงสร้างที่ซับซ้อน
๘. บุคคลมีความเป็นอยู่เกินฐานะ หรือเปลี่ยนฐานะหรือลักษณะการใช้จ่ายจากเดิมเพิ่มขึ้น
๙. ประกอบธุรกิจส่วนตัวที่อาจเกิดผลประโยชน์ขัดแย้งกับองค์กร
๑๐. การคัดเลือกพนักงานใหม่ขาดประสิทธิภาพ ไม่มีการตรวจประวัติภูมิหลัง

บทที่ ๒

โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายใน ดังนี้

๑. กำหนดนโยบายวัตถุประสงค์เป้าหมาย ขอบเขตความรับผิดชอบและแนวทางการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งจัดทำแผนอัตรากำลังและแผนงบประมาณประจำปี
๒. ตรวจสอบ/สอบทาน/ประเมินผลและติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่
 - ๒.๑ ตรวจสอบประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของระบบการปฏิบัติงานดูแลรักษาทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรทุกประเภทเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัด และมีให้เกิดความสูญเสียใดๆ
 - ๒.๒ สอบทานและรายงานความเชื่อถือได้และความครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินและมีใช้การเงิน
 - ๒.๓ ตรวจสอบประสิทธิภาพประสิทธิผลของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของ กกท. ความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตภายใน กกท.
 - ๒.๔ ตรวจสอบกระบวนการทำงานต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
๓. สอบทานเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน
๔. ให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มีการปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ และมีการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ทั้งนี้การให้คำปรึกษานั้นต้องไม่กระทบต่อความเป็นอิสระและไม่ทำให้การใช้วิจารณญาณของผู้ตรวจสอบภายในเบี่ยงเบนไป รวมทั้งเป็นการให้คำปรึกษาที่ผู้ตรวจสอบมีความรู้ทักษะในเรื่องนั้นๆ
๕. สอบทานกฎบัตร คู่มือการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบแผนกลยุทธ์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีและเสนอผู้ว่าการเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

๑. เป็นเลขานุการ ในคณะกรรมการตรวจสอบ กกท.
๒. วางแผนการตรวจสอบ โดยใช้ทรัพยากรของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม
๓. มอบหมายงานให้ ผู้อำนวยการกองตามแผนการปฏิบัติงาน เป็นระยะๆ เพื่อกำกับให้ผู้ตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบตามแผนการปฏิบัติงานที่กำหนด
๔. ควบคุมกำกับการตรวจสอบให้ดำเนินไปตามแผนปฏิบัติงาน ภายในระยะเวลาและขอบเขตที่กำหนด

๕. ให้คำปรึกษาและแนวทาง หรือวิธีการตรวจสอบต่าง ๆ แก่ผู้ตรวจสอบภายใน เมื่อมีปัญหา รวมตลอดจนวินิจฉัยสั่งการในกรณีเกิดมีปัญหานั้นๆ ขึ้น

๖. พิจารณาทบทวนและสรุปผลการตรวจสอบ รวมทั้งความเห็นและข้อเสนอแนะตามรายงาน ผลการตรวจสอบที่ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำรายงานเสนอขึ้นมา

๗. วิเคราะห์และสรุปความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยผู้รับตรวจ รวมทั้งการ ประเมินผลการบริหารงานและการปฏิบัติงานของหน่วยงานนั้น

๘. ให้ความเห็นหรือร่วมปรึกษาหารือเกี่ยวกับข้อผิดพลาดข้อบกพร่อง หรืออุปสรรคในทาง ปฏิบัติของหน่วยรับตรวจ รวมทั้งการให้คำแนะนำวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้อง หรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขแก่ หน่วยงานนั้น

๙. ให้คำชี้แจงข้อสงสัยหรือปัญหาของหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งช่วยแก้ไขปัญหที่หน่วยงานนั้น ขอคำแนะนำมา

๑๐. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน หรือสรุปผลการตรวจสอบเสนอต่อผู้บังคับบัญชา

๑๑. ดำเนินการตรวจสอบหรือเข้าควบคุมการตรวจสอบ หรือเข้าร่วมปฏิบัติงานพิเศษในเรื่องที่ สำคัญพิเศษ หรือเรื่องลับเฉพาะที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

๑๒. ประเมินผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่อยู่ในบังคับบัญชา

๑๓. ให้คำชี้แนะ สอนเทคนิค หรือให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้ตรวจสอบภายในที่การประเมินอยู่ใน เกณฑ์ต่ำกว่ามาตรฐาน รวมทั้งการจัดส่งพนักงานใหม่ หรือผู้ที่มีความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบเข้า รับการอบรม หรือเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่จำเป็นต้องเสริมความรู้ที่ยังขาดอยู่ของบุคคลเหล่านั้น

๑๔. ติดตามและทบทวนปฏิบัติงานตลอดทั้งเป้าหมายตรวจสอบให้สอดคล้องเหมาะสมกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๑๕. ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ กทท.ให้ คำแนะนำ หรือมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบติดตามผลจากการตรวจสอบนั้น เพื่อประเมินผลของการแก้ไขว่าได้มี การปฏิบัติหรือยังไม่ได้ปฏิบัติตามคำแนะนำเหล่านั้น

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้อำนวยการกอง

๑. วางแผนงานการตรวจสอบ และแผนปฏิบัติงานตรวจสอบ

๒. รับมอบหมายงานจากผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมจัดเตรียมแผนการตรวจสอบ ในรายละเอียด (Audit Program) การตรวจสอบตามใบมอบหมายงานนั้น

๓. กำหนดขอบเขตการตรวจสอบ (Audit Scope) ตามแผนตรวจสอบในรายละเอียด(Audit Program) แต่ละกิจกรรมรวมทั้งกำหนดจุดสำคัญที่จะเข้าทำการตรวจสอบ

๔. ชี้แจงและอธิบายทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ (Audit Objective) รวม ตลอดถึงการแนะนำวิธีการตรวจสอบต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบที่ กำหนด

๕. มอบหมายงานแก่ผู้ตรวจสอบภายใน ตามความสามารถและให้เหมาะสมกับสภาพงาน หรือ ประสบการณ์ของผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคน รวมตลอดถึงการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนและ หมายกำหนดการที่จัดทำไว้

๖. ร่วมประชุมปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายใน ก่อนที่จะมีการสรุปผลการตรวจสอบ เพื่อเตรียมการสัมภาษณ์หน่วยรับตรวจก่อนการตรวจสอบแล้วเสร็จ (Exit Interview) เพื่อสรุปผลและจัดทำรายงาน

๗. เข้าร่วมประชุมปรึกษาหารือกับหน่วยรับตรวจเพื่อหาทางปรับปรุงแก้ไขอุปสรรคในการปฏิบัติงาน(ถ้ามี) หรือปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานที่ผิดพลาด บกพร่อง ให้มีการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๘. พิจารณาทบทวนผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นเพิ่มเติมตามรายงานการตรวจสอบที่ผู้ตรวจสอบภายในรวบรวมและสรุปผลไว้

๙. ประเมินผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ในรายงานที่ควบคุมบังคับบัญชาอยู่ รวมทั้งการหาเหตุข้อที่ควรให้ผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคนปรับปรุงพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของตน

๑๐. ปรับปรุงโปรแกรมการตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมสำหรับการตรวจสอบครั้งต่อไป รวมทั้งกำหนดจุดสำคัญที่ควรจะเข้าตรวจสอบครั้งต่อไปให้สอดคล้องสัมพันธ์กับผลการตรวจสอบที่ผ่านมา โดยตั้งสมมุติฐานว่าถ้าจะตรวจสอบใหม่ในเรื่องเดิมที่ผ่านมา ควรจะกำหนดจุดสำคัญที่เรื่องใด จุดใดบ้าง

หน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน

๑. ร่วมวางแผนการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบในรายละเอียด (Audit Program) ทบทวนและเตรียมพร้อมก่อนออกตรวจสอบ

๒. เมื่อการตรวจสอบตอนใดตอนหนึ่งเสร็จลง และ/หรือเมื่อการตรวจสอบแล้วเสร็จ เข้าร่วมประชุมปรึกษาหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบนั้นๆ

๓. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบตามโปรแกรม ที่ได้รับมอบหมายพร้อมสรุปข้อผิดพลาด/ข้อบกพร่อง/หรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขที่ได้จากการตรวจสอบ

๔. ปรับปรุงพัฒนาตนเองให้เป็นไปตามมาตรฐาน หรือผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้มาตรฐานตามที่ฝ่ายตรวจสอบได้กำหนดไว้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของการกีฬาแห่งประเทศไทย

วิสัยทัศน์การกีฬาแห่งประเทศไทย

“พัฒนาการกีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติและบริหารจัดการองค์การอย่างมีมาตรฐานเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศอย่างยั่งยืน”

พันธกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย

๑. ส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจร มุ่งพัฒนาระบบการสรรหานักกีฬานักกีฬาหน้าใหม่และสร้างศักยภาพนักกีฬาด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาตามรูปแบบศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ เพื่อให้ นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ
๒. ส่งเสริมองค์การกีฬาอาชีพ และการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพอย่างเป็นระบบ และมีมาตรฐาน เพื่อให้กีฬาอาชีพสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ และส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬามวยเพื่อสร้างรายได้ให้กับประเทศได้อย่างยั่งยืน
๓. สร้างกระแสความตื่นตัวของประชาชนในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา ส่งเสริมให้จังหวัดเป็นเมืองกีฬาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศ
๔. บริหารจัดการสินทรัพย์ของ กกท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนารูปแบบการให้บริการ และผลิตภัณฑ์ของ กกท. เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายภาครัฐ
๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีมาตรฐาน โดยมุ่งเน้นการใช้ระบบดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อให้ กกท. เติบโตอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์การกีฬาแห่งประเทศไทย

๑. การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศตั้งแต่ระดับท้องถิ่น เพื่อสรรหาคัดเลือกเข้าสู่ระบบการเตรียมนักกีฬาระดับนานาชาติที่มีศักยภาพ รวมทั้งผลักดันให้สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดมีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน ส่งเสริมและพัฒนาองค์ประกอบที่สำคัญ คือ การส่งเสริมการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้มีศักยภาพในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ
๒. การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพและบุคลากรในวงการกีฬามวย การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพและกีฬามวยอย่างเป็นระบบ และมีมาตรฐาน และการส่งเสริมการบริหารจัดการองค์การกีฬาอาชีพให้มีมาตรฐานเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งการยกระดับอุตสาหกรรมกีฬามวยเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและเผยแพร่วัฒนธรรมสู่สากล
๓. การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม มุ่งเน้นสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาทุกระดับ ตั้งแต่กีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ (Sport Tourism) การส่งเสริมการนำแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) มาใช้ในการจัดกิจกรรมกีฬา โดยการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมพัฒนาจังหวัดให้เป็นเมืองกีฬาที่ยั่งยืนเพื่อให้กิจกรรมกีฬาสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศ

๔. การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ การมุ่งเน้นการบริหารจัดการสินทรัพย์ของ กกท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนารูปแบบการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของ กกท. เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายภาครัฐ

๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรของ กกท. ให้มีมาตรฐานตามแนวทางการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) รวมทั้งส่งเสริมการนำระบบดิจิทัล และนวัตกรรมมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
๒. การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย
๓. การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม
๔. การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์
๕. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย

๑. ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬานานระดับนานาชาติ
๒. กีฬาอาชีพมีมาตรฐานสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน
๓. เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาตามแนวนโยบาย BCG
๔. สร้างรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท.
๕. กกท. เป็นองค์กรที่บริหารจัดการด้วยระบบดิจิทัลและนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

วิสัยทัศน์ฝ่ายตรวจสอบภายใน

“เป็นหน่วยงานให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในการบริหารจัดการสู่องค์กรธรรมาภิบาล”

พันธกิจฝ่ายตรวจสอบภายใน

๑. ตรวจสอบให้ความเชื่อมั่น และการให้คำปรึกษา เกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
๒. ตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กกท. และตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
๓. การพัฒนาและอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
๔. สร้างระบบและกลไกการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

๑. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการองค์กร
๒. เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และกลไกการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

กลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนา และเผยแพร่ นโยบาย กฎ ระเบียบ ให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- กลยุทธ์ที่ ๒ เสริมสร้างความร่วมมือบุคลากรทั้งภายใน และภายนอกหน่วยงาน
- กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาระบบงานและการรักษาคุณภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- กลยุทธ์ที่ ๔ การสรรหา และพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- กลยุทธ์ที่ ๕ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด

- IAD ๐๑ ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์(พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) และแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๘๕)
- IAD ๐๒ ระดับความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ (ค่าเป้าหมาย ระดับ ๔.๖๕)
- IAD ๐๓ ร้อยละของจำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๘๕)

IAD ๐๔ ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน (ค่าเป้าหมาย คะแนน 2.6000)

แนวทางการปฏิบัติที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน

๑. แนวทางปฏิบัติด้านบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

๑. วัตถุประสงค์ อำนาจ และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในต้องกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตร ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานและหลักการที่กำหนดไว้ใน **คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๖** และคู่มือของฝ่ายตรวจสอบภายใน กทท.
๒. กฎบัตรจะต้องนำเสนอต่อผู้ว่าการเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและหรือคณะกรรมการ กทท. เพื่ออนุมัติตามความเหมาะสม
๓. ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องจัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ กทท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๔. กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในควรมีลักษณะดังนี้
 - (๑) สอดคล้องกับคำนิยามของการตรวจสอบภายใน **คู่มือและแนวทางปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๖** และคู่มือของฝ่ายตรวจสอบภายใน กทท.
 - (๒) กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในที่มีทักษะทางวิชาชีพ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
 - (๓) กำหนดความรับผิดชอบและวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายในอย่างชัดเจน
 - (๔) กำหนดความสัมพันธ์ระหว่างผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารของ กทท.
 - (๕) กำหนดความสัมพันธ์ระหว่างผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารและบุคคลอื่นที่ได้รับรายงานการตรวจสอบภายใน และระบุให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหารือกับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะนำเสนอรายงานต่อบุคคลอื่น เช่น กระทรวงเจ้าสังกัด กระทรวงการคลัง
 - (๖) กำหนดความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายในที่มีต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดสายการบัญชา การรายงาน การประเมินความเพียงพอของทรัพยากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - (๗) กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานโดยครอบคลุมถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลทั้งในภาพรวมของ กทท. และในการดำเนินงานทุกกิจกรรมของ กทท.

- (๘) กำหนดลักษณะของงานการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และหากบุคคลภายนอกองค์กรเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น ควรกำหนดลักษณะของงานให้ชัดเจน
- (๙) กำหนดลักษณะของงานในการให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting Service) ของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (๑๐) กำหนดสิทธิของหน่วยตรวจสอบภายในในการเข้าถึงข้อมูล ทรัพย์สิน บุคลากร และสถานที่ และอำนาจในการขอข้อมูลตามที่พิจารณาแล้วว่าจำเป็นในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบ
๕. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องนำเสนอกฎบัตรต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการ กทท. เพื่อยืนยัน และควรมีการสอบทานกฎบัตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ตามความเหมาะสม
๖. ฝ่ายตรวจสอบภายในควรปราศจากการแทรกแซงในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน และการรายงานผลการตรวจสอบ การแทรกแซงใด ๆ ที่เกิดขึ้นควรรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
๗. งานตรวจสอบภายในโดยทั่วไปประกอบด้วยงานตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นและงานในการให้คำแนะนำปรึกษา ซึ่งงานทั้งสองประเภทนี้ไม่รวมอยู่ในงานการตรวจสอบอื่นๆ เช่น การสืบสวนเป็นกรณีพิเศษ และงานที่ไม่ใช่งานตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบอาจให้คำปรึกษาในหลายประเภทตั้งแต่การวิเคราะห์การควบคุมที่สร้างเข้าไปในระบบที่อยู่ระหว่างการพัฒนา การทำงานในคณะทำงานเพื่อวิเคราะห์การปฏิบัติงานและให้ข้อเสนอแนะ เป็นต้น ผู้ตรวจสอบไม่สามารถปฏิบัติงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ในภารกิจให้คำปรึกษาผู้ตรวจสอบควรทำความเข้าใจกับผู้บริหารเกี่ยวกับ วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอื่นๆ ของผู้รับบริการ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่สำคัญควรบันทึกเรื่องที่ทำความเข้าใจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
๘. ผู้ตรวจสอบภายในควรปฏิบัติตามขอบเขตการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย การสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติงานและประเมินความเพียงพอของนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลเพื่อ
- (๑) ประเมินผล และติดตามการดำเนินงานว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ของ กทท. ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผลและประหยัด
- (๒) ระบุ และประเมินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับของการปฏิบัติงานของ กทท. โดยรวม หรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงานหรือของกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ
- (๓) ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน
- (๔) ให้ความมั่นใจว่าการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างประหยัด มีประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพ

- (๕) ให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด (รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ) ระเบียบวิธีปฏิบัติ กฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
 - (๖) ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กรและผลประโยชน์ต่าง ๆ มิให้เกิดความสูญเสียรวมทั้งเกิดการทุจริต ผิดปกติหรือคอร์รัปชัน
 - (๗) ให้เกิดความมั่นใจว่าข้อมูล บัญชีต่าง ๆ รวมทั้งรายงานภายใน รายงานภายนอก และกระบวนการที่เกี่ยวข้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้
๙. ผู้ตรวจสอบภายในควรให้ความสนใจในประเด็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมของความเสี่ยง (risk environment) ของ กกท.
 ๑๐. หากผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในไม่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและที่กำหนดไว้ **คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๖** และคู่มือของฝ่ายตรวจสอบภายใน กกท. ให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อเท็จจริง ผลกระทบต่อขอบเขตและคุณภาพของรายงานและความเห็น และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบยอมรับข้อจำกัดนี้ และให้บันทึกผลการหารือไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
 ๑๑. ในกรณีที่ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน หรือการควบคุมการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานในองค์กรอื่น เช่น บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือในองค์กรอื่นใดที่ผลการปฏิบัติงานขององค์กรนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุวัตถุประสงค์ของ รัฐวิสาหกิจ ให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจัดให้มีระเบียบในการวางแผน การปฏิบัติงาน การบันทึกและจัดเก็บเอกสารประกอบการสรุปความเห็นในการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
 ๑๒. ผู้ตรวจสอบภายในควรตัดสินใจว่าจะปฏิบัติงานด้วยตนเองเพื่อแสดงความเห็น หรือเชื่อถือในผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือขององค์กรอื่นใดที่ผลการปฏิบัติงานขององค์กรนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุวัตถุประสงค์ของ รัฐวิสาหกิจ
 ๑๓. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดให้มีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับสิทธิของผู้ตรวจสอบภายในในการขอข้อมูลเพื่อในการปฏิบัติงาน
 ๑๔. ผู้ตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบตามแนวทางการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญ พิจารณาถึงความเสี่ยง ปัจจัยที่ทำให้เกิดการทุจริต และผลกระทบกรณีเกิดการทุจริต ในการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง แต่อย่างไรก็ตามการปฏิบัติงานตามแนวทางการตรวจสอบที่กำหนดนั้น ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าจะค้นพบการทุจริตได้ และผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อค้นหาทุจริต

๑๕. การบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารในหน่วยงานต่างๆ ซึ่งผู้บริหารระดับสูงอาจแต่งตั้งคณะกรรมการที่รับผิดชอบในการค้นหาและป้องกันการทุจริตที่เป็นอิสระขึ้นภายในองค์กร ในกรณีที่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระขึ้น ควรกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในกับหัวหน้าคณะกรรมการค้นหาและป้องกันการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยต้องแบ่งขอบเขตงานให้ชัดเจน
๑๖. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความจำเป็นในการสืบสวนในรายละเอียดและการปรับปรุงการควบคุมภายใน หากพบการทุจริตหรือข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และประเมินผลกระทบที่มีต่อความเห็นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแล

๒. แนวทางปฏิบัติด้านความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

๑. กิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่มีความเป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

๒. โครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน กทท.

- (๑) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องมีสถานภาพอย่างน้อยเทียบเท่ากับผู้บริหารของฝ่ายและสำนักของ กทท. หรือหัวหน้าของหน่วยงานสำคัญอื่นๆ ในรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปด้วยความเป็นอิสระ และเกิดประโยชน์ตามความมุ่งหมายอย่างแท้จริง โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรต้องหารือกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบภายในต่อผู้ว่าการก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเห็นชอบและอนุมัติ
- (๒) ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานเกี่ยวกับการบริหารงานต่อผู้ว่าการ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปด้วยความราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เช่นการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- (๓) การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้ตรวจสอบภายใน อยู่ภายใต้การดำเนินการของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยการหารือกับผู้ว่าการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณา และดำเนินการตามขั้นตอน
- (๔) คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการจะแต่งตั้งให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในไปรักษาการตำแหน่งอื่นหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นในขณะเดียวกันไม่ได้ และจะมอบหมายให้ผู้บริหารจากหน่วยงานอื่นมาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในในขณะเดียวกันไม่ได้ ทั้งนี้ เพื่อดำรงความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานและการแสดงความเห็น
- (๕) ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องมีความเป็นอิสระจากกิจกรรมที่ตนตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความเที่ยงธรรม ปราศจากอคติ รวมทั้งต้องไม่ตรวจสอบงานที่ตนเคยทำหน้าที่บริหารหรือปฏิบัติงานภายในระยะเวลา ๑ ปี ก่อนทำการตรวจ
- (๖) บทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในต้องกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร โดยมีขอบเขตการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย การสอบ

ทานกระบวนการในการปฏิบัติงานและประเมินความเพียงพอของนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ การปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแล การกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติงาน กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร รวมทั้งการปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารโดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

- (๗) ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายควรรับทราบและเข้าใจในบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (๘) ฝ่ายตรวจสอบภายในควรมีบุคลากรอย่างน้อย ๑ คน ที่มีวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพรับรอง หรือวุฒิบัตรอื่นที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

๓. โครงสร้างองค์กรที่มีความเป็นอิสระ

- (๑) ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานต่อผู้ว่าการและคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้
 - ๑.๑ การรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบต้องนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ว่าการเพื่อดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ และสรุปประเด็นสำคัญไว้ในรายงานรายไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ
 - ๑.๒ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องนำเสนอกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบภายในต่อผู้ว่าการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติ
 - ๑.๓ สายการรายงานเรื่องเกี่ยวกับการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องนำเสนอต่อผู้ว่าการเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณ งานธุรการ การประสานงานเพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนที่กำหนด รวมถึงการแต่งตั้งโยกย้าย ถอดถอน กำหนด ค่าตอบแทนและพิจารณาความดีความชอบของผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- (๒) คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ว่าการจะมอบให้บุคคลอื่นควบคุมดูแล และปกครองบังคับบัญชาฝ่ายตรวจสอบภายในแทนผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในไม่ได้ และจะแต่งตั้งให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรักษาการในตำแหน่งอื่นในขณะเดียวกันไม่ได้ หรือแต่งตั้งผู้อื่นรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในในขณะเดียวกันไม่ได้
- (๓) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระและมีการหารือโดยตรงไปตรงมาโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- (๔) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถขอเข้าพบเพื่อรายงานการปฏิบัติงาน หรือปัญหาต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งประธาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตลอดเวลา ซึ่งจะช่วยให้เกิดความมั่นใจในความเป็นอิสระมากขึ้น

- (๕) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบหรือคำแนะนำปรึกษาต่อผู้ว่าการและผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสมและสรุปเสนอคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบ
- (๖) ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานต่อผู้ว่าการเกี่ยวกับการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายในหรืองานธุรการ เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานประจำวันเป็นไปได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- (๗) คณะกรรมการ กกท. เป็นผู้อนุมัติงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งการพิจารณาอนุมัติงบประมาณจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้บรรลุผลตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ
- (๘) ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสิทธิในการขอและได้รับข้อมูล เอกสารที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง รวมทั้งทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ

๔. สถานภาพของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

- (๑) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการ เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๒) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องมีสถานภาพสูงพออย่างน้อยเทียบเท่ากับผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก เพื่อช่วยในการหารือและเจรจาผลการตรวจสอบภายในกับผู้บริหารระดับสูงของ กกท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๓) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทนและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยอาจได้รับข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพื่อประกอบการพิจารณาหรือพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหาร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ กกท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

๕. ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน

- (๑) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ด้านทัศนคติที่เที่ยงธรรม ไม่มีอคติ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และควรหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ควรมีปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการใช้อิทธิพลเข้ามาเกี่ยวข้อง
- (๒) ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม สามารถแสดงให้เห็นได้ในการสอบทานกิจกรรมต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในเคยมีความรับผิดชอบในการบริหารมาก่อน ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรได้รับมอบหมายให้ไปช่วยปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน หรือมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้เชื่อมั่นในกิจกรรมที่ตนเคยทำหน้าที่บริหารหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในระยะเวลา ๑ ปี ก่อนการตรวจสอบ และในกิจกรรมใดๆ ที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อนความเป็นอิสระ และความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน เช่น งานตรวจสอบก่อนจ่าย งานประจำ หรือการเป็นกรรมการใน

คณะกรรมการต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในยังอาจปฏิบัติหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในกิจกรรมที่ตนเคยรับผิดชอบมาก่อนได้

- (๓) ในการปฏิบัติงานที่ต้องใช้เวลานานหลายปี หรือการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นประจำทุกงวด ควรพิจารณาสับเปลี่ยนผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงาน แต่ไม่ควรมีการสับเปลี่ยนบ่อยเกินไปจนทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน การสับเปลี่ยนโดยทั่วไปควรจัดทำอย่างน้อยทุก ๓ - ๕ ปี
- (๔) ผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้องมีความรับผิดชอบในการยอมรับและปฏิบัติตาม หรือการไม่ยอมรับคำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานในภายหลังผู้ตรวจสอบภายในจะต้องไม่มีอคติกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ไม่ว่าผู้บริหารหน่วยรับตรวจจะยอมรับหรือไม่ยอมรับคำแนะนำและข้อเสนอแนะที่ตนได้เคยเสนอไว้ครั้งก่อน
- (๕) ในกรณีที่ฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการปฏิบัติงานอื่นนอกเหนือจากงานตรวจสอบภายใน ควรจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่กิจกรรมที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบ โดยการสอบทานดังกล่าวควรควบคุมดูแลโดยหน่วยงานอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน
- (๖) เพื่อป้องกันการเสื่อมเสียความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมในกรณีที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในได้รับการร้องขอ หรือได้รับการมอบหมายจากฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอื่นที่นอกเหนือจากงานตรวจสอบภายใน ให้ปฏิบัติ ดังนี้
 - (๖.๑) ให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในพิจารณาคำร้องขอ หากเห็นว่ามีผลกระทบต่อความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน ให้ทำบันทึกตอบกลับโดยแนบ **หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึงฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖** ข้อ ๖ และแนวปฏิบัติที่ดี เรื่องความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน ข้อ ๑๐
 - (๖.๒) ในกรณีที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ไม่มั่นใจว่าเรื่องที่ฝ่ายบริหารร้องขอขัดต่อความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมหรือไม่ ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ กท. เพื่อพิจารณา
 - (๖.๓) ให้มีการยืนยันความเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กท. อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ความเป็นอิสระของบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ

- (๑) หากบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน และให้บริการอื่นแก่ กท. พร้อมกันด้วย อาจทำให้ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมด้อยลงไปได้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีการปฏิบัติงานหลายประเภทให้แก่ กท. ว่าจะมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมหรือไม่ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติให้บุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานหลายประเภทให้แก่ กท. ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้บุคคลภายนอกเปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติงานนั้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

- (๒) บุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในไม่ควรมีความรับผิดชอบในการบริหารงานของ กกท. นั้น

๗. การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (๑) หากความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมถูกระทบทั้งโดยข้อเท็จจริงหรือโดยพฤติกรรมที่แสดงให้เห็น ผู้ตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยรายละเอียดของผลกระทบต่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ว่าการ ผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้องที่เป็นผู้รับรายงาน เป็นต้น ลักษณะของการเปิดเผยนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะของผลกระทบ หากผู้ตรวจสอบภายในคิดว่าอาจมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมในการนำเสนอคำแนะนำ จะต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อผู้ที่ได้รับคำแนะนำก่อนที่จะดำเนินการปฏิบัติหน้าที่ให้คำแนะนำหรือก่อนการเริ่มโครงการหรือการสอบทาน
- (๒) ผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคนจะต้องเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีขึ้นจากการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงจากการเคยเป็นผู้บริหารให้กิจกรรมที่ตนได้รับมอบหมายให้ไปทำการตรวจสอบและความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้บริหารกิจกรรมนั้น
- (๓) ผู้ตรวจสอบภายในควรวางแผนมอบหมายงานตรวจสอบภายในเพื่อลดความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามความเหมาะสม

๓. แนวทางปฏิบัติด้านความสัมพันธ์กับคณะกรรมการตรวจสอบ

๑. คณะกรรมการการ กทท. เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ ให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถดำเนินการโดยการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
๒. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมอบให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบดังนี้
 - (๑) สอบทานกฎบัตร ขอบเขตการปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและอนุมัติ
 - (๒) สอบทานโครงสร้างองค์กรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - (๓) ประเมินประสิทธิผลของกลยุทธ์การตรวจสอบและแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดตามความเสี่ยงขององค์กร
 - (๔) พิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญของแผนการตรวจสอบและอนุมัติ
 - (๕) สอบทานรายงานรายไตรมาสที่หน่วยตรวจสอบภายในจัดทำขึ้นเพื่อรายงานความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด สรุปประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบระหว่างงวด และประเด็นอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
 - (๖) สอบทานความเพียงพอที่ฝ่ายบริหารยอมรับและปฏิบัติตามคำแนะนำปรึกษาและข้อเสนอแนะของหน่วยตรวจสอบภายใน
 - (๗) จัดให้มีกระบวนการเพื่อมั่นใจในคุณภาพของการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและพิจารณาผลการดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าว
 - (๘) ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยอาจพิจารณาร่วมกันกับผู้ว่าการ
 - (๙) พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน การพิจารณาความดีความชอบและค่าตอบแทนของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงการนำเสนอเพื่อขออนุมัติงบประมาณในด้านต่างๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เช่นการพัฒนาและฝึกอบรม การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ว่าการนำไปดำเนินการสรรหาบุคลากร จัดสรรงบประมาณ หรือดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องต่อไป
 - (๑๐) สอบทานทักษะ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถของผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - (๑๑) สอบทานแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและอนุมัติ
 - (๑๒) ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

๓. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- (๑) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในไม่ควรเข้าร่วมประชุมในการประชุมครั้งนั้นๆ หรือเฉพาะบางวาระการประชุม เหตุผลของการไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมควรบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร
 - (๒) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรได้มีการหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
 - (๓) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายในอำนาจ และภาระหน้าที่ ตลอดจนผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่ กกท. เผชิญอยู่ และการควบคุมภายในที่มีอยู่ การกำกับดูแลกิจการและอื่นๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ว่าการอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
 - (๔) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถเข้าพบประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อหารือประเด็นต่างๆ ตามความเหมาะสม

๔. แนวทางปฏิบัติด้านความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรหารือและวางแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบภายในและการดำเนินการต่างๆ ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความซ้ำซ้อนน้อยที่สุด

ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นการปฏิบัติงานหรือการให้บริการแก่ฝ่ายบริหาร ดังนั้นกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบและรายงานควรมีจุดมุ่งหมาย เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ฝ่ายบริหารโดยไม่ขัดแย้งต่อความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่มีต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
๒. ในกรณีที่ฝ่ายบริหารขอให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในในประเด็นเฉพาะเรื่องนอกเหนือจากกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนประจำปี ให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในพิจารณาความเหมาะสมว่าจะมีความขัดแย้งกับขอบเขตและความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่มีต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่ หากหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในพิจารณาดำเนินการตามที่ฝ่ายบริหารร้องขอ ให้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
๓. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารหน่วยรับตรวจเป็นสิ่งสำคัญ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรควรมีความเชื่อมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นอิสระและความรู้ ความสามารถ ของผู้ตรวจสอบภายใน
๔. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจะต้องมีการวางแผนการปฏิบัติงานร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งกำหนดเวลาในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน(ยกเว้นในกรณีที่เป็น การตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า ซึ่งอาจจำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ)
๕. ลักษณะงานหรือกิจกรรมที่สำคัญที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องเสนอต่อผู้ว่าการ มีดังต่อไปนี้
 - (๑) รายงานผลการตรวจสอบในกิจกรรมต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบ และหรือรายงานรายไตรมาสที่ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำขึ้นเพื่อรายงานความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด สรุปประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบระหว่างงวด และประเด็นอื่นๆตามความเหมาะสม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของผู้ว่าการที่ต้องการได้รับรายงานทั้งสองฉบับ หรือเฉพาะรายงานสรุปประเด็นสำคัญที่พบและข้อเสนอที่สำคัญจากการตรวจสอบระหว่างงวดเท่านั้น
 - (๒) การหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบ
 - (๓) งบประมาณที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- (๔) การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ กท.
- (๕) การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
๖. หากมีข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือให้มีการค้นหาทุจริตการตัดสินใจที่จะให้มีบุคคลภายนอก เช่น ตำรวจเข้าร่วมในการค้นหาหรือสอบสวนควรเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง หรือคณะกรรมการ กท. หากผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่าผู้บริหารหน่วยรับตรวจ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสม ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยทันที
๗. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ โดยระบุวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน อำนาจ และภาระหน้าที่ ตลอดจนผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่ กท.เผชิญอยู่ และการควบคุมภายในที่ดี การกำกับดูแลกิจการและอื่น ๆ

ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี

๑. ผู้ตรวจสอบภายในควรประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอเพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ และประเด็นอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานเพื่อลดความซ้ำซ้อนของการปฏิบัติงานในกิจกรรมหรือวัตถุประสงค์เดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่ผู้สอบบัญชีสามารถใช้งานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อแสดงความเห็นหรือเป็นส่วนหนึ่งของงานสอบบัญชีได้โดยไม่กระทบต่อความเป็นอิสระหรือไม่ทำให้การใช้วิจารณ์ญาณของผู้สอบบัญชีเบี่ยงเบนไป การหารือเป็นการทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับเทคนิคในการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และการประสานงานในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
๒. ในกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรขอคำแนะนำหรือเสนอประเด็นเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการดำเนินการแก้ไข

๕. แนวทางปฏิบัติด้านบุคลากร การพัฒนาและการฝึกอบรม

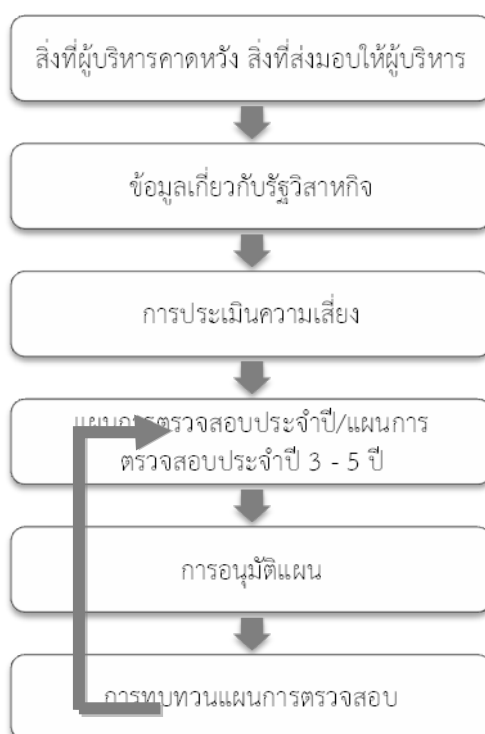
ฝ่ายตรวจสอบภายในควรมีจำนวนผู้ตรวจสอบภายใน ระดับของเจ้าหน้าที่คุณสมบัติ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์และมาตรฐานอย่างเพียงพอและเหมาะสม การมอบหมายงานตรวจสอบภายในควรพิจารณาตามความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังรอบคอบ

๑. ผู้ตรวจสอบภายในควรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นที่จำเป็นเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ คุณสมบัติและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานให้ได้ตามวัตถุประสงค์การตรวจสอบและตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังเป็นผู้กำหนดทักษะของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่จำเป็นของหน่วยงานและจัดให้มีแนวทางในการสนับสนุนการเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในด้วย
๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติ คุณลักษณะที่เหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมทางวิชาชีพด้วย
๓. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการกำหนดขนาด จำนวน ผู้ตรวจสอบภายใน ระดับของเจ้าหน้าที่ คุณสมบัติและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และสอบทานให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสมอยู่ตลอดเวลา
๔. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดให้มีการให้คำแนะนำและช่วยเหลือในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในขาดความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในอาจปฏิเสธการปฏิบัติงานให้คำแนะนำปรึกษา หากไม่มีผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรืออาจขอคำแนะนำและความช่วยเหลือจากหน่วยงานต่างๆ ตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย
๕. ผู้ว่าการต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนา ความรู้ ทักษะและความสามารถของตนเองโดยการเข้าร่วมในการพัฒนาและอบรมทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง
๖. ผู้ตรวจสอบภายในควรได้รับการฝึกอบรมอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบและดำรงความสามารถทางวิชาชีพโดยการเข้าร่วมในการพัฒนาทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนควรเก็บรักษาบันทึกการเข้าฝึกอบรมของตนเอง
๗. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีแนวทางเกี่ยวกับการดำรงและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และควรติดตามการปฏิบัติตามแนวทางนั้นอย่างต่อเนื่อง

๖. แนวทางปฏิบัติด้านการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์

๑. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการจัดทำแผนการตรวจสอบ สำหรับ ๓ - ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีตามความเสี่ยงของ กท. และเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยแผนการตรวจสอบนี้จะต้องระบุถึง การสอบทาน และการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความประหยัด เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลที่ดี
๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องบริหารกิจกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่างานตรวจสอบภายในเป็นประโยชน์ต่อ กท. โดยจัดทำแผนการตรวจสอบ ที่มี กลยุทธ์มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบของ กท. โดยการปฏิบัติงานตรวจสอบในการวิเคราะห์ สอบทาน ให้ข้อเสนอแนะ
๓. แผนการตรวจสอบจัดทำขึ้นโดยมีระยะเวลา ๓ - ๕ ปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมิน ความเสี่ยงของ กท. และครอบคลุมถึงกิจกรรมหรือกระบวนการทางธุรกิจทุกกิจกรรม หรือทุกกระบวนการ การทบทวนความเหมาะสมของแผนการตรวจสอบจะต้อง ดำเนินการเป็นประจำทุกปี
๔. แผนการตรวจสอบจัดทำขึ้นตามกระบวนการประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลัง การจัดการ เช่น กิจกรรมหรือกระบวนการใดที่มีความเสี่ยงเหลืออยู่ภายหลังการ จัดการในระดับสูงมากจะต้องจัดให้มีการตรวจสอบทุกปี หรือปีละ ๒ ครั้ง กิจกรรม หรือกระบวนการใดที่มีความเสี่ยงเหลืออยู่ภายหลังการจัดการในระดับสูงจะต้องจัดให้ มีการตรวจสอบอย่างน้อย ๒ ครั้งใน ๓ ปี กิจกรรมหรือกระบวนการใดที่มีความเสี่ยง เหลืออยู่ในระดับปานกลางจะต้องจัดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อย ๑ ครั้งใน ๓ ปี และ กิจกรรมหรือกระบวนการใดที่มีความเสี่ยงเหลืออยู่ในระดับต่ำไม่ต้องระบุในแผนการ ตรวจสอบ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยในการจัดสรรทรัพยากรการตรวจสอบภายในให้มี ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้แผนการตรวจสอบยังนำมาใช้ในการ จัดทำงบประมาณของหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอต่อผู้ว่าการเพื่อพิจารณา และอนุมัติงบประมาณ
๕. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรหารือกับผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการ ตรวจสอบเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบและการจัดสรรทรัพยากรการตรวจสอบ รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดที่มีสาระสำคัญ ข้อจำกัดและผลกระทบจากข้อจำกัดด้าน ทรัพยากร
๖. แผนการตรวจสอบสมควรได้รับความเห็นชอบจากผู้ว่าการก่อนได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบ และหรือคณะกรรมการ กท. โดยแผนการตรวจสอบจะต้อง ระบุการจัดสรรทรัพยากรและเวลาในการปฏิบัติงานไปยังกิจกรรมที่จะต้องทำการ ตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง อย่างไรก็ตามหากไม่สามารถจัดสรร ทรัพยากรและเวลาตามความเสี่ยงได้ แผนการตรวจสอบภายในควรระบุถึงการยอมรับ ความเสี่ยงหรือกิจกรรมหรือประเด็นที่การตรวจสอบไม่สามารถครอบคลุม อันเนื่องมาจาก การขาดทรัพยากรซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อแผนการตรวจสอบ ในลักษณะนี้ด้วย

๗. ในการพิจารณาตกลงปฏิบัติงานเพื่อให้คำแนะนำปรึกษา ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการปรับปรุงหรือบริหารความเสี่ยง การสร้างมูลค่าเพิ่มและการปรับปรุงในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานให้คำปรึกษานี้ควรรวมอยู่ในแผนการตรวจสอบภายในลักษณะนี้ด้วย
๘. แผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ – ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี ควรได้รับการสอบทานและการปรับปรุงตามความเหมาะสม และควรพิจารณากิจกรรมการตรวจสอบที่จำเป็นแต่ไม่สามารถกำหนดได้ในขณะการจัดทำแผนการตรวจสอบ การเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญควรได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและหรือคณะกรรมการ กท.
๙. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องจัดให้มีกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ – ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี และจัดให้มีการรายงานความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบต่อผู้ว่าการและคณะกรรมการตรวจสอบ
๑๐. ขั้นตอนการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์



๑๑. ขั้นตอนการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ๓ – ๕ ปี และแผนประจำปี
 - (๑) ทหารีร่วมกับผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบคาดหวังว่าฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรจะดำเนินการภายในระยะเวลาที่วางแผน การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่สำคัญ และประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถวางแผนได้ครอบคลุมและเกิดประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ และกำหนดลักษณะงานที่จะดำเนินการและส่งมอบให้กับผู้ว่าการในระหว่างงวดที่วางแผน เช่น การลดปริมาณงานตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบ และเพิ่มเติมการตรวจสอบเพื่อ

สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กกท. หรือช่วยผู้ว่าการในโครงการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง เป็นต้น

- (๒) รวบรวมข้อมูลเพื่อศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับด้านกีฬา ความเสี่ยง และเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของ กกท. ซึ่งอาจหมายถึงความรวมถึงการหารือร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของ กกท. และการรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงจากฐานข้อมูลด้านต่างๆ เช่น แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ สิ่งที่ผู้บริหารคาดหวัง แผนการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กร รายงานการประชุมของคณะกรรมการ กกท. แผนการใช้จ่ายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ การสัมภาษณ์หน่วยรับตรวจเพื่อหาความเสี่ยงของผู้บริหารแต่ละสายงาน ผลการวิเคราะห์จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ข้อสังเกตสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อมูลสภาพแวดล้อมในสถานการณ์ปัจจุบัน รายงานผลการตรวจสอบปีที่ผ่านมา และผลการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการวางแผนการตรวจสอบ
- (๓) ประเมินความเสี่ยงของ กกท. และพร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมที่ต้องการจะตรวจสอบ รายละเอียดระบุไว้ในวิธีการประเมินความเสี่ยง
- (๔) จัดทำแผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ - ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยงที่ดำเนินการในข้อ (๓) ข้างต้น พร้อมทั้งหารือกับฝ่ายบริหารและพิจารณาทรัพยากรที่จำเป็นในการตรวจสอบ
- (๕) นำเสนอแผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ - ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีเสนอต่อผู้ว่าการ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและหรือคณะกรรมการ กกท. เพื่ออนุมัติ
- (๖) การทบทวน แก้ไขปรับปรุงแผนการตรวจสอบตามความจำเป็น และเหมาะสม เช่น การเพิ่มหน่วยธุรกิจ หรือการเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์ของ กกท. หรือการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยง ซึ่งการทบทวน ปรับปรุงแก้ไขแผนการตรวจสอบนี้จะต้องนำเสนอต่อผู้ว่าการเพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและหรือคณะกรรมการ กกท. เพื่ออนุมัติ

๑๒. การประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ

- (๑) วัตถุประสงค์หลักในการประเมินความเสี่ยงคือการปรับปรุงแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่สำคัญของ กกท. และใช้ในการจัดสรรทรัพยากรตรวจสอบภายในไปยังกิจกรรมต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด
- (๒) ความเสี่ยง หมายถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยต่างๆ ที่ทั้งเกิดภายในและภายนอกของรัฐบาลกีฬาที่อาจทำให้วัตถุประสงค์ของ กกท. ไม่บรรลุผล ความเสี่ยงหมายถึงความรวมถึงสิ่งต่างๆ ที่ไม่ได้อาจจะเกิดขึ้น (ความเสี่ยงที่เป็นอุปสรรค) หรือผลที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามคาดหวัง (ความเสี่ยงที่เป็นความไม่แน่นอน) หรือสิ่งที่ดีที่อาจจะไม่เกิดขึ้น (ความเสี่ยงที่เป็นการสูญเสียโอกาส)

- (๓) ความเสี่ยงเมื่อพิจารณาตามการจัดการแล้วแบ่งเป็น ๒ ประเภท คือ
- (๓.๑) ความเสี่ยงตามลักษณะหรือกิจกรรมรายนั้นๆ (Inherent Risk) เป็นความเสี่ยงก่อนที่จะพิจารณาถึงการจัดการหรือการควบคุม เช่น ความเสี่ยงภายนอกจากการแข่งขันในตลาด เศรษฐกิจ การเมือง หรือความเสี่ยงภายในจากการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร การออกผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ เป็นต้น
 - (๓.๒) ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลังการจัดการหรือการควบคุม (Residual Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงตามลักษณะหรือธรรมชาติของความเสี่ยงนั้นๆที่มีการจัดการหรือการควบคุมเพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงโดยการจัดให้มีการควบคุมภายในที่มี ซึ่งการจัดทำแผนการตรวจสอบจะพิจารณาความเสี่ยงที่เหลืออยู่ภายหลังการจัดการนี้
- (๔) ความเสี่ยงเมื่อพิจารณาตามระดับภายในองค์กรแล้ว สามารถแบ่งเป็น ๔ ระดับ ซึ่งแต่ในระดับนั้นจะใช้หลักการและวิธีการประเมินความเสี่ยงเหมือนกัน ซึ่งได้กล่าวไว้ในเล่มวิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนฯ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องประเมินความเสี่ยงในแต่ละระดับขึ้นอยู่กับขั้นตอนที่กำลังดำเนินการว่าอยู่ในระดับการวางแผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ – ๕ ปี หรือการวางแผนการตรวจสอบในระดับหน่วยธุรกิจหรือการวางแผนการตรวจสอบในระดับกิจกรรม
- (๕) การประเมินความเสี่ยงในระดับขององค์กร (Enterprise Level) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ กกท. ในภาพรวมเพื่อใช้ในการจัดทำแผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ – ๕ ปี
- (๖) การประเมินความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน (Business Unit Level) เป็นการกำหนดกระบวนการ หน้าที่ หรือหน่วยงานในรายละเอียดที่มากขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของโครงสร้างของแต่ละรัฐวิสาหกิจ และจะนำมาใช้ประโยชน์ในการกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แบ่งองค์กรที่รับการตรวจสอบเป็นฝ่ายและสำนักต่างๆ
- (๗) การประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม (Activity or Auditable Unit Level) ใช้ในการกำหนดแนวทางการตรวจสอบในระดับย่อยที่สุดในการวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งอาจเป็นในระดับกระบวนการ หรือกลุ่มงาน หรือกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งก็ได้ ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แบ่งองค์กรที่รับการตรวจสอบเป็นฝ่ายและสำนักต่างๆ เพื่อกำหนดกิจกรรมให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งมั่นใจได้ว่ากระบวนการทั้งหมดขององค์กรได้รับการพิจารณาอย่างครบถ้วนและมั่นใจว่าขอบเขตที่ระบุนั้นมีการพิจารณาอย่างเป็นระบบ
๑๓. วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ
- (๑) ทบทวนการกำหนดขอบเขตกระบวนการทั้งหมดขององค์กร หรือ Audit Universe เพื่อระบุขอบเขตความรับผิดชอบของงานตรวจสอบทั้งหมดที่มีในองค์กร และระบุฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้องต่อกระบวนการในการดำเนินงาน ทั้งนี้การกำหนด Audit Universe สามารถแบ่งได้หลายแบบ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละองค์กร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แบ่งองค์กรที่รับการตรวจสอบเป็นฝ่ายและสำนักต่างๆ เพื่อกำหนดกิจกรรมให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ซึ่งมั่นใจได้ว่ากระบวนการทั้งหมดขององค์กรได้รับการพิจารณาอย่างครบถ้วน และมั่นใจว่าขอบเขตที่ระบุนั้นมีการพิจารณาอย่างเป็นระบบ

- (๒) การเข้าสัมภาษณ์ผู้บริหารในประเด็นความคาดหวัง และผู้บริหารหน่วยรับตรวจ รวมทั้งประเมินการควบคุมในระดับกองเพื่อคัดกรองกระบวนการงานให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์องค์กร รวมทั้งการสัมภาษณ์เพื่อหาความเสี่ยงแต่ละสายงานมา ประกอบการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบ
- (๓) การรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงจากฐานข้อมูลด้านต่างๆ เช่น แผนพัฒนาการกีฬา แห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย แผนยุทธศาสตร์การกีฬา แห่งประเทศไทย แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ สิ่งที่ผู้บริหาร คาดหวัง แผนการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กร รายงานการประชุม ของคณะกรรมการ กท. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ การสัมภาษณ์หน่วยรับตรวจเพื่อหาความเสี่ยงของผู้บริหาร แต่ละสายงาน ผลการวิเคราะห์จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ข้อสังเกตสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อมูลสภาพแวดล้อมในสถานการณ์ ปัจจุบัน รายงานผลการตรวจสอบปีที่ผ่านมา และผลการติดตามการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการวางแผนการตรวจสอบ
- (๔) การกำหนดปัจจัยเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงการกำหนดปัจจัยเสี่ยงหรือ ความเสี่ยงในการตรวจสอบ ได้พิจารณาเลือกจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องที่สังเกตเห็น และวัดผลเป็นปริมาณหรือระดับได้ รวมทั้งสามารถนำไปประเมินได้เกือบทุก กิจกรรม/กระบวนการ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนด ๕ ปัจจัยเสี่ยงที่ เหมาะสมในการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม/กระบวนการ ดังนี้

๑. **ด้านคน** หมายถึง ผู้ที่จะต้องเกี่ยวข้องกับระบบงาน หรือหมายถึงคนทุกคน ที่เกี่ยวข้องกับระบบนั่นเอง อาจจะประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับต่างๆ ซึ่ง จะมีทั้งผู้บริหาร ระดับสูง ระดับกลาง และระดับปฏิบัติงาน ผู้ใช้บริการ และ อาจจะประกอบด้วยนักวิชาการในระดับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ (ใช้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และจากฐานข้อมูลด้านต่างๆมาประกอบการ พิจารณาเพื่อให้ค่าคะแนน โอกาส X ผลกระทบ)
๒. **ด้านระบบ/อุปกรณ์** หมายถึง เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงานหรือในสำนักงาน ซึ่งนับว่าเป็น องค์ประกอบที่สร้างปัญหาให้กับกระบวนการอย่างสำคัญประการหนึ่ง เหมือนกัน (ใช้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และจากฐานข้อมูลด้านต่างๆมา ประกอบการพิจารณาเพื่อให้ค่าคะแนน โอกาส X ผลกระทบ)
๓. **ด้านการบริหารจัดการ** หมายถึง การบริหารระบบงาน ซึ่งเป็นอีกเรื่องหนึ่ง ที่ทำให้ระบบเกิดปัญหา เพราะการบริหารที่ไม่ดีหรือการบริหารที่ไม่ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงและไม่ทันเหตุการณ์ ของสภาวะแวดล้อมหรือไม่ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงต่อสังคม เศรษฐกิจและการเมือง ที่เรียกกันว่า ไม่เป็นไปตาม โลกาวัตน์ ดังนั้นการบริหารงานเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดเพราะถ้าการบริหาร ไม่ดีแล้วธุรกิจนั้นก็ไม่สามารถที่จะอยู่ได้ กิจกรรมต้องล้มเลิกไปในที่สุด

(ใช้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และจากฐานข้อมูลด้านต่างๆมาประกอบการพิจารณาเพื่อให้ค่าคะแนน โอกาส X ผลกระทบ)

๔. **ด้านการเงิน** หมายถึง เงินหรือทรัพย์สินที่มีค่าเป็นเงินของระบบ ซึ่งนับเป็นหัวใจที่สำคัญอย่างหนึ่งของระบบ เช่น เงินทุน เงินสด เงินหมุนเวียน เงินค่าใช้จ่าย หรือ เงินรายรับ รายจ่ายต่างๆ เหล่านี้ เป็นต้น ถ้าการเงินของระบบไม่ดีพอแล้ว ระบบนั้นย่อมจะประสบกับความยุ่งยากหรืออาจถึงแก่การหายนะได้ เพราะฉะนั้น ระบบธุรกิจทุกชนิดจะต้องมีความระมัดระวังในเรื่องของการเงินเป็นพิเศษ (ใช้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และจากฐานข้อมูลด้านต่างๆ รวมทั้งงบประมาณแต่ละฝ่าย/สำนักของปีงบประมาณมาประกอบการพิจารณาเพื่อให้ค่าคะแนน โอกาส X ผลกระทบ)

๕. **ด้านสภาวะแวดล้อม** หมายถึง สภาวะการณ์หรือปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลให้เกิดระบบการควบคุมในหน่วยงาน ในการดำเนินงานจะมีหลายปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดมาตรการการควบคุมภายในขึ้นในหน่วยงาน ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีอิทธิพลสำคัญต่อการสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในในหน่วยงานเพื่อให้ กท. เป็นองค์กรคุณธรรม เช่น วัฒนธรรมองค์กร จริยธรรมของการทำงาน ความซื่อสัตย์สุจริต ความไว้วางใจได้ ความโปร่งใส และการมีภาวะผู้นำที่ดี ซึ่งรวมทั้งการกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เหมาะสม สำหรับตัวอย่างสภาพแวดล้อมการควบคุมในหน่วยงาน (ใช้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และจากฐานข้อมูลด้านต่างๆ รวมทั้งผลการประเมินการควบคุมภายในระดับกองมาประกอบการพิจารณาเพื่อให้ค่าคะแนน โอกาส X ผลกระทบ)* ซึ่งจะได้ค่า RR ในแต่ละด้าน โดยจะกำหนดรายละเอียดในวิธีการประเมินความเสี่ยงในแต่ละปีงบประมาณ

นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังใช้ปัจจัยเสี่ยงอื่นร่วมในการพิจารณาระดับความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย

๑. การให้ค่าน้ำหนักของปัจจัยเสี่ยง ทั้ง ๕ ด้าน (คน,ระบบ/อุปกรณ์,การบริหารจัดการ,การเงิน,สภาวะแวดล้อม) โดยมีเกณฑ์การให้น้ำหนักในแต่ละปัจจัยมีความสำคัญต่อกระบวนการงาน ซึ่งเป็นค่า RW

เกณฑ์การให้น้ำหนักของปัจจัยเสี่ยง

ระดับ ๑ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกระบวนการงาน คิดเป็น ๒๐%

ระดับ ๒ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกระบวนการงาน คิดเป็น ๔๐%

ระดับ ๓ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกระบวนการงาน คิดเป็น ๖๐%

ระดับ ๔ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกระบวนการงาน คิดเป็น ๘๐%

ระดับ ๕ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกระบวนการงาน คิดเป็น ๑๐๐%

๒. การให้น้ำหนักความสำคัญของกระบวนการงานต่อยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้แผนเชิงกลยุทธ์การตรวจสอบภายในสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร และเป็นความเสี่ยงที่สำคัญของรัฐบาลกิจโดยแท้จริง รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายความสำเร็จของกลยุทธ์องค์กร ซึ่งเป็นค่าชองน้ำหนัก

เกณฑ์การให้น้ำหนักของกระบวนการงาน

ระดับ ๑ เป็นกระบวนการงานของ Supporter และมีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์องค์กร ๒๐%

ระดับ ๒ เป็นกระบวนการงานของ Supporter และมีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์องค์กร ๔๐%

ระดับ ๓ เป็นกระบวนการงานของ Supporter และมีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์องค์กร ๗๐%

ระดับ ๔ เป็นกระบวนการงานหลักของ Core Supporter ที่สนับสนุน ผลผลิตและเป้าประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์ของ กกท.

ระดับ ๕ เป็นกระบวนการงานหลักของ Core Business ที่สนับสนุน ผลผลิตเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์ของ กกท.

Core Business หมายถึง หน่วยงานภารกิจหลักของกกท. ที่ดำเนินในลักษณะหน่วยงานส่วนหน้า ได้แก่ ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศฝ่ายพัฒนากีฬาอาชีพและกีฬามวย และฝ่ายกีฬากฎมิภาค

Core Support หมายถึง หน่วยงานสนับสนุนหน่วยภารกิจหลักเพื่อให้ภารกิจหลักของ กกท. บรรลุเป้าหมาย ได้แก่ ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

Supporter หมายถึง หน่วยงานสนับสนุนที่เป็นมืออาชีพ มาตรฐานสากล ให้ภารกิจของ กกท. บรรลุผลตามเป้าหมายและถือเป็นส่วนสำคัญเพื่อเป็นหน่วยงานที่ต้องสร้างความเข้มแข็งให้องค์กร ได้แก่ ทุกฝ่าย/สำนัก ใน กกท.

๓. การให้ค่าน้ำหนักประวัติปีการตรวจ เป็นเวลาจากการตรวจสอบครั้งล่าสุด กระบวนการที่ไม่ได้รับการตรวจสอบมานานมีความเสี่ยงสูงกว่างานที่เพิ่งได้รับการตรวจสอบ โดยการพิจารณาเรื่องที่เคยตรวจต้องเป็นกระบวนการเดียวกันและเรื่องที่มุ่งเน้นในการตรวจเรื่องเดียวกัน ซึ่งเป็นค่าประวัติการตรวจ

ประวัติปีการตรวจ

เคยตรวจปีที่แล้ว= ๑ คะแนน

เคยตรวจปีเว้นปี= ๒ คะแนน

เคยตรวจปีเว้น ๒ ปี= ๓ คะแนน

เคยตรวจเว้นมากกว่า ๓ ปี= ๔ คะแนน

ไม่เคยเข้าตรวจสอบ= ๕ คะแนน

๔. เกณฑ์ความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ โดยหลักเกณฑ์ในการนำมาจัดระดับคะแนนความเสี่ยงทั้ง ๔ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก ระดับสูง ระดับปานกลาง ระดับต่ำ นั้น ได้นำเกณฑ์จัดระดับคะแนนความเสี่ยงจากมิติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ ดังนี้

เกณฑ์ความเสี่ยง คะแนนถ่วงน้ำหนัก การจัดแผนระยะ ๓ ปี
 ระดับความเสี่ยงต่ำ (๐.๐๐-๑.๕๐) ไม่ต้องระบุในแผนการตรวจสอบ
 ระดับความเสี่ยงปานกลาง (๑.๕๑-๓.๐๐) ตรวจสอบอย่างน้อย ๑ ครั้งใน ๓ ปี
 ระดับความเสี่ยงสูง (๓.๐๑-๔.๕๐) ตรวจสอบอย่างน้อย ๒ ครั้งใน ๓ ปี
 ระดับความเสี่ยงสูงมาก (๔.๕๑-๕.๐๐) ตรวจสอบทุกปี หรือปีละ ๒ ครั้ง
 ๕ การจัดสรรทรัพยากรเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว และแผน
 ประจำปี โดยค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้นำมากำหนดลำดับกิจกรรม/
 กระบวนการ และพิจารณาร่วมกับงานตรวจสอบภาคบังคับ เพื่อใช้จัดสรร
 ทรัพยากรในการตรวจสอบ

เกณฑ์ในการจัดสรรทรัพยากรฝ่ายตรวจสอบในการจัดทำแผน

งานตรวจสอบและงานให้ความเชื่อมั่น ๔๐-๕๐% ของ man-day
 งานให้คำปรึกษา ๕-๑๕% ของ man-day
 งานตรวจสอบพิเศษ ๕-๑๐% ของ man-day
 งานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน ๓๐-๔๐% ของ man-day
 งานบริหารทั่วไป ๕-๑๐% ของ man-day

- (๕) การกำหนดความเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อความสามารถของ กกท. ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ กกท. โดยข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดความเสี่ยงหลักอาจได้มาจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น การหารือกับคณะกรรมการ กกท. ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี หรือผู้บริหารฝ่ายและสำนัก และภายในฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงาน รายงานผลการตรวจสอบครั้งก่อน โครงสร้างองค์กร และข้อมูลจากภายนอกอื่นๆ ประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณาคือการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าในการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ กกท.
- ก. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ ซึ่งมุ่งเน้นประเด็นทางธุรกิจในภาพกว้าง เช่น กลยุทธ์ในการแข่งขันกลยุทธ์ในการร่วมค้า หรือกลยุทธ์ในการออกผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ เป็นต้น
 - ข. ความเสี่ยงทางการดำเนินงานมุ่งเน้นกระบวนการในการปฏิบัติงานประจำวันที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสม่ำเสมอ
 - ค. ความเสี่ยงทางด้านลูกค้า เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า การเปลี่ยนแปลงของลูกค้า
 - ง. ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง เป็นความเสี่ยงที่รัฐวิสาหกิจดำเนินงานที่อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของรัฐวิสาหกิจที่มีต่อลูกค้า ผู้ที่มีประโยชน์ร่วม ชุมชน หรือสังคมโดยรวม
 - จ. ความเสี่ยงทางการเงิน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน การบริหารเงิน กิจกรรมเกี่ยวกับการค้าและการลงทุนในตลาดเงิน และประเด็นอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ข. ความเสี่ยงทางด้านบุคลากร เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลของ
รัฐวิสาหกิจ
 - ค. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย หรือวิธีปฏิบัติที่
เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับความสามารถในการ
ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย หรือวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (๖) พิจารณาผลจัดการความเสี่ยง ในการพิจารณาผลการจัดการหรือความคุมความ
เสี่ยงโดยฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในจะต้องหารือกับฝ่ายบริหาร และ
ประเมินระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมที่มีอยู่นั้นได้ช่วยลดหรือ
จัดการความเสี่ยงได้ ซึ่งผลการบริหารความเสี่ยงอาจแบ่งเป็นระดับ เช่น
- ก. เพียงพอ หมายถึง ความเสี่ยงถูกบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการ
ควบคุมภายในที่มีอยู่ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ
 - ข. ไม่เพียงพอ หมายถึง ความเสี่ยงยังไม่ได้ได้รับการบริหารให้อยู่ในระดับที่
ยอมรับได้ และการควบคุมภายในที่มีอยู่ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
 - ค. ไม่มีหรืออยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ หมายถึง ไม่มีการบริหารความ
เสี่ยงอย่างเพียงพอ หรือไม่มีการควบคุมภายในในการดำเนินกิจกรรมนั้น

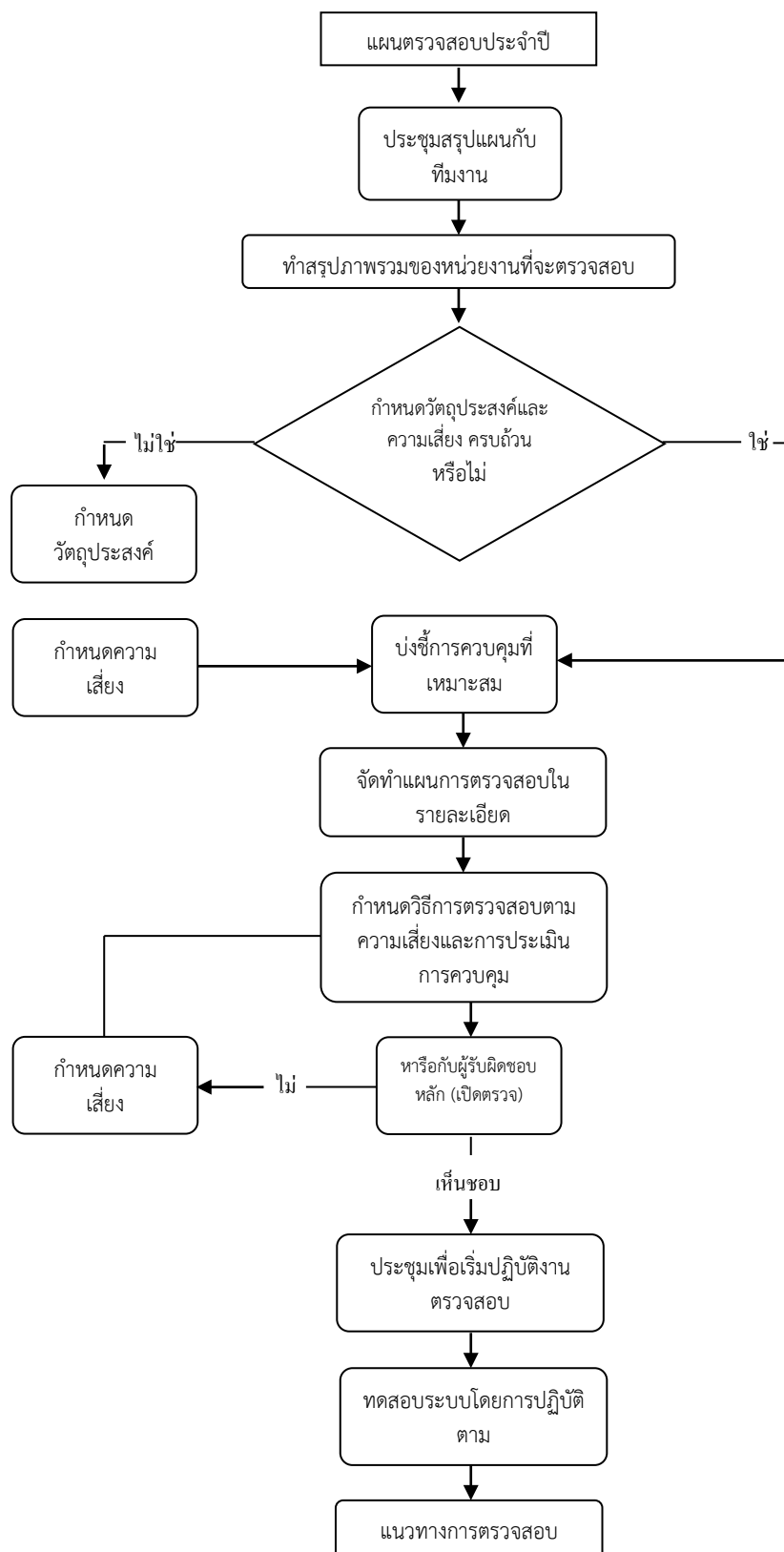
๗. แนวทางปฏิบัติด้านการวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ

๑. แผนการตรวจสอบในรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมการตรวจสอบควรจัดทำขึ้นและหารือกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายในจะปฏิบัติงานตรวจสอบตามความเสี่ยงโดยการรวบรวม วิเคราะห์ แปลความหมายและบันทึกข้อมูลเพื่อใช้เป็นหลักฐานสนับสนุนผลการตรวจสอบ
๒. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในนี้เป็นการระบุขั้นตอนที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในโดยทั่วไป การดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดนั้นให้พิจารณาตามความเหมาะสมกับขอบเขตการปฏิบัติงานและลักษณะของงานที่ได้รับมอบหมาย
๓. การวางแผนการตรวจสอบในรายละเอียดควรสอดคล้องกับแผนการตรวจสอบสำหรับ ๓ – ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี และจะต้องได้รับการสอบทานและอนุมัติจากหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

การวางแผนการตรวจสอบในรายละเอียดของแต่ละกิจกรรม

๑. ในการวางแผนการตรวจสอบในรายละเอียด ผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณา
 - (๑) วัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่จะทำการสอบทานและแนวทางในการควบคุมในการดำเนินงาน
 - (๒) ความเสี่ยงที่สำคัญของกิจกรรมนั้นๆ วัตถุประสงค์ ทรัพยากรและการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางที่จะจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และประเมินผลกระทบจากการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการยอมรับความเสี่ยงมากกว่าที่จะโอนความเสี่ยงหรือควบคุมความเสี่ยง
 - (๓) ความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน เมื่อเปรียบเทียบกับกรอบหรือแนวทางการควบคุมที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมถึง
 - ก. ความครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและข้อมูลในการดำเนินงาน
 - ข. ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน
 - ค. การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
 - ง. การเก็บรักษาทรัพย์สิน
 - จ. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (๔) โอกาสในการปรับปรุงแก้ไขที่มีสาระสำคัญในการบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนในวางแผนการตรวจสอบ



ขั้นตอนในการวางแผนการตรวจสอบในรายละเอียดประกอบด้วย

- (๑) กำหนดวัตถุประสงค์การตรวจสอบกิจกรรมหรือกระบวนการที่กำหนดไว้โดยวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกิจกรรมหรือกระบวนการ และวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจระดับของความเชื่อมั่นที่ฝ่ายบริหารคาดหวังจากผลการตรวจสอบ ทรัพยากรที่จำเป็น ผลการตรวจสอบและระยะเวลาในการตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบภายในควรกำหนด
 - ก. ขอบเขต และเป้าหมาย
 - ข. วัตถุประสงค์การตรวจสอบเป็นผลที่สะท้อนมาจากการประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในและการกำกับดูแล
 - ค. ประเภทการตรวจสอบ วิธีการในการตรวจสอบ การสุ่มตัวอย่าง วิธีการทดสอบ
 - ง. การมีส่วนร่วมของฝ่ายบริหาร รวมทั้งการสนับสนุนด้านระบบสารสนเทศและข้อมูลอื่นๆ
 - จ. กำหนดเวลา และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน
 - ฉ. ผู้ที่ได้รับรายงาน
 - ช. ผู้รับผิดชอบหลักของกิจกรรมหรือกระบวนการที่กำหนดไว้
 - ซ. การจัดสรรทรัพยากรและกำหนดรายชื่อผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายในการปฏิบัติงาน

การกำหนดทรัพยากรเพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ควรพิจารณาตามลักษณะ ความซับซ้อน ข้อจำกัดด้านเวลา และทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบในกิจกรรมหรือกระบวนการนั้นๆ จะต้องพิจารณาและหารือกับผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบเพื่ออนุมัติ

- (๒) หารือกับผู้รับผิดชอบหลักของกิจกรรมหรือกระบวนการที่กำหนดไว้ และบันทึกความเห็นชอบนั้นเป็นลายลักษณ์อักษรด้วย และควรขอความเห็นในประเด็นเกี่ยวกับ นโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และการดำเนินงานภายในกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ ข้อโต้แย้งที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบที่หาข้อยุติไม่ได้ ควรรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประเด็นในการหารือให้รวมถึงการแจ้งผู้รับผิดชอบหลักเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และกำหนดวันประชุมเพื่อเริ่มปฏิบัติงานตรวจสอบ
- (๓) สอบทานข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับกิจกรรมหรือกระบวนการที่กำหนดไว้ เช่น นโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกหรือผลการตรวจสอบภายในครั้งก่อน เอกสารหลักฐานต่างๆ เป็นต้น
- (๔) ประชุมเพื่อเริ่มปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยในการประชุมผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรแจ้งให้ผู้รับผิดชอบหลักในกิจกรรมหรือกระบวนการที่กำหนดไว้ และบุคคลที่เกี่ยวข้องทราบถึงแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบ

วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน การรายงาน และ
 หารือประเด็นที่ผู้รับผิดชอบหลักต้องการให้ผู้ตรวจสอบภายในมุ่งเน้น หรือ
 พิจารณาเพิ่มเติม

- (๕) การทดสอบระบบโดยการปฏิบัติตาม เพื่อทำความเข้าใจในกิจกรรมหรือ
 กระบวนการนั้นๆ รวมถึงประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีอยู่ใน
 กิจกรรมหรือกระบวนการนั้น โดยการสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงาน การสังเกตการณ์การ
 ปฏิบัติงาน การสอบถามเอกสารหรือรายงานต่างๆ การวิเคราะห์ข้อมูล และการ
 บันทึกแผนภาพการปฏิบัติงาน (Flow Chart)
- (๖) กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานและแนวทางการตรวจสอบ ซึ่งผลจากการทดสอบ
 ระบบโดยการปฏิบัติตามจะทำให้ทราบถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีอยู่
 ในกิจกรรมหรือกระบวนการนั้น เพื่อนำมาใช้กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน และ
 จัดทำแนวทางการตรวจสอบ การทดสอบรายการและสุ่มตัวอย่าง โดยพิจารณา
 ตามความเสี่ยงของกิจกรรมหรือกระบวนการนั้นๆ

แนวทางการตรวจสอบ

- (๑) แนวทางการตรวจสอบควรกำหนดวัตถุประสงค์ ประเภท การรวบรวมเอกสาร
 หลักฐาน เช่น การสังเกตการณ์ การสอบถาม การทดสอบการคำนวณ เป็นต้น
 โดยในการจัดทำแนวทางการตรวจสอบจะต้องพิจารณาตามผลการประเมินความ
 เสี่ยง หากมีความเสี่ยงสูง แนวทางการตรวจสอบจะต้องระบุให้มีการรวบรวม
 เอกสารหลักฐานที่ชัดเจน รัดกุม
- (๒) แนวทางการตรวจสอบควรระบุขอบเขตในการปฏิบัติงาน เช่น ระบุจำนวน
 ตัวอย่างในการรวบรวมเอกสารหลักฐาน ซึ่งขึ้นอยู่กับวิถึการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบ
 ภายในในการพิจารณาสาระสำคัญ ผลการประเมินความเสี่ยง และระดับของ
 ความเชื่อมั่นที่กำหนดไว้

ประเภทของงาน

- (๑) ประเภทการตรวจสอบควรพิจารณาตามความเหมาะสมเพื่อกำหนดลักษณะและ
 ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน เช่น
 ๑. การตรวจสอบ เพื่อให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิผลของการควบคุมภายในใน
 การลดความเสี่ยงของกิจกรรมหรือกระบวนการนั้นๆ
 ๒. การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ความเชื่อมั่นใน
 ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในในการปฏิบัติงานและการรายงานทาง
 การเงิน
 ๓. การตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งมีขอบเขตการปฏิบัติงานที่แตกต่างจากการ
 ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยทั่วไป และมักจะไม่ได้ตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น
 ในประสิทธิผลของการควบคุมภายในในการลดความเสี่ยงของกิจกรรมหรือ
 กระบวนการนั้นๆ แต่ตรวจสอบเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้น
 สำหรับงานนั้นโดยเฉพาะ

๔. การให้คำแนะนำปรึกษา โดยทั่วไปการให้คำแนะนำปรึกษามักจะดำเนินการไปพร้อมกับการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น และเป็นบทบาทหนึ่งที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้ เช่น การให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นใหม่ การเข้าเป็นส่วนหนึ่งในคณะทำงานเพื่อปรับโครงสร้างหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยเป็นที่ปรึกษาของคณะทำงาน และไม่มีบทบาทในการออกแบบหรือจัดระบบงานในการปรับโครงสร้างหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นต้น

การปฏิบัติงานตรวจสอบ การบันทึกและสอบทานผลการตรวจสอบ

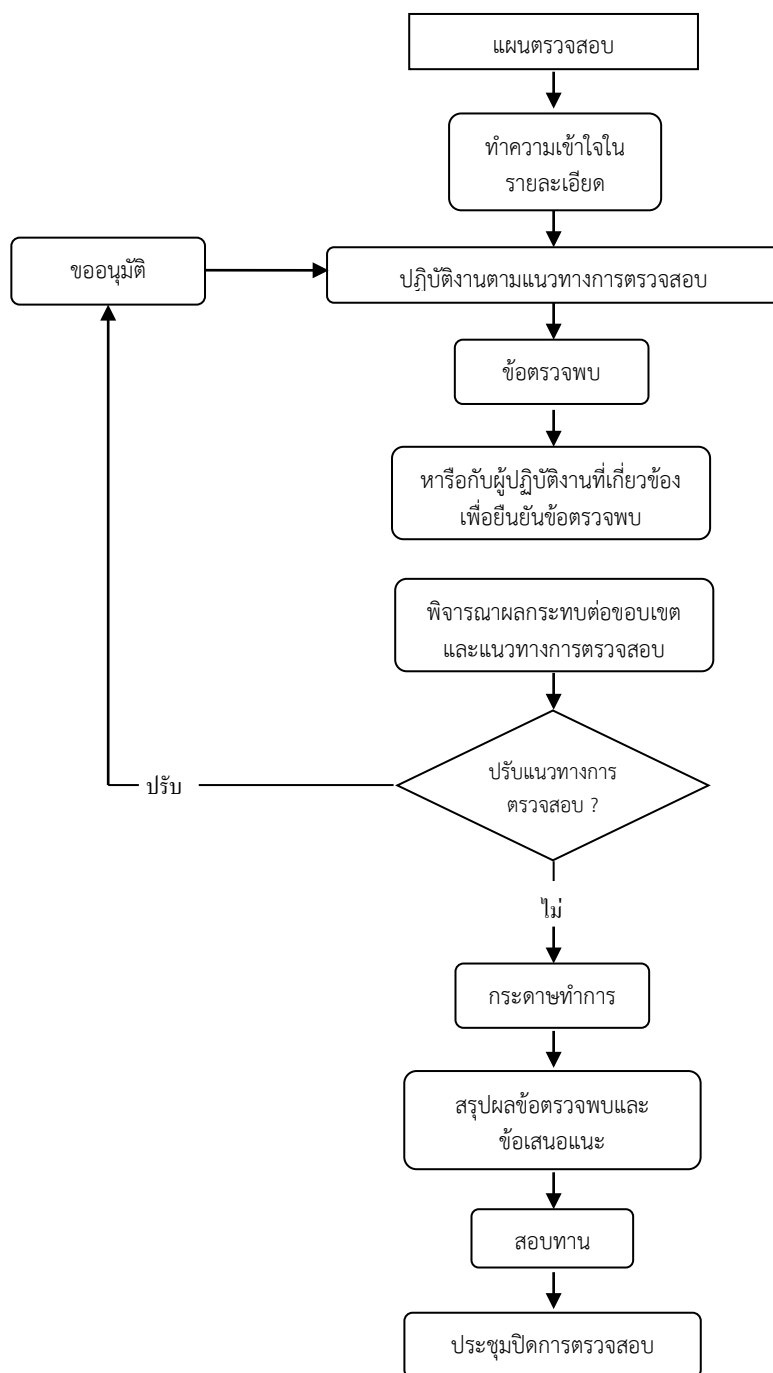
- (๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นการรวบรวมข้อมูล เอกสารหลักฐานต่างๆ เพื่อใช้ในการแสดงความเห็นในการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่มีอยู่ในการช่วยลดความเสี่ยงในกิจกรรมหรือกระบวนการนั้นๆ

ความเพียงพอของข้อมูล และเอกสารหลักฐานต่างๆ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในไม่ได้หมายความว่าถึงปริมาณของข้อมูล และเอกสารหลักฐานเท่านั้น แต่หมายความว่ารวมถึงคุณภาพของข้อมูล และเอกสารหลักฐานที่ได้จากการปฏิบัติงานตรวจสอบว่ามีความเกี่ยวข้องกับประเด็นที่ตรวจสอบหรือไม่ และข้อมูลหรือเอกสารหลักฐานนั้นมีความเชื่อถือได้เพียงใด

ปริมาณของข้อมูลหรือเอกสารหลักฐานในการตรวจสอบภายในนั้นขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ หากมีความเสี่ยงสูงควรมีการรวบรวมข้อมูลหรือเอกสารหลักฐานมากขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่ประเมินนั้นมีอยู่จริงหรือไม่

ความเชื่อถือได้ของข้อมูลและเอกสารหลักฐานนั้นขึ้นอยู่กับแหล่งที่มา และลักษณะของข้อมูลและเอกสารหลักฐาน เช่น การได้รับเอกสารจากแหล่งภายนอกองค์กรจะมีความน่าเชื่อถือมากกว่าเอกสารที่จัดทำขึ้นภายในองค์กร เป็นต้น

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบันทึกและสอบทานและการตรวจสอบ



แบบฟอร์มและขั้นตอนกำหนดไว้ในภาคผนวก (OPA001-OPA031)

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบันทึกและสอบทานผลการตรวจสอบประกอบด้วย

- (๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบตามแนวทางการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ
 - ก. การทดสอบรายการ เพื่อวิเคราะห์และสรุปผลซึ่งอาจประกอบด้วยการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การสังเกตการณ์ การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของกิจกรรมหรือกระบวนการที่ปฏิบัติงาน
 - ข. รวบรวมเอกสารหลักฐาน เพื่อใช้วิจารณ์ในการตัดสินใจหรือแสดงความเห็น ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะต้องใช้วิจารณ์ในการรวบรวมตามลักษณะของรายการหรือกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ ซึ่งหลักฐานแต่ละประเภทจะมีจุดเด่นที่แตกต่างกัน เช่น
 ๑. หลักฐานขั้นต้น เช่น เอกสารที่เป็นต้นฉบับที่ได้รับในระหว่างการปฏิบัติงานที่มีการลงนาม ซึ่งหลักฐานประเภทนี้มีความชัดเจนมากที่สุด
 ๒. หลักฐานชั้นรอง เช่น เอกสารสำเนา
 ๓. หลักฐานโดยตรง เช่น การยืนยันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการลงนามรับรองในเอกสารต่างๆ
 ๔. หลักฐานแวดล้อม เช่น การจัดทำเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแต่ไม่มีการลงนามรับรองความถูกต้อง ซึ่งไม่สามารถลงความเห็นได้ชัดเจนว่าเป็นความจริง
 ๕. หลักฐานสนับสนุน เช่น การหารือกับผู้ที่เกี่ยวข้องที่สนับสนุนหลักฐานอื่นๆ ในแนวทางเดียวกัน
 - ค. การสุ่มตัวอย่าง เป็นการทดสอบเพื่อหาข้อสรุปซึ่งจะต้องพิจารณาลักษณะของรายการ ปริมาณรายการ มูลค่าของรายการนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยอาจเป็นสุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการทางสถิติหรือไม่ใช้วิธีการทางสถิติ

วิธีการในการสุ่มตัวอย่างจะต้องบันทึกไว้ในกระดาศทำการอย่างเหมาะสม
- (๒) ในการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน ผู้ตรวจสอบภายในควรหารือกับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อยืนยันความเข้าใจ และขอเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลและเอกสารหลักฐานที่ได้รับมีความถูกต้องและเชื่อถือได้
- (๓) การบันทึกผลการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการปฏิบัติงาน และการแสดงความเห็นในการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในควรระบุเกี่ยวกับเรื่อง ที่ทำการตรวจสอบ วัตถุประสงค์การตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ เอกสารหลักฐานที่ได้รับจากการตรวจสอบ สรุปผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง วันที่ที่ปฏิบัติงาน ชื่อผู้ตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงาน และการอ้างอิงหมายเลขของกระดาศทำการ เป็นต้น
- (๔) การบันทึกหลักฐานและผลการตรวจสอบกระดาศทำการควรกำหนดเป็นรูปแบบมาตรฐานไม่ว่าจะอยู่ในรูปของกระดาศที่บันทึกด้วยมือหรืออยู่ในรูปกระดาศทำ

การอิเล็กทรอนิกส์ในระบบคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ควรกำหนดนโยบายในการจัดเก็บกระดาษทำการ และการเปิดเผยต่อบุคคลภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ควรสอดคล้องกับแนวทางของรัฐวิสาหกิจ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย แบบฟอร์มกำหนดไว้ในภาคผนวก (OPA๐๐๑-OPA๐๓๑)

- (๕) การสอบทานกระดาษทำการ โดยหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมาย และลงนามการสอบทานในกระดาษทำการ
- (๖) การประชุมร่วมกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่รับผิดชอบ เพื่อรายงานความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่วางแผนไว้ และผลการตรวจสอบได้รับการสอบทาน และปรับปรุงแนวทางการตรวจสอบตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม การประชุมนี้ควรกำหนดขึ้นเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ

การบันทึกและการสอบทานงาน

- (๑) การบันทึกการตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานแต่ละครั้งควรประกอบด้วย
 - (๑) วัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงาน
 - (๒) แนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์
 - (๓) รายละเอียดของวัตถุประสงค์ของหน่วยธุรกิจหรือกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ
 - (๔) ความเสี่ยง การควบคุมภายในและปัจจัยอื่นที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจหรือกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ รวมถึงเกณฑ์ในการประเมินผลที่ผู้ตรวจสอบภายในใช้ในการประเมิน
 - (๕) การประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง การค้นหาจุดอ่อนและความไม่มีประสิทธิภาพ การควบคุมที่มากเกินไป ความไม่คุ้มค่าของการควบคุม
 - (๖) การแสดงความเห็น
 - (๗) ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
 - (๘) ประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารยังหาข้อยุติร่วมกันไม่ได้
 - (๙) การเปิดเผยการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการตรวจสอบภายในและเหตุผลของการไม่ปฏิบัติตาม ประกอบด้วย
 - ก. มาตรฐานที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเต็มที่
 - ข. เหตุผลของการไม่ปฏิบัติตามและ
 - ค. ผลกระทบจากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานในการปฏิบัติงานตรวจสอบนี้
 - (๑๐) ปัจจัยบ่งชี้การทุจริตที่อาจพบจากการตรวจสอบ
 - (๑๑) บันทึกแนวทางในการรายงานผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (๒) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดให้มีแนวทางในการสอบทานผลการตรวจสอบโดยผู้บริหารงานตรวจสอบและอนุมัติรายงานก่อนนำเสนอผู้รับรายงาน

การรายงาน

- (๑) รายงานผลการตรวจสอบควรจัดทำและนำเสนออย่างรวดเร็ว ทันเวลา มีความถูกต้องและเรียบร้อย ทั้งนี้เพื่อใช้ในการสื่อสารกับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอาจกำหนดระยะเวลาในการนำเสนอ เช่น ภายใน ๒ สัปดาห์ภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบเสร็จสิ้น เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในได้ทันเวลา

การติดตามผล

- (๑) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจภายในควรกำหนดและจัดทำให้มีระบบการติดตามการดำเนินการตามรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ หรือผู้บริหารระดับสูงยอมรับความเสี่ยงจากการได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ข้อตรวจพบจากการติดตามผลควรได้รับการสอบถามจากผู้เกี่ยวข้องหลักก่อนนำเสนอรายงาน
- (๒) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจภายในควรพัฒนาระเบียบวิธีปฏิบัติให้ดีขึ้นเกี่ยวกับการตอบสนองของฝ่ายบริหารที่พิจารณาแล้วว่าไม่เพียงพอเกี่ยวกับการกำหนดความเสี่ยง ระบบวิธีปฏิบัตินี้ควรมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามได้เป็นที่เข้าใจว่ายอมรับในผู้บริหารระดับที่สูงเพียงพอ
- (๓) เมื่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเชื่อว่าผู้บริหารระดับสูงยอมรับความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับเกินกว่าที่องค์กรจะยอมรับได้ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรหารือกับผู้บริหารระดับสูง หากไม่ได้ข้อยุติควรนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณา
- (๔) หากในการติดตามผล มีการเปลี่ยนแปลงความเห็นจะต้องนำเสนอต่อผู้ที่เกี่ยวข้องหลักและผู้ที่ได้รับรายงานเดิมทุกคน
- (๕) กิจกรรมการตรวจสอบภายในควรติดตามผลการรายงานในการปฏิบัติงานให้คำแนะนำ ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

การประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment)

- (๑) ผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณาให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารในการจัดให้มีการควบคุมภายในด้วยตนเอง(Control Self Assessment) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกรณีที่ กทท.ได้พัฒนาการประเมินการควบคุมด้วยตนเองแล้วผู้ตรวจสอบภายในควรตรวจสอบความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการนี้ด้วย
- (๒) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีสิทธิในการตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลใดๆ ที่หน่วยตรวจสอบภายในมีบทบาทในการเป็นที่ปรึกษา ประเด็นสำคัญที่กำหนดเกี่ยวกับกิจกรรมนั้นๆ ควรสื่อสารให้กับผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มีการรายงานความคืบหน้าและผลการให้คำแนะนำซึ่งจะแตกต่างกันในรูปแบบและ

รายละเอียดตามลักษณะของงานและความต้องการของการบริหารในหน่วยงานนั้นๆ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการรายงานผลการประเมินการให้
คำแนะนำแก่ผู้บริหารกิจกรรมนั้นๆ

- (๓) ผู้ตรวจสอบภายในควรรวบรวมความรู้เกี่ยวกับการควบคุมที่ได้จากการปฏิบัติ
หน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาและนำไปใช้ในกระบวนการในการประเมินความ
เสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ผู้ตรวจสอบภายในอาจประยุกต์แนวการตรวจสอบตาม
ความเสี่ยงโดยการได้ข้อมูลที่เป็นอิสระ และการตรวจสอบหลักฐานต่างๆ หรือ
การใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เช่น การประเมินการ
ควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ในแต่ละขั้นตอนของการ
ปฏิบัติงานผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณาความจำเป็นของงานตรวจสอบหรือ
ขอบเขตการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ
และเที่ยงธรรม
- (๔) กิจกรรมการตรวจสอบภายในควรจัดสรรไปยังกระบวนการกำกับดูแลขององค์กร
โดยการประเมินและปรับปรุงกระบวนการโดยการ
- (๑) กำหนดและสื่อสารคุณค่าและเป้าหมาย
 - (๒) การติดตามการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์
 - (๓) มั่นใจในความรับผิดชอบ
 - (๔) รักษาคุณค่า
- ผู้ตรวจสอบภายในควรสอบถามการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับ
คุณค่าและเป้าหมายขององค์กร

๘. แนวทางปฏิบัติด้านการรายงานและการปิดการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในควรรายงานและสื่อสารผลการตรวจสอบด้วยความเที่ยงธรรม ชัดเจน และทันเวลา

๑. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรกำหนดแนวทางในการรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมาตรฐานและแนวทางที่คณะกรรมการตรวจสอบ และบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องการหรือกำหนดไว้
๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดทำรูปแบบของรายงานผลการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับรายงาน โดยทั่วไปรายงานผลการตรวจสอบประกอบด้วย
 - (๑) วัตถุประสงค์การตรวจสอบ
 - (๒) ขอบเขตการตรวจสอบ
 - (๓) บทคัดย่อสำหรับผู้บริหาร เป็นการสรุปภาพรวมผลการตรวจสอบ และนำเสนอเฉพาะประเด็นสำคัญที่มีความเสี่ยงสูง
 - (๔) ผลงานที่เป็นที่น่าพอใจของหน่วยรับตรวจ
 - (๕) รายละเอียดข้อตรวจพบ ซึ่งจะระบุ
 - ก. ข้อตรวจพบ ปัญหา ผลกระทบและความเสี่ยง
 - ข. ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง
 - ค. ความเห็นของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับข้อตรวจพบ และแผนในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
 - ง. ประเด็นอื่นที่ควรพิจารณา
๓. การปิดการตรวจสอบ ควรเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้อง และผู้รับผิดชอบหลักในกิจกรรมหรือกระบวนการที่ทำการตรวจสอบ โดยการนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบฉบับร่างเพื่อหาข้อเห็นชอบและลงความเห็นของผู้บริหารหน่วยรับตรวจเกี่ยวกับข้อตรวจพบ และแผนในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
๔. ผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษรเสนอต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจสอบ
๕. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีสิทธิในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
๖. รายงานผลการตรวจสอบต้องมีความถูกต้อง เที่ยงธรรม ชัดเจน กระชับ และสร้างสรรค์ และควรนำเสนออย่างรวดเร็วภายในเวลาที่กำหนด
๗. รายงานผลการตรวจสอบควรชี้แจงเกี่ยวกับความปลอดภัย หรือการเก็บรักษาความลับ ตามนโยบายของ กกท. และตามสาระสำคัญที่ครอบคลุมในรายงาน เพื่อหลีกเลี่ยงการเปิดเผยที่ไม่ได้รับอนุญาต
๘. รายงานผลการตรวจสอบไม่ควรนำเสนอต่อบุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือความยินยอมจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
๙. หากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอไปแล้ว มีข้อผิดพลาดหรือมีการละเว้นการปฏิบัติที่มีสาระสำคัญซึ่งควรได้รับการแก้ไข ให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำการแก้ไขและนำเสนอรายงานที่แก้ไขแล้วให้กับบุคคลที่รับรายงานทุกคน

รายงานรายไตรมาสและรายงานประจำปี

๑. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่จัดทำรายงานรายไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้งภายใน ๖๐ วันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ซึ่งเป็นการรายงานความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผน การรายงานควรรวมถึง
 - (๑) สรุปผลการตรวจสอบ ที่ดำเนินการระหว่างงวดที่รายงาน ผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ
 - (๒) ประเด็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การกำกับดูแล ประเด็นในรายงานครั้งก่อนที่ยังไม่ได้แก้ไข
 - (๓) ความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผน
 - (๔) ประเด็นอื่นที่จำเป็นและได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ความถี่ในการรายงานขึ้นอยู่กับความต้องการของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ

สำหรับไตรมาสที่ ๔ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปีภายใน ๙๐ วันนับจากวันสิ้นปีบัญชีการเงินของ กกท.

๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่จัดทำรายงานประจำปี ที่แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแล และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ ประกอบด้วย
 - (๑) การเปิดเผยข้อจำกัดในการแสดงความเห็น พร้อมด้วยเหตุผลของข้อจำกัดนั้น
 - (๒) วัตถุประสงค์ อำนาจและภาระหน้าที่ ตลอดจนผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้
 - (๓) สรุปงานตรวจสอบที่แสดงความเห็น รวมทั้งการใช้ผลงานของบุคคลอื่นที่หน่วยตรวจสอบภายในให้ความเชื่อถือ
 - (๔) ความเสี่ยงที่สำคัญที่องค์กรเผชิญอยู่ การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการ
 - (๕) ประเด็นที่ยังมีความเห็นขัดแย้งกันระหว่างหน่วยรับตรวจและหน่วยตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้
 - (๖) เปรียบเทียบงานที่ดำเนินการแล้วกับงานที่วางแผนไว้ และสรุปผลการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายในเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์การวัดผลงาน
 - (๗) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และการรายงาน
 - (๘) รายงานเกี่ยวกับทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และแผนในการสรรหาและฝึกอบรมผู้ตรวจสอบภายใน
 - (๙) รายงานผลการประเมินคุณภาพ ที่ดำเนินการโดยบุคคลภายใน กกท. หรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก

รายงานประจำปีนี้จะต้องนำเสนอต่อผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ กกท. ก่อนนำเสนอต่อกระทรวงเจ้าสังกัดและกระทรวงการคลังภายใน ๙๐ วัน นับจากวันสิ้นปีของ กกท.

ในกรณีที่ฝ่ายตรวจสอบภายในพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการรายงานหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินของ กกท. อย่างร้ายแรง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต มีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน ให้รายงานพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการทันที เพื่อพิจารณานำเสนอคณะกรรมการ กกท.ต่อไป

๙. แนวทางปฏิบัติด้านความมั่นใจในคุณภาพ

๑. งานตรวจสอบภายในควรได้รับการควบคุมในทุกระดับของการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ และ คู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน กทท.
๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดให้มีการประเมินคุณภาพ รักษาและปรับปรุงคุณภาพในทุกประเด็นของกิจกรรมการตรวจสอบภายใน และให้มีการติดตามประสิทธิผลของการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง แนวทางการดำเนินการจะต้องจัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าในการสอบทานจากภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในนั้นเป็นไปตามมาตรฐานและบรรลุวัตถุประสงค์ และมีการรายงานการปฏิบัติตามไว้ในรายงานประจำปี
๓. แนวทางในการประเมินคุณภาพจะช่วยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร และให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปตามหลักการ แนวทางปฏิบัติและจรรยาบรรณที่กำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน กิจกรรมการตรวจสอบภายในควรประยุกต์กระบวนการในการติดตามและประเมินประสิทธิภาพโดยรวมของการประเมินคุณภาพ กระบวนการนี้รวมถึงการประเมินจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร
๔. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดให้มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งอย่างน้อยควรระบุถึงบทบาทและความรับผิดชอบ มาตรฐานการเก็บรวบรวมข้อมูล การรายงาน การฝึกอบรม และเกณฑ์การวัดผลงานและปัจจัยบ่งชี้ต่างๆ
๕. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับได้รับการควบคุมดูแลอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติงาน โดยการติดตามความคืบหน้า ประเมินคุณภาพและชี้แนะแนวทางการควบคุมดูแลความรวมถึง
 - (๑) การมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ และคู่มือของฝ่ายตรวจสอบภายใน กทท.
 - (๒) การให้คำแนะนำที่เหมาะสมในระหว่างการปฏิบัติงานตรวจสอบ
 - (๓) การอนุมัติวัตถุประสงค์การตรวจสอบและแผนการตรวจสอบ
 - (๔) การมั่นใจได้ว่าการตรวจสอบได้ดำเนินการตามแผนหรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ จากแผนได้รับการอนุมัติแล้ว
 - (๕) การมั่นใจได้ว่าการใช้เทคนิคการตรวจสอบที่เหมาะสม
 - (๖) การมั่นใจได้ว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบ สรุปผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะนั้นมีเอกสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ
 - (๗) การมั่นใจได้ว่ารายงานมีความถูกต้อง เที่ยงธรรม ชัดเจน กระชับ และทันเวลา

- (๘) การมั่นใจได้ว่างานตรวจสอบได้บรรลุผลภายในงบประมาณที่กำหนดไว้ การเบี่ยงเบนไปจากงบประมาณที่กำหนดจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าการ โดยการหารือร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
๖. ขอบเขตของการควบคุมดูแลขึ้นอยู่กับประสบการณ์และการฝึกอบรมผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคน ควรใช้ความระมัดระวังเป็นกรณีพิเศษเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝึกหัดได้รับการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดจากผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
๗. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรกำหนดแนวทางการวัดผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือบุคคลภายนอกที่ได้รับการว่าจ้างให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ซึ่งควรระบุในสัญญาว่าจ้างด้วย แนวทางการวัดผลการปฏิบัติงานควรได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
๘. ผู้ที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานควรมีการหารือผลการปฏิบัติงานตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงหรือการฝึกอบรมตามความเหมาะสม
๙. การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน สามารถดำเนินการได้ดังนี้
- (๑) การประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ
 - (๒) การประเมินคุณภาพภายในองค์กร
 - (๓) การประเมินคุณภาพภายนอกองค์กร
 - (๔) การประเมินตนเอง

การประเมินคุณภาพภายหลังปฏิบัติงานตรวจสอบ

๑. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรดำเนินการเพื่อรับฟังความเห็นของผู้ตรวจเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานภายหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง และนำความเห็นของผู้รับการตรวจมาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินคุณภาพจากภายในองค์กร ตามตัวอย่างแบบแสดงความพึงพอใจ

การประเมินคุณภาพจากภายในองค์กร

๒. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรกำหนดแนวทางการประเมินคุณภาพจากภายในองค์กร ซึ่งดำเนินการโดยบุคคลที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และดำเนินการโดยสม่ำเสมอ

การประเมินคุณภาพจากภายในองค์กรหมายความว่า การประเมินในแต่ละงวดโดยการประเมินตนเองของฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือโดยบุคคลอื่นภายในองค์กรที่มีความรู้เกี่ยวกับแนวทางการตรวจสอบและมาตรฐานการตรวจสอบ หาก กกท. ไม่มีบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการประเมินคุณภาพภายในนี้ได้ กกท. ต้องจัดให้มีการประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร

๓. การประเมินคุณภาพจากภายในองค์กรควรประเมินในประเด็นดังต่อไปนี้
 - (๑) คุณภาพของงานตรวจสอบภายใน
 - (๒) คุณภาพของการควบคุมดูแล
 - (๓) การปฏิบัติตามมาตรฐาน
 - (๔) การปฏิบัติตามคู่มือ
 - (๕) แนวทางที่ฝ่ายตรวจสอบภายในจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร
 - (๖) การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน คู่มือ และปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จที่สำคัญ

หากมีการประเมินคุณภาพจากภายในองค์กร ผลการประเมินคุณภาพควรรวมในรายงานประจำปีของหน่วยตรวจสอบภายในด้วย และควรจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
๔. การประเมินคุณภาพจากภายในองค์กรควรดำเนินการโดยการสอบทานงานตรวจสอบที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วและที่กำลังดำเนินการอยู่
๕. การประเมินคุณภาพจากภายในองค์กรควรดำเนินการเพื่อสอบทานตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร

๖. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรมีการประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร ซึ่งควรดำเนินการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุก ๕ ปี โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร การประเมินจากภายนอกเป็นการประเมินเกี่ยวกับ
 - (๑) ขอบเขตการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - (๒) ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - (๓) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแนวทางการจัดทำกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบ
 - (๔) บุคลากร
 - (๕) แนวทางการปฏิบัติงานและควบคุมดูแล
 - (๖) การสื่อสารและการรายงาน
 - (๗) การปฏิบัติตามมาตรฐานและคู่มือ
 - (๘) การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน
๗. คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการควรหารือร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับผลการสอบทาน ภายหลังจากการประเมินคุณภาพจากภายนอก ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดทำแนวทางในการปรับปรุงข้อบกพร่อง และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบ รวมถึงควรรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงนี้ไว้ในรายงานประจำปี
๘. คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการเป็นผู้สนับสนุนการประเมินคุณภาพจากภายนอก และมีส่วนร่วมในการคัดเลือกและอนุมัติผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรทำหน้าที่

ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรหรือ
กับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ว่าการเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ประเมินซึ่งควรเป็น
บุคคลที่ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ
มาตรฐานวิชาชีพและคู่มือแนวปฏิบัติที่ดีในวิชาชีพ มีประสบการณ์อย่างน้อย ๓ ปี
ในระดับบริหารของหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ หากผู้เชี่ยวชาญจาก
ภายนอกองค์กรดำเนินการในรูปแบบคณะทำงาน สมาชิกของคณะทำงานควร
ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และผู้มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับ
การดำเนินงานของ กกท.

การประเมินตนเอง

๙. แนวทางในการประเมินตนเองของฝ่ายตรวจสอบภายใน มีดังนี้

- (๑) ประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕
- (๒) ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในอาจนำผลการประเมินตนเองที่ได้จากข้อ ๑ มาหารือเพื่อขอความเห็นจากผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายในท่านอื่น
- (๓) จัดทำภาพรวมการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในอาจขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำมาพิจารณาร่วมกับผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายในท่านอื่นว่าต้องการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติในปัจจุบันให้ไปสู่ระดับใดของแนวปฏิบัติของฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕ เช่น การประเมินตนเองพบว่าแนวปฏิบัติในปัจจุบันของฝ่ายตรวจสอบภายในเรื่องบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในอยู่ในระดับ ๒ และต้องการยกระดับในประเด็นนี้ให้อยู่ในระดับ ๓ เป็นต้น
- (๔) จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งแผนปฏิบัติการ โดยระบุระยะเวลาให้ชัดเจน โดยตัวอย่างแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานได้แสดงไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕
- (๕) นำเสนอแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในต่อผู้ว่าการเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและหรือคณะกรรมการ กกท. เพื่ออนุมัติ

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๑๐. แนวทางปฏิบัติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ

๑. ผู้ตรวจสอบภายในควรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพพึงปฏิบัติ
๒. ความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพึงกระทำเป็นความระมัดระวังและทักษะที่ผู้ตรวจสอบภายในพึงนำมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่และเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและตามที่กำหนดในคู่มือนี้
๓. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเป็นการปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความขยันหมั่นเพียร โดยมีได้เป็นการทำงานเพิ่มขึ้น หากแต่เป็นการใช้ทักษะและวิจารณญาณในการปฏิบัติงานตรวจสอบตามประสบการณ์ การฝึกอบรมความสามารถ ความซื่อสัตย์ และเป็นอิสระ
๔. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบควรดำเนินการอย่างเหมาะสมตามวัตถุประสงค์ ขอบเขตการปฏิบัติงาน ความซับซ้อน ลักษณะและสาระสำคัญของกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ
๕. ผู้ตรวจสอบภายในจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบโดยพิจารณา
 - (๑) ขอบเขตของงานที่จำเป็นตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบที่กำหนดไว้
 - (๒) แนวทางการตรวจสอบนำมาใช้โดยพิจารณาความซับซ้อน สาระสำคัญและประเด็นสำคัญของกิจกรรมนั้นๆ
 - (๓) ความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแล
 - (๔) โอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาด ความผิดปกติ และการไม่ปฏิบัติตามที่มีสาระสำคัญ
 - (๕) ต้นทุนของการตรวจสอบเมื่อเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ
๖. ผู้ตรวจสอบภายในควรตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อดังกล่าว วัตถุประสงค์ การดำเนินงาน หรือทรัพยากร อย่างเพียงพอ ทั้งนี้เนื่องจากการปฏิบัติงานตามแนวทางการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพียงอย่างเดียว ก็ไม่สามารถเป็นหลักประกันได้ว่าจะสามารถกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญได้
๗. ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบในระหว่างการปฏิบัติงานให้คำแนะนำโดยการพิจารณา
 - (๑) ความจำเป็นและความคาดหวังของผู้ขอคำแนะนำ รวมทั้งลักษณะเวลา และการรายงานผล
 - (๒) ความซับซ้อนและขอบเขตของงานที่จำเป็นในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
 - (๓) ต้นทุนของการปฏิบัติงานเมื่อเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่ได้รับ
๘. ผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคนมีความรับผิดชอบในการทำให้มั่นใจว่าตนเองได้

ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพพึงปฏิบัติ ซึ่งผู้ตรวจ
สอบภายในควร

- (๑) มีความยุติธรรม และไม่ยอมให้เกิดอคติในการปฏิบัติงาน
 - (๒) เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (๓) ไม่รับของขวัญ สิ่งจูงใจ หรือผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบใดๆ จากพนักงาน
ลูกจ้าง ผู้ขายสินค้าหรือบริการหรือบุคคลภายนอกอื่น
 - (๔) พิจารณาและบันทึกงานที่จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์การ
ตรวจสอบและปฏิบัติงานตามแนวทางที่ถูกต้อง
 - (๕) พิจารณาและบันทึกหลักเกณฑ์ของฝ่ายบริหารหรือหลักเกณฑ์อื่นใดที่ใช้ในการ
ประเมินและรายงานข้อตรวจพบ
 - (๖) ใช้ความระมัดระวังรอบคอบอย่างสมเหตุสมผลในการรวบรวมหลักฐานที่เพียงพอ
เกี่ยวข้องและเชื่อถือได้เพื่อประกอบการตรวจสอบ
 - (๗) ตระหนักถึงโอกาสที่ฝ่ายบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานตั้งใจกระทำผิด ก่อให้เกิด
ข้อผิดพลาด และละเลย ก่อให้เกิดความไม่มีประสิทธิภาพ การสูญเสีย ไม่มีความ
ประหยัด ขาดประสิทธิผล เกิดความล้มเหลวในการปฏิบัติตามนโยบายและความ
ขัดแย้งของผลประโยชน์
 - (๘) มีความรู้ที่เพียงพอในการกำหนดปัจจัยบ่งชี้การทุจริต
 - (๙) เปิดเผยปัจจัยที่บ่งชี้การทุจริตและเสนอแนะให้มีการสืบสวนสอบสวนต่อไปตาม
ความเหมาะสม
 - (๑๐) เปิดเผยข้อเท็จจริงที่มีสาระสำคัญ หากพิจารณาแล้วว่าถ้าไม่เปิดเผยอาจทำให้
เกิดความเข้าใจผิดในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน หรืออาจทำให้วิชาชีพ
พิจารณาได้ว่าเป็นการปกปิดความผิดตามกฎหมาย
 - (๑๑) เปิดเผยในรายงานในกรณีที่ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการ
ตรวจสอบภายใน
 - (๑๒) ไม่ใช่ข้อมูลที่ได้รับมาจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
๙. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรจัดให้มีแนวทางในการสอบทาน และควบคุมดูแล
เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ
เยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพพึงปฏิบัติ ซึ่งโดยหลักแล้วจะสามารถดำเนินการได้โดยผ่านการ
ดำเนินการในความมั่นใจในคุณภาพ
๑๐. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรมั่นใจว่ามีกระบวนการที่เพียงพอสำหรับ
ผู้ตรวจสอบภายในในการเปิดเผยกรณีสงสัยทุจริตหรือการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม
๑๑. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในควรกำหนดแผนเกี่ยวกับการฝึกอบรมและการ
พัฒนาบุคลากรสำหรับผู้ตรวจสอบภายในทุกคน รวมทั้งแผนการฝึกอบรมและพัฒนา
สำหรับผู้ตรวจสอบภายในด้วย

๑๑. แนวทางการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบภายในด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ดังนี้

๑. การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนจะต้องเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีขึ้นจากการปฏิบัติงานตรวจสอบ ต่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทุกครั้งที่ทำกรตรวจสอบ/สอบทาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้น รวมถึงจากการที่เป็นผู้บริหารในกิจกรรมที่ตนได้รับมอบหมายให้ไปทำการตรวจสอบมาก่อนและความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้บริหารกิจกรรมนั้น นอกจากนั้นแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในควรวางแผนมอบหมายงานตรวจสอบภายในเพื่อลดความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามความเหมาะสม
๒. ความเป็นอิสระของบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน บุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน และให้บริการอื่นแก่ กท. พร้อมกันด้วย อาจทำให้ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมด้อยลงไปได้ ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีการปฏิบัติงานหลายประเภทให้แก่ กท. ว่าจะมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมหรือไม่ หากคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติให้บุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานหลายประเภทให้แก่ กท. และปฏิบัติงานตรวจสอบภายในด้วย ให้บุคคลภายนอกจะต้องเปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติงานและความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
๓. ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่รับของขวัญที่มีราคาหรือมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และไม่เรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ไม่ว่าจะเป็นเงินสดหรือสิ่งของจากนายหน้าหรือตัวแทน ผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ ผู้ประกอบการ บุคคล หรือองค์กรใดๆ ที่มีธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการกีฬาแห่งประเทศไทย
๔. ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วนแก่หน่วยรับตรวจ ผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยวิธีการที่เปิดเผยและให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน
๕. ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรักษาความลับของ กท. โดยไม่นำความลับของ กท. ไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำความเสียหายมาสู่ กท. โดยเจตนาหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่แก่ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ หรือบุคคลภายนอก ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานตามปกติ หรือเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน
๖. ผู้ตรวจสอบภายใน ควรรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะใดๆ ที่หน่วยรับตรวจแนะนำ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน
๗. ผู้ตรวจสอบภายในและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ที่มีผู้เกี่ยวข้องในหน่วยงานเป็นคู่สมรส บิดา มารดา บุตรหรือบุตรบุญธรรม และหรือญาติสนิท ไม่ควรปฏิบัติงานตรวจสอบในหน่วยงานนั้น

๘. ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรปฏิบัติงานตรวจสอบในกิจกรรมที่ตนเคยทำหน้าที่บริหาร หรือตนมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้บริหารกิจกรรมที่จะทำการตรวจสอบหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง
๙. บุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ไม่ควรมีความรับผิดชอบในการบริหารงานของ กทท.
๑๐. ผู้ตรวจสอบภายในและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ไม่ควรปฏิบัติงานตรวจสอบในรายการที่ตนเองเป็นผู้มีส่วนได้เสียในกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กทท.
๑๑. ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน หากมีการมอบหมายงานในลักษณะดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในควรเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีขึ้นจากการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทุกครั้ง

๑๒. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการติดตามผลและการให้คำแนะนำปรึกษา เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มและการปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบภายในด้านการติดตามผลและการให้คำแนะนำปรึกษา เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มและการปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติเรื่องการติดตามผลและการให้คำแนะนำปรึกษา ดังนี้

๑. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดวิธีการและเวลาที่เหมาะสมในการติดตามผล พร้อมทั้งจัดงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้การติดตามผลทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. กำหนดตารางเวลาที่ใช้ในการติดตามผลรายงานผลการปฏิบัติงาน และการให้คำแนะนำปรึกษาไว้ในแผนการตรวจสอบในปีปัจจุบัน การกำหนดตารางเวลาที่ใช้ในการติดตามผล ควรหารือกับหัวหน้าหน่วยรับการตรวจหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการติดตามผล
๓. ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายให้ติดตามผล ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการรายงานผลการปฏิบัติงานนั้นๆ เพื่อให้มีมุมมองใหม่ๆ และสามารถประเมินการปรับปรุงแก้ไขว่าเหมาะสมสอดคล้องกับข้อเท็จจริงหรือไม่
๔. ผู้ตรวจสอบภายในควรติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อน และข้อบกพร่องจากหน่วยงานเป็นระยะๆ หากมีปัญหาผู้ตรวจสอบภายในควรเข้าไปพิจารณาให้คำแนะนำปรึกษาเพื่อให้สามารถดำเนินการต่อไปได้
๕. ผู้ตรวจสอบภายในควรเข้าไปมีส่วนร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยรับตรวจในการแนะนำวิธีการแก้ไขปัญห จุดอ่อน และข้อบกพร่องต่างๆ และกำหนดมาตรการป้องกันความผิดพลาดและข้อบกพร่องที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๖. ควรมีการประเมินประสิทธิภาพการติดตามผล และเวลาในการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการสั่งการหรือต่อการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่อง หรืออาจประเมินจากแผนงานหรือวิธีการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ในการปฏิบัติงาน
๗. การให้คำแนะนำปรึกษาแก่หน่วยรับตรวจ เมื่อผู้ตรวจสอบภายในเข้าพบหน่วยรับตรวจ เพื่อให้คำแนะนำปรึกษาหรือกรณีที่หน่วยรับตรวจมีบันทึกขอความเห็นคำแนะนำปรึกษา ให้ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำบันทึกการให้คำแนะนำปรึกษา โดยระบุชื่อเรื่องของการให้คำแนะนำ หน่วยรับตรวจที่ขอคำแนะนำและข้อแนะนำ หรือความเห็นที่มีต่อเรื่องนั้นๆ เสนอผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทราบทุกครั้ง (๒๒๔๐.C๑)
๘. ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติงานให้คำปรึกษาด้วยความระมัดระวังเยี่ยงวิชาชีพ (๑๒๒๐.C๑) (๒๒๒๐.A๒) โดยคำนึงถึง
 - ๘.๑ ความต้องการและความคาดหวังของผู้รับคำปรึกษา
 - ๘.๒ วัตถุประสงค์ ขอบเขต และความรับผิดชอบของผู้รับคำปรึกษา
 - ๘.๓ ความคุ้มค่า และผลประโยชน์ที่เกิดแก่ผู้รับคำปรึกษา

๑๓. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการควบคุมและรักษากระดาศทำการตรวจสอบ

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบภายในด้านการควบคุมและรักษากระดาศทำการตรวจสอบ เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติเรื่องการควบคุมและรักษากระดาศทำการตรวจสอบไว้ ดังนี้

๑. กระดาศทำการตรวจสอบถือเป็นสมบัติและเป็นความลับของฝ่ายตรวจสอบภายใน การเปิดเผยได้ตามขอบเขตและเฉพาะบุคคลที่ได้รับอนุญาตจากผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายในเท่านั้น ส่วนการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารระดับสูงของ กกท.
๒. การเปิดเผยกระดาศทำการตรวจสอบต่อหน่วยรับตรวจ เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องในรายงานเท่านั้น ไม่ควรเปิดเผยแนวหรือวิธีการตรวจต่อหน่วยรับตรวจหรือบุคคลภายนอก
๓. ระยะเวลาการจัดเก็บกระดาศทำการตรวจสอบสำคัญให้จัดเก็บตามเวลา ดังนี้
 - ๓.๑ กระดาศทำการตรวจสอบแฟ้มปัจจุบันเก็บไว้ได้นาน ๑ ปี และกระดาศทำการตรวจสอบแฟ้มถาวรให้เก็บไว้นาน ๑๐ ปี
 - ๓.๒ ควรเก็บกระดาศทำการตรวจสอบอ้างอิงหรือกระดาศทำการตรวจสอบย่อยเฉพาะที่สำคัญที่อ้างอิงถึงในรายงาน ส่วนที่หมดความจำเป็นควรทำลายรวมทั้งควรส่งเอกสารคืนหน่วยงานเจ้าของเรื่องเมื่อเสร็จงานตรวจสอบนั้นแล้ว

๑๔. แนวทางการปฏิบัติการกำหนดตัวชี้วัดของงาน (Key Performance Indicators)

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนด ตัวชี้วัด (Indicator) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปแบบข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. ตัวชี้วัดระดับฝ่ายตรวจสอบภายใน หมายถึงสิ่งที่ใช้วัดผลการทำงานในภาพรวมของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นตัวชี้วัดหลักเพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในแต่ละปีงบประมาณจะมีการจัดทำตัวชี้วัด เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นระยะๆ โดยมีรายละเอียดและขั้นตอนดังนี้

- ๑.๑ ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดตั้งคณะทำงานในการทบทวนแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำหนดตัวชี้วัดระดับฝ่าย ระดับกอง ระดับงาน ประกอบด้วย

- ๑.๑.๑ การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ๑.๑.๒ การดำเนินการให้ความรู้ด้านบทบาทการตรวจสอบภายใน
- ๑.๑.๓ การพัฒนาและการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจตามข้อเสนอแนะ
- ๑.๑.๔ การประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบใน
- ๑.๑.๕ การประเมินความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในในการปฏิบัติตามระเบียบ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ
- ๑.๑.๖ การดำเนินการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน
- ๑.๑.๗ การดำเนินงานด้านการตรวจสอบ โดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน

(รายละเอียดการประเมินอยู่ในภาคผนวกรายละเอียดตัวชี้วัดฝ่ายตรวจสอบภายใน)

- ๑.๒ ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ กกท.

โดยกำหนดตัวชี้วัดอยู่ในแผนกลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- ๑.๓ ฝ่ายตรวจสอบภายในลงนามในรายละเอียดตัวชี้วัดระดับฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยฝ่ายนโยบายและแผนเป็นผู้ดำเนินการ

- ๑.๔ ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยฝ่ายนโยบายและแผนเป็นผู้ดำเนินการ

๒. ตัวชี้วัดระดับบุคคล หมายถึงสิ่งที่ใช้วัดผลการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในรายบุคคลตามขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบ หรือตามตำแหน่งงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นระยะๆ โดยมีรายละเอียดและขั้นตอนดังนี้
 - ๒.๒ ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดตั้งคณะทำงานในการทบทวนแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน และจัดทำแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดรายบุคคล ประกอบด้วย
 - ๒.๒.๑ ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - ๒.๒.๒ ระดับความสำเร็จของการจัดทำตัวชี้วัดรายบุคคล
 - ๒.๓ ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดส่งตัวชี้วัดรายบุคคล (KPI) เพื่อประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการ
 - ๒.๔ ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดรายบุคคล (KPI) เพื่อประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการ

๑๕. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

๑. ผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณาการประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีผลมาจากการให้บริการโดยบุคคลภายนอก อาจมีผลกระทบหรือความเสี่ยงต่อรัฐวิสาหกิจ เช่น ความอยู่รอดทางธุรกิจของผู้ให้บริการ การเข้าถึงข้อมูลของ กกท. ความครบถ้วนถูกต้องของกระบวนการให้บริการ การปกป้องระบบและข้อมูลของ กกท. เป็นต้น ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในควรทำความเข้าใจในลักษณะการให้บริการของบุคคลภายนอก ประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน และครอบคลุมถึงการให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการควบคุมภายในและเสนอรายงานต่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและบุคคลภายนอก ผู้ให้บริการ
๒. การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิผลของการควบคุมภายในการปฏิบัติงานและการรายงานทางการเงิน โดยแบ่งเป็น
 - ๒.๑ การตรวจสอบการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Controls) ซึ่งเป็นการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของศูนย์ข้อมูล การจัดหาและการดูแลรักษาระบบงาน การรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูล และระบบงานต่างๆ รวมถึง การพัฒนาและดูแลรักษาระบบงานที่อยู่ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของรัฐวิสาหกิจ
 - ๒.๒ การตรวจสอบการคุมเฉพาะระบบงาน (IT Application Controls) ซึ่งเป็นการสอบทานการควบคุมที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อใช้สำหรับควบคุม การประมวลผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่ผ่านเข้าสู่ระบบงาน ได้รับการบันทึก ประมวลผล และรายงานอย่างถูกต้องครบถ้วน

๑๖. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบด้านการบริหารความเสี่ยงสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อให้
 - ๑.๑ ความเสี่ยงได้รับการระบุ และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม
 - ๑.๒ ผู้บริหารและคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร รวมทั้งประเภทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้
 - ๑.๓ มีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 - ๑.๔ มีการติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระยะ และติดตามประสิทธิผลของการควบคุมที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
๒. ผู้ตรวจสอบภายในควรดำเนินการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงของ กทท. เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้นสามารถบรรลุได้ และสามารถแสดงความเห็นต่อความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง โดยในการดำเนินการสอบทานผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณา ตามหัวข้อดังนี้
 - ๒.๑ สอบทานเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับวิธีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของ กทท. เหมาะสม และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี
 - ๒.๒ รวบรวมและศึกษาพัฒนาการต่างๆ ในปัจจุบัน แนวโน้ม ข้อมูลอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อนำมาสนับสนุนการระบุความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจมีผลต่อ กทท. และการควบคุมที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
 - ๒.๓ สอบทานนโยบายของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อระบุกลยุทธ์ของ กทท. แนวทางและวิธีการบริหารความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
 - ๒.๔ สอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดทำขึ้น
 - ๒.๕ สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงเพื่อระบุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานความเสี่ยง และแนวทางในการจัดการความเสี่ยง การติดตามและควบคุม
 - ๒.๖ ประเมินความเหมาะสมของการรายงานในกิจกรรมการติดตามความเสี่ยง
 - ๒.๗ สอบทานความเพียงพอและทันเวลาของการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง
 - ๒.๘ สอบทานความครบถ้วนของการวิเคราะห์ความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร การดำเนินการเพื่อแก้ไข

๑๗. แนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบจรรยาบรรณสำหรับพนักงานและผู้บริหารของ กทท.

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบด้านจรรยาบรรณสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบด้านจรรยาบรรณ ดังนี้

๑. หลักจรรยาบรรณควรมีความชัดเจน เข้าใจง่าย มีนโยบาย รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุม การป้องกันและปราบปรามทุจริต และประพฤติมิชอบ
๒. การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับทัศนคติและความมุ่งมั่นของ กทท. ที่เกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ
๓. กลยุทธ์และวิธีการในการสนับสนุนและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มีจริยธรรมในโอกาสต่างๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติด้านบุคลากรที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติและสร้างวัฒนธรรมที่มีจริยธรรมใน กทท.
๔. การกำหนดช่องทางที่หลากหลายและเข้าถึงง่ายในการรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ
๕. การเปิดเผยหลักจรรยาบรรณต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้า
๖. การแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติผิดหลักจรรยาบรรณได้รับการสืบสวน สอบสวน และรายงานอย่างมีประสิทธิภาพ
๗. การฝึกอบรมเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณให้พนักงานและผู้บริหารของ กทท.
๘. การประเมินผลกระทบจากการต่างๆ ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการที่อาจสร้างแรงกดดันหรือความมีอคติภายใน กทท. ที่อาจมีผลกระทบต่อวัฒนธรรมที่มีจริยธรรมของ กทท.

บทที่ ๓

การบริหารงานฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีระบบการบริหารงานที่ดี มีการจัดระบบงานที่ดี มีการวางแผนที่ดี มีบุคลากรที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ มีกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด จะสามารถช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของ กทท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้

๑. การคัดเลือกบุคลากร

คุณภาพของผู้ตรวจสอบภายใน ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากงานตรวจสอบภายในเป็นงานที่ต้องตรวจสอบทั้งระบบงาน และกิจกรรมหลากหลาย รวมทั้งต้องติดต่อประสานงานกับผู้รับการตรวจสอบหลายระดับ ดังนั้นในการคัดเลือกบุคลากรจึงควรพิจารณาถึง วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของงานที่จะทำการตรวจสอบ ว่าควรใช้ผู้ตรวจสอบภายในลักษณะใด การคัดเลือกบุคลากรอย่างน้อยควรพิจารณาถึงคุณวุฒิ ความรู้ ประสบการณ์ที่ต้องการ การมีมนุษยสัมพันธ์สามารถติดต่อประสานงานกับผู้ปฏิบัติงาน ได้ทุกระดับรวมทั้งเป็นผู้มีเทคนิคในการวิเคราะห์ การเขียนรายงาน และการนำเสนอที่ดีด้วย

ในการรับสมัครพนักงาน เพื่อเข้าปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน กองทรัพยากรบุคคล กทท. มีหน้าที่รับสมัครและสอบข้อเขียน และส่งให้คณะกรรมการ ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมเป็นกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมก่อนรับเข้าปฏิบัติงาน

กรณีที่ใช้วิธีการสรรหาภายใน โดยกองทรัพยากรบุคคล กทท. จะออกหนังสือเวียนให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่สนใจจะย้ายมาปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ทำเรื่องสมัคร โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเช่นเดียวกัน

ในการคัดเลือกบุคลากรเข้าปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรกำหนดแนวทางการพิจารณาคัดเลือกไว้ ดังนี้

๑.๑ คุณสมบัติที่ต้องการ

- เป็นผู้ที่มีทัศนคติที่ดีต่อ กทท. และมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าทำงาน
- เป็นผู้ที่มีความรู้ในสายงานวิชาชีพอย่างดี ทั้งในเชิงวิชาการและการประยุกต์ใช้
- มีความมุ่งมั่นและกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองอย่างเหมาะสม
- มีความสามารถในการสื่อสารและการนำเสนอ
- มีปฏิภาณ ไหวพริบ มีความสามารถในการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ
- มีความรับผิดชอบ ความเป็นผู้นำ และมีมนุษยสัมพันธ์ดี

๑.๒ การทดสอบโดยการสัมภาษณ์

ในการสัมภาษณ์ผู้สัมภาษณ์จะได้เห็นกิริยาท่าทางของผู้เข้ารับการสัมภาษณ์ ซึ่งสามารถใช้ประกอบการพิจารณาคัดเลือกได้

ผู้สัมภาษณ์ควรเตรียมคำถามในการสัมภาษณ์ให้พร้อมและไม่ควรสรุปและตัดสินเร็วเกินไป ควรพิจารณาบุคลิกภาพ ท่วงที วาจา และสอบถามคำถามที่เตรียมไว้จนหมดจึงสรุปผล

คำถามในการสัมภาษณ์ ไม่ควรมีมากเกินไป ควรเน้นเฉพาะที่มีสาระสำคัญที่ผู้สัมภาษณ์ต้องการคำตอบ แล้วจึงประเมินผลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

๒. การพัฒนาบุคลากร

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในที่เข้าใหม่ทุกคนได้รับการปฐมนิเทศ (Orientation) และอบรมก่อนเริ่มปฏิบัติงาน ดังนี้

- ๒.๑ แนะนำผู้ตรวจสอบภายในที่เข้าใหม่ให้รู้จักพนักงานทุกคนในฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ๒.๒ อธิบายโดยย่อเกี่ยวกับโครงสร้างการบังคับบัญชาของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนภูมิการจัดการองค์กร กกท. นโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ของ กกท. และสิทธิหน้าที่ที่พนักงานพึงมีต่อ กกท.
- ๒.๓ อธิบายวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน แนวทางและขอบเขตการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบ และโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน
- ๒.๔ จัดให้ได้รับทราบเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - ๒.๔.๑ มาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
 - ๒.๔.๒ ระเบียบกระทรวงการคลัง ระเบียบสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้อง
 - ๒.๔.๓ จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน
 - ๒.๔.๔ คู่มือการตรวจสอบภายใน
 - ๒.๔.๕ พระราชบัญญัติ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง กกท. และระเบียบปฏิบัติของฝ่ายตรวจสอบภายใน

การจัดปฐมนิเทศ และการอบรมก่อนเริ่มปฏิบัติงานจะทำให้ผู้ตรวจสอบภายในใหม่ได้เข้าใจถึงนโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์และแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ด้วย ความมั่นใจ

สำหรับผู้ตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานประจำอยู่แล้ว ควรได้รับการสนับสนุนส่งเสริมให้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การพัฒนาตนเอง อาจทำโดยการสมัครเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย การเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติการตรวจสอบภายใน ซึ่งอาจจัดในลักษณะ Inhouse Training หรือไปรับอบรมจากสถาบันภายนอก การประชุมวิชาการ สัมมนาหรือการเข้ารับศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ จากสมาคมวิชาชีพหรือสถาบันศึกษาที่เปิดสอน

หน้าที่ของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการพัฒนา และรักษาบุคลากร มีดังนี้

๑. จัดทำโครงการศึกษา ฝึกอบรม การประชุมทางวิชาการ การสัมมนาสำหรับผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับตามความเหมาะสม โดยเฉพาะผู้ตรวจสอบที่มีผลประเมินดีเด่น
๒. ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายสำหรับโครงการตามข้อ ๑
๓. จัดให้มีหนังสือวิชาการ จุลสารเกี่ยวกับการศึกษาทางวิชาการ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ใ้ให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ศึกษาและอ้างอิง
๔. ให้การส่งเสริม สนับสนุนผู้ตรวจสอบที่มีผลการประเมินดีเด่น หรือได้รับวุฒิปริญญาชีพ ให้มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน
๕. พิจารณาเลื่อนเงินเดือนพนักงานเป็นกรณีพิเศษเกินกว่า ๑ ขั้น สำหรับผู้ที่สอบได้วุฒิปริญญาชีพ เช่น CIA CPIAT เป็นต้น

๓. การจัดทำแผนปฏิบัติงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่วางแผนการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ภายใต้แผนวิสาหกิจของ กกท.

แผนการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของฝ่ายตรวจสอบภายในประกอบด้วย ๓ แผนย่อย ดังนี้

๑. แผนการตรวจสอบประจำปี เป็นแผนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการตรวจสอบที่วางไว้
๒. แผนบุคลากร เป็นแผนที่เกี่ยวกับการจัดอัตรากำลังและจำนวนพนักงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งความต้องการพัฒนาในอนาคต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
๓. แผนงานการจัดทำแผนและภารกิจอื่น ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องปฏิบัตินอกเหนือจากแผนการปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี เช่น การจัดทำแผนย่อย ๆ การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาส/ประจำปี รายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส/ประจำปี ฯลฯ

๔. การประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุม ดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับในฝ่ายตรวจสอบภายใน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ปกติจะทำทุกครั้งภายหลังจากการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นโดยหน่วยรับตรวจ และหัวหน้าทีมที่รับผิดชอบงานตรวจสอบนั้น ๆ จะเป็นผู้ประเมิน และเสนอผู้อำนวยการกองและผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทราบ และนำจุดอ่อนที่สมควรได้รับการแก้ไขปรับปรุง มาหารือกับผู้ถูกประเมิน และพิจารณาให้คำปรึกษาแนะนำ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

สำหรับการประเมินผลของหัวหน้าทีมตรวจสอบ จะประเมินระหว่างปีโดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการกอง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ร่วมทีม

๕. การประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลให้มีการดำเนินการเพื่อประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน

เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีโครงสร้างการจัดองค์กรที่เหมาะสม มีการบริหารงานและการปฏิบัติงานตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีพนักงานตรวจสอบภายใน ที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญเหมาะสมกับงานที่ต้องปฏิบัติ

การที่จะมั่นใจว่าการบริหารงานและการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องมีการประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยแยกการประเมินออกเป็น ๒ วิธี คือ

๑. การประเมินคุณภาพโดยบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน (ประเมินตนเอง)

๒. การประเมินคุณภาพโดยบุคคลภายนอก

การประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน จะเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับงาน การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์และขอบเขตของการตรวจสอบ การประเมินระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การวางแผนการตรวจสอบ การควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนการสนับสนุนให้นำเอาเทคนิคใหม่ ๆ มาใช้ในการตรวจสอบเพื่อประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ ฯลฯ

การประเมินคุณภาพโดยบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน อาจทำได้โดยวิธีให้พนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในกรอกแบบสอบถามการประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรวบรวมวิธีการหรือวิธีปฏิบัติต่าง ๆ ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีคุณภาพ หรือควรจะมีหรือควรปฏิบัติตามเพื่อให้ผู้ที่ทำการประเมินคุณภาพ

การประเมินคุณภาพโดยบุคคลภายนอก ซึ่งหมายถึงหน่วยงานหรือพนักงาน กท. ที่ไม่ได้เป็นพนักงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่ได้รับมอบหมายให้ประเมินคุณภาพของฝ่ายตรวจสอบภายใน

๖. การสำรวจความพอใจของผู้ใช้บริการ และการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรทำการสำรวจความพอใจของผู้ใช้บริการ และการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ ปีละ ๑ ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงความพอใจของผู้ใช้บริการ และการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ ซึ่งได้แก่ ผู้รับผิดชอบตรวจสอบ ผู้ให้ข้อมูลในการตรวจสอบ ผู้บริหารหน่วยงานที่รับตรวจ ผู้ว่าการ กท. คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ที่มีต่อบริการที่ได้รับจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

ในการสำรวจความพอใจของผู้ใช้บริการ และการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรจัดทำแบบสำรวจความพอใจผู้ให้บริการส่งให้ผู้บริหารดังกล่าวข้างต้น กรอกข้อความพร้อมข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงผู้ตรวจสอบ ควรจัดทำแบบประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ ด้วยเช่นกัน

๗. การประสานงานกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มีเทคนิคการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและข้อสรุปจากการตรวจสอบที่คล้ายคลึงกันจนทำให้มีผู้สงสัยว่าทำงานซ้ำซ้อนกันหรือไม่ ทำให้ไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในแล้วยังมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาทำการตรวจสอบอีก

เมื่อพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินแล้ว จะเห็นความแตกต่างได้ชัดเจน คือ

- งานของฝ่ายตรวจสอบภายใน มุ่งเน้นการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและความประหยัดในการดำเนินการกิจการต่าง ๆ ของ กกท. ประเมินความเสี่ยงหรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ กกท. จัดทำข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ไขปรับปรุง เพื่อลดการสูญเสีย รั่วไหล ส่วนงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ปฏิบัติงานในฐานะผู้สอบบัญชี มุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อให้เห็นถึงความถูกต้องน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินประจำปีของ กกท. พร้อมทั้งยืนยันว่าการบันทึกบัญชีของ กกท. เป็นไปตามหลักการที่ยอมรับกันได้โดยทั่วไปหรือไม่ เพียงไร
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติการตรวจสอบตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติการตรวจสอบตามมาตรฐานวิชาชีพสอบบัญชี

ตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน ได้ระบุถึงการประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายในกับผู้สอบบัญชี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าขอบเขตของการตรวจสอบครอบคลุมงาน หรือกิจกรรมที่จำเป็นและลดงานที่ซ้ำซ้อนกัน

ปัจจุบันฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ประสานงานกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึงฉบับที่ ๔)พ.ศ. ๒๕๖๖) ข้อ ๑๗ (๑๐) ระบุให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประสานงานกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าขอบเขตของงานตรวจสอบครอบคลุมเรื่องที่สำคัญอย่างเหมาะสมและลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนกัน ดังนี้
 - ๑.๑ จัดส่งสำเนาแผนการตรวจสอบประจำปี ๑ ชุด ภายใน ๓๐ วัน หลังจากที่ได้รับอนุมัติ
 - ๑.๒ จัดส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบประจำปี ภายในสิ้นเดือนถัดไป
๒. นอกเหนือจากการประสานงานกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามข้อ ๑ แล้ว ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในอาจประสานงานเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - ๒.๑ ประชุมหารือกับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ที่รับผิดชอบตรวจสอบ กกท. เป็นครั้งคราวเพื่อหารือถึงแผนการตรวจสอบประจำปี และการปฏิบัติการ

ตรวจสอบเพื่อลดการทำงานซ้ำซ้อน เพื่อให้ผลงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

๒.๒ ทั้งสองฝ่ายอาจขอดูแลการตรวจสอบและกระดาษทำการของแต่ละฝ่ายบนพื้นฐานของการรักษาความลับ เพื่อให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ ขอบเขตของการตรวจสอบและสิ่งที่ตรวจพบและเอกสารหลักฐานประกอบจะทำให้ทั้งสองฝ่ายพิจารณาทั้งพางานของแต่ละฝ่ายได้

๒.๓ หากหรือทำความเข้าใจเทคนิคการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและศัพท์ที่ใช้ในการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในประเมินความน่าเชื่อถืองานตรวจสอบของเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสามารถประเมินความน่าเชื่อถือการปฏิบัติงานตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

การติดต่อประสานงานอย่างใกล้ชิด ระหว่างฝ่ายตรวจสอบภายในและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะทำให้เกิดความเชื่อถือนระหว่างกัน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่งานของทั้งสองฝ่ายและประโยชน์ของ กกท. โดยรวม

๘. การวัดผลงานและดัชนีวัดผลงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ควรวัดผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งบุคคลภายนอกที่ได้รับการว่าจ้างให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ตัวอย่าง ดัชนีวัดผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

๑. การวัดเชิงปริมาณ

- ก. จำนวนกิจกรรมการตรวจสอบที่กำหนดในแผนการตรวจสอบ
- ข. จำนวนกิจกรรมการตรวจสอบที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ
- ค. อัตราการหมุนเวียนของผู้ตรวจสอบภายใน หรือระยะเวลาที่ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานในหน่วยตรวจสอบ
- ง. ผลการสำรวจความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจ
- จ. ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ตรวจสอบภายใน
- ฉ. จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม

๒. การให้บริการต่อหน่วยรับตรวจ

- ก. คุณภาพของงานตรวจสอบหรืองานให้คำแนะนำปรึกษา
- ข. ความรวดเร็วในการตอบสนองต่อประเด็นที่ได้รับจากฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- ค. การบริหารความคาดหวังของหน่วยรับตรวจ
- ง. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยรับตรวจ
- จ. การบริหารทีมงานตรวจสอบ (การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ในการพัฒนาบุคลากรให้มีโอกาสเติบโตในหน่วยงานอื่นขององค์กร เป็นต้น)

๓. ความรู้ทางด้านธุรกิจ อุตสาหกรรม

- ก. การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ข. การประยุกต์ใช้ความรู้ทางด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมเข้ามาใช้ในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานตรวจสอบที่มีความซับซ้อน
- ค. การนำเสนอโดยการพัฒนาแนวทางการตรวจสอบหรือเครื่องมือในการตรวจสอบ
- ง. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาหรือนำเสนอแนวปฏิบัติที่ดี หรือแนวโน้มของธุรกิจอุตสาหกรรม

๔. การพัฒนาบุคลากร

- ก. ความก้าวหน้าในการพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้สอดคล้องกับงานตรวจสอบที่กำหนดไว้
- ข. ฝึกอบรม
- ค. การสรรหา

๕. การพัฒนาทางด้านเทคนิค

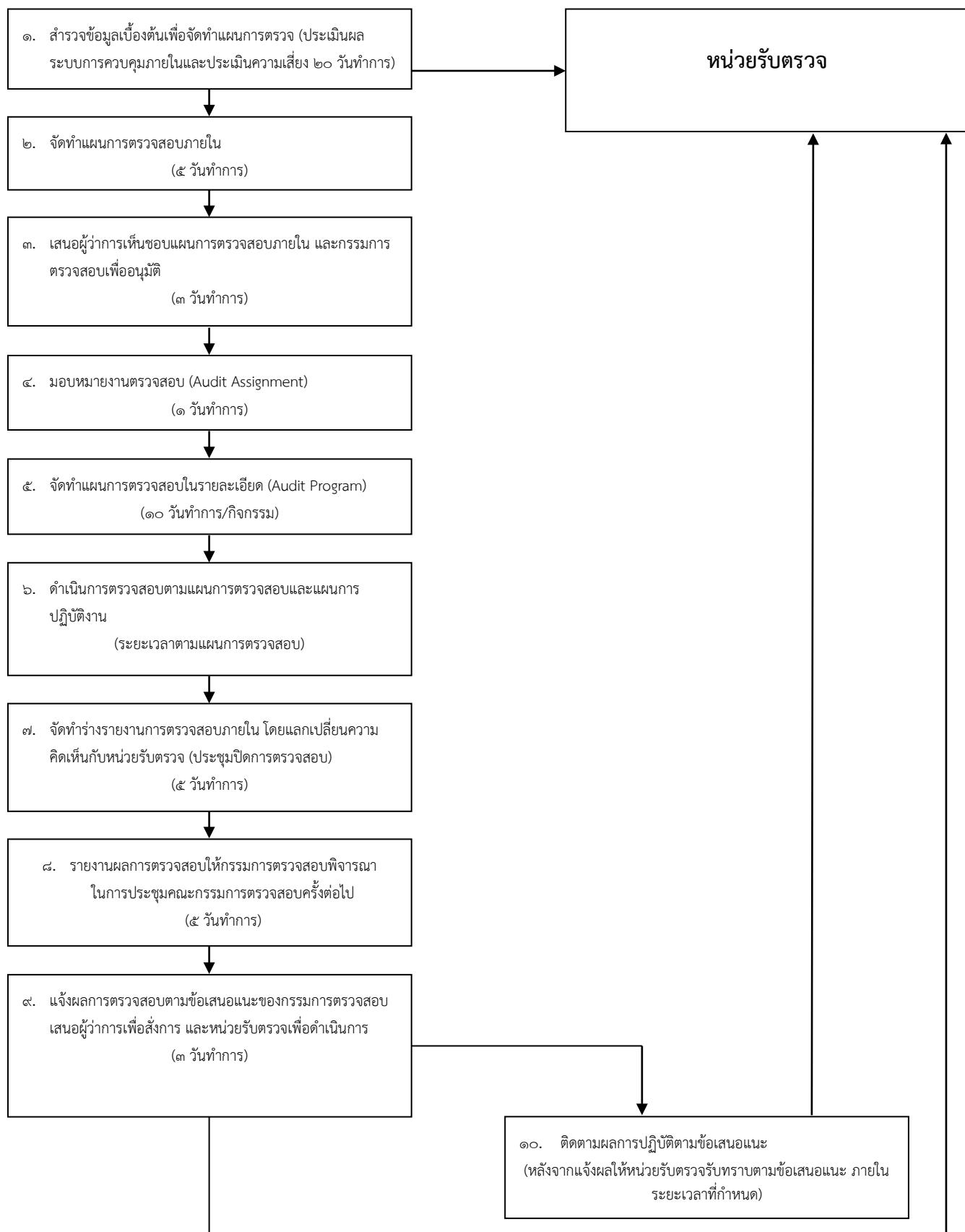
- ก. การพัฒนาความรู้ทางด้านเทคนิคในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- ข. การพัฒนาความรู้ด้านการบัญชี การเงิน
- ค. การพัฒนาความรู้ด้านกฎ ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ง. การพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้คอมพิวเตอร์ การใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

๖. ความคิดสร้างสรรค์หรือการยอมรับสิ่งใหม่

- ก. การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เช่น การนำโปรแกรมกระดานทำการอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เป็นต้น
- ข. จำนวนของการนำเสนอแนวปฏิบัติที่ดีให้กับหน่วยงานอื่น ๆ การกีฬาแห่งประเทศไทย หรือภายในฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ค. จำนวนที่ใช้ในการฝึกอบรมเฉพาะด้าน
- ง. การมีส่วนร่วมในองค์การทางวิชาชีพ เช่น สมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน หรือสมาคมทางธุรกิจต่าง ๆ เป็นต้น
- จ. ความคิดสร้างสรรค์และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- ฉ. การพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ

บทที่ ๔
กระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ผังขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน



- ขั้นตอนที่ ๑ สำรวจข้อมูลเบื้องต้นเพื่อจัดทำแผนการตรวจ (ประเมินผลระบบการควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยง ๒๐ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๒ จัดทำแผนการตรวจสอบภายใน (๕ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๓ เสนอผู้ว่าการเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในและกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติ (๓ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๔ มอบหมายงานตรวจสอบ (Audit Assignment) (๑ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๕ จัดทำแผนการตรวจสอบในรายละเอียด (Audit Program) (๑๐ วันทำการ/กิจกรรม)
- ขั้นตอนที่ ๖ ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบและแผนการปฏิบัติงาน (ระยะเวลาตามแผนการตรวจสอบ)
- ขั้นตอนที่ ๗ จัดทำร่างรายงานการตรวจสอบภายใน โดยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหน่วยรับตรวจ ประชุมปิดการตรวจสอบ (๕ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๘ รายงานผลการตรวจสอบให้กรรมการเพื่อพิจารณา (๕ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๙ แจ้งผลการตรวจสอบตามข้อเสนอแนะของกรรมการตรวจสอบ เสนอผู้ว่าการเพื่อสั่งการ และหน่วยรับตรวจเพื่อดำเนินการ (๓ วันทำการ)
- ขั้นตอนที่ ๑๐ ติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ (หลังจากแจ้งผลให้หน่วยรับตรวจรับทราบตามข้อเสนอแนะ ภายในระยะเวลาที่กำหนด)

กระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจำเป็นต้องดำเนินการอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างมั่นใจและได้ผลงานที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ ขั้นตอนของการปฏิบัติงานตรวจสอบที่สำคัญประกอบด้วย

๑. การวางแผนตรวจสอบ

การวางแผนเป็นการคิดล่วงหน้าก่อนที่จะลงมือปฏิบัติงานจริงว่าจะตรวจสอบเรื่องใด ด้วยวัตถุประสงค์อะไร ที่หน่วยรับตรวจใด ณ เวลาไหน และใช้เวลาตรวจสอบเท่าไร โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ คือ บุคลากร งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์อย่างเหมาะสม การวางแผนที่ดีช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลา งบประมาณ และอัตรากำลังที่กำหนด

การวางแผนตรวจสอบประกอบด้วยเนื้อหาสาระสำคัญ ได้แก่

๑.๑ ประเภทของการวางแผนตรวจสอบ

๑.๑.๑ การวางแผนการตรวจสอบ (Audit Plan) แผนการตรวจสอบ หมายถึง แผนการปฏิบัติงานที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน จัดทำขึ้น โดยทำไว้ล่วงหน้าเกี่ยวกับเรื่องที่จะตรวจสอบ จำนวนหน่วยรับตรวจ ระยะเวลาในการตรวจสอบแต่ละเรื่อง ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ รวมทั้งงบประมาณที่ใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการสอบทานความก้าวหน้าของงานตรวจสอบเป็นระยะ เพื่อให้งานตรวจสอบดำเนินไปอย่างราบรื่นทันตามกำหนดเวลา

แผนการตรวจสอบจะแบ่งเป็น ๒ ระดับ

ก. แผนการตรวจสอบระยะยาว เป็นแผนที่จัดทำไว้ล่วงหน้ามีระยะเวลา ๓-๕ ปี โดยต้องกำหนดให้ครอบคลุมหน่วยรับตรวจที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้งหมด ซึ่งในแผนฯ จะประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

- (๑) หน่วยรับตรวจต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (๒) เรื่องหรือแผนงาน งาน/โครงการ ที่จะตรวจสอบในแผนการตรวจสอบระยะยาว

(๓) ระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบหน่วยรับตรวจในแต่ละแห่งหรือในแต่ละเรื่องที่จะตรวจสอบ

(๔) จำนวนผู้ตรวจสอบ/จำนวนวันที่จะใช้ในการตรวจสอบหน่วยรับตรวจในแต่ละแห่งหรือในแต่ละเรื่องที่จะตรวจสอบ

ข. แผนการตรวจสอบประจำปี เป็นแผนที่จัดทำไว้ล่วงหน้ามีรอบระยะเวลา ๑ ปี และต้องจัดทำให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบระยะยาวที่กำหนดไว้ โดยการระบุหน่วยงานและเรื่องที่จะตรวจสอบในแต่ละปีตามที่ปรากฏในแผนการตรวจสอบระยะยาว มาจัดทำเป็นแผนการตรวจสอบประจำปี ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

(๑) วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ เพื่อให้ทราบถึงเรื่องอะไรบ้างเพื่อจะได้กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้

(๒) ขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้ทราบว่า จะดำเนินการตรวจสอบในหน่วยรับตรวจใดและเรื่องใดที่จะตรวจสอบบ้าง เมื่อไร ความถี่ในการตรวจสอบ ระยะเวลาที่จะทำการตรวจสอบแต่ละเรื่อง และจำนวนคน/วันที่จะทำการตรวจสอบแต่ละเรื่อง

(๓) ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ

(๔) งบประมาณที่ใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

๑.๑.๒ การวางแผนการปฏิบัติงาน (Engagement Plan) เมื่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้จัดทำแผนการตรวจสอบตามข้อ ๑.๑.๑ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้ ดังนั้นผู้ตรวจสอบภายในจึงต้องวางแผนการปฏิบัติงานล่วงหน้าก่อนการตรวจสอบว่าจะตรวจสอบเรื่องใดที่หน่วยรับตรวจใด ด้วยวัตถุประสงค์ ขอบเขต การตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบใด จึงจะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบบรรลุผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย

๑.๒ ขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบ

๑.๒.๑ การสำรวจข้อมูลเบื้องต้น

การสำรวจข้อมูลเบื้องต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในเรียนรู้ และทำความเข้าใจเกี่ยวกับงานของหน่วยงานที่ต้องทำการตรวจสอบในรายละเอียด รวมทั้งทำความเข้าใจเกี่ยวกับหน่วยงานและระบบงานที่จะเลือกมาตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้สามารถประเมินความเสี่ยงในขั้นต้นก่อนจะดำเนินการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ

การสำรวจข้อมูลเบื้องต้น สามารถศึกษาจากแผนภูมิ การจัดแบ่งส่วนงาน นโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ระเบียบปฏิบัติขององค์กร และทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ แผนการปฏิบัติงาน และคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจ การให้ได้มาซึ่งข้อมูลดังกล่าวเพิ่มขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในอาจใช้วิธีการประชุมหารือกับผู้บริหารของหน่วยรับตรวจ สัมภาษณ์หัวหน้าหน่วยรับตรวจและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง สังเกตการณ์การปฏิบัติงานจริง และจากกระดากทำการและรายงานผลการปฏิบัติงานในครั้งก่อนประกอบด้วย

๑.๒.๒ การประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

การประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่แต่ละหน่วยรับตรวจได้จัดทำให้มีขึ้นตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ทราบว่าระบบ

การควบคุมภายในที่ได้จัดวางไว้นั้นได้นำไปปฏิบัติตามที่กำหนด และผลงานบรรลุตามเป้าหมายขององค์กร การประเมินผลการควบคุมภายในแบ่งได้หลายประเภท เช่น การประเมินผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุม ประเมินผลตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน ประเมินผลตามกิจกรรมการควบคุมเฉพาะด้าน หรือ เฉพาะงานใดงานหนึ่ง การประเมินผลตามกิจกรรมการควบคุมโดยรวมขององค์กร เป็นต้น

ทั้งนี้ ในการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน ไม่ว่าจะดำเนินการในประเภทใด ก็ตาม ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ดังนี้

(๑) การเลือกรื่องหรือสิ่งที่จะประเมิน เช่น การเลือกว่าจะประเมินทั้งระบบ หรือจะประเมินเฉพาะวัตถุประสงค์ใดวัตถุประสงค์หนึ่งของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง หรือจะ ประเมินเฉพาะองค์ประกอบด้านใดด้านหนึ่ง

(๒) การทำความเข้าใจโครงสร้างของระบบการควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน ควรทำความเข้าใจโครงสร้าง รูปแบบ วิธีการ และวัตถุประสงค์ที่ต้องการจากระบบการควบคุมภายใน

(๓) การทดสอบการมีอยู่จริง และการปฏิบัติงานจริงของระบบการควบคุมภายใน ในขั้นตอนนี้ผู้ตรวจสอบภายในต้องหาหลักฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจริงในปัจจุบันว่ามีวิธีการอย่างไร ยังคงเหมือนหรือแตกต่างกับรูปแบบ โครงสร้างหรือองค์ประกอบของการควบคุมที่กำหนดไว้อย่างไร โดยอาจใช้การ สอดถาม และสังเกตการณ์การปฏิบัติงานจริง

(๔) การประเมินประสิทธิผล เป็นการประเมินโดยการวิเคราะห์ให้ทราบว่าระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่และใช้จริงนั้น ได้สร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในความสำเร็จตามเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่

(๕) การสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เป็นการพิจารณาว่า ระบบ การควบคุมภายในที่มีอยู่นั้นเหมาะสมรัดกุมเพียงใด มีจุดอ่อนหรือจุดบกพร่องหรือมีความเสี่ยงที่จะทำให้การ ดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการตรวจสอบให้ เหมาะสมต่อไป รวมทั้งช่วยในการกำหนดขอบเขต วิธีการ ปริมาณการตรวจสอบระยะเวลาที่ใช้ในการ ตรวจสอบ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและงบประมาณที่ใช้ในการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดเวลา อัตรากำลัง และงบประมาณในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

๑.๒.๓ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

เนื่องจากภารกิจการปฏิบัติงานของ กกท. โดยทั่วไปจะแบ่งตามฝ่ายและสำนัก และ กิจกรรม ดังนั้น การวางแผนการตรวจสอบภายในให้สามารถครอบคลุมหน่วยงานหรือกิจกรรม ที่ควร ดำเนินการตรวจสอบในแต่ละปีได้อย่างครบถ้วน และเหมาะสมกับทรัพยากรของฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีอยู่ ได้แก่ อัตรากำลัง งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และระยะเวลาการปฏิบัติงาน จึงมีความจำเป็นต้องนำแนวทางการ ประเมินความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อช่วยให้สามารถพิจารณาถึงความเสี่ยงหรือความน่าจะเป็น ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นผลทำให้การทำงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งหากพิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสำคัญในระดับสูง ก็ควรวางแผนการตรวจสอบทันทีหรือในปีแรกๆ

ขั้นตอนในการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบ สามารถเลือกประเมิน ความเสี่ยงในระดับหน่วยงานทุกหน่วยงานหรือระดับกิจกรรมทุกกิจกรรมภายในองค์กรก็ได้ ตามความเหมาะสม กับศักยภาพของตน ทั้งนี้ ไม่ว่าจะประเมินความเสี่ยงในระดับใดจะประกอบด้วย ๓ ขั้นตอนหลักๆ คือ

(๑) การระบุปัจจัยเสี่ยง เป็นการค้นหาถึงสถานการณ์หรือสาเหตุที่จะก่อให้เกิด ความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร โดยพิจารณาข้อมูลที่ได้จากสำรวจเบื้องต้น จากสภาพแวดล้อมทั่วไปทั้งภายในและ ภายนอกขององค์กร และนำมาแยกเป็นประเภทของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน

ด้านความรู้ ด้านการเงิน และด้านกฎหมาย ระเบียบ เช่น ปัจจัยเสี่ยงเรื่องของแผนและผลการปฏิบัติงาน ปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับกระบวนการและวิธีการดำเนินงาน ปัจจัยเสี่ยงเรื่องการจัดกรฐานข้อมูล เป็นต้น

(๒) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อผู้ตรวจสอบภายในสามารถระบุสาเหตุความเสี่ยงภายในองค์กรว่าเป็นเรื่องใดระดับหน่วยงานหรือกิจกรรมแล้ว ก็ให้ทำการวิเคราะห์ว่าปัจจัยเสี่ยงนั้นมีผลกระทบอย่างไรต่อองค์กรและมีโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด โดยอาจกำหนดเกณฑ์ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงที่พบเป็น ๓ ระดับ ได้แก่ สูง กลาง ต่ำ และให้คะแนนกำกับไว้ด้วย เช่น ระดับสูง ๓ คะแนน ระดับกลาง ๒ คะแนน ระดับต่ำ ๑ คะแนน หรืออาจกำหนดเป็น ๕ ระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก เพื่อให้ได้คะแนนที่สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงได้ละเอียดเพิ่มมากขึ้นก็ย่อมได้

ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงนี้ ผลกระทบที่เกิดอาจเทียบกับจำนวนเงินที่ต้องเสียไปจากการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือการระบุผลกระทบเป็นปริมาณหรือตัวเลข ตัวอย่างเช่น การจัดทำแผนก่อสร้างสนามกีฬาไม่มีการสำรวจข้อมูลอย่างเพียงพอ ทำให้มีอุปสรรคในขั้นตอนการดำเนินงาน เสียค่าใช้จ่าย ในการสำรวจเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อวิเคราะห์ร่วมกับความถี่จะเกิด และจากการเก็บข้อมูลสถิติแล้วพบว่าเกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี จำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เสียไปในแต่ละครั้งตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐ – ๕๐๐,๐๐๐ บาท ดังนั้น อาจกำหนดว่าปัจจัยเสี่ยงในเรื่องนี้หากอยู่ในความเสี่ยงระดับสูง ๓ คะแนน อยู่ในเกณฑ์ ๕๐๐,๐๐๐ บาท หากเป็นความเสี่ยงระดับปานกลาง ๒ คะแนน จะอยู่ในเกณฑ์น้อยกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท ไม่ต่ำกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท และเป็นความเสี่ยงต่ำ ๑ คะแนน ในเกณฑ์ตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐ บาทลงไป เป็นต้น

ขั้นตอนสุดท้ายของการวิเคราะห์ ผู้ตรวจสอบภายในต้องสรุปในภาพรวมของฝ่ายและสำนักว่าแต่ละหน่วยงานหรือกิจกรรมที่เลือกประเมินมีความเสี่ยงโดยเฉลี่ยด้วยคะแนนเท่าใดบ้าง

(๓) จัดลำดับความเสี่ยง เมื่อทราบแล้วว่าในแต่ละหน่วยงานหรือกิจกรรมตาม ที่เลือกประเมิน มีคะแนนความเสี่ยงเท่าใดแล้วให้นำมาจัดเรียงลำดับคะแนนมากที่สุดไปหาน้อยสุด เพื่อใช้ในการวางแผนการตรวจสอบระยะยาวและประจำปีต่อไป

๑.๒.๔ การวางแผนการตรวจสอบ

ผลที่ได้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงจะทำให้ผู้ตรวจสอบภายในจะสามารถพิจารณาได้ว่าควรวางแผนการตรวจสอบระยะยาวในหน่วยงานหรือกิจกรรมใด ดังนี้

(๑) นำลำดับความเสี่ยงจากการประเมินความเสี่ยงมาพิจารณาจัดช่วงความเสี่ยงเพื่อให้ได้หน่วยงานหรือกิจกรรมใดที่มีความเสี่ยงในระดับสูงเพียงใด ควรวางแผนการตรวจสอบในปีแรกๆ และไล่เรียงความเสี่ยงตามลำดับที่คำนวณได้ในปีต่อไป

(๒) พิจารณาความถี่ที่ควรเข้าทำการตรวจสอบ

(๓) คำนวณจำนวนคน/วันที่จะทำการตรวจสอบแต่ละหน่วยงาน หรือกิจกรรมที่จะตรวจสอบ

ข้อควรระวังในการวางแผนการตรวจสอบ ควรต้องพิจารณาว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการตรวจสอบในรายละเอียดงานนั้นๆ เพียงพอหรือไม่ มิฉะนั้นจะเกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เกิดจากตัวของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งอาจจะทำให้แผนการตรวจสอบไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้

เมื่อได้กำหนดแผนการตรวจสอบระยะยาวแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในต้องกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี โดยการนำข้อมูลจากแผนการตรวจสอบระยะยาวในแต่ละปีมาจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ดังนี้

(๑) กำหนดวัตถุประสงค์ในเรื่องหรือกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ เพื่อจะได้วางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

(๒) กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบเกี่ยวกับหน่วยรับตรวจ เรื่องที่ตรวจสอบ ความถี่ในการตรวจสอบ และจำนวนคน/วัน

(๓) กำหนดผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ โดยระบุชื่อผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ

(๔) กำหนดงบประมาณที่ใช้ปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยระบุงบประมาณที่จะใช้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งปี โดยแยกรายการให้ชัดเจน เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยงค่าที่พัก และค่าพาหนะ ฯลฯ

๑.๒.๕ การวางแผนการปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคนควรจัดทำแผนการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (Audit Assignment) ให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบประจำปี โดยในการวางแผนการปฏิบัติงานต้องอาศัยข้อมูลจากการสำรวจข้อมูลเบื้องต้น การประเมินผลระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งผลการประเมินความเสี่ยงเพื่อให้การวางแผนการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องครอบคลุมประเด็นการตรวจสอบที่มีความสำคัญ การวางแผนการปฏิบัติงานควรจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และมีลักษณะยืดหยุ่น โดยสามารถแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมตามสถานการณ์ได้ตลอดเวลา และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานและเห็นชอบด้วย

การวางแผนการปฏิบัติงานมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

(๑) การกำหนดประเด็นการตรวจสอบ

ในการวางแผนการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในควรทำการสำรวจข้อมูลเพิ่มเติม เช่น ประชุมหารือกับผู้บริหารของหน่วยรับตรวจที่จะเข้าไปตรวจสอบ สัมภาษณ์บุคคลทั้งภายในและภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่จะตรวจสอบ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่สามารถได้ จัดทำแผนภาพ (Flow chart) การปฏิบัติงาน เป็นต้น และในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน ก็ควรต้องประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม เพื่อหาข้อมูล หลักฐานเพิ่มเติม ที่จะกำหนดประเด็นของการตรวจสอบว่าประเด็นใดควรตรวจสอบในรายละเอียด เพื่อจะได้กำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต และแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบในรายละเอียดต่อไป

(๒) การกำหนดวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในควรกำหนดวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานในเรื่อง หรือกิจกรรมที่ตรวจสอบไว้ เพื่อให้ทราบว่าเมื่อตรวจสอบสิ้นสุดแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในจะได้ประเด็นข้อตรวจพบอะไรบ้าง ในการกำหนดวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบควรกำหนดวัตถุประสงค์ให้ครอบคลุมประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญๆ หรือที่ควรสนใจเป็นพิเศษ และควรพิจารณาเรื่องความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

(๓) การกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน

การกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นการกำหนดเพื่อให้ทราบว่า จะตรวจสอบอะไร เป็นจำนวนมากน้อยเท่าใด ผู้ตรวจสอบภายในควรกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานให้เพียงพอ ในอันที่จะช่วยให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งควรกำหนดให้ครอบคลุมถึงระบบการทำงานต่างๆ เอกสารหลักฐาน รายงาน บุคลากร และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง

(๔) การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน

แนวทางการปฏิบัติงาน (Audit Program) หมายถึง การกำหนดวิธีปฏิบัติงานในรายละเอียดที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในรายละเอียดว่าในการตรวจสอบแต่ละเรื่องจะต้องตรวจสอบอะไรบ้าง

ด้วยวัตถุประสงค์อะไร ที่หน่วยรับตรวจใด ณ เวลาใด และใช้วิธีการและเทคนิคการตรวจสอบใด ซึ่งจะช่วยในการรวบรวมหลักฐาน ในรายละเอียดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำรายละเอียดขั้นตอนหรือวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุด

แผนการปฏิบัติงานสำหรับการตรวจสอบในแต่ละเรื่องหรือกิจกรรม ควรประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

๑) เรื่องและหน่วยรับตรวจ ควรกำหนดว่าเป็นแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องใด และ ณ หน่วยรับตรวจใดบ้าง

๒) วัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ควรกำหนดเพื่อให้ทราบว่าผู้ตรวจสอบภายในจะทราบประเด็นข้อตรวจพบอย่างไรบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจสอบ

๓) ขอบเขตการปฏิบัติงาน ควรกำหนดขอบเขตประเด็นที่จะตรวจสอบและปริมาณงานที่จะทำการทดสอบ เพื่อแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

๔) แนวทางการปฏิบัติงาน ควรกำหนดขั้นตอนหรือวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบในแต่ละเรื่องให้ชัดเจนและเพียงพอ ระบุวิธีการในการคัดเลือกข้อมูล การวิเคราะห์ การประเมินผล และการบันทึกข้อมูลที่ได้รับระหว่างการบริหารงานตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดเทคนิคการตรวจสอบที่เหมาะสมที่จะช่วยให้การตรวจสอบได้หลักฐานครบถ้วน และเพียงพอที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๕) ชื่อผู้ตรวจสอบภายในและระยะเวลาที่ตรวจสอบ เพื่อให้ทราบว่าใครเป็นผู้รับผิดชอบตรวจสอบเรื่องใด และตรวจสอบเมื่อใด

๖) สรุปผลการตรวจสอบ เพื่อใช้บันทึกผลการตรวจสอบโดยสรุปเฉพาะประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญพร้อมระบุรหัสกระดาษทำการที่ใช้บันทึกผลการตรวจสอบ เพื่อสะดวกในการอ้างอิงและการค้นหากระดาษทำการ นอกจากนี้ ควรลงลายมือชื่อผู้ตรวจสอบและผู้สอบทานพร้อมทั้งวันที่ที่ตรวจสอบหรือสอบทานไว้ด้วย เพื่อแสดงให้เห็นว่าใครเป็นผู้ตรวจสอบและผู้สอบทาน

เมื่อผู้ตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการปฏิบัติงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว งานขั้นตอนต่อไปของผู้ตรวจสอบภายในที่จะต้องพิจารณาก่อนเข้าทำการตรวจสอบตามขั้นตอนและวิธีการที่ได้กำหนดไว้ตามแผนการปฏิบัติงาน คือ กระดาษทำการที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานตามแนวทางการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ เพื่อบันทึกข้อมูล ข้อตรวจพบต่าง ๆ ในระหว่างการปฏิบัติงานนั้น ๆ ให้เป็นหลักฐานอ้างอิงในการเขียนรายงานผลการปฏิบัติงานและเสนอแนะแนวทางการแก้ไขข้อบกพร่องต่อไป

๒. การเสนอและการอนุมัติแผน

เมื่อผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในได้วางแผนการตรวจสอบเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้เสนอแผนการตรวจสอบต่อผู้ว่าการ กกท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบ แล้วจึงเสนอให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบภายในเดือนสุดท้ายของปีบัญชีการเงินรัฐวิสาหกิจพร้อมทั้งส่งสำเนาแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้วให้กระทรวงการคลังและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายใน ๓๐ วัน และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ซึ่งในระหว่างปีถ้ามีการปรับปรุงแผนการตรวจสอบภายในประจำปีตามวาระหนึ่ง ให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบประจำปีที่มีการปรับปรุงต่อผู้ว่าการ กกท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเสนอให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่ได้รับการอนุมัติ พร้อมทั้งส่งสำเนาแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ให้กระทรวงการคลังและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่ได้รับการอนุมัติ

๒.๑ ผู้ตรวจสอบภายในเริ่มปฏิบัติงานตรวจสอบ ด้วยการประชุมเปิดงานตรวจสอบ ระหว่างทีมตรวจสอบกับหน่วยรับตรวจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งวัตถุประสงค์ รายละเอียดของขอบเขตการ ตรวจสอบให้หน่วยรับตรวจทราบ ระหว่างการปฏิบัติงานตรวจสอบมีขั้นตอนที่ควรดำเนินการ ดังนี้

๒.๑.๑ การมอบหมายงานตรวจสอบ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ควร มอบหมายงานตามที่คุณตรวจสอบภายในแต่ละคนมีความถนัด ความรู้ ความชำนาญ รวมทั้งควรเลือกงาน ที่สามารถพัฒนาความชำนาญและประสบการณ์แก่ผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคน และไม่กระทบต่อความเป็น อิสระด้วย

๒.๑.๒ วิธีปฏิบัติกรตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในควรเลือกวิธีการตรวจและ เทคนิคการตรวจสอบให้เหมาะสมในแต่ละขั้นตอน ดังนี้

(๑) การรวบรวมข้อมูลและหลักฐานการตรวจสอบ ซึ่งอาจเป็นทางการ โดยเป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เป็นทางการด้วยวาจา

(๒) การเข้าถึงเหตุการณ์การปฏิบัติงาน เพื่อหาข้อสรุปของการปฏิบัติงาน นั้นๆ ว่ามีประสิทธิภาพเพียงใด

(๓) การทำการตรวจสอบ สอบทาน ทดสอบรายการ เอกสาร และ สินทรัพย์ ทั้งนี้ รวมถึงการสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

(๔) การทดสอบการปฏิบัติงานตามระบบที่วางไว้

(๕) การตรวจสอบเชิงวิเคราะห์ ซึ่งเป็นวิธีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบ ข้อมูลที่เป็นตัวเลข

๒.๑.๓ การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ ภายในอย่างละเอียดและสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามวิธีปฏิบัติกรตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบที่กำหนดไว้พร้อมทั้งเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับตารางการปฏิบัติงาน ตรวจสอบที่กำหนด

๒.๑.๔ การนำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบมาใช้

ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องนำแผนการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำไว้ล่วงหน้ามาใช้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ แผนการปฏิบัติงานตรวจสอบสามารถแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้ โดยผู้ตรวจสอบภายในควรระบุข้อเสนอแนะในการแก้ไขแผนการปฏิบัติงานไว้ในกระดาษทำการ ซึ่งหัวหน้า งานและผู้อำนวยการกองต้องประเมินความสมเหตุสมผลของข้อเสนอแนะ

๒.๑.๕ การเปลี่ยนแปลงขอบเขตของการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายใน อาจจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงขอบเขตของการตรวจสอบ เพื่อให้ สอดคล้องกับสภาพที่เปลี่ยนไป โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลและความคุ้มค่าที่จะเปลี่ยนแปลงขอบเขตการ ตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทุกครั้ง

๒.๑.๖ การประชุมปิดงานตรวจสอบ จะกระทำเป็นขั้นตอนสุดท้ายเมื่อผู้ตรวจสอบ ภายในได้จัดทำสรุปผลสิ่งที่ตรวจพบ หรือเมื่อจัดทำร่างรายงานผลการปฏิบัติงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว ผู้เข้าร่วม ประชุมต้องประกอบด้วย ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหารหน่วยรับตรวจที่มีอำนาจสั่งการให้ปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ หรือผลสรุปจากที่ประชุมเรื่องต่างๆ ที่นำเข้ามาเป็นวาระการประชุม ดังนี้

- (๑) สรุปรายการตรวจสอบ
- (๒) ทำความเข้าใจและชี้แจงประเด็นที่ยังสงสัย
- (๓) แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และหาข้อยุติในประเด็นที่ยังมีความเห็นไม่ตรงกัน
- (๔) แจ้งกำหนดการการออกรายงานผลการปฏิบัติงาน
- (๕) ขอบขอบคุณผู้เกี่ยวข้องในการให้ความร่วมมือ

๒.๒ การปฏิบัติเมื่อเสร็จสิ้นงานตรวจสอบ ภายหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตรวจสอบในหน่วยรับตรวจแล้ว ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้อำนวยการกอง หัวหน้างาน ควรสอบถามให้แน่ใจว่าทีมตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ เสร็จสมบูรณ์ตามที่กำหนดไว้ และสอบถามกระต่ายทำการ เอกสาร หลักฐานที่รวบรวมไว้จากการตรวจสอบและข้อสรุปสิ่งที่ตรวจพบ ร่างรายงานผลการปฏิบัติงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในแต่ละคน โดยประเมินจากความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การปฏิบัติงานเมื่อเสร็จสิ้นงานตรวจสอบ ประกอบด้วย

๒.๒.๑ การรวบรวมหลักฐาน

หลักฐานการตรวจสอบ หมายถึง เอกสารข้อมูล หรือข้อเท็จจริงต่างๆ ที่ใช้เป็นข้อมูลในการสนับสนุนความเห็นเกี่ยวกับข้อสรุปหรือข้อตรวจพบในการพิสูจน์ว่าสิ่งที่ได้ตรวจพบนั้นมีความถูกต้องน่าเชื่อถือได้มากน้อยเพียงใด

๒.๒.๒ การรวบรวมกระต่ายทำการ

๒.๒.๓ การสรุปผลการตรวจสอบ

๒.๒.๑ คุณสมบัติของหลักฐานการตรวจสอบ

ก. **ความเพียงพอของหลักฐานการตรวจสอบ** ที่จะทำให้สามารถยืนยันหรือให้ข้อสรุปได้อย่างถูกต้อง สมเหตุสมผล ทำให้ทุกคนสรุปความเห็นได้อย่างเดียวกัน การพิจารณาว่าจำนวนเพียงพอหรือไม่นั้นต้องพิจารณาว่าหลักฐานนั้นเป็นหลักฐานทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีที่เป็นหลักฐานทางตรง ซึ่งได้แก่หลักฐานที่ยืนยันได้ชัดเจน แน่นอนทำให้ทุกคนหมดความสงสัยได้ มีหลักฐานเพียงชิ้นเดียวก็เพียงพอ ถ้าเป็นหลักฐานทางอ้อม ซึ่งได้แก่หลักฐานแวดล้อมที่มาเสริมความมั่นใจและความน่าจะเป็น ดังนั้นหลักฐานทางอ้อมอาจจะต้องมีจำนวนมากหรือหลายประเภท

ข. **ความเชื่อถือได้และจัดหามาได้ของหลักฐาน** ข้อมูลที่ได้มาจากแหล่งที่เชื่อถือได้ และโดยใช้เทคนิควิธีการตรวจสอบที่ดีที่สุด เช่น ข้อมูลหลักฐานที่ได้มาจากแหล่งอิสระหรือแหล่งภายนอกน่าเชื่อถือมากกว่าข้อมูลหลักฐานที่ได้มาจากภายในหน่วยรับตรวจ ข้อมูลหลักฐานที่ได้มาจากระบบควบคุมภายในที่ดีน่าเชื่อถือมากกว่าข้อมูลหลักฐาน ที่ได้มาจากระบบควบคุมภายในที่มีจุดอ่อน การสังเกตการณ์ การคำนวณ และวิธีการอื่นใดโดยตัวผู้ตรวจสอบภายในเองน่าเชื่อถือมากกว่าข้อมูลหลักฐานที่ได้มาจากการปฏิบัติงานของผู้อื่น ต้นฉบับของข้อมูลหลักฐานน่าเชื่อถือมากกว่าภาพถ่ายสำเนาหรือร่าง ข้อมูลจากความเห็นของผู้เชี่ยวชาญและผู้ประกอบวิชาชีพ มีความน่าเชื่อถือกว่าความเห็นของบุคคลธรรมดา

ค. **ความเกี่ยวข้องของหลักฐาน** หลักฐานที่มีความเกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์การตรวจสอบมีความสัมพันธ์กับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ

ง. **ความมีประโยชน์ของหลักฐาน** หลักฐานที่ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารต้องมีสาระ (Materiality) หรือมีประโยชน์ และทันเวลา ในการสรุปความเห็นหรือตัดสินใจของผู้บริหาร

ผู้ตรวจสอบภายในควรสรุปผลการตรวจสอบงานแต่ละส่วนเมื่อเสร็จสิ้นการตรวจสอบ โดยการสรุปการตรวจสอบจากกระต่ายทำการที่ได้จัดทำ ผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณาอย่างรอบคอบและสรุปเฉพาะสิ่งที่เป็นสาระสำคัญเท่านั้น

๒.๒.๒ การรวบรวมกระดาษาทำการ

ความหมายกระดาษาทำการตรวจสอบ

กระดาษาทำการตรวจสอบ คือเอกสารการตรวจสอบซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจัดทำและได้รับการสอบทานโดยผู้บริหารของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กระดาษาทำการจะบันทึกหลักฐานที่ได้และผลการวิเคราะห์ที่ใช้สนับสนุนผลของการตรวจสอบและข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ

ประเภทของกระดาษาทำการตรวจสอบ

กระดาษาทำการ (Work paper) นั้น จะประกอบด้วยเอกสารที่จัดเตรียมขึ้น เพื่อใช้ในการตรวจสอบ และจากการรวบรวมเอกสารหลักฐานต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งเอกสารเหล่านั้นอาจได้มาจากแหล่งภายในและ / หรือจากภายนอกองค์กรก็ได้

ประเภทกระดาษาทำการที่ใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบนั้น อาจจำแนกลักษณะได้ดังต่อไปนี้

๑. Audit Assignment หมายถึง หนังสือมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบ จะเป็นหลักฐานการสั่งงานให้ตรวจสอบเรื่องอะไร วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ ระยะเวลาการตรวจสอบ และรายชื่อผู้ตรวจสอบภายใน

๒. Audit Program หมายถึง แนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบและกระบวนการวิธีการตรวจสอบในรายละเอียดที่จะนำมาใช้ในการตรวจสอบ

๓. แบบสอบถาม หมายถึง แบบสอบถามระบบควบคุมภายใน หรือ Internal Control Questionnaire Checklist (ICQ) ที่ได้ออกแบบในลักษณะ Audit Program อย่างหนึ่งสำหรับการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายใน เป็นกระดาษาทำการที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่กำหนดให้ผู้ตรวจสอบใช้

ICQ ที่ได้จัดทำขึ้นและผู้ตรวจสอบภายในได้นำไปใช้จนได้คำตอบแล้วนั้นเป็นกระดาษาทำการสำคัญที่จะต้องนำมาใช้เป็นหลักฐาน การสรุปจุดอ่อนของการควบคุมภายใน และใช้เพื่อประกอบการเขียนรายงานการตรวจสอบ

๔. Flowchart หมายถึง ผังทางเดินของงานที่ผู้ตรวจสอบภายในได้จัดทำขึ้น เพื่ออธิบายทางไหลของกระบวนการปฏิบัติงานและขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานต่างๆ นั้น จะต้องมีคำอธิบายและเอกสารประกอบรายการต่างๆ เมื่อแล้วเสร็จให้นำมาเก็บไว้ในแฟ้มถาวร

๕. จดหมายโต้ตอบ หมายถึง บันทึกจากฝ่ายตรวจสอบภายใน เช่น จดหมายแนะนำตัวผู้ตรวจสอบภายในถึงหน่วย รับผิดชอบ จดหมายแจ้งผลการตรวจสอบ หนังสือตอบจากหน่วยรับผิดชอบ หรือเอกสารหลักฐานที่เป็นจดหมายโต้ตอบเป็นลายลักษณ์อักษร ในรูปแบบทางการถือเป็นกระดาษาทำการประเภทหนึ่ง

๖. Audit Schedule หมายถึง บันทึกกำหนดเวลาการตรวจสอบ หรือกำหนดการต่างๆ เช่น แผนปฏิบัติงานประจำเดือน ประจำปี เป็นกระดาษาทำการที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติงานและกำหนดการทำงานให้เป็นไปตามกำหนดการ

๗. Audit Note หมายถึง บันทึกข้อที่พบเห็นที่เป็นจุดอ่อนสำคัญ ที่อาจทำให้เกิดความสูญเสียหรือความเสียหายประกอบการปฏิบัติงานทุกครั้ง

๘. บันทึกของผู้ตรวจสอบหรือเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบทุกครั้ง ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องนำข้อมูลที่พบเห็นหรือที่รวบรวมจดบันทึกมาแล้วทำการวิเคราะห์และประเมินผล โดยการออกความเห็นหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ในการพัฒนาจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องเหล่านั้นในรูปกระดาษาทำการ

๙. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นเรื่องเดียวกับงานตรวจสอบนั้น

ขั้นตอนการจัดทำการดาขทำการตรวจสอบ

การออกแบบและเนื้อหาหลักฐานที่บรรจุในกระดาขทำการตรวจสอบแต่ละงานจะขึ้นอยู่กับลักษณะและสถานการณ์ของงานตรวจสอบ อย่างไรก็ตามกระดาขทำการทุกงานต้องจัดทำให้สมบูรณ์ตามกระบวนการและขั้นตอนการตรวจสอบ ดังนี้

๑. การวางแผน
๒. การตรวจสอบและการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน
๓. วิธีการตรวจสอบ หลักฐานที่ได้ และการสรุปผลการตรวจ
๔. การสอบทานงาน
๕. การรายงานและการติดตามผล

ประโยชน์ของกระดาขทำการตรวจสอบ

๑. เป็นเครื่องสนับสนุนการสรุปผลและการจัดทำรายงานของผู้ตรวจ เมื่อผู้ตรวจสอบภายในสรุปผลการตรวจสอบหรือแสดงความคิดเห็นในรายงาน ต้องมีหลักฐานสนับสนุนความเห็นหรือข้อสรุปนั้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะปรากฏอยู่ในกระดาขทำการตรวจสอบ

๒. เป็นเครื่องช่วยในการปฏิบัติงานและควบคุมงานตรวจสอบ โดยเครื่องแสดงให้เห็นความคืบหน้าของงานที่ทำ การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนตามลำดับ และความจำเป็นว่าต้องมีการตรวจสอบเพิ่มเติมหรือไม่ และสามารถสอบยืนยันหลักฐานที่ได้ระหว่างกันในกรณีที่มีผู้ตรวจสอบภายในหลายคนปฏิบัติงานเดียวกันในสถานที่ต่างกัน

๓. เป็นเครื่องช่วยในการวางแผนการตรวจสอบ โดยอาศัยกระดาขทำการครั้งก่อนเป็นแนวทางกำหนดกำลังคนที่จะใช้กับงานที่จะมอบหมายในการตรวจสอบครั้งปัจจุบันอย่างเหมาะสม

๔. ให้หลักฐานที่ถาวรในการอ้างอิง เนื่องจากในกระดาขทำการได้จดบันทึกรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการตรวจสอบ และหลักฐานที่พบระหว่างการตรวจสอบ ฉะนั้น จึงสามารถใช้หลักฐานเหล่านี้สำหรับอ้างอิงหรือค้นหาข้อเท็จจริงได้ทุกเมื่อ เช่น ในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหน่วยรับตรวจ หรือใช้เป็นพยานหลักฐานในการต่อสู้คดี ฯลฯ

๕. เป็นเครื่องชี้แนะแนวทางในการตรวจสอบครั้งต่อไป โดยอาศัยหลักฐานจากกระดาขทำการตรวจสอบครั้งก่อนมาพิจารณาถึงวิธีการตรวจสอบที่ควรใช้หรือเพิ่มเติมในครั้งนี้ สิ่งที่ต้องติดตามจากครั้งก่อน และใช้เป็นกรณีศึกษาได้

๖. เป็นเครื่องช่วยในการให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน โดยการนำหลักฐานซึ่งจดบันทึกไว้ในกระดาขทำการตรวจสอบศึกษาวิเคราะห์ความถูกต้องสมบูรณ์และความเหมาะสมของระบบงานเพื่อให้ข้อสังเกตหรือข้อคิดเห็น ตลอดจนคำแนะนำที่จำเป็นเพื่อปรับปรุงจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของระบบงานนั้น

๗. เป็นเครื่องวัดความสามารถและผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาประสิทธิภาพของการจัดทำการดาขทำการ ผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะเป็นผู้ตรวจสอบได้

ต้องมีความสามารถในการจัดทำกระดาดำทำการได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ สามารถเลือกหลักฐาน วิเคราะห์ข้อเท็จจริงที่สำคัญในการตรวจสอบ และสิ่งที่ควรบันทึกไว้ในกระดาดำทำการตรวจสอบ ต้องมีความเข้าใจและรู้จักพิจารณาขอบเขตของการทดสอบหลักฐานที่ได้รับนอกเหนือจากการมีมนุษย์สัมพันธ์อันดี มีบุคลิกภาพและความประพฤติที่เหมาะสม

๘. เป็นเครื่องช่วยในการฝึกอบรมผู้ตรวจสอบภายใน โดยการนำกระดาดำทำการครั้งก่อนมาอบรม ชี้แนะและแนะแนวทางผู้ตรวจสอบภายในให้เข้าใจถึงลักษณะของงานที่ต้องทำ ตลอดจนปัญหาต่างๆ ที่คาดว่าจะพบในขณะตรวจสอบ หรือนำกรณีจากการตรวจสอบครั้งก่อนมาเป็นกรณีศึกษาตัวอย่างให้ผู้ตรวจสอบภายในฝึกทำได้

ลักษณะของกระดาดำทำการตรวจสอบที่ดี

๑. ความถูกต้องและสมบูรณ์ ความถูกต้อง หมายความว่า เป็นหลักฐานที่ได้มาจากการปฏิบัติงานตรวจสอบจริง รวมทั้งได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นจนแน่ใจว่าถูกต้อง เชื่อถือได้ ความถูกต้องยังรวมถึงชื่อบุคคล สถานที่ วันที่ จำนวนและหลักฐานอ้างอิงอื่น นอกจากนั้น หากสอบยันกันได้ระหว่างกระดาดำทำการที่อ้างอิงหากมีผลต่าง ต้องมีการทำกระดาดำและแจ้งผลให้ทราบในกระดาดำทำการ ส่วนความสมบูรณ์ของกระดาดำทำการ หมายความว่า ต้องมีกระดาดำทำการตรวจสอบตามขั้นตอนการตรวจสอบต่างๆ ที่กล่าวแล้วข้างต้น และใช้อ้างอิงได้อย่างสมบูรณ์

๒. ความชัดเจนและเข้าใจง่าย ความชัดเจนเริ่มตั้งแต่กระดาดำวัตถุประสงค์ที่จัดทำ วิธีการตรวจสอบ และลำดับผลที่ได้จากการตรวจสอบ ซึ่งทำให้ผู้อื่นติดตามและสรุปความเห็นตามได้ง่าย นอกจากนี้ ควรเลือกใช้ถ้อยคำที่เข้าใจง่าย มีคำอธิบายความอย่างกะทัดรัดและได้ใจความ ทั้งนี้กระดาดำทำการตรวจสอบแผ่นหนึ่งควรใช้บันทึกสำหรับวัตถุประสงค์หนึ่ง ไม่ควรปะปนกันหลายๆ เรื่อง

๓. ความเรียบร้อยและอ่านง่าย กระดาดำทำการตรวจสอบแต่ละแผ่นควรจัดทำให้เป็นระเบียบเรียบร้อย เขียนเรียงตามลำดับจากบนลงล่าง จากซ้ายสู่ขวามือ ด้วยลายมือและการลงนามที่อ่านง่าย รวมทั้งควรจัดเรียงกระดาดำทำการตรวจสอบแต่ละแผ่นให้ง่ายต่อการสอบทาน เช่น เรียงจากเอกสารแผ่นสรุปเอกสารประกอบ เก็บในแฟ้มตามหมวดและรหัสอ้างอิงที่เป็นระบบเดียวกัน

๔. ความเพียงพอและตรงกับวัตถุประสงค์ กระดาดำทำการตรวจสอบควรให้หลักฐานที่ตรงกับวัตถุประสงค์ของการจัดทำและตรงกับวัตถุประสงค์ตามแผนการตรวจสอบและเป็นประโยชน์ในการอ้างอิง ไม่ควรมีรายละเอียดเกินความจำเป็น ซึ่งนอกจากจะเสียเวลาค่าใช้จ่ายในการจัดทำแล้วยังทำให้ยากต่อการค้นหาหลักฐานที่ต้องการ เช่น การอธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน ไม่จำเป็นต้องอธิบายรายละเอียด เพียงแต่สรุปขั้นตอนสำคัญ วิธีการตรวจสอบสำคัญและผลสรุปการตรวจ ถ้าหากผลการตรวจจะพบปัญหาสำคัญใด แต่หากผลการตรวจพบปัญหาสำคัญ ผู้ตรวจสอบภายในต้องระมัดระวังว่ามีกระดาดำทำการเพียงพอที่ใช้แสดงสภาพปัญหา ปริมาณและวันที่ที่พบ รวมทั้งชื่อบุคคลที่ผู้ตรวจสอบไปพบหรือปรึกษาหารือ ผลของการปรึกษาหารือ การสรุปข้อยุติและการแก้ไขปัญหา ฯลฯ ก่อนการเสนอการแก้ไขปัญหานั้น

ข้อเสนอแนะในการจัดทำกระดาศทำการ

๑. กระดาศทำการตรวจสอบควรประกอบด้วยหลักฐาน ดังนี้
 - (๑) ชื่อกระดาศทำการที่แสดงให้เห็นลักษณะหรือสิ่งที่จะจัดทำ เช่น กระดาศทำการยืนยันยอดลูกหนี้ ใบตรวจนับสินค้า ฯลฯ
 - (๒) ชื่อหน่วยรับตรวจ สถานที่ ชื่อผู้ตรวจ ชื่อผู้สอบทาน วันที่
 - (๓) วัตถุประสงค์ แหล่งหลักฐาน ขอบเขตการตรวจ วิธีการตรวจ
 - (๔) เลขรหัสกระดาศทำการ รหัสอ้างอิง
๒. รูปแบบกระดาศทำการตรวจสอบควรออกแบบให้ง่ายต่อการจัดทำ สอบทาน และมีประสิทธิภาพ
 - (๑) เรียบร้อย อ่านง่าย ช่องว่างเหมาะสมและใช้เขียนหน้าเดียว
 - (๒) ขนาดมาตรฐาน หรือพับให้ได้มาตรฐานเดียวกัน ตำแหน่งและรูปแบบเป็นมาตรฐานหรือคล้ายคลึงกันให้มากที่สุด
 - (๓) ใช้เครื่องหมายตรวจสอบมาตรฐานและมีคำอธิบายเครื่องหมายที่ใช้ในหน้าแรกของกลุ่มกระดาศทำการตรวจสอบ หรือในหน้ากระดาศทำการตรวจสอบนั้น
 - (๔) ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการจัดทำ ผู้ตรวจสอบควรประหยัดเวลาการทำโดยใช้เอกสารบางส่วนที่ลูกค้าจัดทำขึ้นมาตรวจสอบความถูกต้องและใช้เป็นกระดาศทำการตรวจสอบได้ การถ่ายเอกสารหรือเก็บสำเนาควรทำเท่าที่จำเป็น
 - (๕) กระดาศทำการที่ใช้บ่อยอาจจะออกรูปแบบมาตรฐานไว้ เพื่อประหยัดเวลาการจัดทำ แต่ควรมีเนื้อที่ว่างเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเพิ่มหลักฐานที่พบพิเศษในแต่ละงาน
๓. การจัดทำกระดาศทำการสรุปเป็นแผ่นแรกของกลุ่มกระดาศทำการตรวจสอบ เพื่อง่ายต่อการสอบทานและติดตามเรื่อง ซึ่งทำได้หลายรูปแบบ เช่น
 - (๑) สรุปผลการทดสอบ โดยระบุวัตถุประสงค์ขอบเขตการทดสอบ ผลที่ได้จากการทดสอบ การติดตามผลความคลาดเคลื่อนที่พบ การสรุปความเห็นของผู้ตรวจสอบ หากต้องมีกระดาศทำการประกอบก็ให้เรียงตามลำดับที่แจ้งในกระดาศทำการตรวจสอบสรุป และระบุเลขที่กระดาศทำการอ้างอิง
 - (๒) การสรุปตามลำดับข้อบกพร่องที่รายงาน
 - (๓) การสรุปผลการตรวจในแนวการตรวจสอบและระบุเลขที่กระดาศทำการอ้างอิง
 - (๔) ในกรณีที่พบข้อบกพร่อง ควรมีหลักฐานระบุถึงวันที่ที่ตรวจพบ ชื่อบุคคลที่ได้สอบถามหรือประชุมปรึกษาหารือ ผลสรุปจากการประชุมปรึกษาหารือ ชื่อบุคคลที่จะรับผิดชอบในการแก้ไข รวมถึงวันที่ทำการแก้ไข
 - (๕) ควรเก็บเอกสารเฉพาะส่วนที่จำเป็นต่อการอ้างอิงและยืนยันผลสรุปเท่านั้นเอกสารส่วนเกินอื่นควรทำลายหรือส่งคืนผู้เกี่ยวข้อง

๔. การกำหนดระบบดัชนีกระดาษทำการตรวจสอบ ให้ง่ายต่อความเข้าใจ การปรับปรุงเพิ่ม-ลด และช่วยในการจัดเก็บหรือค้นหากระดาษทำการตรวจสอบในแฟ้ม

- (๑) กระดาษทำการตรวจสอบทุกแผ่นควรมีเลขที่รหัสกำกับตรงมุมขวามือด้านบน เพื่อสะดวกในการจัดเก็บเป็นหมวดและเรียงตามลำดับ การให้รหัสควรกำหนดไว้ล่วงหน้า และเป็นระบบ เพื่อให้ผู้จัดทำเขียนรหัสได้ทันทีเมื่อจัดทำกระดาษทำการนั้นเสร็จและยังช่วยให้เขียนรหัสกระดาษทำการตรวจสอบที่อ้างอิงได้ทันที
- (๒) การเขียนรหัสอ้างอิง (Cross-Reference) นิยมเขียนด้วยปากกาหรือดินสอสีที่แตกต่างจากที่ใช้ทำกระดาษทำการตรวจสอบเพื่อเน้นให้เห็นชัด

แฟ้มกระดาษทำการตรวจสอบ

กระดาษทำการจะมี ๒ ลักษณะ คือ กระดาษทำการตรวจสอบที่จัดพิมพ์ไว้ล่วงหน้าให้ผู้ตรวจสอบภายในนำไปใช้ โดยนำติดตัวไปใช้กรอกข้อความเอง และกระดาษทำการที่จัดส่งไปให้บุคคลอื่นกรอกข้อความตอบกลับมา

นอกจากนั้นแล้วยังมีข้อมูลและเอกสารอื่น เช่น หนังสือ หรือจดหมายโต้ตอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานการตรวจสอบก็ควรนำเก็บเข้าแฟ้มไว้

๑) ประเภทแฟ้มกระดาษทำการตรวจสอบ

กระดาษทำการจะแยกเก็บไว้ใน ๒ แฟ้ม คือ

(๑) แฟ้มปัจจุบัน (Current File)

แฟ้มปัจจุบันเป็นแฟ้มใช้เก็บกระดาษทำการตรวจสอบที่ใช้ในงานตรวจสอบครั้งหนึ่งๆ หรือในรอบระยะเวลาการตรวจสอบช่วงหนึ่งๆ กระดาษทำการที่รวบรวมไว้ในแฟ้มปัจจุบัน จะนำมาใช้ประกอบเขียนรายงานผลการตรวจสอบ และใช้เป็นหลักฐานเอกสารประกอบรายงานนั้น ปกติให้เก็บไว้ได้นาน ๑ ปี

(๒) แฟ้มถาวร (Permanent File)

แฟ้มถาวรเป็นที่รวบรวมของกระดาษทำการตรวจสอบที่จำเป็นต้องเก็บไว้ อ้างอิงในการตรวจสอบครั้งต่อไปหรือในปีต่อไป และเป็นกระดาษทำการตรวจสอบที่เก็บข้อมูลสำคัญๆ ไว้

ข้อมูลในแฟ้มถาวรให้เก็บไว้นาน ๑๐ ปี ทั้งนี้จะต้องมีการปรับปรุงทุกครั้ง หลังจากที่มีการตรวจสอบเรื่องนั้นๆ แล้วเสร็จ

๒) การจัดเก็บข้อมูลในแฟ้มปัจจุบัน (Current File)

ปกติเก็บไว้นาน ๑ ปี เอกสารที่ควรเก็บไว้ในแฟ้มปัจจุบันได้แก่

- (๑) หนังสือโต้ตอบกับหน่วยรับตรวจในระยะเวลาตรวจสอบ
- (๒) หนังสือถึงผู้บริหาร ระบุดังจุดอ่อนของระบบควบคุมภายใน พร้อมข้อแก้ไข
- (๓) แบบสอบถามการประเมินระบบควบคุมภายใน และการประเมินความพึงพอใจ
- (๔) แผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี
- (๕) บัญชีที่ตรวจสอบ
- (๖) ใบยืนยันยอด และ/หรือ คำตอบ

- (๗) กระดาษทำการตรวจสอบวิเคราะห์ข้อมูลและงบการเงิน
- (๘) กระดาษทำการตรวจสอบแสดงผลการตรวจนับเงินสดทรัพย์สินต่างๆ
- (๙) กระดาษทำการตรวจสอบแสดงรายการปรับปรุงทางการบัญชี

๓) การจัดเก็บข้อมูลในแฟ้มถาวร (Permanent File)

ปกติเก็บไว้ ๑๐ ปี เอกสารที่ควรเก็บไว้ในแฟ้มถาวรได้แก่

- (๑) สำเนาหลักฐานที่ถูกตรวจสอบ
- (๒) ผังการจัดองค์การ
- (๓) คู่มือปฏิบัติงาน ระเบียบ ข้อบังคับ
- (๔) ผังงานหลักที่สำคัญ
- (๕) รายงานการประชุม
- (๖) รายงานการสอบบัญชีปีต่างๆ
- (๗) สำเนาสัญญาต่าง ๆ ข้อตกลงความร่วมมือ
- (๘) นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ กกท. ถือปฏิบัติอยู่
- (๙) สำเนาแบบยื่นแสดงรายการเสียภาษีปีก่อนๆ

การสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบ

- ๑) ผู้ควบคุมงานตรวจสอบ จะต้องทำการสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบเสมอ
 - ๒) การสอบทานควรทำเป็นระยะๆ ในช่วงการตรวจสอบ
 - ๓) ไม่ควรทำการสอบทานรวดเดียว เมื่อทำการตรวจสอบแล้วเสร็จ
 - ๔) หลักฐานแสดงการสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบ
 - (๑) แบ่งบันทึกกระดาษทำการเป็น ๒ ซีก
 - (๒) ซีกซ้ายเป็นการจดข้อมูลกระดาษทำการตรวจสอบ
- ซีกขวาเป็นการสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบ

ผลการสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบด้านซีกขวา ควรเริ่มต้นด้วยคำว่า “ข้อสังเกตจากการตรวจสอบปรากฏว่า

- ๕) ผู้สอบทานกระดาษทำการตรวจสอบต้องลงชื่อและวันที่ ที่ทำการสอบทานนั้นไว้ด้วย
- ๖) ผู้สอบทานกระดาษทำการตรวจสอบจะต้องสอบทานกระดาษทำการทุกแผ่น

กระดาษทำการตรวจสอบที่ไม่ได้ทำประโยชน์ต่อการตรวจสอบครั้งต่อไป หรือไม่มีประโยชน์ต่อการนำไปใช้เขียนรายงาน หรือใช้เป็นหลักฐานประกอบปฏิบัติงานตรวจสอบ ควรแยกออกและทำลาย

ข้อมูลสำคัญในแฟ้มถาวร (Permanent File) จะต้องมีการสอบทานและปรับปรุงทุกครั้งที่ทำการตรวจสอบแล้วเสร็จ

๗) มาตรฐานกระดาษทำการตรวจสอบ

ในการสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในที่รับผิดชอบจะต้องทำการตรวจสอบเช็คเรื่องมาตรฐานของกระดาษทำการตรวจสอบทุกครั้ง

มาตรฐานกระดาษทำการตรวจสอบ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของรูปร่าง, รูปแบบ, ขนาดของกระดาษทำการตรวจสอบ หรือเนื้อหา หัวข้อเรื่องที่จะกำหนดให้ใช้ปฏิบัติงานต้องได้มาตรฐานเดียวกันเสมอ โดยเฉพาะการเช็คสอบรูปแบบกระดาษทำการตรวจสอบใหม่ที่ได้ทบทวนใหม่ จะต้องให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับรูปแบบเดิมที่ทำไว้ทั้งหมดด้วย เรื่องสำคัญที่ควรกำหนดไว้ให้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานของกระดาษทำการตรวจสอบ คือ

- (๑) การมีรูปแบบที่เหมาะสมและสะดวกต่อการใช้งาน
- (๒) การให้ข้อมูลที่ตรงกับวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ
- (๓) ความสมบูรณ์ถูกต้องตรงกับความจริง
- (๔) ความชัดเจน มีระเบียบเรียบร้อย อ่านเข้าใจง่าย

ดังนั้น ผู้ทำหน้าที่สอบทานกระดาษทำการจึงต้องศึกษา และติดตามแบบฟอร์มและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับกระดาษทำการของฝ่ายตรวจสอบอย่างใกล้ชิด และต่อเนื่องด้วย

การสอบทานกระดาษทำการตรวจสอบ

เมื่อผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจไปแล้ว ควรมีการสอบทานงานเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจถึงความก้าวหน้าและคุณภาพของหลักฐานที่ใช้ประกอบรายงาน โดยผู้สอบทานตามสายการบังคับบัญชาหรือผู้ที่มีความรู้และทักษะมากกว่าผู้จัดทำ แล้วบันทึกผลการสอบทานไว้เป็นหลักฐานในกระดาษที่เรียกว่า กระดาษทำการตรวจสอบ รวมทั้งการบันทึกข้อสงสัยหรือสิ่งที่ต้องการให้ปฏิบัติงานเพิ่มเติมและมีการสอบทานซ้ำอีกครั้งเมื่อผู้จัดทำได้อธิบายหรือปฏิบัติงานเพิ่มเติมแล้ว

วิธีการสอบทานอาจจะจัดทำในรูปตารางสรุปกิจกรรมที่ควรทำ (Check List) ซึ่งรวมการสอบทานในเรื่องดังต่อไปนี้

๑. สอบทานการปฏิบัติตามแผนงานตรวจ
๒. สอบทานความถูกต้องของหลักวิชา หลักเกณฑ์ และมาตรฐานที่ใช้อ้างอิง
๓. สอบทานการจัดทำกระดาษให้ได้ตามลักษณะกระดาษทำการตรวจสอบที่ดี โดยเฉพาะเรื่อง

ปัญหาที่รายงานต้องสอบทานความครบถ้วน เพียงพอของกระดาษทำการเป็นกรณีพิเศษ

๒.๒.๓ การสรุปผลการตรวจสอบ

การสรุปผลการตรวจสอบ เป็นวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานหลังจากที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบ เรื่องใดเรื่องหนึ่งแล้วเสร็จ หรือเป็นเรื่องที่เห็นว่าจำเป็นต้องรายงานผลระหว่างการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรวบรวมข้อเท็จจริงและหลักฐานต่างๆ ที่ได้ระหว่างการตรวจสอบ เพื่อสรุปหาข้อตรวจพบหรือสิ่งที่ตรวจพบทั้งด้านดีและปัญหาข้อบกพร่องที่คิดว่ามีค่าควรแก่การตรวจสอบ และรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบถึงสิ่งที่ตรวจพบ (Audit Finding) หมายถึง ข้อเท็จจริงที่รวบรวมและสรุปจากหลักฐานที่ได้ระหว่างการตรวจสอบผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ ข้อตรวจพบที่ควรแก่การรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

ในการสรุปผลการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในต้องสรุปข้อตรวจพบให้ครบองค์ประกอบ โดยต้องชี้ให้เห็นข้อเท็จจริงว่าผู้ตรวจสอบภายในพบอะไร สภาพที่เกิดขึ้นอย่างไร สิ่งที่ตรวจพบต่างจากข้อกำหนด กฎหมาย หรือสิ่งที่ควรจะเป็นอย่างไร สิ่งที่ตรวจพบมีผลอย่างไรบ้าง ทำไมจึงเกิดขึ้นได้ และจะแก้ไขได้อย่างไร

๓. การจัดทำรายงานและติดตามผล

๓.๑ การจัดทำรายงาน

การจัดทำรายงานเป็นการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบถึงวัตถุประสงค์ ขอบเขต วิธีปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบข้อมูลทั้งหมดทุกขั้นตอน สรุปข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญและการควบคุม รวมทั้งเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบควรทราบ

การเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นเทคนิคอย่างหนึ่งที่ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องเอาใจใส่ เป็นพิเศษ เพราะรายงานนั้นแสดงให้เห็นถึงคุณภาพของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในทั้งหมด ลักษณะของรายงานที่ดีต้องเป็นรายงานที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านรายงานเรื่องที่มีสาระสำคัญ ข้อตรวจพบเป็นเรื่องที่ตรงกับข้อเท็จจริง ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำเป็นประโยชน์และสามารถปฏิบัติได้

ลักษณะของรายงานผลการปฏิบัติงานที่ดี

๑. **ถูกต้อง** รายงานผลการปฏิบัติงานต้องมีความถูกต้อง ข้อความทุกประโยค ตัวเลขทุกตัว เอกสารอ้างอิงทุกชนิดต้องมาจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือ และผู้ตรวจสอบได้ประเมินข้อมูลเหล่านั้นแล้ว การอ้างอิงทุกครั้งต้องมีเอกสารประกอบและสามารถให้คำอธิบายแล้วพิสูจน์ข้อเท็จจริงได้ทุกเรื่อง การรายงานสิ่งใดก็ย่อมหมายความว่าสิ่งนั้นผู้ตรวจสอบภายในได้ทราบหรือได้ยอมรับแล้วว่าเป็นสิ่งที่ตรงตามข้อเท็จจริง

๒. **ชัดเจน** หมายถึง ความสามารถในการสื่อข้อความหรือความต้องการของผู้ตรวจสอบภายใน หรือสิ่งที่ต้องการเสนอให้ผู้อ่านรายงานเข้าใจเช่นเดียวกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่ต้องมีการตีความหรืออธิบายเพิ่มเติม

๓. **กะทัดรัด** หมายถึง การตัดทอนความคิด ข้อความ คำพูดที่ฟุ่มเฟือย หรือสิ่งที่ไม่ใช่สาระสำคัญ และสิ่งที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเรื่องที่จะรายงานออกไป

๔. **ทันกาล** การเสนอรายงานต้องกระทำภายในเวลาที่เหมาะสม ทันต่อการแก้ไขสถานการณ์ ผู้ตรวจสอบภายในควรพิจารณาว่าสิ่งที่ตรวจพบ ควรรายงานในขณะและเวลาใด เพราะผู้บริหารต้องนำสิ่งที่เสนอในรายงานไปดำเนินการต่อมิใช่เก็บรายงานไว้เป็นจดหมายเหตุเพื่อการศึกษาทางประวัติศาสตร์

๕. **สร้างสรรค์** การรายงานควรแสดงให้เห็นคุณภาพและความจริงใจของผู้ตรวจสอบ ผู้รายงาน ควรชี้ให้เห็นส่วนดีของการปฏิบัติงานก่อนที่จะกล่าวถึงข้อบกพร่องต่างๆ ที่ต้องการให้ปรับปรุง ทำให้ผู้อ่านคล้อยตามคำแนะนำและข้อเสนอแนะ และมีความพอใจที่จะให้ความร่วมมือในการแก้ไขปรับปรุง การวิจารณ์ข้อบกพร่องโดยไม่มีการให้ข้อเสนอแนะ หรือการวิจารณ์โดยปราศจากการเสนอแนะข้อยุติที่ขอบด้วยเหตุผล เป็นสิ่งที่ไม่ควรกระทำ

๖. **งูใจ** การเสนอรายงานควรจงใจให้ผู้อ่านจับประเด็นได้ตั้งแต่ต้นจนจบ โดยการใช้รูปแบบ ถ้อยคำและศิลปะของภาษา ทำให้ผู้อ่านยอมรับและเกิดความรู้สึกต้องการแก้ไขปัญหาหรือข้อแนะนำที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอในรายงาน โดยชี้ให้เห็นปัญหา ประโยชน์ร่วมกันและประโยชน์ต่อองค์กร ไม่ดำเนินโดยไม่ชี้ข้อแนะนำในเชิงสร้างสรรค์ ให้ทราบถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากไม่แก้ไข

รูปแบบรายงานผลการปฏิบัติงาน

รูปแบบของรายงานผลการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับผลของการตรวจสอบ และความต้องการของฝ่ายบริหาร รูปแบบและวิธีการรายงานที่ใช้กันโดยทั่วไป มีดังนี้

๑. การรายงานเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นวิธีการรายงานที่มีลักษณะเป็นทางการ ใช้รายงานผลการปฏิบัติงานเมื่อการตรวจสอบงานหนึ่งงานใดแล้วเสร็จ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องจัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบ เสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะเป็นลายลักษณ์อักษรเสนอต่อผู้บริหาร

๒. การรายงานด้วยวาจา แยกเป็น

- ๑) การรายงานด้วยวาจาที่ไม่เป็นทางการ ส่วนใหญ่ใช้กับรายงานที่ต้องกระทำโดยเร่งด่วน เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ จะใช้ในกรณีที่ควรแจ้งให้ผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยรับตรวจทราบทันทีที่ตรวจพบ เพราะหากปล่อยให้ล่าช้าอาจมีความเสียหายมากขึ้น
- ๒) การรายงานด้วยวาจาที่เป็นทางการ เป็นการรายงานโดยการเขียนรายงานและมีการนำเสนอด้วยวาจาประกอบ

การรายงานด้วยวาจายังใช้ในกรณีเสนอรายงานผลความคืบหน้า หรือผลการตรวจสอบโครงการพิเศษที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหาร เพื่อขอความเห็นเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ หรือขอความคิดเห็นเพิ่มเติม หรือขอความช่วยเหลือในกรณีการตรวจสอบมีปัญหาหรืออุปสรรค เช่น ผู้รับตรวจไม่ให้ความร่วมมือ หรือไม่ให้เอกสารบางอย่างเพื่อการตรวจสอบ

รายงานแบบเป็นทางการและรายงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

๑. บทคัดย่อสำหรับผู้บริหาร (เป็นการสรุปภาพรวมผลการตรวจสอบและนำเสนอเฉพาะประเด็นที่สำคัญที่มีความเสี่ยงสูง) การเสนอรายงานควรจัดทำบทคัดย่อไว้ด้านหน้าของรายงานที่จะนำเสนอผู้บริหาร เป็นการย่อเนื้อความของรายงานอย่างสั้นๆ กระชับรัด ชัดเจนและได้ใจความครอบคลุมเนื้อหาของรายงานทั้งหมด แสดงข้อเท็จจริงหรือข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น ผลกระทบที่มีต่อองค์กรและข้อเสนอแนะในการแก้ไขปรับปรุงโดยไม่ต้องแสดงเหตุผลประกอบ แต่เป็นข้อมูลที่เพียงพอให้ผู้บริหารเข้าใจและสั่งการได้

๒. บทนำ คือส่วนแรกของรายงานที่บอกให้ทราบว่าผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบเรื่องอะไร ในหน่วยงานใด เป็นการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่กำหนดไว้ หรือเป็นการตรวจสอบกรณีพิเศษ

๓. วัตถุประสงค์ แสดงเป้าหมายการตรวจสอบให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้อ่านรายงานติดตามประเด็นได้สะดวก และคาดการณ์ได้ว่าจะทราบข้อมูลใดบ้างเมื่ออ่านรายงานจบ

๔. ขอบเขต แสดงถึงระยะเวลาและปริมาณของงานที่ได้ทำการตรวจสอบมีากน้อยเพียงใด มีข้อจำกัดอะไรบ้างที่ผู้ตรวจสอบภายในไม่สามารถตรวจสอบได้ หรือต้องชะลอการตรวจสอบไว้ก่อน พร้อมเหตุผลประกอบ

๕. สิ่งที่ตรวจพบ เป็นส่วนสำคัญของรายงานผลการปฏิบัติงานที่แสดงถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบทั้งในด้านดีและที่ควรได้รับการแก้ไข วิธีการดำเนินการแก้ไข รวมทั้งความเห็นของผู้รับการตรวจ

๖. ข้อเสนอแนะ เป็นข้อเสนอแนะที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะต่อผู้บริหารหรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อสั่งการแก้ไข ปรับปรุง ข้อเสนอแนะควรมีลักษณะสร้างสรรค์ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๗. ความเห็น หากข้อความใดเป็นความเห็นมิใช่ข้อเท็จจริง หรือยังไม่มีหลักฐานสนับสนุนเพียงพอ ผู้ตรวจสอบภายในควรระบุให้ชัดเจนว่าเป็นความเห็นเท่านั้น

๘. เอกสารประกอบ เนื่องจากการรายงานเป็นเพียงการสรุปผล ดังนั้น รายงานควรเสนออย่างกะทัดรัด ข้อมูลใดที่จำเป็นต้องอ้างถึงแต่เป็นข้อมูลยาวหรือมีรายละเอียดมาก ควรแสดงเป็นเอกสารประกอบแนบท้ายรายงานไว้ด้วย เอกสารประกอบไม่ควรมีมากจนเกินไปจนทำให้รายงานไม่น่าสนใจ

๓.๒ การติดตามผล

การติดตามผลเป็นขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ซึ่งถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญยิ่งของการตรวจสอบ เพราะแสดงถึงคุณภาพและประสิทธิผลของงานตรวจสอบว่าผู้รับการตรวจและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือไม่ และข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมแล้วหรือยัง เมื่อผู้ตรวจสอบภายในเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ว่าการแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในต้องติดตามผลว่าผู้บริหาร ได้สั่งการหรือไม่ประการใด และหากสั่งการแล้วฝ่ายตรวจสอบภายในต้องติดตามหน่วยรับตรวจได้มีการดำเนินการตามข้อเสนอแนะหรือไม่ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าข้อบกพร่องนั้นได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมหรือมีปัญหาและอุปสรรคอย่างไร เพื่อยางงานผลการติดตามต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป และหากผู้บริหารที่ได้รับทราบแล้วมิได้สั่งการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ แสดงว่าผู้บริหารยอมรับภาระความเสี่ยงหากเกิดความเสียหายขึ้นในอนาคต

การติดตามผลการปฏิบัติ และการให้คำแนะนำปรึกษาตามข้อบกพร่องหรือข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ และระยะเวลาในการดำเนินการ ดังนี้

๑. เรื่องที่เกี่ยวกับเอกสารแทนตัวเงินของบุคลากรภายใน กกท. เกี่ยวกับรายการในประเทศให้ดำเนินการปรับปรุงภายในระยะเวลา ๑๕ - ๓๐ วัน
๒. เรื่องเกี่ยวกับเอกสารแทนตัวเงิน ของบุคลากรภายใน กกท. ที่เกี่ยวกับรายการต่างประเทศให้ดำเนินการปรับปรุงภายในระยะเวลา ๙๐ - ๑๘๐ วัน
๓. เรื่องที่เกี่ยวกับเอกสารแทนตัวเงินของบุคลากรภายนอก กกท. ให้ดำเนินการปรับปรุง ภายในระยะเวลา ๙๐ - ๑๘๐ วัน
๔. เรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานภายในส่วนงานที่รับตรวจให้ดำเนินการปรับปรุง ภายในระยะเวลา ๙๐ - ๑๘๐ วัน
๕. เรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานเกี่ยวข้องกัส่วนงานอื่นของหน่วยรับตรวจให้ดำเนินการปรับปรุง ภายในระยะเวลา ๑๘๐ - ๓๖๕ วัน
๖. เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการขอตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินการแก้ไขให้ดำเนินการปรับปรุง ภายในระยะเวลา ๑ - ๒ ปี

การติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ เมื่อครบกำหนด

๑. ติดตามเป็นเอกสารหลักฐาน (ครั้งที่ ๑) เมื่อครบกำหนดตามระยะเวลา
๒. ติดตามเป็นเอกสารหลักฐาน (ครั้งที่ ๒) เมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาแล้ว ๑๕ วัน
๓. ติดตามเป็นเอกสารหลักฐาน (ครั้งที่ ๓) เมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาแล้ว ๓๐ วัน
๔. นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ กกท. เพื่อพิจารณา

บทสรุป

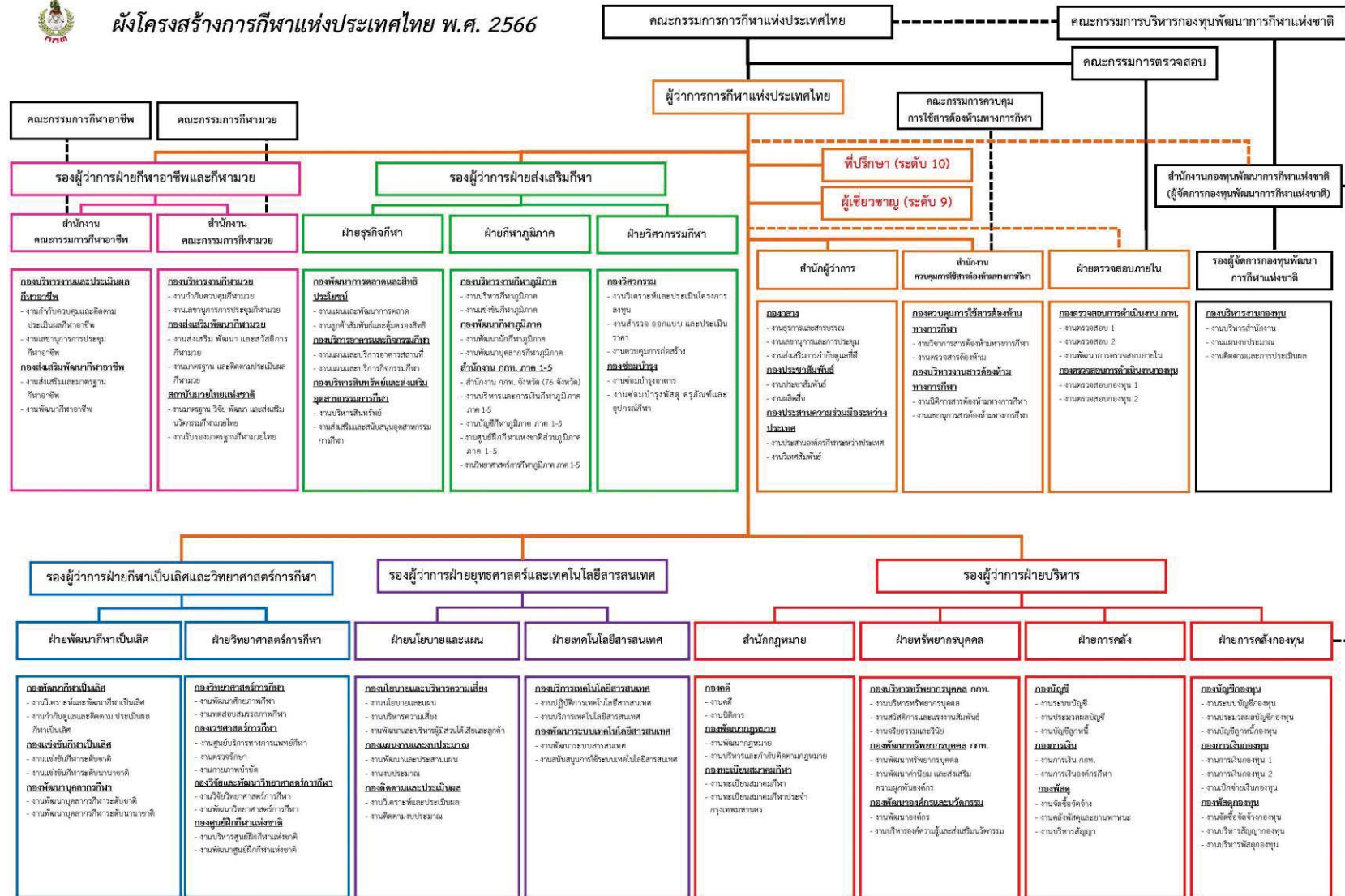
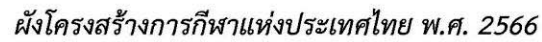
คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในฉบับนี้ มีเป้าหมายสำคัญเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในหลักการตรวจสอบและแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการด้วยความมั่นใจอย่างมีคุณภาพ ผลงานที่ได้เป็นที่ยอมรับของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ช่วยเพิ่มมูลค่า (Value Added) แก่ กกท. ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการบริหารงานก่อให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการที่ดี ผลของการดำเนินงานของ กกท.บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า

กระบวนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ประกอบด้วยขั้นตอน ซึ่งในแต่ละขั้นตอนผู้ตรวจสอบภายในจำเป็นต้องเลือกใช้เทคนิคการตรวจสอบให้เหมาะสม อันจะทำให้การตรวจสอบเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนการตรวจสอบที่กำหนด รวมทั้งได้หลักฐานเพียงพอที่จะสนับสนุนข้อสรุปหรือข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อตรวจพบ (Audit Findings) ของตน การเริ่มต้นกระบวนการตรวจสอบตั้งแต่ขั้นตอนของการวางแผน ซึ่งนับว่ามีความสำคัญอย่างมาก โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องใช้ข้อมูลจากเทคนิคการประเมินความเสี่ยงเป็นแนวทางในการวางแผนและกำหนดกิจกรรมที่จะตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้การจัดสรรทรัพยากรของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ส่วนในขั้นตอนของการปฏิบัติงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจในวิธีการตรวจสอบแบบต่างๆ เป็นอย่างดีและอย่างมีเทคนิค ได้แก่ เทคนิคสำคัญในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เช่น การสุ่มตัวอย่าง การสอบถาม การสังเกตการณ์ การตรวจนับของจริง การตรวจสอบเอกสารใบสำคัญ และการคำนวณ เป็นต้น ส่วนเทคนิคสำคัญที่ใช้ในการสรุปผลการตรวจสอบ เช่น การวิเคราะห์เปรียบเทียบ การรายงานผลการปฏิบัติงานมีทั้งการรายงานโดยวาจาและเป็นลายลักษณ์อักษร เทคนิคการนำเสนอ เทคนิคการเขียนรายงาน เป็นต้น สำหรับขั้นตอนของการติดตามผลควรได้มีการรับฟังความคิดเห็น การร่วมกันแก้ไขปัญหาย่างเป็นทีม เพื่อให้การแก้ไขปัญหาตรงประเด็นและปฏิบัติได้

ปัจจัยความสำเร็จและประสิทธิผลของงานตรวจสอบภายใน ส่วนใหญ่วัดจากความยอมรับข้อเสนอแนะในรายงานผลการปฏิบัติงาน แต่ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยเทคนิคการตรวจสอบประกอบกับทักษะของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะการสร้างมนุษยสัมพันธ์ การสื่อสารให้เกิดความเข้าใจและการยอมรับจากผู้บริหารและหน่วยรับตรวจขององค์กร การรวบรวมหลักฐานข้อมูล ข้อเท็จจริงอื่นๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในต้องปรับใช้ให้เหมาะสมกับบุคคลและสถานการณ์อันจะก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรอย่างแท้จริง

ภาคผนวก

ผังโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน

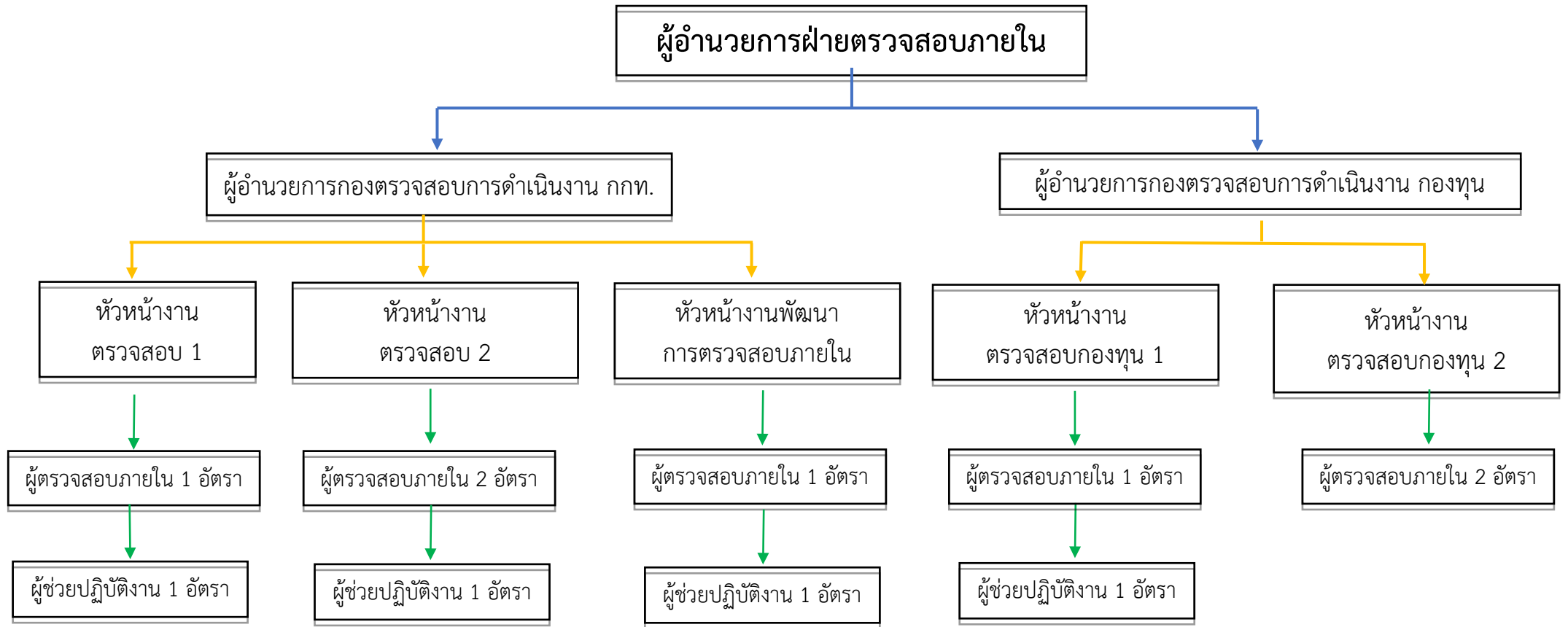


ผู้ชำนาญการ ระดับ 7 - 8

หมายเหตุ : เส้นทึบ หมายถึง สายบังคับบัญชาโดยตรง
เส้นประ หมายถึง สายงานที่ปรึกษา หรือ สายประสานงาน

ตามมติคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 13/2565
เมื่อวันที่ 28 ธ.ค. 2565

โครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายใน



ภาคผนวก

Work Flow กระบวนการฝ่ายตรวจสอบภายใน

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment				ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน		
					กองตรวจสอบ		
					ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : น.ส.บัวแก้ว หอมจันทร์		
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (แผนระยะยาวและแผนประจำปี) - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน							
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์							
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน		ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
การประเมินความเสี่ยงเพื่อใช้ในการพิจารณาเลือกหน่วยรับตรวจไม่เป็นระบบ		ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ฝ่าย/สำนัก/รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กท.	สตง/กระทรวงการคลัง
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน		1. จัดตั้งคณะทำงานจัดทำแผน ↓ 2. รวบรวมข้อมูลทำความเข้าใจในข้อมูลต่างๆ ↓ 3. ทารอถึงสิ่งที่ผู้บริหารคาดหวัง ↓ 4. ทารอถึงสิ่งที่ผู้บริหารคาดหวัง ↓ กระดาดำการ A1/1 ↓ 5. จัดประชุมคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยงโดย ผอ.และหน.พิจารณา ↓ กระดาดำการ A1/2 ↓ 6. สรุปผลการประเมินจัดลำดับความเสี่ยง ↓ 1/A					
จัดประชุมคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยงโดยจัดให้มีกรอบการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบในการวางแผน							

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment					ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน
						กองตรวจสอบ
						ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : น.ส.บัวแก้ว หอมจันทร์
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (แผนระยะยาวและแผนประจำปี) - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน						
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์						
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน	ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ฝ่าย/สำนัก/รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กทท.	สดง/กระทรวงการคลัง
	1/A กระตาดำการ A1/3 7. คณะทำงานพิจารณา ทำแผนระยะยาวร่วมกัน กระตาดำการ A1/4					
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน	8. คณะทำงานพิจารณา ทำแผนประจำปี กระตาดำการ A1/5 1/B					

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment					ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน
						กองตรวจสอบ
						ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : น.ส.บัวแก้ว หอมจันทร์
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (แผนระยะยาวและแผนประจำปี) - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน						
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์						
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน	ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
ทรัพยากรไม่เพียงพอต่อการตรวจสอบ	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ฝ่าย/สำนัก/รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กท.	สตง/กระทรวงการคลัง
	1/B 9.พิจารณาแผนระยะยาว/แผนประจำปี ผอ./ทน. 10. พิจารณาความเพียงพอของทรัพยากร	No			11. พิจารณาเพิ่มหรือยอมรับข้อจำกัด	
	Yes	12. ประชุมหารือฝ่าย/สำนัก				
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน	13. คณะทำงานปรับแผน ผอ./ทน. พิจารณา		14. พิจารณาให้ความเห็นชอบ	Yes	15. พิจารณาอนุมัติ	Yes
การจัดสรรทรัพยากรการตรวจสอบตามลำดับความเสี่ยง และต้องขอความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานข้อจำกัดทรัพยากร			No	No	16. เพื่อทราบ	17. สำเนา A1/5 (Approved)

แบบฟอร์มการระบुरายการขั้นตอนการดำเนินงานย่อย

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment	ฝ่าย	ตรวจสอบภายใน
		กอง	ตรวจสอบ
		งาน	ตรวจสอบบัญชี
		ผู้จัดทำ	น.ส.บัวแก้ว หอมจันทร์
		วันที่	21-มิ.ย.-56
คำแนะนำ : ระบุรายชื่อนักงานดำเนินการดำเนินงานย่อยและฝ่าย/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานย่อย			

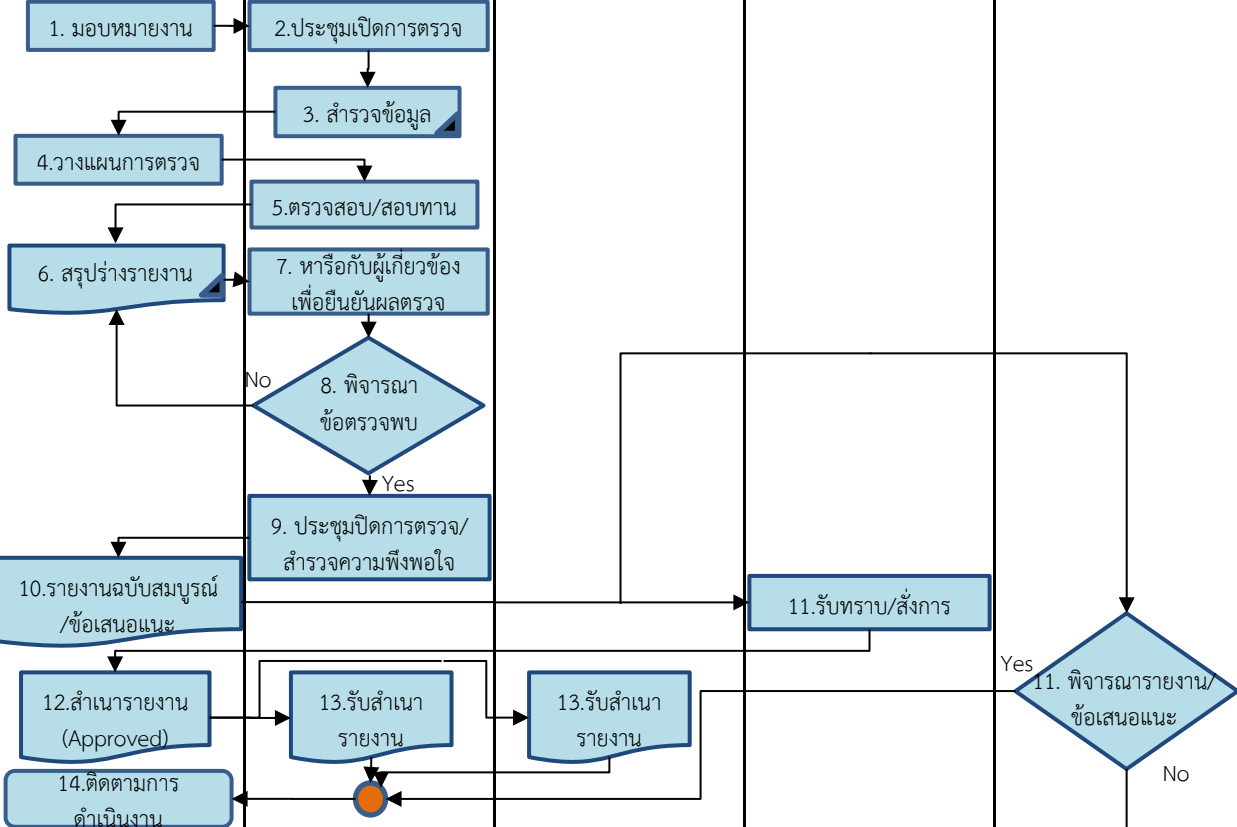
วัตถุดิบ :

เพื่อระบายนการขั้นตอนการดำเนินงานย่อยและฝ่าย/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของการดำเนินงานหลักเพื่อนำไปเขียน Flowchart

การดำเนินงานหลัก | กระบวนการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์

[illegible]

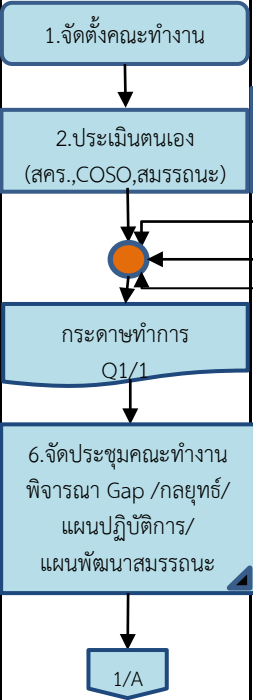
แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment					ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน
						กองตรวจสอบ
						ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : นายพิพัฒน์ ภริตานนท์
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่น - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน						
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่น						
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน	ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
1. ผลการสำรวจข้อมูลไม่ได้ความเสี่ยงที่แท้จริงของกระบวนการงาน	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	หน่วยรับตรวจ	รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กกท.
2. ข้อเสนอแนะไม่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร						
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน						
1. จัดทำขั้นตอนการสำรวจข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน						
2. จัดส่งผู้ตรวจสอบภายในอบรมตามแผนพัฒนาสมรรถนะเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในสู่มาตรฐานสากล						

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment	ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน					
		กองตรวจสอบ					
		ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : นายพิพัฒน์ ภริตานนท์					
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการให้คำปรึกษา - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน							
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการให้คำปรึกษา							
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน		ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
1. ผลการสำรวจข้อมูลไม่ได้ความเสี่ยงที่แท้จริงของกระบวนการ 2. ผลการให้คำปรึกษาไม่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้		ฝ่ายตรวจสอบภายใน	หน่วยรับตรวจ	รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กกท.
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน							
1. จัดทำขั้นตอนการสำรวจข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน 2. จัดส่งผู้ตรวจสอบภายในอบรมตามแผนพัฒนาสมรรถนะเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบสู่มาตรฐานสากล 3. จัดให้มีการหารือภายในฝ่ายตรวจสอบภายใน							

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment				ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน		
					กองตรวจสอบ		
					ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : น.ส.บัวแก้ว หอมจันทร์		
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน							
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน							
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน		ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
การประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายในไม่พิจารณาตามความเป็นจริงถึง Gap Analysis		ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ฝ่าย/สำนัก	รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กกท.
		3. ผลการประเมินความพึงพอใจภายหลังปฏิบัติงานตรวจ	4. ผลการประเมินความพึงพอใจรายงานผลการตรวจสอบ	5. ผลการประเมินความพึงพอใจรายงานผลการตรวจสอบ			
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน การประชุมคณะทำงานเพื่อพิจารณา Gap Analysis ในภาพรวมของฝ่ายตรวจสอบภายใน							

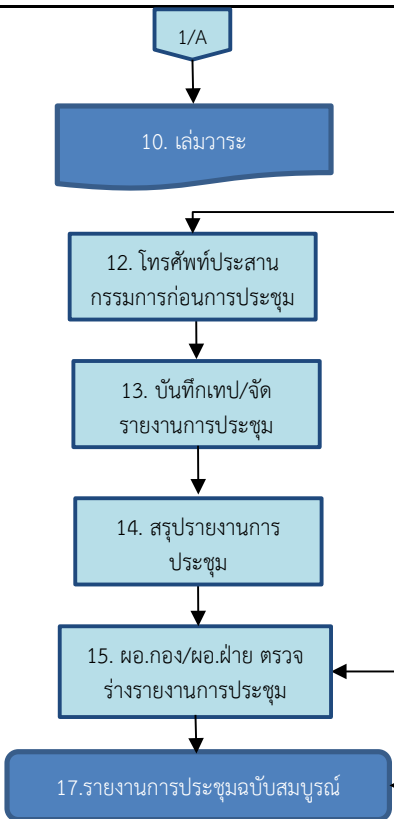
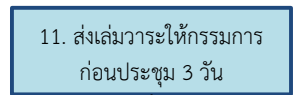
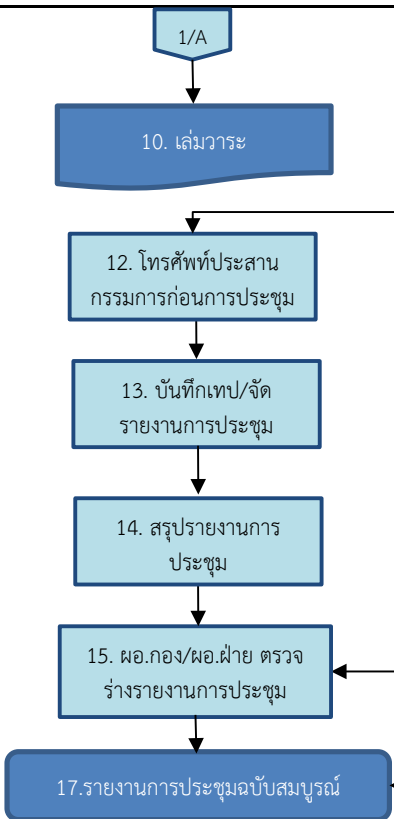
แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment				ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน	
					กองตรวจสอบ	
					ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : น.ส.บัวแก้ว หอมจันทร์	
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน						
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน						
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน		ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง				
	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ฝ่าย/สำนัก	รองผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ กทท.
	1/A แผนกลยุทธ์ Q1/2 แผนปฏิบัติการ Q1/3 แผนพัฒนาสมรรถนะ Q1/4 7.พิจารณาแผน ผอ/หนง.					
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน				8.พิจารณา ให้ความ เห็นชอบ	Yes	
				No	9.พิจารณา อนุมัติ	Yes
	10. ติดตามตามแผน				No	

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment	ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน
		กองตรวจสอบ
		ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : นายพิพัฒน์ ภริตานนท์
คำแนะนำ :		
- การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยการใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน		
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน	ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
ตารางงานของกรรมการแต่ละท่านไม่ตรงอาจส่งผลให้การประชุมต้องเลื่อนออกไป	ฝ่ายตรวจสอบภายใน 1. จัดทำปฏิทินประชุมประจำปี 3. กำหนดวันประชุมประจำเดือน 5. บันทึกข้อมูลมติค่าใช้จ่าย 6. ประสานห้องประชุมอาหาร 7. ทหารีวาระเรื่องที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุม 9. รวบรวมข้อมูลตามวาระ 1/A	คณะกรรมการตรวจสอบ 2. พิจารณา 4. ยืนยันวันประชุม
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน		ผู้เข้าร่วมประชุมตามวาระ
1. จัดทำขั้นตอนการสำรวจข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน 2. จัดส่งผู้ตรวจสอบภายในอบรมตามแผนพัฒนาสมรรถนะเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในสู่มาตรฐานสากล		8. บันทึกเชิญผู้เกี่ยวข้อง

แบบฟอร์มการเขียน Work Flow

	การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงด้วย Risk and Control Self-Assessment	ฝ่าย : ตรวจสอบภายใน	
		กองตรวจสอบ	
		ผู้จัดทำ/วันที่จัดทำ : นายพิพัฒน์ ภริตานนท์	
คำแนะนำ : - การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ - ขั้นตอนการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานหลักโดยใช้สัญลักษณ์แทนขั้นตอนการดำเนินงานและการเชื่อมโยงซึ่งแสดงให้เห็นถึงลำดับขั้นตอนก่อนและหลัง - ระบุปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบันและข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน			
การดำเนินงานหลัก : กระบวนการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			
ปัญหาที่พบในระบบขั้นตอนการดำเนินงานปัจจุบัน	ฝ่าย สำนักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		
ตารางงานของกรรมการแต่ละท่านไม่ตรงอาจส่งผลให้การประชุมต้องเลื่อนออกไป	ฝ่ายตรวจสอบภายใน  <pre> graph TD A[1/A] --> B[10. เล่มวาระ] B --> C[12. โทรศัพท์ประสาน กรรมการก่อนการประชุม] C --> D[13. บันทึกเทป/จัด รายงานการประชุม] D --> E[14. สรุปรายงานการประชุม] E --> F[15. ผอ.กอง/ผอ.ฝ่าย ตรวจสอบ รวบรวมรายงานการประชุม] F --> G[17. รายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์] </pre>	คณะกรรมการตรวจสอบ  <pre> graph TD H[11. ส่งเล่มวาระให้กรรมการ ก่อนประชุม 3 วัน] --> I[16. ส่งร่างรายงานการประชุมให้กรรมการ] </pre>	ผู้เข้าร่วมประชุมตามวาระ
ข้อเสนอแนะในการควบคุมขั้นตอนการดำเนินงาน 1. จัดทำขั้นตอนการสำรวจข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน 2. จัดส่งผู้ตรวจสอบภายในอบรมตามแผนพัฒนาสมรรถนะเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายใน ให้มีความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในสู่มาตรฐานสากล	 <pre> graph TD A[1/A] --> B[10. เล่มวาระ] B --> C[12. โทรศัพท์ประสาน กรรมการก่อนการประชุม] C --> D[13. บันทึกเทป/จัด รายงานการประชุม] D --> E[14. สรุปรายงานการประชุม] E --> F[15. ผอ.กอง/ผอ.ฝ่าย ตรวจสอบ รวบรวมรายงานการประชุม] F --> G[17. รายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์] </pre>		

ภาคผนวก

แบบฟอร์มและขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบ

รายละเอียดแบบฟอร์มและขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบ

ขั้นตอน	รหัสแบบฟอร์ม	ชื่อแบบฟอร์ม	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	หมายเหตุ
ขั้นตอนการมอบหมายงาน					
1	OPA 001	แบบฟอร์ม บันทึกมอบหมายงาน Audit Assignment	ผู้ตรวจสอบภายใน	5 วัน	เสนอ ผอ.ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้ง 3 แบบฟอร์ม เพื่อให้ขออนุมัติการมอบหมายงาน
	OPA 002	แบบฟอร์ม แผนการตรวจสอบในรายละเอียดเบื้องต้น			
	OPA 003	แบบฟอร์ม การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์			
ขั้นตอนการเปิดตรวจ					
2	OPA 004	แบบฟอร์ม บันทึกเปิดตรวจแจ้งหน่วยรับตรวจ	ผู้ตรวจสอบภายในและ ธุรการฝ่ายตรวจสอบภายใน	5 วัน	เสนอ ผอ. ฝ่ายตรวจสอบภายใน OPA 004 และ OPA 005 เพื่อลงนามไปถึงหน่วยรับตรวจ
	OPA 005	แบบฟอร์ม วาระการประชุมเปิด			
	OPA 006	แบบฟอร์ม ใบเสนอชื่อผู้เข้าประชุมเปิดการตรวจสอบ			
	OPA 007	แบบฟอร์ม สรุปรายงานการประชุมเปิดการตรวจสอบ			
ขั้นตอนสำรวจข้อมูล และการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน					
3	OPA 008	แบบฟอร์ม แผนการสำรวจข้อมูล (กระดาษาทำการหลักของขั้น 3)	ผู้ตรวจสอบภายใน	25 วัน	เสนอ ผอ. ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อขออนุมัติ Audit Program OPA016-OPA015 โดยแนบกระดาษาทำการ OPA008-OPA009 ภาคบังคับ และ OPA010-OPA014
	OPA 009	แบบฟอร์ม แผนการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน			
	OPA 010	แบบฟอร์ม การสัมภาษณ์ สังเกตการณ์			
	OPA 011	แบบฟอร์ม ICQ			
	OPA 012	แบบฟอร์ม Flowchart			
	OPA 013	แบบฟอร์ม Walkthrough			
	OPA 014	แบบฟอร์ม การวิเคราะห์เปรียบเทียบ			
	OPA 015	แบบฟอร์ม แผนการตรวจสอบในรายละเอียด (ผตส.) (Audit Program)			
OPA 016	แบบฟอร์ม บันทึกข้อความขออนุมัติแนวการตรวจสอบ (Audit Program)				

ขั้นตอน	รหัสแบบฟอร์ม	ชื่อแบบฟอร์ม	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา	หมายเหตุ
ขั้นตอนการตรวจสอบ และสรุปผลการตรวจสอบ					
4	OPA 017	แบบฟอร์ม แผนการตรวจสอบในรายละเอียด (ผตส.) (Audit Program)	ผู้ตรวจสอบภายใน	30 วัน	นำแบบฟอร์ม OPA 015 ที่ได้รับอนุมัติมาจัดทำกระดาษทำการเพื่อดำเนินการตรวจแต่ละวิธีการ
	OPA 018	แบบฟอร์ม กระดาษทำการตามวิธีการตรวจแต่ละวิธี			
	OPA 019	แบบฟอร์ม ร่างรายงานผลการตรวจสอบ	หัวหน้างาน / ผู้ตรวจสอบภายใน		
		แบบฟอร์ม บันทึกร่างรายงานผลการตรวจสอบเสนอผู้อำนวยการกอง			
ขั้นตอนการปิดตรวจ					
5	OPA 020	แบบฟอร์ม บันทึกปิดตรวจแจ้งหน่วยรับตรวจ	ผู้ตรวจสอบภายใน	5 วัน	
	OPA 021	แบบฟอร์ม วาระการประชุมปิด			
	OPA 022	แบบฟอร์ม ใบเซ็นต์ชื่อผู้เข้าประชุมปิดการตรวจสอบ			
	OPA 023	แบบฟอร์ม บันทึกสรุปแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น	ธุรการฝ่ายตรวจสอบภายใน		
	OPA 024	แบบฟอร์ม แบบประเมินความพึงพอใจ			
	OPA 025	แบบฟอร์ม แบบประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ			
	OPA 026	แบบฟอร์ม สรุปรายงานการประชุมปิดการตรวจสอบ			
ขั้นตอนการจัดทำบทคัดย่อ และรายงานผลการตรวจ					
6	OPA 027	รายงานฉบับสมบูรณ์ (ตามแบบ OPA 018 แต่เพิ่มเติมรายละเอียด)	ผู้ตรวจสอบ/หัวหน้างาน	5 วัน	จัดทำภายหลังการประชุมปิดตรวจ
	OPA 028	แบบฟอร์ม บันทึกเรียนผู้ว่าการ	ผู้อำนวยการกอง		เอกสารแนบ ประกอบด้วยOPA 023 และ 027
	OPA 029	แบบฟอร์ม บันทึกเสนอรองที่เกี่ยวข้อง	ผู้อำนวยการกอง		เอกสารแนบ ประกอบด้วยOPA 023 OPA 027
	OPA 030	แบบฟอร์ม บันทึกส่งข้อสั่งการจากผู้ว่าการให้หน่วยรับตรวจ	ผู้อำนวยการกอง		และ OPA 028
ขั้นตอนการติดตามผลการตรวจสอบตามข้อเสนอแนะ					
7	OPA 031	แบบฟอร์มการติดตามการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจตามข้อเสนอแนะ	ผู้ตรวจสอบภายใน/หัวหน้างาน	5 วัน	
รวมวันทำงาน				80 วัน	



บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทยฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ต่อ ๗๒๖๐, ๗๒๕๑

ที่ฟตส.๕๑๐๑/

วันที่.....

เรื่อง การมอบหมายงาน(Audit Assignment)ตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.

เรียน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ตามแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ของฝ่ายตรวจสอบภายใน กำหนดให้
งาน.....ตรวจสอบ.....จำนวนเรื่อง.....โดยมีรายละเอียดดังนี้

เรื่องที่ตรวจสอบ.....

วัตถุประสงค์.....

ระยะเวลา.....

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ.....

เรื่องที่ตรวจสอบ.....

วัตถุประสงค์.....

ระยะเวลา.....

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ.....

รายละเอียดตามแผนการตรวจสอบในรายละเอียด และรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ของผู้ตรวจสอบภายในที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ ตามรายการที่มีการมอบหมายงานดังกล่าวข้างต้น

.....

(.....)

ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ

ผู้อำนวยการกอง.....

หัวหน้างาน.....

ผู้ดำเนินการ.....

แผนการตรวจสอบในรายละเอียด เรื่อง.....

1. ประเภทการตรวจสอบ

.....

2. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ

.....

3. ขอบเขตการตรวจสอบ

.....

4. วิธีการตรวจสอบ

.....

5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

เดือน.....

6. ขั้นตอนการปฏิบัติงานดังนี้

1) การมอบหมายงานตรวจสอบ (Audit Assignment)

2) ทหารือกับผู้รับผิดชอบหลักของกิจกรรม (Open Meeting) หรือเรื่องที่จะตรวจสอบในประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และการดำเนินงานในกิจกรรมที่จะตรวจสอบ แจ้งให้ทราบถึงผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบ วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน การรายงาน และประเด็นที่ผู้รับผิดชอบหลักต้องการให้ผู้ตรวจสอบภายในมุ่งเน้นหรือพิจารณาเพิ่มเติม

3) สอบทานและเก็บรวบรวมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับกิจกรรมหรือเรื่องที่จะตรวจสอบเช่น นโยบายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องผลการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกหรือผลการตรวจสอบภายในครั้งก่อนทดสอบระบบโดยการปฏิบัติตามเพื่อทำความเข้าใจในกิจกรรมนั้น รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

4) ขออนุมัติแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program)

5) ปฏิบัติงานตรวจสอบ

6) จัดทำรายงานผลการตรวจสอบฉบับร่าง

7) ประชุมปิดการตรวจสอบ(Exit Meeting)

8) จัดทำรายงานผลการตรวจสอบฉบับสมบูรณ์

7. ผู้รับผิดชอบหลักของกิจกรรม.....

8. ผู้รับรายงาน.....

9. ผู้ตรวจสอบ.....

10. ติดตามผลการตรวจสอบ.....

ผู้จัดทำ.....

ผู้สอบทาน.....

ตำแหน่ง.....

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

วันที่.....

การกีฬาแห่งประเทศไทย

การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายตรวจสอบภายใน และบุคคลภายนอก
ประจำปี.....

เรียน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ข้าพเจ้า :

ตำแหน่ง :

สอบทานการปฏิบัติงาน เรื่อง

หน่วยรับตรวจ :

ข้าพเจ้าขอเปิดเผยว่า

๑. ข้าพเจ้า ☐ เคย ปฏิบัติงานหรือเป็นผู้บริหารในฝ่ายและสำนัก.....ตำแหน่ง
..... ระยะเวลาตั้งแต่
.....ถึง.....

☐ ไม่เคย ปฏิบัติงานหรือเป็นผู้บริหารในฝ่าย/สำนักใดของการกีฬาแห่งประเทศไทย

☐ มี ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้บริหารกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ

☐ ไม่มี ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้บริหารกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ

๒. ข้าพเจ้า ☐ มี คู่สมรส บิดา มารดา บุตรหรือบุตรบุญธรรม และหรือญาติสนิท
ปฏิบัติงาน หรือเป็นผู้บริหารในหน่วยรับตรวจ ดังนี้

๑.

๒.

๓.

๔.

☐ ไม่มี คู่สมรส บิดา มารดา บุตรหรือบุตรบุญธรรม และหรือญาติสนิท
ปฏิบัติงาน หรือเป็นผู้บริหารในหน่วยรับตรวจ

๓. ข้าพเจ้า ☐ เป็น ผู้มีส่วนได้เสียในห้างหุ้นส่วน บริษัท ที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับ กกท.
อันอาจขัดต่อผลประโยชน์ กกท. โดย

☐ ไม่เป็น ผู้มีส่วนได้เสียในห้างหุ้นส่วน บริษัท ที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับ กกท.
อันอาจขัดต่อผลประโยชน์ กกท.

ลงชื่อ.....

(.....)

...../...../.....

บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ต่อ ๗๒๖๐, ๗๒๖๑

ที่ ผตส.๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง ขอเชิญประชุมเปิดการตรวจสอบ/สอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.

เรียน ผู้อำนวยการฝ่าย.....

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอแจ้งให้ทราบถึงกำหนดการสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนการ
ตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ที่ได้รับอนุมัติเรียบร้อยแล้ว พร้อมแจ้งรายชื่อเจ้าหน้าที่
ตรวจสอบ ดังนี้

๑. ระบบ/กิจกรรม.....
- วัตถุประสงค์
- ขอบเขตการตรวจสอบ
- หน่วยรับผิดชอบ
- ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน
- ครั้งที่ ๑
- ครั้งที่ ๒
- เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในขอความอนุเคราะห์ให้ท่านอำนวยความสะดวก เพื่อให้การปฏิบัติงานครั้งนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการประสานงานขอเอกสารในระหว่าง
การตรวจสอบ/สอบทาน และสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยขอเชิญท่าน หรือผู้แทน
เข้าร่วมประชุมเปิดการตรวจสอบ/สอบทาน ในวันที่เวลา น. ณ ห้องประชุม
ชั้น อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

(.....)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ระเบียบวาระการประชุมการเปิดตรวจตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ระหว่าง..... กับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ เวลา น.

ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น ๗ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

๒.๑ เรื่องแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. (เอกสารประกอบวาระที่ ๒.๑)

๒.๒ เรื่องแบบประเมินความพึงพอใจ

๒.๓ เรื่องแบบประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ เรื่องสอบทาน..... (เอกสารประกอบวาระที่ ๓.๑)

๓.๒ เรื่องสอบทาน..... (เอกสารประกอบวาระที่ ๓.๒)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

การประชุมเปิดการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณพ.ศ.

ระหว่าง.....กับฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ เวลา น.

ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น ๗ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

ลำดับที่	รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นางสุรางค์รัตน์ วาดี	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	
๒			
๓	นางสาวอริสา ม่วงน้อย	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงาน กท.	
๔	นางสาวชนกสุดา สุนทรวินาต	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงานกองทุน	
๕	นางสาวบัวแก้ว หอมจันทร์	หัวหน้างานตรวจสอบ ๑	
๖	นางสาวปิยมาศ ถาวรระ	หัวหน้างานตรวจสอบ ๒	
๗	นายพิพัฒน์ ภริตานนท์	หัวหน้างานพัฒนาการตรวจสอบภายใน	
๘	นางสาวสุพัตรา หมวดชนะ	หัวหน้างานตรวจสอบกองทุน ๑	
๙	นางศุภมิตา มงคล	หัวหน้างานตรวจสอบกองทุน ๒	
๑๐	นายเชาวลิต ชำเซ็น	ผู้ตรวจสอบภายใน ๖	
๑๑	นายยงยศ แย้มงามเหลือ	ผู้ตรวจสอบภายใน ๔	
๑๒	ว่าที่ ร.ต. พร้อมโชค ศรีสุขประสิทธิ์	ผู้ตรวจสอบภายใน ๓	
๑๓	นางสาวศรัณญา บันเล็งลอย	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	
๑๔	นางสาวถาวร อาจเครือ	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	
๑๕	นางสาวสุกัสนิยา โชคดีวิพิชัย	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	
๑๖	นางสาวสุปรียา เจตน์แจ้งจิตต์	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	

รายงานการประชุมเปิดการตรวจตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ระหว่าง..... กับฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่

ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น ๗ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

ผู้มาประชุม

- | | |
|-------------------------|--|
| ๑. นางสาวศรีรัตน์ วาดี | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| ๒. | ผู้อำนวยการฝ่าย..... |
| ๓. นางสาวอริสา ม่วงน้อย | ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงาน กทท. |
| ๔. | |

เริ่มประชุมเวลา น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

.....ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

๒.๑ เรื่องแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒.๒ เรื่องแบบประเมินความพึงพอใจ

๒.๓ เรื่องแบบประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ
มติที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๓.๑ เรื่องสอบทาน.....

๓.๒ เรื่องสอบทาน.....

มติที่ประชุมเห็นชอบ ดังนี้

๑.

๒.

เลิกประชุมเวลา..... น.

.....
ผู้จัดรายงานการประชุม

รหัสงานตรวจ AB/AF 65...

แผนงานสำรวจข้อมูล	
หน่วยรับตรวจ	
ระบบ/กิจกรรม	
งวดการตรวจสอบ	
ผู้จัดทำ/วันที่	
ผู้สอบทาน/วันที่	

ลำดับ	ขั้นตอนและวิธีการ	ผู้จัดทำ	หมายเหตุ	กระดาษทำการ อ้างอิง
1.	การศึกษาความเป็นมาและรวบรวมเอกสาร			
1.1	แผนงานโครงการ งบประมาณ เป้าหมาย			A1/2
1.2	โครงสร้างการจัดองค์การ			A1/2
1.3	คู่มือและวิธีปฏิบัติงาน			A1/2
1.4	รายงานและกระดาษทำการตรวจสอบเดิม			A1/2
1.5	รายงานและจดหมายแจ้งจุดอ่อนของผู้ตรวจสอบภายนอก			A1/2
1.6	การกำหนดขอบเขต ประเด็น ปัญหาขั้นต้น			A1/2
2.	การประชุมเปิดงานตรวจ			
2.1	การเตรียมการ การนัดหมาย และวาระในการประชุม			OPA 004
2.2	การขอความเห็นจากผู้บริหารหน่วยรับตรวจในประเด็นการตรวจสอบ			OPA 007
2.3	สิ่งที่ต้องขอความช่วยเหลือจากผู้บริหาร			OPA 004
2.4	การบันทึกและรายงานผลการประชุมเปิดงานตรวจ			OPA 007
3.	การปฏิบัติตามแผนสำรวจข้อมูล			
3.1	การไปเยี่ยมหรือสังเกตการณ์สถานที่ปฏิบัติงานจริง			OPA 010,A1/1
3.2	การสัมภาษณ์ การสอบถาม การประชุม และการปรึกษาขอความเห็น			OPA 010,A1/1
3.3	การประเมินการควบคุมภายใน (ICQ)			OPA 011
3.4	การวิเคราะห์เปรียบเทียบ			OPA 014
3.5	การประเมินความเสี่ยงขั้นต้น การทำผังภาพ การตรวจติดตาม รายการตั้งแต่ต้นจนจบ (Walkthrough)			OPA 012-013
4.	การสรุปผลการสำรวจข้อมูล			
4.1	ประเด็นที่ควรตรวจ ขอบเขต และวิธีการตรวจที่ควรทำ			
4.2	ประเด็นที่ยุติการตรวจและเหตุผล			
4.3	การสื่อสารหรือการรายงานผลการสำรวจข้อมูล			
ผล/ความเห็นของผู้สอบทาน				
ผลการสำรวจข้อมูลพบประเด็นความเสี่ยงเกี่ยวกับ ซึ่งจะนำไปจัดทำในตาราง ประเมินความเสี่ยงและการควบคุมต่อไป				

แผนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	
หน่วยรับผิดชอบ	
ระบบ/กิจกรรม	
งวดการตรวจสอบ	
ผู้จัดทำ/วันที่	
ผู้สอบทาน/วันที่	

ผลการสำรวจขั้นต้น และการประเมินระบบการควบคุมภายใน	ความเสี่ยง	ก่อนการควบคุม (Inherent Risk)			กิจกรรมควบคุม	หลังการควบคุม (Residual Risk)		
		โอกาส	ผลกระทบ	ค่าคะแนน		โอกาส	ผลกระทบ	ค่าคะแนน

รหัสงานตรวจ	AB/AF 65...
จัดทำโดย /วันที่	
สอบทานโดย /วันที่	

กระดาษาทำการ	บันทึกการสัมภาษณ์ (Interview Note)
หน่วยรับตรวจ	
ระบบ/กิจกรรม	
งวดการตรวจสอบ	
ผู้ให้ข้อมูล	

[illegible]

แบบประเมินการควบคุมภายใน (ด้าน.....)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้แน่ใจว่า.....

ระดับคะแนนของการประเมิน

- 1 = ไม่มีระดับการควบคุมภายใน (ไม่มี, ไม่ดี, ไม่ทำ, ไม่ชัดเจน) ซึ่งต้องปรับปรุงทันที
 2 = มีระดับการควบคุมภายในยังไม่ได้เพียงพอ (มีบ้าง, ทำบ้างไม่ทำบ้าง, ไม่ค่อยชัดเจน) ต้องมีแผนปรับปรุง
 3 = มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง ต้องมีแผนปรับปรุง
 4 = มีระดับการควบคุมภายในที่ดี (มี, ดี, ทำ, ชัดเจน) ระดับนี้ไม่ต้องปรับปรุง

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				1	2	3	4	
1								
2								
3								
4								

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

(คำนวณค่าระดับความเชื่อมั่นด้วย)

.....

.....

.....

.....

ชื่อผู้ให้ข้อมูล.....
 (.....)

ตำแหน่ง.....
 วันที่...../...../.....

ชื่อผู้ประเมิน.....
 (.....)

ตำแหน่ง.....
 วันที่...../...../.....

รหัสงานตรวจ	AB/AF 65...
จัดทำโดย / วันที่	
สอบทานโดย / วันที่	

กระตาศทำการ	
หน่วยรับตรวจ	
ระบบ/กิจกรรม	
งวดการตรวจสอบ	
ผู้ให้ข้อมูล	

ลำดับที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน	กระบวนการ (Flowchart)	ผลการประเมิน

รหัสงานตรวจ	AB/AF 65...
จัดทำโดย /วันที่	
สอบทานโดย / วันที่	

กระดาษาทำการ	บันทึกการทดสอบทางเดินเอกสารและข้อมูล (Walkthrough)
หน่วยรับตรวจ	
ระบบ/กิจกรรม	
งวดการตรวจสอบ	
ผู้ให้ข้อมูล	

ลำดับที่	คำอธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน	ประเด็น/ผลจากการสอบทานเอกสาร/หลักฐาน	อ้างอิงกระดาษาทำการเลขที่
คู่มือการทำงานที่เกี่ยวข้อง					
1					
2					
3					
ขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการย่อย					
1					
2					
3					

รหัสงานตรวจ	AB/AF 65...
จัดทำโดย / วันที่	
สอบทานโดย / วันที่	

กระดาษาทำการ	การวิเคราะห์เปรียบเทียบ
หน่วยรับผิดชอบ	
ระบบ/กิจกรรม	
งวดการตรวจสอบ	
ผู้ให้ข้อมูล	

ลำดับที่	รายการ	การวิเคราะห์เปรียบเทียบ..... ณ.....			ผลการวิเคราะห์
		ปี.....	ปี.....	ปี.....	

แผนการตรวจสอบในรายละเอียด (Audit Program)

หน่วยรับตรวจ (ฝ่าย/กอง/งาน)

ผู้จัดทำ.....วันที่.....ผู้สอบทาน.....วันที่.....

กระบวนการตรวจสอบ เรื่อง.....

ชื่อกิจกรรม.....	รหัสกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานAB/AF.....	เป็นกิจกรรม ที่เคย ☐ เคย ตรวจสอบ ☐ ไม่เคย หรือไม่		
วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ				
ข้อดี/จุดอ่อนของหน่วยรับตรวจ ฝ่าย..... จุดอ่อน/ความเสี่ยง: ข้อดี/จุดแข็ง:				
สรุปผลการตรวจสอบที่ผ่านมา (กรณีที่เคยเข้าตรวจ)				
จำนวนที่ประมาณไว้.....คน-วัน เริ่มปฏิบัติงานระหว่างวันที่.....				
ลำดับที่	วิธีการตรวจ/ขอบเขตการตรวจสอบ	ผู้ตรวจสอบ	กระดาษทำการอ้างอิง	ผลการสอบทาน
			ยังไม่มีรายละเอียด	ยังไม่มีรายละเอียด



บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ต่อ ๗๒๖๐,๗๒๖๑

ที่ ฝตส. ๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง ขออนุมัติแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program)

เรียน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ตามที่ได้รับอนุมัติมอบหมายงานตรวจสอบระบบ/กิจกรรม (Audit Assignment) ตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ของฝ่ายตรวจสอบภายใน นั้น

งาน..... ได้สำรวจข้อมูลเบื้องต้น เพื่อประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และนำมาจัดทำแผนการตรวจสอบในรายละเอียด โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ความเสี่ยง ขอบเขตการตรวจสอบ/สอบทาน หน่วยรับตรวจ วิธีการตรวจสอบ/สอบทาน และระยะเวลา รวมทั้งรายชื่อเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ตามรายละเอียดเอกสาร ฝตส. AB..... หรือ AF.....ที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(.....)

ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ

เอกสารที่	AB65.....
-----------	-----------

กระดาษทำการ.....
 หน่วยรับตรวจ
 วันที่

1. วัตถุประสงค์

.....

2. ขอบเขตการตรวจสอบ

.....

3. วิธีการตรวจสอบ

.....

4. สรุปข้อตรวจพบที่สำคัญ

.....

ลงชื่อ.....ผู้ตรวจสอบ
 วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

ลงชื่อ.....ผู้สอบทาน
 วันที่.....เดือน.....พ.ศ.

ร่างรายงานผลการตรวจสอบ

เรื่อง

ชื่อหน่วยรับตรวจ.....

เริ่มทำการตรวจสอบวันที่ถึงวันที่.....

รวมเวลาทำการตรวจสอบทั้งสิ้น.....วันทำการ

ผู้ตรวจสอบ

วัตถุประสงค์

.....

ความเสี่ยง

.....

ขอบเขตการตรวจสอบและวิธีการตรวจสอบ

.....

ผลการประเมินการควบคุมภายใน

.....

กระดาษทำการอ้างอิง (.....)

ผลการตรวจสอบและข้อตรวจพบ

.....

กระดาษทำการอ้างอิง (.....)

สาเหตุ

.....

ผลกระทบ

.....

คำแนะนำ/ข้อเสนอแนะ/แนวทางการปรับปรุง

.....

บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย งานตรวจสอบ ๑ โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ภายใน ๗๒๖๐, ๗๒๖๑

ที่ ผตส.๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง ผลการสอบทาน.....

เรียน ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงาน กกท.

ตามที่ได้รับอนุมัติแนวการตรวจสอบ (Audit Program) เรื่อง..... โดยกำหนดเจ้าหน้าที่
ตรวจสอบ นั้น

โดยมีวัตถุประสงค์

ความเสี่ยง

ขอบเขตการตรวจสอบ

บัดนี้ การดำเนินงานดังกล่าวได้แล้วเสร็จ รายละเอียดตามเอกสารแนบ
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบหรือหัวหน้างาน)

ผู้อำนวยการกอง.....

หัวหน้างาน.....

ผู้ดำเนินการ.....



บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒ ๑๘๖-๗๒๖๐ ต่อ ๗๒๖๐, ๗๒๖๑

ที่ ผตส ๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง ขอนัดประชุมปิดการตรวจสอบระบบ..... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....

เรียน ผู้อำนวยการ.....

ด้วย ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบระบบ..... ตามแผนการ
ตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....เรียบร้อยแล้ว

การนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอความอนุเคราะห์ท่าน และผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมปิด
การตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะพร้อมหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขร่วมกัน ในวันที่
..... เวลา น. ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(.....)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการกอง.....

หัวหน้างาน.....

ผู้ดำเนินการ.....

ระเบียบวาระการประชุมการปิดตรวจตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ระหว่าง..... กับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ เวลา น.

ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น ๗ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

๒.๑ เรื่องแบบประเมินความพึงพอใจ

๒.๒ เรื่องแบบประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ ผลการสอบทาน..... (เอกสารประกอบวาระที่ ๓.๑)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

การประชุมปิดการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
 ระหว่าง.....กับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 วันที่..... เวลาน.
 ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น ๗ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

ลำดับที่	รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นางสุรางค์รัตน์ วาดี	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	
๒			
๓	นางสาวอริสา ม่วงน้อย	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงาน กทท.	
๔	นางสาวชนกสุมิตา สุนทรวินิจ	ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงานกองทุน	
๕	นางสาวบัวแก้ว หอมจันทร์	หัวหน้างานตรวจสอบ ๑	
๖	นางสาวปิยมาศ ถาวร	หัวหน้างานตรวจสอบ ๒	
๗	นายพิพัฒน์ ภริตานนท์	หัวหน้างานพัฒนาการตรวจสอบภายใน	
๘	นางสาวสุพัตรา หมวดชนะ	หัวหน้างานตรวจสอบกองทุน ๑	
๙	นางศุภมิตา มงคล	หัวหน้างานตรวจสอบกองทุน ๒	
๑๐	นายเชาวลิต ชำเซ็น	ผู้ตรวจสอบภายใน ๖	
๑๑	นาย योगยศ แยมงามเหลือ	ผู้ตรวจสอบภายใน ๔	
๑๒	ว่าที่ ร.ต. พร้อมโชค ศรีสุขประสิทธิ์	ผู้ตรวจสอบภายใน ๓	
๑๓	นางสาวศรัณญา บันเล็งลอย	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	
๑๔	นางสาวถาวร อาจเครือ	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	
๑๕	นางสาวสุภัทรีญา โชคดีวิพิชัย	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	
๑๖	นางสาวสุปรียา เจตน์แจ้งจิตต์	ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ	

สรุปแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นผลการตรวจสอบเรื่อง.....

หน่วยรับตรวจ.....

ระหว่างวันที่.....

ข้อตรวจพบ	ความเห็น / ข้อเสนอแนะ ของผู้ตรวจสอบภายใน	ความเห็นของหน่วยรับตรวจ	แนวทางการดำเนินงาน (กรณีที่มีความเห็นต่างกัน)

เอกสารนี้ทำขึ้นไว้ ชุด มีข้อความถูกต้องตรงกันทุกประการ จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน

ลงชื่อ.....ผู้รับรอง

(ผู้บริหารหน่วยรับตรวจ)

ตำแหน่ง.....

วันที่...../...../.....

ลงชื่อ.....ผู้รับรอง

(นางสุรางค์รัตน์ วาดี)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่...../...../.....

แบบประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้จัดทำแบบประเมินนี้เพื่อให้ผู้บริหารและผู้รับการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในภายหลังการปฏิบัติงาน โดยแบบประเมินแบ่งออกเป็น ๓ ส่วน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลของหน่วยงาน

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

การประเมินการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีเกณฑ์การให้คะแนน ๕ ระดับ

ดังนี้

ระดับ ๕ หมายถึง มีความพึงพอใจมากที่สุด

ระดับ ๔ หมายถึง มีความพึงพอใจมาก

ระดับ ๓ หมายถึง มีความพึงพอใจปานกลาง

ระดับ ๒ หมายถึง มีความพึงพอใจน้อย

ระดับ ๑ หมายถึง มีความพึงพอใจน้อยที่สุด

ส่วนที่ ๓ ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

การประเมินทั้ง ๓ ส่วน ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ใน ☐ หรือช่องระดับคะแนนที่ต้องการ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลของหน่วยงาน

๑. หน่วยรับตรวจ

ฝ่าย/สำนัก (ระบุ)

๒. ผู้ประเมิน

☐ ผู้บริหาร

☐ พนักงาน

ส่วนที่ ๒ ข้อคำถามความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน มีทั้งหมด ๑๐ ข้อ

สิ่งที่ประเมิน	ระดับความพึงพอใจ					ความคิดเห็นเพิ่มเติม
	๕	๔	๓	๒	๑	
๑. มีการนัดหมาย และส่งหนังสือแจ้งเข้าพบกับหน่วยรับตรวจอย่างเป็นทางการ						
๒. แจ้งผลการตรวจสอบด้วยวาจา เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้รับการตรวจสอบชี้แจงผลการตรวจสอบ						
๓. มีการสรุปผลการตรวจสอบ และชี้แจงประเด็นที่ตรวจพบได้อย่างชัดเจน						
๔. หน่วยงานของท่านได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาในการจัดทำข้อเสนอแนะหรือไม่						
๕. ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง						
๖. มีการจัดทำบันทึกแจ้งการปิดตรวจพร้อมร่างรายงานผลการตรวจสอบ						
๗. มีการให้คำแนะนำ คำปรึกษา เกี่ยวกับเรื่องที่ตรวจสอบ รวมถึงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง						
๘. การมีมนุษยสัมพันธ์ในการติดต่อประสานงานกับหน่วยรับตรวจ						
๙. ผู้ตรวจสอบภายในรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น						
๑๐. ผู้ตรวจสอบภายในมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถถ่ายทอดความคิดเห็นของตนเองโดยวาจา เพื่อให้ท่านเข้าใจได้ตรงตามที่ต้องการ						

ส่วนที่ ๓ ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

.....

.....

.....

.....

ขอขอบคุณท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบประเมินความพึงพอใจ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือด้วยดีเช่นนี้ในโอกาสต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

แบบประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้จัดทำแบบประเมินนี้เพื่อใช้ในการประเมินความร่วมมือของหน่วย
รับตรวจภายหลังการปฏิบัติงาน โดยแบบประเมินแบ่งออกเป็น ๓ ส่วน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลของหน่วยงาน

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ

การประเมินการให้ความร่วมมือของฝ่ายตรวจสอบภายในมีเกณฑ์การให้คะแนน

๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ ๕ หมายถึง มีความพึงพอใจมากที่สุด

ระดับ ๔ หมายถึง มีความพึงพอใจมาก

ระดับ ๓ หมายถึง มีความพึงพอใจปานกลาง

ระดับ ๒ หมายถึง มีความพึงพอใจน้อย

ระดับ ๑ หมายถึง มีความพึงพอใจน้อยที่สุด

ส่วนที่ ๓ ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานร่วมกัน

การประเมินทั้ง ๓ ส่วน ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ใน ☐ หรือช่องระดับคะแนนที่ต้องการ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลของหน่วยงาน

๑. หน่วยรับตรวจ

ฝ่าย/สำนัก (ระบุ)

๒. ผู้ประเมิน

☐ ผู้ตรวจสอบภายใน☐ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ ๒ ข้อคำถามความพึงพอใจต่อการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจ มีทั้งหมด ๗ ข้อ

สิ่งที่ประเมิน	ระดับความพึงพอใจ					ความคิดเห็น เพิ่มเติม
	๕	๔	๓	๒	๑	
๑. การจัดเตรียมเอกสารหลักฐานประกอบการตรวจสอบ						
๒. การอำนวยความสะดวก และจัดสรรเวลาให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน						
๓. การตอบข้อซักถามของผู้ตรวจ						
๔. ความรู้ความเข้าใจในหน้าที่รับผิดชอบ						
๕. การมีมนุษยสัมพันธ์ในการติดต่อประสานงาน						
๖. การมีส่วนร่วมในการจัดทำข้อเสนอแนะ						
๗. การกำหนดระยะเวลาผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ						

ส่วนที่ ๓ ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานร่วมกัน

.....

.....

.....

.....

.....

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

รายงานการประชุมปิดการตรวจตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ระหว่าง..... กับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่

ณ ห้องประชุมฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น ๗ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา

ผู้มาประชุม

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| ๑. นางสาวศรีรัตน์ วาดี | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| ๒. | ผู้อำนวยการฝ่าย..... |
| ๓. นางสาวอริสา ม่วงน้อย | ผู้อำนวยการกองตรวจสอบการดำเนินงาน กท. |
| ๔. | |

เริ่มประชุมเวลา น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

..... ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

๒.๑ เรื่องแบบประเมินความพึงพอใจ
มติที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๓.๑ ผลการสอบทาน.....

มติที่ประชุมเห็นชอบ ดังนี้

๑.
๒.

เลิกประชุมเวลา น.

.....
ผู้จัดรายงานการประชุม

รายงานผลการตรวจสอบ

เรื่อง

ชื่อหน่วยรับตรวจ.....

เริ่มทำการตรวจสอบวันที่ถึงวันที่.....

รวมเวลาทำการตรวจสอบทั้งสิ้น.....วันทำการ

ผู้ตรวจสอบ

วันที่มีการประชุมร่วมกับหน่วยรับตรวจ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ประชุมร่วมกับ.....

ในวันที่ เพื่อหารือประเด็นที่ตรวจสอบและแนวทางแก้ไขร่วมกัน

วัตถุประสงค์

.....

ความเสี่ยง

.....

ขอบเขตการตรวจสอบและวิธีการตรวจสอบ

.....

ผลการประเมินการควบคุมภายใน

.....

ผลการตรวจสอบและข้อตรวจพบ

.....

กระดาษทำการอ้างอิง (.....)

สาเหตุ

.....

ผลกระทบ

.....

คำแนะนำ/ข้อเสนอแนะ/แนวทางการปรับปรุง

.....



บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ต่อ ๗๒๖๐,๗๒๖๑

ที่ ผตส. ๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง ผลการตรวจสอบ.....

เรียน ผู้ว่าการ

เรื่องเดิม

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจเอกสารด้าน.....

ตามแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ.

ข้อเท็จจริง

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ประชุมหารือเพื่อพิจารณาร่างรายงานการตรวจสอบร่วมกับ
ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ฝ่าย..... เมื่อวันที่ จนกระทั่งได้ข้อสรุปซึ่งเห็นชอบ
ร่วมกันแล้ว รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

ข้อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ฝ่ายตรวจสอบภายในพิจารณาแล้ว
เห็นควร ดังนี้

๑. ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในแจ้งรองผู้ว่าการฝ่าย..... พิจารณาดำเนินการใน
ส่วนที่เกี่ยวข้อง
๒. ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบตามข้อพิจารณา ๑ และ ๒

(.....)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการกอง.....

หัวหน้างาน.....

ผู้ดำเนินการ.....



บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ต่อ ๗๒๖๐, ๗๒๖๑

ที่ ผตส. ๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง ผลการตรวจสอบ.....

เรียน รองผู้ว่าการ

เรื่องเดิม

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจเอกสารด้าน.....
ตามแผนการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. และได้ประชุมหารือเพื่อพิจารณาร่างรายงานการตรวจสอบ
ร่วมกับ..... เมื่อวันที่ จนกระทั่งได้ข้อสรุปซึ่ง
เห็นชอบร่วมกันแล้ว

ข้อเท็จจริง

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รายงานผลการสอบทานดังกล่าว ให้ผู้ว่าการเห็นชอบแล้วเมื่อ
วันที่ รายละเอียดตามเอกสารแนบ

ข้อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ฝ่ายตรวจสอบภายในขอดำเนินการตาม
ข้อเสนอที่เรียนผู้ว่าการ ดังนี้

๑. ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในแจ้งรองผู้ว่าการฝ่าย..... พิจารณาดำเนินการในส่วน
ที่เกี่ยวข้อง

๒. ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(.....)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการกอง.....

หัวหน้างาน.....

ผู้ดำเนินการ.....



บันทึกข้อความ

การกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายตรวจสอบภายใน โทร. ๐๒-๑๘๖-๗๒๖๐ ภายใน ๗๒๖๐,๗๒๖๑

ที่ ผตส. ๕๑๐๑/

วันที่

เรื่อง การตรวจสอบ.....

เรียน ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก

ตามที่ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบ..... และได้ประชุมหารือ
เมื่อวันที่ เพื่อพิจารณาร่างรายงานผลการตรวจสอบร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง
จนกระทั่งได้ข้อสรุปซึ่งเห็นชอบร่วมกันแล้ว นั้น

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รายงานผลการผลการตรวจสอบดังกล่าว ให้ผู้ว่าการทราบแล้ว
โดยผู้ว่าการเห็นชอบให้ฝ่ายและสำนักต่างๆดำเนินการตามข้อเสนอแนะ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(.....)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการกอง.....

หัวหน้างาน.....

ผู้ดำเนินการ.....

รายงานผลการติดตามการดำเนินการของหน่วยงานรับตรวจตามข้อเสนอแนะของ ฝตส. ประจำปี พ.ศ.
 หน่วยงาน/กระบวนงาน

ลำดับ	ฝตส. เลขที่/ลว.	หน่วยรับ ตรวจ	ประเด็นที่ตรวจพบ		การติดตาม					
			สิ่งที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการ			ผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ	วันที่ติดตาม	วันที่รายงาน
					ดำเนินการ แล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			

ผู้ตรวจ

()

ผู้ให้ข้อมูล

()

ผู้ให้ข้อมูล

()

ภาคผนวก

แบบฟอร์มการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์



การประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

A 1/2

กระบวนการ.....

ฝ่าย

ความเสี่ยง.....

ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ผลการประเมินความเสี่ยง		
				โอกาสเกิด	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง
<u>ด้านคน</u>						
<u>ด้านอุปกรณ์</u>						
<u>ด้านการบริหารจัดการ</u>						
<u>ด้านการเงิน</u>						
<u>ด้านสภาวะแวดล้อม</u>						

ที่มาของความเสี่ยง(Source)

S1 การสัมภาษณ์+แบบ ปม. S2,RF แผนความเสี่ยงขององค์กร+แผนยุทธศาสตร์ S3 ผลการตรวจปีที่ผ่านมา S4 การควบคุมภายใน+CSA S5 ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
S6 ความคาดหวังของผู้บริหาร S7 ข้อสังเกตของ สตง. S8 ข้อเสนอแนะของทริส S9 รายงานการประชุมผู้บริหาร S10 แผนตรวจระยะยาว



สรุปผลการประเมินความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายและสำนัก
ปีงบประมาณ พ.ศ.....

กระบวนงาน	เรื่องที่ควรมุ่งเน้น	งาน ตรวจ ภาค บังคับ/ Fraud	หน่วยรับผิดชอบ	น้ำหนัก (1-5)	ปัจจัยเสี่ยง															TR เฉลี่ย	ปีการ ตรวจ คะแนน 1-5	TR เฉลี่ย ถ่วง น้ำหนัก	
					คน			ระบบอุปกรณ์			การบริหารฯ			การเงิน			สภาวะแวดล้อม						
					RR	RW	TR	RR	RW	TR	RR	RW	TR	RR	RW	TR	RR	RW	TR				RR

ที่มาของเรื่องที่ควรมุ่งเน้น (ประเด็นความเสี่ยง) (S:Source)
S1 การสัมภาษณ์+แบบ ปม. S2,RF แผนความเสี่ยงขององค์กร+แผนยุทธศาสตร์ S3 ผลการตรวจปีที่ผ่านมา S4 การควบคุมภายใน+CSA S5 ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
S6 ความคาดหวังของผู้บริหาร S7 ข้อเสนอแนะของ สตง. S8 ข้อเสนอแนะของทริส S9 รายงานการประชุมผู้บริหาร S10 แผนตรวจระยะยาว

✓ งานตรวจภาคบังคับ
! กระบวนงาน และสถานการณ์บังคับชี้สัญญาณเตือนภัยที่อาจเกิดการทุจริต



แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (พ.ศ.....)

A 1/4

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ลำดับ ที่		เรื่องที่ควรมุ่งเน้น	งาน ตรวจ ภาค บังคับ/ Fraud	หน่วยรับผิดชอบ	ภายใต้ ยุทธศาสตร์	TR เลี้ยว ถ่วง น้ำหนัก	ระดับความ เสี่ยง	ปีงบประมาณ		
								พ.ศ.....	พ.ศ.....	พ.ศ.....
								man-day	man-day	man-day
รวมวันทำงาน งานตรวจสอบ และงานให้ความเชื่อมั่น								-	-	-

ที่มาของเรื่องทศวรรษมุ่งเน้น (ประเด็นความเสี่ยง) (S:Source)

S1 การสัมภาษณ์+แบบ ปม. S2,RF แผนความเสี่ยงขององค์กร+แผนยุทธศาสตร์ S3 ผลการตรวจปีที่ผ่านมา S4 การควบคุมภายใน+CSA S5 ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

S6 ความคาดหวังของผู้บริหาร S7 ข้อเสนอแนะของ สตง. S8 ข้อเสนอแนะของทริส S9 รายงานการประชุมผู้บริหาร S10 แผนตรวจระยะยาว

✓ งานตรวจภาคบังคับ

! กระบวนการ และสถานการณ์ที่เสี่ยงภัยที่อาจเกิดการทุจริต



ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ลำดับ ที่		เรื่องที่ควรมุ่งเน้น	งาน ตรวจ ภาค บังคับ/ Fraud	หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	ภายใต้ ยุทธ ศาสตร์	TR เฉลี่ย ถ่วง น้ำหนัก	ระดับ ความเสี่ยง	จำนวนวัน ช่วงเวลา KPI	วัตถุประสงค์	ขอบเขต	วิธีการ	ผู้รับผิดชอบและ จำนวนผู้ตรวจสอบ

ที่มาของเรื่องที่ควรมุ่งเน้น (ประเด็นความเสี่ยง) (S:Source)
S1 การสัมภาษณ์+แบบ ปม. S2,RF แผนความเสี่ยงขององค์กร+แผนยุทธศาสตร์ S3 ผลการตรวจปีที่ผ่านมา S4 การควบคุมภายใน+CSA S5 ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
S6 ความคาดหวังของผู้บริหาร S7 ข้อสังเกตของ สตง. S8 ข้อเสนอแนะของทริส S9 รายงานการประชุมผู้บริหาร S10 แผนตรวจระยะยาว

✓ งานตรวจภาคบังคับ
! กระบวนการ และสถานการณ์บังคับสัญญาณเตือนภัยที่อาจเกิดการทุจริต

ภาคผนวก

แบบฟอร์มการประเมินการควบคุมภายใน

หน่วยงาน :

แบบประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (ด้านทั่วไป)

ครั้งที่วันที่ เดือน พ.ศ.

จุดประเมิน	ใช่/มี	ไม่ใช่/ไม่มี	คำอธิบายเพิ่มเติม
องค์ประกอบที่ ๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม (๕ หลักการ)			
๑. องค์การแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม			
๑.๑ มีข้อกำหนดด้านจริยธรรม (Code of Conduct) ขั้ห้ามและบทลงโทษที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารพนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานถือปฏิบัติ			
๑.๒ เผยแพร่สื่อสารข้อกำหนดด้านจริยธรรมและบทลงโทษข้างต้นให้บุคลากรภายในทุกคน และบุคคลภายนอกที่รับทราบ เช่น ปฐมนิเทศพนักงานใหม่เวียนให้บุคลากร			
๑.๓ มีการประเมินตนเอง (Controls Self Assessment) ของผู้บริหารและพนักงาน			
๒. คณะกรรมการแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน			
๒.๑ หน่วยงานมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนวัดผลได้			
๒.๒ ผู้บริหารเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจขององค์กรมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร สามารถให้คำแนะนำในเรื่องนั้นๆได้			
๒.๓ ผู้บริหารมีการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในขององค์กร			
๓. ฝ่ายบริหารจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชาอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล			
๓.๑ ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร			
๓.๒ มีการแสดงแผนภูมิการจัดองค์กรที่ถูกต้องและทันสมัยให้พนักงานทุกคนทราบ			
๓.๓ มีการกำหนดมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน			
๔. องค์การแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน			
๔.๑ หน่วยงานมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานการให้แรงจูงใจ หรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ			
๔.๒ หน่วยงานมีกระบวนการสรรหาพัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การฝึกอบรม			
๕. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร			
๕.๑ ผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในและจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีจำเป็น			

จุดประเมิน	ใช่/มี	ไม่ใช่/ ไม่มี	คำอธิบายเพิ่มเติม
องค์ประกอบที่ ๒. การประเมินความเสี่ยง (๔ หลักการ)			
๖. องค์การระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์			
๖.๑. หน่วยงานสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและแสดงรายการในรายงานทางการเงินมีตัวตน ครบถ้วน และเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง			
๖.๒. รายงานทางการเงินของหน่วยงานสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กรอย่างแท้จริง			
๗. องค์การระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานและวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น			
๗.๑. หน่วยงานมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนิน การรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ			
๗.๒. ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง			
๗.๓. หน่วยงานได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น			
๘. องค์การพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตเพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์			
๘.๑. หน่วยงานประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จการทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชันการที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง			
๘.๒. หน่วยงานได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบครอบโดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้วรวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม			
๙. องค์การระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน			
๙.๑. หน่วยงานประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และรายงานทางการเงินตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ			
๙.๒. หน่วยงานประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว			
องค์ประกอบที่ ๓. กิจกรรมการควบคุม (๓ หลักการ)			
๑๐. องค์การระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			
๑๐.๑. มาตรการควบคุมของหน่วยงานมีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของหน่วยงาน			

จุดประเมิน	ใช่/มี	ไม่ใช่/ไม่มี	คำอธิบายเพิ่มเติม
๑๐.๒ หน่วยงานมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม (ใบมอบหมายงาน)			
๑๐.๓ หน่วยงานมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน ๓ ด้าน ต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันกล่าวคือ (๑) หน้าที่อนุมัติ (๒) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ (๓) หน้าที่ดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน			
๑๑. องค์กระบวนและพัฒนานักกิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์			
๑๑.๑ หน่วยงานมีการกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม			
๑๑.๒ หน่วยงานมีการกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มาการพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม			
๑๒. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมโดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง			
๑๒.๑ หน่วยงานมีการจัดทำผังการไหลของงาน (Flowchart) เพื่อแสดงกระบวนการขั้นตอนการดำเนินงาน			
๑๒.๒ หน่วยงานมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจนั้น			
๑๒.๓ หน่วยงานทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ			
องค์ประกอบที่ ๔. สารสนเทศและการสื่อสาร (๓ หลักการ)			
๑๓. องค์การจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด			
๑๓.๑ มีระบบสารสนเทศและสายการรายงานสำหรับการบริหารและตัดสินใจของผู้บริหาร			
๑๓.๒ หน่วยงานมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ (๑) มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ (๒) กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายในองค์กรได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว			
๑๔. องค์การมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด			
๑๔.๑ หน่วยงานมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพและมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน			
๑๔.๒ หน่วยงานจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในองค์กร (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย			
๑๕. องค์การมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด			
๑๕.๑ หน่วยงานมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน			

จุดประเมิน	ใช่/มี	ไม่ใช่/ไม่มี	คำอธิบายเพิ่มเติม
๑๕.๒ หน่วยงานจัดให้มีช่องทางสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่องค์กรได้อย่างปลอดภัย			
องค์ประกอบที่ ๕. กิจกรรมการติดตามผล (๒ หลักการ)			
๑๖. องค์กรระบุ พัฒนาและดำเนินการประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงานและหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนดเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน			
๑๖.๑ หน่วยงานจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติงานและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์			
๑๖.๒ ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของหน่วยงาน			
๑๗. องค์กรประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแลเพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม			
๑๗.๑ หน่วยงานประเมินผลการสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในและดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงทีหากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ			
๑๗.๒ หน่วยงานมีนโยบายการรายงานดังนี้ (๑) มีการรายงานต่อผู้บังคับบัญชาในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำผิดปกติดื้อซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของหน่วยงานอย่างมีนัยสำคัญ (๒) รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร (๓) รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้บริหาร			

ชื่อผู้ให้ข้อมูล

(.....)

ตำแหน่ง

วันที่

ชื่อผู้ประเมิน

(.....)

ตำแหน่ง

วันที่

แบบประเมินการควบคุมภายใน (ด้านบัญชี)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้แน่ใจว่าการบันทึกรายการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนตรงกับข้อเท็จจริงของรายการที่เกิดขึ้น และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่ภาครัฐกำหนด หรือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ระดับคะแนนของการประเมิน

- ๑ = ไม่มีระดับการควบคุมภายใน (ไม่มี, ไม่ดี, ไม่ทำ, ไม่ชัดเจน) ซึ่งต้องปรับปรุงทันที
 ๒ = มีระดับการควบคุมภายในยังไม่ดีเพียงพอ (มีบ้าง, ทำบ้างไม่ทำบ้าง, ไม่ค่อยชัดเจน) ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๓ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๔ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดี (มี, ดี, ทำ, ชัดเจน) ระดับนี้ไม่ต้องปรับปรุง

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑	มีการกำหนดบุคคลให้รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในหรือไม่							
๒	มีคู่มือการจัดทำบัญชี หรือไม่							
๓	มีการบันทึกบัญชีเกณฑ์คงค้างทุกสิ้นเดือนที่มีการปิดบัญชี หรือไม่							
๔	ผู้อำนวยการสำนัก/หัวหน้าแผนกได้รับมอบอำนาจให้อนุมัติการแก้ไขระบบบัญชี ในกรณีที่มีข้อบกพร่องเกิดขึ้นได้หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๕	มีการกำหนดระบบควบคุมภายใน ทางการบัญชี ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และได้ จัดทำขึ้นในรูปคำสั่ง ระเบียบงานนั้น หรือ Flowchart หรือไม่							
๖	การควบคุมเรื่องการบัญชี ที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับระเบียบ คำสั่งขององค์กร หรือไม่							
๗	กำหนดนโยบาย วิธีปฏิบัติ ผังบัญชี แบบฟอร์มต่างๆไว้อย่างชัดเจน หรือไม่							
๘	มีการจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อระบบบัญชีที่ สำคัญ หรือไม่							
๙	มีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการบันทึก รายการทางการบัญชีอย่างเพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน หรือไม่							
๑๐	มีเครื่องอำนวยความสะดวกอย่าง เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน หรือไม่							
๑๑	สมุดบัญชี (Report) กรณิใช้ระบบ คอมพิวเตอร์มีการแยกประเภทไว้เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กร หรือไม่							
๑๒	จัดให้มีการอนุมัติรายการก่อน ที่จะ มีการบันทึกบัญชี หรือปรับปรุงแก้ไขรายการ นั้นๆ หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑๓	มีการควบคุมความครบถ้วนสมบูรณ์ถูกต้องของเอกสาร และการสรุปรายการเพื่อให้แน่ใจว่ารายการบัญชีตามเอกสารทุกใบ ได้มีการบันทึกบัญชีอย่างครบถ้วนแล้วหรือไม่							
๑๔	การจัดทำงบทดลอง มีการจัดทำขึ้นอย่างน้อยเดือนละครั้ง หรือไม่							
๑๕	ในกรณีงบทดลองไม่ลงตัวมีข้อกำหนดให้หาผลต่างนั้นทันทีหรือกำหนดเวลาไว้หรือไม่							
๑๖	บัญชีที่ไม่ลงตัว และยังหาสาเหตุไม่พบนั้น มีการตั้งพักไว้ในบัญชีพัก (Suspense Account) หรือไม่							
๑๗	การจัดทำงบทดลอง งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ใช้เวลานานเกินไปในการออกงบเหล่านั้น หรือไม่							
๑๘	ในกรณีที่เงินฝากธนาคารไม่ตรงกับสมุดบัญชีแยกประเภท มีการจัดทำบัญชีจูนยอดเงินฝากธนาคาร(Reconcile) เพื่อหารายการที่ผิดปกติและมีการติดตามแก้ไขอย่างทันเวลา หรือไม่							
๑๙	มีการเช็ควัดเปรียบเทียบบัญชีแยกประเภท(Outstanding Balance) กับบัญชีคุมยอดลูกหนี้ / เจ้าหนี้รายตัวทุกเดือนหรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๒๐	มีรายการที่ผิดพลาด (Errors) เกิดขึ้นบ่อยครั้ง หรือไม่							
๒๑	มีการตรวจค้นหาสาเหตุข้อผิดพลาด และในการแก้ไขข้อผิดพลาดในแต่ละครั้ง มีลายเซ็นผู้ลงรายการแก้ไข และลายเซ็นผู้อนุมัติ หรือไม่							
๒๒	ยอดคงเหลือในบัญชีทรัพย์สิน เช่น วัสดุ - อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน ในบัญชีแยกประเภทถูกต้องตรงกับบัญชีคุมยอด ทุกๆงวดบัญชี หรือไม่							
๒๓	ตรวจนับพัสดुकงคลัง เป็นระยะๆ หรือไม่							
๒๔	ในกรณีบันทึกบัญชีโดยระบบคอมพิวเตอร์ มีการเก็บแฟ้มข้อมูล (Data file) ไว้ต่างหากกับสมุดบันทึกรายการบัญชี เพื่อป้องกันการสูญเสีย หรือถูกทำลายโดยอุบัติเหตุต่างๆ หรือไม่							
๒๕	มีการควบคุม ป้องกันการเข้าถึงระบบบัญชี เพื่อป้องกันบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เข้าไปใช้งาน หรือไม่							
๒๖	มีการกำหนดวัน เวลา ในการปิดบัญชีในแต่ละเดือน เพื่อมิให้มีการเข้าไปบันทึกบัญชี หรือแก้ไขรายการ หลังจากที่มีการปิดบัญชีไปแล้ว หรือไม่							
๒๗	ระบบบัญชีได้จัดทำรายงานข้อมูลเพื่อการบริหารไว้อย่างเหมาะสม และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ได้หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๒๘	งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดโดยภาครัฐ หรือตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป หรือไม่							

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ชื่อผู้ให้ข้อมูล.....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

ชื่อผู้ประเมิน.....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

แบบประเมินการควบคุมภายใน (ด้านการเงิน)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้แน่ใจว่าการเงินมีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่ภาครัฐกำหนด

ระดับคะแนนของการประเมิน

- ๑ = ไม่มีระดับการควบคุมภายใน (ไม่มี, ไม่ดี, ไม่ทำ, ไม่ชัดเจน) ซึ่งต้องปรับปรุงทันที
 ๒ = มีระดับการควบคุมภายในยังไม่ดีเพียงพอ (มีบ้าง, ทำบ้างไม่ทำบ้าง, ไม่ค่อยชัดเจน) ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๓ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๔ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดี (มี, ดี, ทำ, ชัดเจน) ระดับนี้ไม่ต้องปรับปรุง

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑	มีการกำหนดบุคคลให้รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในหรือไม่							
๒	มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างงานด้านการเงิน ด้านการบัญชี และผู้รับ - จ่ายเงิน กับผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบการรับ - จ่ายเงิน หรือไม่							
๓	มีการกำหนดคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน พร้อมทั้งผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละเรื่องในแต่ละวงเงิน หรือไม่							
๔	มีคณะกรรมการรักษาเงิน หรือไม่							
๕	มีการกำหนดวงเงินสดในมือสูงสุดในแต่ละวัน หรือไม่							
๖	วงเงินสดที่กำหนดเหมาะสมกับการใช้งานและเพียงพอ หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๗	มีการตรวจนับเงินสดเป็นครั้งคราวและเปรียบเทียบกับบัญชี หรือไม่							
๘	มีการจัดทำรายงานเงินสดคงเหลือประจำวัน และทะเบียนคุมเช็ค หรือไม่							
๙	ตราสารหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับเงิน มีการเก็บในตู้নিরภัยและมีคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายดูแล หรือไม่							
๑๐	มีการสอบถามเพื่อให้แน่ใจว่ารายการรับ - จ่ายเงินทุกรายการมีการลงบัญชีอย่างครบถ้วนถูกต้อง หรือไม่							
๑๑	มีการสอบถามเพื่อให้แน่ใจว่ารายการรับ - จ่ายเงินทุกรายการมีการลงบัญชีอย่างครบถ้วนถูกต้อง หรือไม่							
๑๒	ก่อนการจ่ายเงินมีการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจ และตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของหลักฐานประกอบการจ่าย หรือไม่							
๑๓	การเบิกค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าใช้จ่ายเดินทางเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด หรือไม่							
๑๔	ในการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในแต่ละครั้งผ่านการตรวจสอบอย่างรอบคอบโดยผู้มีหน้าที่ตรวจสอบ หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑๕	มีการจัดทำรายงานลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ และติดตามทวงถาม หรือยืนยันยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด หรือไม่							
๑๖	มีการจัดทำทะเบียนคุมงบประมาณที่ได้รับ และจ่ายไปในแต่ละปีไว้ หรือไม่							
๑๗	ข้อมูลที่แสดงในรายงานการเงินถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันต่อเหตุการณ์และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางการบริหารหรือไม่							

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ชื่อผู้ให้ข้อมูล.....
(.....)

ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

ชื่อผู้ประเมิน.....
(.....)

ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

แบบประเมินการควบคุมภายใน (การออกเช็ค)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้แน่ใจว่าการออกเช็คมีการควบคุมภายในที่ดี

ระดับคะแนนของการประเมิน

- ๑ = ไม่มีระดับการควบคุมภายใน (ไม่มี, ไม่ดี, ไม่ทำ, ไม่ชัดเจน) ซึ่งต้องปรับปรุงทันที
 ๒ = มีระดับการควบคุมภายในยังไม่ดีเพียงพอ (มีบ้าง, ทำบ้างไม่ทำบ้าง, ไม่ค่อยชัดเจน) ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๓ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๔ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดี (มี, ดี, ทำ, ชัดเจน) ระดับนี้ไม่ต้องปรับปรุง

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑	การขอเปิดบัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร การเปิดบัญชีกระแสรายวัน กับธนาคาร ได้รับอนุมัติจาก ผู้ว่าการ กกท. หรือรองผู้ว่าการฝ่ายบริหาร อย่างถูกต้อง หรือไม่							
๒	มีการกำหนดตัวบุคคลที่มีอำนาจลงนามในเช็ค และ กำหนดวงเงินที่แต่ละคนมีอำนาจเซ็นจ่ายเช็คไว้ เป็นลาย ลักษณ์อักษรหรือไม่							
๓	มีการกำหนดให้ลงนามส่งจ่ายเช็ค ต้องมีบุคคลที่ได้รับ มอบอำนาจมากกว่า ๒ คน ต้องเซ็นชื่อร่วมกันไว้ หรือไม่							
๔	มีการกำหนดตัวบุคคลที่ทำหน้าที่รับเช็คคืน จากธนาคาร ไว้โดยแจ้งให้ธนาคารทราบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ หรือไม่							
๕	มีการขอให้ธนาคารส่ง Bank's Satatement มาให้ กกท. ทุกๆ เดือน หรือไม่							
๖	มีการทำตารางขนาดเล็ก เพื่อใช้ประทับตรา กกท. ลง บนเช็คได้ (โดยเฉพาะกรณีประทับตราวาง เพื่อแก้ไขการ ขีดฆ่า ชูดลบบนเช็ค ไว้ด้วย หรือไม่							
๗	มีการขอสำเนาคำขอเบิกบัญชีกระแสรายวัน กับธนาคาร (ที่กรอกข้อความแล้ว) พร้อมเงื่อนไขข้อตกลงในคำขอ เปิดบัญชีกับธนาคาร รวมทั้งจัดเอกสารชุดสำเนา (เช่นเดียวกับที่มอบให้ธนาคาร) มาเก็บรักษาไว้เป็น หลักฐานในการใช้เช็คกับธนาคาร หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๘	มีข้อห้ามมิให้พนักงาน นำสมุด Pay-in ของ กท. ซึ่งใช้สำหรับนำไปฝากเงินเข้าบัญชีกระแสรายวันกับธนาคารทิ้งไว้ กับสำนักงาน/สาขานาคารที่นำไปฝากเป็นประจำ โดยเด็ดขาด หรือไม่							
๙	ในกรณีที่มีข้อตกลง การส่งจ่ายเช็คตั้งแต่ ๒ คนขึ้นไป หรือเซ็นส่งจ่ายเป็นสัดส่วน เช่น สองคนในห้าคน มีข้อห้ามมิให้คนใดคนหนึ่งเซ็นชื่อ Blank ข้อความในเช็คไว้ล่วงหน้า หรือไม่							
๑๐	มีข้อกำหนดให้การออกเช็คทุกฉบับต้องเรียงลำดับตามหมายเลขเช็คในสมุดเช็คของแต่ละธนาคารไว้ หรือไม่							
๑๑	มีข้อกำหนดให้ต้องแจ้งความอายัดเช็คทันที กรณีเช็คหายไว้ หรือไม่							
๑๒	มีคำแนะนำให้ผู้ออกเช็คระมัดระวังการออกเช็คให้ปลอดภัย จากการถูกปลอมแปลงต่อเติมข้อความลงในเช็คไว้ หรือไม่							
๑๓	มีข้อกำหนดให้มีการกรอกข้อความในต้นขั้วเช็ค เหมือนกับที่ปลายต้นขั้วเช็คไว้ โดยเคร่งครัดทุกฉบับ หรือไม่							
๑๔	มีข้อกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการเก็บสมุดเช็ค และรักษาไว้ในที่ปลอดภัยตลอดเวลา หรือไม่							
๑๕	มีข้อกำหนดให้ผู้รับผิดชอบดูแลสมุดเช็ค ต้องนับจำนวนใบในสมุดเช็คเปล่า (Blank Form) ทันทีที่ขอมมาจากธนาคาร หรือไม่							
๑๖	มีข้อกำหนดให้ผู้รับผิดชอบดูแลสมุดเช็ค ต้องตรวจสอบทุกครั้งว่า "ใบขอเช็ค" มีติดมากับสมุดเช็คทุกเล่มหรือไม่							
๑๗	มีข้อกำหนดให้ต้องมีการทำ Bank Reconcilement ทุกเดือนไว้ หรือไม่							
๑๘	ระบบควบคุมการออกเช็คเงินสด มีข้อกำหนดให้การส่งจ่ายเช็ค เงินสด ต้องระบุชื่อผู้รับเงินตามหน้าเช็คไว้ทุกครั้ง หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑๙	ในกรณี กกท. สั่งจ่ายเช็คเงินสด เพื่อเบิกถอนเงินสดมาใช้ในการกิจการของ กกท. เอง มีการกำหนดตัวบุคคลที่เชื่อถือได้ให้เป็นผู้ไปยื่นขอรับเงินสดจากธนาคารไว้หรือไม่							
๒๐	มีข้อกำหนดให้เช็คที่เขียนผิดแล้วยกเลิกทุกฉบับจะต้อง Cancelled เช็คนั้น ด้วยตราประทับ หรือขีดฆ่าด้วยหมึกว่า "ยกเลิก" แล้วให้เย็บปลายต้นขั้วเช็คไว้กับต้นขั้วเช็ค ทุกใบไว้หรือไม่							
๒๑	ระบบควบคุมการออกเช็คชำระหนี้จากบุคคลภายนอก การออกเช็คชำระหนี้บุคคลภายนอก มีข้อกำหนดให้ต้องจ่ายเช็คระบุชื่อ หรือยี่ห้อของผู้รับเงิน (โดยขีดฆ่าคำว่า หรือผู้ถือ) ไว้ทุกครั้ง หรือไม่							
๒๒	ในกรณีไม่มีคำร้อง ขอจากผู้ขอรับชำระหนี้โดยเช็ค มีข้อกำหนดให้ต้องจ่ายเช็คระบุชื่อ หรือยี่ห้อของผู้รับเงิน โดยขีดคร่อมคำห้ามเปลี่ยนมือ ไว้ทุกครั้งหรือไม่ (เช่น A/C Payee only)							
๒๓	มีข้อกำหนดมิให้ชำระหนี้แก่เจ้าหน้าที่โดยออกเช็คไม่ลงวันที่ (Bank) ไว้หรือไม่							
๒๔	มีข้อกำหนดวิธีปฏิบัติ กรณีบุคคลภายนอกทำเช็คหาย แล้วขอให้ กกท. ออกเช็คใหม่ไว้หรือไม่							
๒๕	มีการเช็คสอบให้รู้ว่าเช็คที่สั่งจ่ายเกิน ๖ เดือนแล้ว ยังไม่มีผู้นำมายื่นขอขึ้นเงิน หรือไม่							

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

ชื่อผู้ให้ข้อมูล.....
(.....)

ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

ชื่อผู้ประเมิน.....
(.....)

ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

แบบประเมินการควบคุมภายใน (การจัดงานและการจัดโครงสร้างองค์กร)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้แน่ใจว่าการจัดงานและการจัดโครงสร้างองค์กรมีความสอดคล้องการปฏิบัติงานขององค์กร

ระดับคะแนนของการประเมิน

- ๑ = ไม่มีระดับการควบคุมภายใน (ไม่มี, ไม่ดี, ไม่ทำ, ไม่ชัดเจน) ซึ่งต้องปรับปรุงทันที
 ๒ = มีระดับการควบคุมภายในยังไม่ดีเพียงพอ (มีบ้าง, ทำบ้างไม่ทำบ้าง, ไม่ค่อยชัดเจน) ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๓ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง ต้องมีแผนปรับปรุง
 ๔ = มีระดับการควบคุมภายในที่ดี (มี, ดี, ทำ, ชัดเจน) ระดับนี้ไม่ต้องปรับปรุง

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑	ระบบควบคุมการขอเปิดบัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีอำนาจหน้าที่ (Authority) ภายใต้การยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของ เครื่องมือการบริหารของผู้บริหารองค์กรอย่างแท้จริง หรือไม่							
๒	รับผิดชอบ (Responsibility) ของฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน (Clearly Identified) หรือไม่							
๓	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีอัตรากำลังอย่างเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายไว้ หรือ							
๔	โครงสร้างการจัดองค์กรของฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีการ Design ให้เกิดความเชื่อมโยงประสานสัมพันธ์ เป็นอย่างดีกับโครงสร้างการจัดองค์กรของฝ่ายอื่นๆ ได้ทั่วทั้งองค์กร หรือไม่							
๕	ฝ่ายทรัพยากรบุคคลแตกต่างหากจากฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน หรือไม่							
๖	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายไว้ หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช่	มี/ใช่	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๗	เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของฝ่ายทรัพยากรบุคคล สนับสนุนเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างเต็มที่ หรือไม่							
๘	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการ จัดรับพนักงานงานขององค์กรทั้งระบบ รวมทั้งสาขา ต่างจังหวัด ด้วยหรือไม่							
๙	ผู้บริหาร มีการบริหารงานตามคำแนะนำของฝ่าย ทรัพยากรบุคคล ในเรื่องเกี่ยวกับบุคลากร หรือไม่							
๑๐	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการตัดสินใจ ทั้งหมดของฝ่ายบริหาร ที่มี ผลกระทบต่อพนักงานขององค์กร หรือไม่							
๑๑	มีการมอบหมายงานกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ ต่อการปฏิบัติตาม นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ บุคลากร หรือไม่							
๑๒	มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ หัวหน้างานในฝ่ายทรัพยากรบุคคล ไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม หรือไม่							
๑๓	หัวหน้างานในฝ่ายทรัพยากรบุคคล เข้าใจพันธะ หน้าที่และความรับผิดชอบของตน ในการให้การ ฝึกอบรมและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา หรือไม่							
๑๔	หัวหน้าส่วนงานแต่ละส่วนเข้าใจถึงขอบเขตของ อำนาจหน้าที่ตัวเอง หรือไม่							
๑๕	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับการฝึกอบรม ให้รู้จักวิธีติดตามและรายงานเกี่ยวกับเรื่องที่พนักงาน ไม่พอใจต่อฝ่ายจัดการ หรือไม่							
๑๖	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับการฝึกฝนให้ ยอมรับในการทำหน้าที่ เกี่ยวกับปัญหาการไม่ปฏิบัติ ตามระเบียบวินัย อย่างเคร่งครัด หรือไม่							

ข้อ	กิจกรรม	ไม่มี ไม่ใช้	มี/ใช้	ระดับคะแนน				คำอธิบาย
				๑	๒	๓	๔	
๑๗	ผู้บริหารระดับสูง มีการเช็คสอปเป็นระยะๆ หรือไม่ ว่าหัวหน้าส่วนงานในฝ่ายการพนักงาน มีการปฏิบัติ กับพนักงานอย่างยุติธรรม และอย่างคงเส้นคงวา หรือไม่							

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ชื่อผู้ให้ข้อมูล.....
(.....)

ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

ชื่อผู้ประเมิน.....
(.....)

ตำแหน่ง.....
วันที่...../...../.....

ภาคผนวก

แบบฟอร์มการประเมินตนเองฝ่ายตรวจสอบภายใน

แบบประเมินตนเอง
ฝ่ายตรวจสอบภายใน การกีฬาแห่งประเทศไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.....

ชื่อผู้กรอกแบบประเมินตนเอง	
ระยะเวลาที่ครอบคลุมในการประเมินผล	
ชื่อผู้ประเมิน/ผู้สอบทานผลการประเมิน:	
วันที่ทำการประเมินผล:	

คำนำ

แบบฟอร์มนี้ได้ออกแบบมาเพื่อช่วยหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในในการประเมินผลงานของหน่วยตรวจสอบภายในระยะเวลาการสอบทานที่กำหนดไว้ เช่น ในรอบระยะเวลาหนึ่งปี หรือในรอบระยะเวลา ๖ เดือน เป็นต้น

คำถามในแต่ละหมวดได้แสดงไว้ในหน้าถัดไป กรุณาอ่านคำถามและให้คะแนนในแต่ละคำถามโดยคะแนนตั้งแต่ ๑ ถึง ๔ ซึ่ง ๑ เป็นคะแนนต่ำสุด หมายความว่า การปฏิบัติงานในปัจจุบันยังควรได้รับการปรับปรุงมากที่สุดและ ๔ เป็นคะแนนสูงสุด ซึ่งหมายความว่าในการปฏิบัติงานนั้นเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่องค์กรอื่นได้ถือปฏิบัติ

หากท่านเห็นว่าประเด็นที่ระบุนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของท่าน โปรดระบุไว้ในช่อง “ไม่เกี่ยวข้อง” พร้อมแสดงเหตุผลประกอบ

ประเด็นที่พิจารณา	แนวปฏิบัติ					เหตุผล
	๑	๒	๓	๔	ไม่ เกี่ยวข้อง	
บทบาทและความรับผิดชอบ						
บทบาทและวัตถุประสงค์ของหน่วย ตรวจสอบภายใน						
การจัดทำและปฏิบัติตามกฎบัตรของ หน่วยตรวจสอบภายใน						
ความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบ ภายในต่อองค์กรหรือหน่วยงานอื่น เช่น บริษัทในเครือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และ บริษัทร่วม						
ความเป็นอิสระ						
ระดับของความเป็นอิสระ และความ รับผิดชอบ						
ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ตรวจสอบ						
ความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยตรวจสอบ ภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ						
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ผู้สอบ บัญชีและองค์กรกำกับดูแล						
รูปแบบในการติดต่อประสานงาน ระหว่างหน่วยตรวจสอบภายใน กับ ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานกำกับดูแล						
ความเหมาะสมของการทำงานร่วมกับ ฝ่ายบริหาร						
บุคลากร การพัฒนาและการ ฝึกอบรม						
ระดับความรู้ความสามารถของ ผู้ตรวจสอบภายใน						
การสรรหาและรักษาบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถ						
การพัฒนาและการฝึกอบรม						

ประเด็นที่พิจารณา	แนวปฏิบัติ					เหตุผล
	๑	๒	๓	๔	ไม่ เกี่ยวข้อง	
การวางแผนการตรวจสอบเชิง กลยุทธ์						
การวางแผนเชิงกลยุทธ์ของ การตรวจสอบภายใน						
การวางแผนการตรวจสอบตาม ความเสี่ยง						
การวางแผนในรายละเอียด และ การปฏิบัติงานตรวจสอบ						
การวางแผนการตรวจสอบภายใน ในรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมหรือ กระบวนการ						
แนวทางการตรวจสอบกำหนดขึ้นเพื่อ ช่วยในการหาและบันทึกข้อมูล เอกสารหลักฐานต่างๆ และนำไปใช้ในการ สรุปผลการตรวจสอบ						
การติดตามการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ						
การรายงาน และการปิดการ ตรวจสอบ						
การรายงานและปิดการตรวจสอบ						
การรายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ						
การรายงานต่อผู้บริหารสูงสุด						
การรายงานต่อผู้บริหารสายงาน						
ความมั่นใจในคุณภาพ						
การติดตามและวัดผลการปฏิบัติงาน						
การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงาน						

ประเด็นที่พิจารณา	แนวปฏิบัติ					เหตุผล
	๑	๒	๓	๔	ไม่ เกี่ยวข้อง	
การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ระมัดระวัง						
การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ พึงปฏิบัติ						

ความเห็นเพิ่มเติม

บทบาทและความรับผิดชอบ

.....

.....

.....

ความเป็นอิสระ

.....

.....

.....

ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการตรวจสอบ

.....

.....

.....

ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและองค์กรกำกับดูแล

.....

.....

.....

บุคลากร การพัฒนาและการฝึกอบรม

.....

.....

.....

การวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์

.....

.....

.....

การวางแผนในรายละเอียด และการปฏิบัติงานตรวจสอบ

.....

.....

.....

การรายงานและการปิดการตรวจสอบ

.....

.....

.....

ความมั่นใจในคุณภาพ

.....

.....

.....

การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง

.....

.....

.....

ภาคผนวก

แบบฟอร์มการให้คำปรึกษา

แบบฟอร์มการให้คำปรึกษา ฝ่ายตรวจสอบภายใน

เรื่องที่ให้คำแนะนำ

วัน / เดือน / ปี

ผู้รับคำแนะนำ

สถานที่

ช่องทางการแนะนำ ☐ ประชุม/หารือ ☒ โทรศัพท์

รายละเอียดการให้คำปรึกษาแนะนำ

.....

 .

.....

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้สอบทาน :

ตำแหน่ง :

ผู้ให้คำแนะนำ :

ตำแหน่ง :

ภาคผนวก

รายละเอียดตัวชี้วัดฝ่ายตรวจสอบภายใน

ตัวชี้วัดที่ IAD - 01 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (พ.ศ.2567-2569) และแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำอธิบาย : การดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (พ.ศ.2567-2569) และแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 หมายถึง แผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. จำนวน 21 เรื่อง

สูตรการคำนวณ :

จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	X 100
ที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน	
จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 5 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน ร้อยละ 75	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน ร้อยละ 80	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน ร้อยละ 85	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน ร้อยละ 90	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตามแผนปฏิบัติงาน ร้อยละ 95	เท่ากับ 5 คะแนน

เงื่อนไข : -

ผลการดำเนินงานระยะ 12 เดือน

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน

เอกสาร/หลักฐานที่ใช้แสดงผลการดำเนินงาน :

1. แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ประจำปี พ.ศ. 2567
2. หลักฐานการแสดงรายชื่อกิจกรรมที่จะดำเนินการในปี พ.ศ. 2567 โดยระบุรายชื่อแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการจริงในปี พ.ศ. 2567 รวมทั้งเป้าหมายความสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังกล่าวอย่างชัดเจน
3. รายงานการติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2567 เทียบกับเป้าหมายความสำเร็จของแต่ละแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด : หัวหน้างานพัฒนาการตรวจสอบภายใน
หัวหน้างานตรวจสอบ 1

เบอร์ติดต่อ : 8241

เบอร์ติดต่อ : 7261

ลงชื่อ.....

(นางสุรางค์รัตน์ วาตี)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่.....

ตัวชี้วัดที่ IAD - 02 ระดับความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ

หน่วยวัด : ระดับ

คำอธิบาย : 1. การประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ หมายถึง การดำเนินการเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้รับการตรวจเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานภายหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง

2. หน่วยรับตรวจ หมายถึง หน่วยงานตามระเบียบว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของ กกท. และได้บรรจุเป็นหน่วยรับตรวจไว้ในแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สูตรการคำนวณ :

ค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในคำปรึกษา แนะนำจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
--

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน ± 0.05 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

●	ระดับความพึงพอใจในคำปรึกษาแนะนำจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ระดับ 4.50	เท่ากับ 1 คะแนน
●	ระดับความพึงพอใจในคำปรึกษาแนะนำจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ระดับ 4.55	เท่ากับ 2 คะแนน
●	ระดับความพึงพอใจในคำปรึกษาแนะนำจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ระดับ 4.60	เท่ากับ 3 คะแนน
●	ระดับความพึงพอใจในคำปรึกษาแนะนำจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ระดับ 4.65	เท่ากับ 4 คะแนน
●	ระดับความพึงพอใจในคำปรึกษาแนะนำจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ระดับ 4.70	เท่ากับ 5 คะแนน

เงื่อนไข : ต้องจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจโดยใช้แบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ (Rating Scale)

ผลการดำเนินงานระยะ 12 เดือน

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน

เอกสาร/หลักฐานที่ใช้แสดงผลการดำเนินงาน :

1. รายงานสรุปผลการดำเนินการอบรม เรื่องการตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่ดี
2. รายงานสรุปผลการประเมินผู้ที่เข้ารับการอบรม

ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด : หัวหน้างานพัฒนาการตรวจสอบภายใน

เบอร์ติดต่อ : 8241

ลงชื่อ.....

(นางสุรางค์รัตน์ วาติ)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่.....

ตัวชี้วัดที่ IAD - 03 ร้อยละของจำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงาน

หน่วยวัด : ร้อยละ

คำอธิบาย : 1. จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบ หมายถึง จำนวนเรื่องที่ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบ/ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในการดำเนินงาน การเงินและการคลัง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ กกท. ประจำปี พ.ศ. 2565 ตามที่ระบุในแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ

2. หน่วยรับตรวจ หมายถึง หน่วยงานตามระเบียบว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของ กกท. และได้บรรจุเป็นหน่วยรับตรวจไว้ในแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

3. การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน หมายถึง จำนวนเรื่องที่หน่วยรับตรวจดำเนินการปรับปรุง แก้ไขตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการให้คำแนะนำให้ปรับปรุงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และสามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สูตรการคำนวณ :

$\frac{\text{จำนวนเรื่องฯ ที่หน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2565}}{\text{จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ ประจำปี พ.ศ. 2565}} \times 100$	
---	--

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 5 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ร้อยละ 75	เท่ากับ 1 คะแนน
●	จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ร้อยละ 80	เท่ากับ 2 คะแนน
●	จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ร้อยละ 85	เท่ากับ 3 คะแนน
●	จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ร้อยละ 90	เท่ากับ 4 คะแนน
●	จำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ และหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ร้อยละ 95	เท่ากับ 5 คะแนน

เงื่อนไข: 1. การนับจำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำและหน่วยรับตรวจนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน จะนับเรื่องที่ได้นำคำแนะนำและสามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

2. เรื่องที่ได้ดำเนินการตรวจสอบ แต่ไม่มีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขถือว่าไม่นับเป็นจำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ

3. เรื่องที่ได้ดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขแล้ว แต่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถปรับปรุง แก้ไขให้แล้วเสร็จได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (อันเนื่องมาจากการวิเคราะห์และตัดสินใจของฝ่ายตรวจสอบภายใน ว่ามีกระบวนการ/ขั้นตอนที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาเกินกว่าที่จะดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565) ถือว่าไม่นับเป็นจำนวนเรื่องตามแผนการตรวจสอบที่ให้คำแนะนำ

ผลการดำเนินงานระยะ 12 เดือน

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน

เอกสาร/หลักฐานที่ใช้แสดงผลการดำเนินงาน :

1. แผนการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2560
2. บันทึกตอบกลับจากหน่วยรับตรวจตามเรื่องที่มีข้อเสนอแนะ หรือรายงานผลการติดตามการดำเนินการของหน่วยรับตรวจตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด : หัวหน้างานพัฒนาการตรวจสอบภายใน
หัวหน้างานตรวจสอบ 1

เบอร์ติดต่อ : 8241

เบอร์ติดต่อ : 7260

ลงชื่อ.....

(นางสุรางค์รัตน์ วาติ)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่.....

ตัวชี้วัดที่ IAD - 04 ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน

หน่วยวัด : คะแนน

คำอธิบาย : 1. การประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ หมายถึง การดำเนินการเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้รับการตรวจเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานภายหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง

2. หน่วยรับตรวจ หมายถึง หน่วยงานตามระเบียบว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานของ กกท. และได้บรรจุเป็นหน่วยรับตรวจไว้ในแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สูตรการคำนวณ :

ผลคะแนนจากการประเมินโดย บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
--

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 0.05 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

●	คะแนนการประเมิน Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน คะแนน 2.5000	เท่ากับ 1 คะแนน
●	คะแนนการประเมิน Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน คะแนน 2.5500	เท่ากับ 2 คะแนน
●	คะแนนการประเมิน Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน คะแนน 2.6000	เท่ากับ 3 คะแนน
●	คะแนนการประเมิน Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน คะแนน 2.6500	เท่ากับ 4 คะแนน
●	คะแนนการประเมิน Enabler หัวข้อการตรวจสอบภายใน คะแนน 2.7000	เท่ากับ 5 คะแนน

เงื่อนไข : เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน 4 หัวข้อ ด้านการตรวจสอบภายใน

ผลการดำเนินงานระยะ 12 เดือน

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน

เอกสาร/หลักฐานที่ใช้แสดงผลการดำเนินงาน :

ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด : หัวหน้างานพัฒนาการตรวจสอบภายใน
หัวหน้างานตรวจสอบ 1

เบอร์ติดต่อ : 8241

เบอร์ติดต่อ : 7260

ลงชื่อ.....

(นางสุรางค์รัตน์ วาติ)

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่.....

ภาคผนวก

เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน
ของผู้ตรวจสอบภายในโดยหน่วยรับตรวจ

เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในโดยหน่วยรับตรวจ

ระดับผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในได้จากการประเมินความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจ ภายหลังจากปิดการตรวจสอบในแต่ละเรื่อง โดยแบ่งระดับผลการปฏิบัติงานเป็น 4 ระดับ ดังนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	ความหมาย
0.00 – 1.50	ต่ำ	ผลการปฏิบัติงานต่ำกว่ามาตรฐานมาก ต้องมีการปรับปรุงโดยเร่งด่วน
1.51 – 3.00	ปานกลาง	ผลการปฏิบัติงานต่ำกว่ามาตรฐานเล็กน้อย ต้องมีการปรับปรุง
3.01 – 4.50	ดี	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐาน
4.51 – 5.00	ดีมาก	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่ดี สามารถนำเป็นแบบอย่างได้

ผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในจะถูกนำไปประกอบการพิจารณาตัดสินผลงานประจำปีของการกีฬาแห่งประเทศไทยโดยผู้บังคับบัญชา และเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีถัดไป

หมายเหตุ :

- 1.ต้องมีการปรับปรุง หมายถึง จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลให้ตรงตามผลการประเมิน
- 2.ต้องมีการปรับปรุงโดยเร่งด่วน หมายถึง จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลให้ตรงตามผลการประเมิน และให้คำปรึกษา แนะนำ โดยผู้บังคับบัญชาหลังทราบผลการประเมินในทันที

ภาคผนวก

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน
สำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึงฉบับที่ ๔)พ.ศ. ๒๕๖๖

ที่ กค ๐๔๐๙.๒/ว ๕๕



กระทรวงการคลัง

ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๔๐๐

๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี อธิการบดี เลขาธิการ ผู้อำนวยการ ผู้บัญชาการ ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้ว่าราชการ
กรุงเทพมหานคร ผู้ว่าการ หัวหน้ารัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารท้องถิ่น และหัวหน้าหน่วยงานอื่นของรัฐ
ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค ๐๔๐๙.๒/ว ๑๒๓ ลงวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

สิ่งที่ส่งมาด้วย หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน
สำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามหนังสือที่อ้างถึง กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ
ถือปฏิบัติและจัดให้มีการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๑ นั้น

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว ขอเรียนว่า เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ
มีความชัดเจนและสอดคล้องกับการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงปรับปรุงหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ และกำหนดหลักเกณฑ์
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ
(ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทราบและถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์)

รองปลัดกระทรวงการคลัง

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

กรมบัญชีกลาง

กองตรวจสอบภาครัฐ

โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๒๘๕

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๑๒๗

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง
ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ
(ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖

โดยที่สมควรปรับปรุงแก้ไขหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กระทรวงการคลังจึงกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ หลักเกณฑ์นี้เรียกว่า “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖”

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความใน ข้อ ๑๕ ในส่วนของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๕ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามอัตราที่ระเบียบ หรือข้อบังคับ หรือคำสั่ง หรือประกาศ ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้ หรือตามมติคณะรัฐมนตรี หรือมติคณะกรรมการ หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนด

การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่ง ที่หน่วยงานของรัฐได้ดำเนินการอยู่ในวันก่อนวันที่หลักเกณฑ์นี้ใช้บังคับ ให้ถือว่าเป็นการจ่ายค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์นี้”

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

(แก้ไขถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๖)

ข้อ ๑ ในหลักเกณฑ์นี้

“การตรวจสอบภายใน” หมายความว่า กิจกรรมให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ ซึ่งจัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น และจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐบรรลุถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

“หน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า

(๑) ส่วนราชการ

(๒) รัฐวิสาหกิจ

(๓) หน่วยงานของรัฐสภา ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง ศาลรัฐธรรมนูญ องค์การอิสระตามรัฐธรรมนูญ และองค์กรอัยการ

(๔) องค์การมหาชน

(๕) ทุนหมุนเวียนที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล

(๖) องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) หน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนด

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการของหน่วยงานของรัฐตามโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบายการดำเนินงานของหน่วยงาน กำกับดูแลและควบคุมหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายของหน่วยงานของรัฐนั้น

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒)

“หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ

“ฝ่ายบริหาร” หมายความว่า ผู้ทำหน้าที่บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งรองจากหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไม่เกินสามลำดับ

“คณะกรรมการตรวจสอบ” หมายความว่า คณะกรรมการตรวจสอบตามข้อ ๑๐ โดยอาจใช้ชื่อเรียกอื่นที่ทำหน้าที่เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒)

“หน่วยงานตรวจสอบภายใน” หมายความว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

“หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในหน่วยงานตรวจสอบภายใน

“ผู้ตรวจสอบภายใน” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ หรือดำรงตำแหน่งอื่นที่ทำหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

“หน่วยรับตรวจ” หมายความว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๒ คู่มือหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับ หน่วยงานของรัฐ ตามข้อ ๑ (๑) และข้อ ๑ (๓) - (๗) ให้เป็นไปตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด สำหรับหน่วยงาน ของรัฐ ตามข้อ ๑ (๒) ให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

ความทั่วไป

ข้อ ๓ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน กรณีหน่วยงานของรัฐมีคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่มีคณะกรรมการ ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒)

ข้อ ๔ การบริหารงานทั่วไปของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ขึ้นตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ สำหรับการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐที่มีคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตาม ข้อ ๑๓ (๗)

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐต้องจัดสรรบุคลากรและทรัพยากร เพื่อให้การปฏิบัติงานของ หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณงานและความซับซ้อนของ ภารกิจของหน่วยงานของรัฐ

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

ข้อ ๕ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

(๑) มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

(๒) มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ

(๓) มีความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๖ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจะแต่งตั้งให้ผู้ตรวจสอบภายในรักษาการในตำแหน่งอื่น หรือแต่งตั้งให้ผู้ดำรงตำแหน่งอื่นมารักษาการในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในได้เฉพาะกรณีที่การปฏิบัติงานของ บุคลากรดังกล่าวได้ขาดจากการปฏิบัติงานในหน้าที่เดิม

ในกรณีที่หน่วยงานของรัฐอยู่ระหว่างการสรรหาบุคลากรมาดำรงตำแหน่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของรัฐอาจพิจารณามอบหมายให้บุคลากรภายในหน่วยงานของรัฐมาปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบภายในเป็นการชั่วคราวและยังคงปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่เดิมได้ ทั้งนี้ บุคลากรดังกล่าว ควรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และต้องไม่เป็น ผู้ที่รับผิดชอบด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุ หรือปฏิบัติงานในภารกิจหลักของหน่วยงานของรัฐ

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบ ภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ ให้พิจารณาถึงประโยชน์ที่หน่วยงานของรัฐจะได้รับ และผลกระทบต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

ข้อ ๗ ให้ผู้ตรวจสอบภายในดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกิจกรรมที่ตรวจสอบ และปราศจากการแทรกแซงในการปฏิบัติงานและการเสนอความเห็นในการตรวจสอบ ของฝ่ายบริหารหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด รวมทั้งต้องไม่ตรวจสอบงานที่ตนเคยทำหน้าที่บริหารหรือปฏิบัติงาน ภายในระยะเวลาหนึ่งปีก่อนการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรเป็นกรรมการในคณะกรรมการใดๆ ของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงาน ในสังกัดอันมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและการเสนอความเห็นในการตรวจสอบ

ข้อ ๘ ให้ผู้ตรวจสอบภายในมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล บุคคล เอกสารหลักฐาน และทรัพย์สินต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ข้อ ๙ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดได้ ให้ขอทำความตกลงกับกระทรวงการคลัง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อ ๑๐ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธาน กรรมการตรวจสอบหนึ่งคน กรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสองคนแต่ไม่เกินสี่คน และให้หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการในคณะกรรมการหรือผู้ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการ

ให้คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ โดยการแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเกิน

คราวละสี่ปี ในการพิจารณาต่ออายุการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการพิจารณาความเหมาะสมเป็นรายคราว ทั้งนี้ ควรพิจารณาจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสมตามหลักสากล

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

ข้อ ๑๑ คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องประกอบด้วย

(๑) กรรมการตรวจสอบซึ่งมีความรู้ความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการควรพิจารณาและกำหนดความรู้ความสามารถที่จำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบ (List of Competencies) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบองค์รวมควรมีความรู้ที่เพียงพอเกี่ยวกับ

- ลักษณะการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ
- การเงินและการบัญชี
- การบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- การตรวจสอบภายใน
- กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกัหน่วยงานของรัฐ

(๒) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการเงินการบัญชีหรือด้านการตรวจสอบภายใน

(๓) กรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ โดยคณะกรรมการอาจพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการตรวจสอบที่กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของหน่วยงานอื่นได้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

ข้อ ๑๒ คณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

(๑) ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษา ผู้ที่ได้รับเงินเดือน ค่าจ้างหรือค่าตอบแทนประจำ และไม่เป็นผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐนั้น

โดยให้รวมถึงผู้ที่โอนย้าย ลาออก เกษียณอายุ หรือพ้นสภาพจากหน่วยงานของรัฐที่เคยสังกัดภายในระยะเวลาสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

(๒) ไม่เป็นผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐนั้น ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่งหรือภายในระยะเวลาหนึ่งปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

(๓) ไม่เป็นบุพการี ผู้สืบสันดาน หรือคู่สมรส ของคณะกรรมการ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐนั้น

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒)

ข้อ ๑๓ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ ในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และมีการสอบทาน ความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(๒) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงระบบบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านการทุจริตของหน่วยงานของรัฐ และระบบการรับแจ้งเบาะแส

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

(๓) สอบทานให้หน่วยงานของรัฐมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(๔) สอบทานการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของหน่วยงานของรัฐ

(๕) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนา การปฏิบัติงานในหน้าที่

(๖) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาส เกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐ

(๗) ให้ข้อเสนอแนะการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และ ประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการ ทั้งนี้ หน่วยงานของรัฐอาจกำหนดให้ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐมีส่วนร่วมในการพิจารณาด้วยก็ได้

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

(๘) ประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่นๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ

(๙) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วย การรายงานต่อคณะกรรมการและการรายงานต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การรายงานต่อบุคคลภายนอกให้รายงาน

ในรายงานประจำปีของหน่วยงานของรัฐหรือเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของหน่วยงานของรัฐ โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว และต้องมีเนื้อหาอย่างน้อย ดังนี้

- ก. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตของหน่วยงานของรัฐ
- ข. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในด้านการเงิน
- ค. จำนวนครั้งในการจัดประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓)

พ.ศ. ๒๕๖๔)

(๑๐) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ

(๑๑) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการมอบหมาย

หน่วยงานของรัฐสามารถกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติมจากวรรคหนึ่งได้

ข้อ ๑๔ คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมและการประเมินผล ดังนี้

(๑) การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบควรกำหนดไม่น้อยกว่าสี่ครั้งต่อปี โดยองค์ประชุมและการลงมติที่ประชุม ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการของหน่วยงานของรัฐ และคณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารของหน่วยงานของรัฐ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(๒) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓)

พ.ศ. ๒๕๖๔)

ข้อ ๑๕ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามอัตราที่ระเบียบ หรือข้อบังคับ หรือคำสั่ง หรือประกาศ ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้ หรือตามมติคณะรัฐมนตรี หรือมติคณะกรรมการ หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนด

การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่ง ที่หน่วยงานของรัฐได้ดำเนินการอยู่ในวันก่อนวันที่หลักเกณฑ์นี้ใช้บังคับ ให้ถือว่าเป็นการจ่ายค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์นี้”

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๔)

พ.ศ. ๒๕๖๖)

หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ข้อ ๑๖ ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐรับผิดชอบตรวจสอบหน่วยรับตรวจดังนี้

(๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) ให้รับผิดชอบตรวจสอบ ดังนี้

(๑.๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกระทรวง รับผิดชอบตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง

ในกรณีที่ตรวจสอบงาน/โครงการของส่วนราชการในสังกัดของกระทรวงนอกเหนือจากงานของสำนักงานปลัดกระทรวง จะต้องเป็นการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานงาน/โครงการที่มีความสำคัญต่อผลสำเร็จของนโยบายกระทรวง และเป็นงาน/โครงการที่ได้รับนโยบายให้ติดตามกำกับดูแลเป็นกรณีพิเศษ โดยให้ประสานแผนการตรวจสอบกับส่วนราชการนั้นๆ ด้วย

(๑.๒) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม รับผิดชอบตรวจสอบราชการบริหารส่วนกลางที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคหรือต่างประเทศ

ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือสมควร หัวหน้าส่วนราชการ อาจมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม ตรวจสอบส่วนราชการในสังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาคได้

(๑.๓) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับจังหวัด รับผิดชอบตรวจสอบราชการบริหารส่วนภูมิภาค

ในกรณีที่ส่วนราชการในส่วนกลาง มีหน่วยงานตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค หัวหน้าส่วนราชการในส่วนกลาง อาจมอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดำเนินการแทนตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ ระเบียบว่าด้วยการบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กฎหมายว่าด้วยการเงินหรือระเบียบอื่นๆ ของทางราชการ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายใน ตามข้อ (๑.๓) เป็นผู้รับผิดชอบตรวจสอบเฉพาะในส่วนที่ผู้ว่าราชการจังหวัดได้รับมอบอำนาจให้ดำเนินการแทน

(๒) หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๒) – (๗) ให้รับผิดชอบตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐนั้น

ข้อ ๑๗ ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

(๑) กำหนดเป้าหมาย ทิศทาง ภารกิจการตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการบริหารงานและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของหน่วยงานของรัฐ โดยให้สอดคล้องกับนโยบายของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอื่นใดที่ปฏิบัติงานในลักษณะเดียวกัน โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลที่ดี ความมีประสิทธิภาพของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐด้วย

(๒) กำหนดกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐก่อนเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเผยแพร่หน่วยรับตรวจทราบ รวมทั้งมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(๓) จัดให้มีการประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในทั้งภายในและภายนอกตามรูปแบบและวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด

(แบบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒)

(๔) จัดทำและเสนอแผนการตรวจสอบประจำปีต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐก่อนเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติภายในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณหรือปีปฏิทินแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่หน่วยงานตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบที่มีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไปให้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีด้วย

(๔.๑) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกระทรวง ตรวจสอบส่วนราชการในสังกัดกระทรวงที่นอกเหนือจากงานในสำนักงานปลัดกระทรวงให้สำเนาแผนการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทราบด้วย

(๔.๒) กรณีหน่วยตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม ตรวจสอบส่วนราชการในสังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค ให้สำเนาแผนการตรวจสอบให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบด้วย

(๕) ให้ปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติตามข้อ (๔)

(๖) รายงานผลการตรวจสอบต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้

(๖.๑) รายงานผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ ภายในเวลาอันสมควรและไม่เกินสองเดือนนับจากวันที่ดำเนินการตรวจสอบแล้วเสร็จ กรณีเรื่องที่ตรวจพบเป็นเรื่องที่จะมีผลเสียหายต่อทางราชการให้รายงานผลการตรวจสอบทันที

(๖.๑.๑) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกระทรวง ตรวจสอบส่วนราชการระดับกรมในสังกัดกระทรวง ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการนั้น ๆ ทราบด้วย

(๖.๑.๒) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม ตรวจสอบหน่วยงานของรัฐในส่วนภูมิภาค ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบด้วย

(๖.๑.๓) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับจังหวัด ตรวจสอบส่วนราชการส่วนภูมิภาค ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการเจ้าสังกัดของหน่วยรับตรวจนั้นทราบด้วย

(๖.๒) รายงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วย

(๖.๒.๑) ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ

(๖.๒.๒) ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงระบบการร้องเรียน (Whistleblowing) ของหน่วยงานของรัฐ

(๖.๒.๓) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต

(๖.๒.๔) สรุปภาพรวมของการฟ้องร้องต่อหน่วยงานของรัฐ คดีความต่าง ๆ และความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ในทางแพ่ง โดยวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root - cause analysis) และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหในระยะยาว

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๔)

(๗) ติดตามผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่หน่วยรับตรวจเพื่อให้การปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจเป็นไปตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ

(๘) ในกรณีมีความจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญมาร่วมปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้เสนอขอบเขตและรายละเอียดของงาน คุณสมบัติของผู้รับจ้าง ระยะเวลาดำเนินการ และผลงานที่คาดหวังจากผู้รับจ้าง รวมทั้งข้อเสนอโครงการของผู้รับจ้าง ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญต่อไป

(๙) ปฏิบัติงานในการให้คำปรึกษาแก่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หน่วยรับตรวจและผู้ที่เกี่ยวข้อง

(๑๐) ประสานงานกับผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอื่นที่ปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าขอบเขตของงานตรวจสอบครอบคลุมเรื่องที่สำคัญอย่างเหมาะสมและลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนกัน

(๑๑) ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๑๘ ขอบเขตงานของการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมถึง การตรวจสอบ วิเคราะห์ รวมทั้งการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งรวมถึง

(๑) ประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

(๒) สอบทานระบบการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของหน่วยงานของรัฐ

(๓) สอบทานความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลการดำเนินงานและการเงินการคลัง

(๔) ตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วยรับตรวจ ให้มีความเหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินนั้น

(๕) วิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร

ข้อ ๑๙ ให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ กรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล

ข้อ ๒๐ ให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตนให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐตามที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ปฏิบัติ

หน่วยรับตรวจ

ข้อ ๒๑ ให้หน่วยรับตรวจ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) อำนวยความสะดวกและให้ความร่วมมือแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

(๒) จัดเตรียมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน สมบูรณ์ พร้อมทั้งจะตรวจสอบได้

(๓) จัดทำบัญชีและจัดเก็บเอกสารประกอบรายการบัญชีพร้อมที่จะให้ผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบได้

(๔) จัดให้มีระบบการเก็บเอกสารในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและครบถ้วน

(๕) ชี้แจงและตอบข้อซักถามต่างๆ พร้อมทั้งหาข้อมูลเพิ่มเติมให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน

(๖) ปฏิบัติตามข้อทักท้วง และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในในเรื่องต่างๆ ที่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐสั่งให้ปฏิบัติ

กรณีที่เจ้าหน้าที่ของหน่วยรับตรวจกระทำการโดยจงใจไม่ปฏิบัติ หรือละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ ตามวรรคหนึ่งให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานหัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาสั่งการตามควรแก่กรณี

บทเฉพาะกาล

ข้อ ๒๒ หน่วยงานของรัฐที่มีโครงสร้างองค์กรในรูปแบบของคณะกรรมการและยังไม่มี คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ขึ้นตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไปพลางก่อน และให้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาสามปีนับแต่วันที่หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ใช้บังคับ ตามรูปแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒)

ข้อ ๒๓ บรรดาการตรวจสอบภายในที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อนวันที่หลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ ใช้บังคับ ให้ดำเนินการต่อไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการตรวจสอบภายในขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๕ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๕๑

ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการตรวจสอบภายใน พ.ศ. ๒๕๕๓ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย
คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ จนกว่าจะแล้วเสร็จภายใน
หนึ่งปีนับแต่วันที่หลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ใช้บังคับ

ข้อ ๒๔ หน่วยงานของรัฐตามข้อ (๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ยังไม่มี การตรวจสอบภายใน
ให้จัดให้มีการตรวจสอบภายใน ภายในระยะเวลาสามปีนับแต่วันที่หลักเกณฑ์นี้ใช้บังคับ

(แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๖๒)

แนบท้ายหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

จรรยาบรรณการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นการยกฐานะและศักดิ์ศรีของวิชาชีพตรวจสอบภายในให้ได้รับการยกย่อง และยอมรับจากบุคคลทั่วไป รวมทั้งให้การปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ตรวจสอบภายในจึงต้องพึงประพฤติปฏิบัติตนภายใต้กรอบความประพฤติที่ดีงาม ในอันที่จะนำมาซึ่งความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม เป็นอิสระ และเปี่ยมด้วยคุณภาพ

แนวปฏิบัติ

๑. หลักปฏิบัติที่กำหนดในจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน เป็นหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่ที่ผู้ตรวจสอบภายในพึงปฏิบัติ โดยใช้สามัญสำนึกและวิจารณญาณอันเหมาะสม

๒. ผู้ตรวจสอบภายในควรประพฤติปฏิบัติตนตามกรอบจรรยาบรรณนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐ และกฎหมายหรือหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

๓. ผู้ตรวจสอบภายในพึงยึดถือและดำรงไว้ซึ่งหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

๓.๑ ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความซื่อสัตย์ของผู้ตรวจสอบภายในจะสร้างให้เกิดความไว้วางใจและทำให้ดุลยพินิจของผู้ตรวจสอบภายในมีความน่าเชื่อถือและยอมรับจากบุคคลทั่วไป

๓.๒ ความเที่ยงธรรม (Objectivity) ผู้ตรวจสอบภายในจะแสดงความเที่ยงธรรมเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพในการรวบรวมข้อมูล ประเมินผล และรายงานด้วยความไม่ลำเอียง ผู้ตรวจสอบภายในต้องทำหน้าที่อย่างเป็นธรรมในทุกๆ สถานการณ์ และไม่ปล่อยให้ความรู้สึกส่วนตัวหรือความรู้สึกนึกคิดของบุคคลอื่นเข้ามามีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติงาน

๓.๓ การปกปิดความลับ (Confidentiality) ผู้ตรวจสอบภายในจะเคารพในคุณค่าและสิทธิของผู้เป็นเจ้าของข้อมูลที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติงาน และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ที่มีอำนาจหน้าที่โดยตรงเสียก่อน ยกเว้นในกรณีที่มีพันธะในแง่ของงานอาชีพและเกี่ยวข้องกับกฎหมายเท่านั้น

๓.๔ ความสามารถในหน้าที่ (Competency) ผู้ตรวจสอบภายในจะนำความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่

หลักปฏิบัติ

๑. ความซื่อสัตย์ (Integrity)

๑.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์ ขยันหมั่นเพียร และมีความรับผิดชอบ

๑.๒ ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ และเปิดเผยข้อมูลตามวิชาชีพที่กำหนด

๑.๓ ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย หรือไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำที่อาจนำความเสื่อมเสียมาสู่วิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือสร้างความเสียหายต่อหน่วยงานของรัฐ

๑.๔ ผู้ตรวจสอบภายในต้องให้ความเคารพและสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับและจรรยาบรรณของหน่วยงานของรัฐ

๒. ความเที่ยงธรรม (Objectivity)

๒.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสร้างความสัมพันธ์ใดๆ ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งกระทำการใดๆ ที่จะทำให้เกิดอคติ ลำเอียง จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างเที่ยงธรรม

๒.๒ ผู้ตรวจสอบภายในไม่พึงรับสิ่งของใดๆ ที่จะทำให้เกิดหรือก่อให้เกิดความไม่เที่ยงธรรมในการใช้วิจารณญาณเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพพึงปฏิบัติ

๒.๓ ผู้ตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยหรือรายงานข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญทั้งหมดที่ตรวจพบ ซึ่งหากละเว้นไม่เปิดเผยหรือไม่รายงานข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว อาจจะทำให้รายงานบิดเบือนไปจากข้อเท็จจริงหรือเป็นการปิดบังการกระทำผิดกฎหมาย

๓. การปกปิดความลับ (Confidentiality)

๓.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรอบคอบในการใช้และรักษาข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน

๓.๒ ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานไปใช้แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และจะไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมายและประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐ

๔. ความสามารถในหน้าที่ (Competency)

๔.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่เฉพาะในส่วนที่ตนมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานเท่านั้น

๔.๒ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักมาตรฐานการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

๔.๓ ผู้ตรวจสอบภายในต้องพัฒนาศักยภาพของตนเอง รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพของการให้บริการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง

ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น และจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐบรรลุถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ หลักเกณฑ์นี้เรียกว่า “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑”

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ บรรดาระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งอื่นใดในส่วนที่กำหนดไว้แล้วในหลักเกณฑ์นี้ หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์นี้ ให้ใช้หลักเกณฑ์นี้แทน

ข้อ ๔ ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้

ข้อ ๕ กรณีหน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง



มาตรฐานการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ

กรมบัญชีกลาง
กระทรวงการคลัง

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
โครงสร้างมาตรฐานการตรวจสอบภายใน	๒
ส่วนที่ ๑ มาตรฐานด้านคุณสมบัติ	๕
• วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ	๖
• ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม	๗
• ความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ	๑๐
• การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงาน	๑๓
ส่วนที่ ๒ มาตรฐานด้านการปฏิบัติงาน	๑๗
• การบริหารงานตรวจสอบภายใน	๑๘
• ลักษณะของงานตรวจสอบภายใน	๒๑
• การวางแผนการปฏิบัติงาน	๒๔
• การปฏิบัติงาน	๒๘
• การรายงานผลการตรวจสอบ	๓๐
• การติดตามผล	๓๓
• การยอมรับสภาพความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร	๓๔
ส่วนที่ ๓ คำอธิบายศัพท์	๓๕



บทนำ

กระทรวงการคลังกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เนื่องจากการตรวจสอบภายในนับว่าเป็นเครื่องมือหรือผู้ช่วยที่สำคัญของผู้บริหารหน่วยงานในการติดตามและประเมินการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ ภายในหน่วยงาน รวมทั้งการเสนอแนะแนวทางหรือมาตรการที่จะทำให้ผลการดำเนินงานสามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งมาตรฐานการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐนั้น ได้กำหนดให้มีความสอดคล้องกับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในระดับสากล คือ มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for The Professional Practice of Internal Auditing) ที่กำหนดโดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายในของสหรัฐอเมริกา (The Institute of Internal Auditors : IIA) อันจะทำให้การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐได้รับการยอมรับจากผู้บริหารและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

สำหรับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐฉบับนี้ จะใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการปฏิบัติงานให้กับผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

กระทรวงการคลัง
พฤศจิกายน ๒๕๖๑

โครงสร้างมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

โครงสร้างมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ มาตรฐานด้านคุณสมบัติ และมาตรฐานด้านการปฏิบัติงาน ดังนั้น เพื่อสะดวกต่อการทำความเข้าใจและนำไปใช้ ตลอดจนการอ้างอิง และปรับปรุงแก้ไขต่อไป จึงกำหนดให้มีรหัสตัวเลขกำกับในแต่ละหัวข้อของมาตรฐาน พร้อมกับคำอธิบาย ถึงการนำมาตรฐานไปใช้ในงานบริการด้านให้ความเชื่อมั่นและงานบริการด้านให้คำปรึกษา ดังนี้

๑. มาตรฐานด้านคุณสมบัติ (Attribute Standards) เป็นมาตรฐานที่กล่าวถึงลักษณะ ของหน่วยงานและบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยเริ่มตั้งแต่รหัสมาตรฐานที่ ๑๐๐๐ เป็นต้นไป

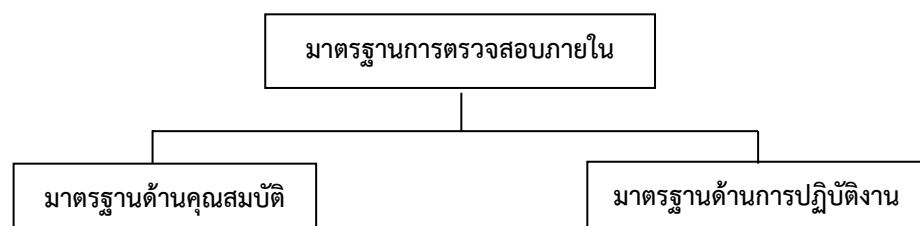
๒. มาตรฐานด้านการปฏิบัติงาน (Performance Standards) เป็นมาตรฐานที่กล่าวถึง ลักษณะของงานและกระบวนการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยเริ่มตั้งแต่รหัสมาตรฐานที่ ๒๐๐๐ เป็นต้นไป

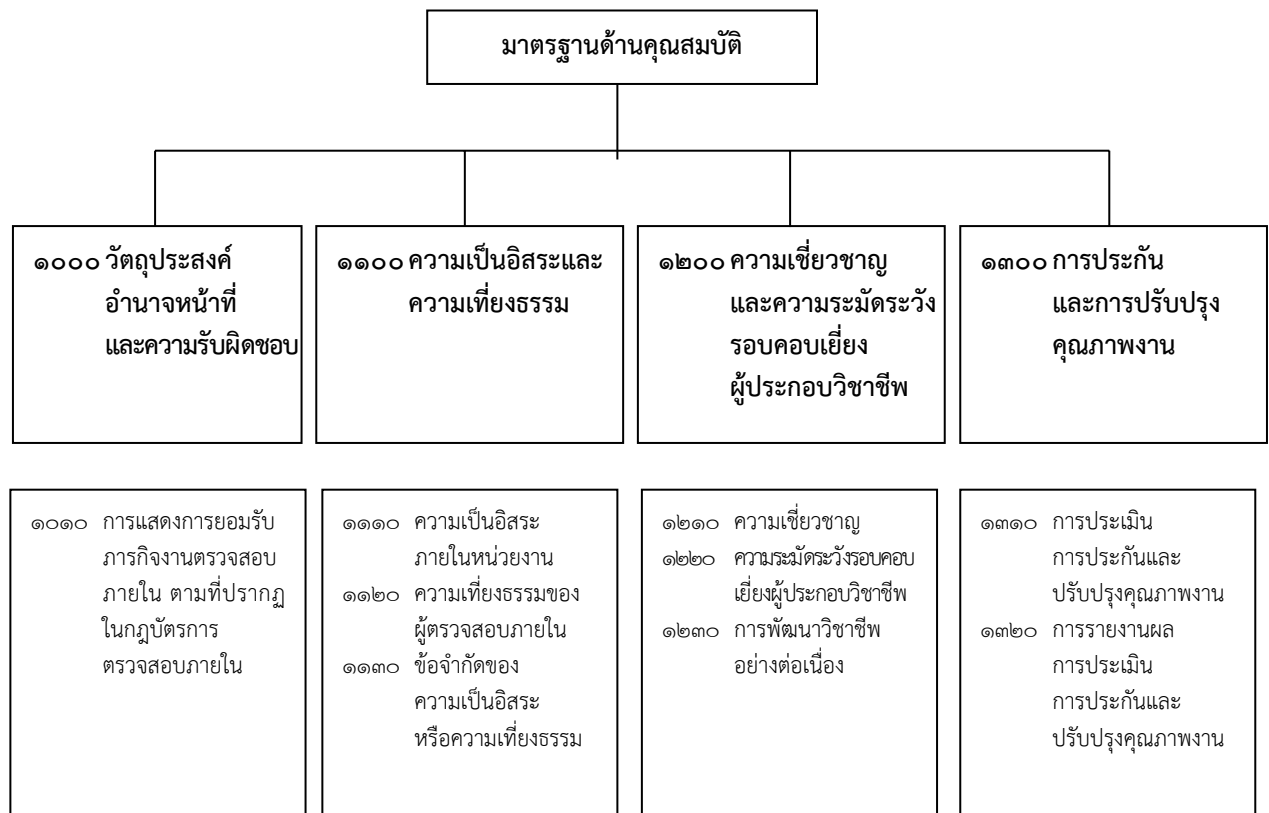
การนำมาตรฐานไปใช้ในงานบริการด้านให้ความเชื่อมั่นและงานบริการด้านให้คำปรึกษา จะมีตัวอักษร A (Assurance Services) และ C (Consulting Services) ต่อท้ายเลขรหัสมาตรฐาน ดังนี้

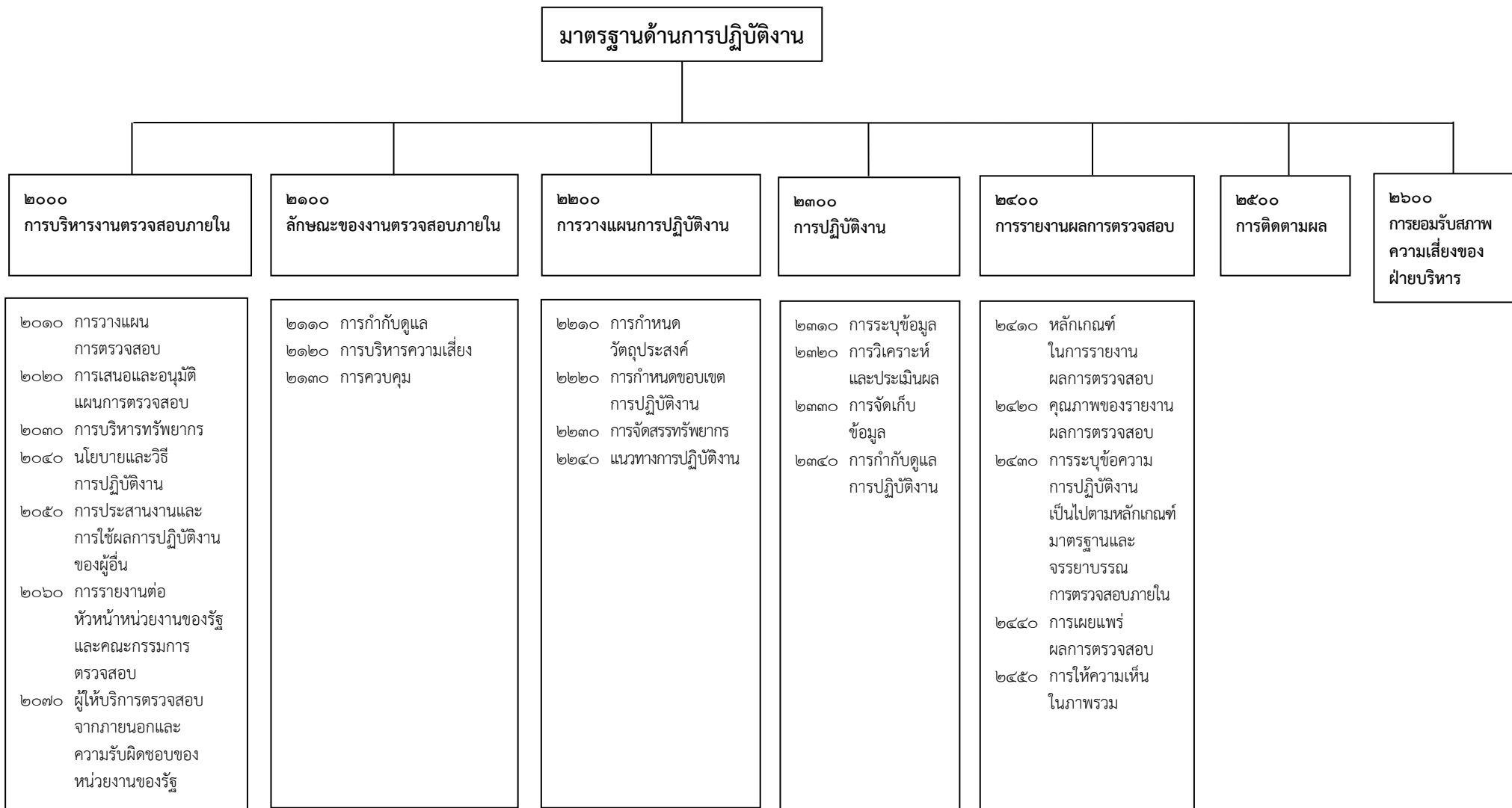
๑. งานบริการด้านให้ความเชื่อมั่นจะแทนด้วยอักษร A ต่อท้ายจากเลขรหัสมาตรฐาน เช่น ๑๐๐๐.A๑ เป็นการอธิบายถึงลักษณะงานบริการให้ความเชื่อมั่นแก่หน่วยงานของรัฐที่ต้องกำหนดไว้ในกฎบัตร และ ๑๑๓๐.A๓ เป็นการอธิบายถึงการให้ความเชื่อมั่นต่องานที่เคยให้คำปรึกษามาก่อน เป็นต้น

๒. งานบริการด้านให้คำปรึกษาจะแทนด้วยอักษร C ต่อท้ายจากเลขรหัสมาตรฐาน เช่น ๑๐๐๐.C๑ เป็นการอธิบายถึงลักษณะงานบริการให้คำปรึกษาที่ต้องกำหนดไว้ในกฎบัตร และ ๑๒๒๐.C๑ เป็นการอธิบายถึงการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาด้วยความระมัดระวังอย่างรอบคอบ เป็นต้น

สำหรับผังโครงสร้างมาตรฐานการตรวจสอบภายในเป็นดังนี้







ส่วนที่ ๑
มาตรฐานด้านคุณสมบัติ

มาตรฐานด้านคุณสมบัติ

๑๐๐๐ : วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

หน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างเป็นทางการไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โดยให้ สอดคล้องกับภารกิจงานตรวจสอบภายใน ตามคำนิยามของการตรวจสอบภายในที่กำหนด ไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ภายในต้องทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายในเป็นระยะๆ และนำเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบ เพื่อใช้เป็นกรอบอ้างอิงและเป็นแนวทางการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยให้มีการเผยแพร่กฎบัตรการตรวจสอบภายในดังกล่าว ให้หน่วยงานภายในของหน่วยงานของรัฐทราบทั่วกัน

การตีความ :

กฎบัตรการตรวจสอบภายใน คือ เอกสารทางการที่กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบด้วยการกำหนด สถานภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สายการรายงาน และความสัมพันธ์ของหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ การกำหนด สิทธิในการเข้าถึงข้อมูล บุคลากร และทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายใน รวมถึงกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

๑๐๐๐.A๑ : การตรวจสอบภายในที่เป็นลักษณะของงานบริการให้ความเชื่อมั่นแก่หน่วยงานของรัฐ ต้องกำหนดไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน และหากมีการให้บริการงาน ในลักษณะนี้แก่บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกหน่วยงานของรัฐ จะต้องระบุไว้ใน กฎบัตรการตรวจสอบภายในเช่นเดียวกัน

๑๐๐๐.C๑ : การตรวจสอบภายในที่เป็นลักษณะของงานบริการให้คำปรึกษาต้องกำหนดไว้ ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

๑๐๑๐ : การแสดงการยอมรับภารกิจงานตรวจสอบภายใน ตามที่ปรากฏในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในควรมีการหารือกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการ ตรวจสอบ เกี่ยวกับกฎบัตรการตรวจสอบภายในที่กำหนดภารกิจงานตรวจสอบภายใน ตามคำนิยาม ของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบ ภายใน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเข้าใจตรงกันและการยอมรับระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

๑๑๐๐ : ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องมีความเป็นอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม

การตีความ :

ความเป็นอิสระ คือ การเป็นอิสระจากเงื่อนไขที่เป็นอุปสรรคต่อความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การตรวจสอบภายในบรรลุผลโดยปราศจากอคติ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องขึ้นตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ และไม่ถูกจำกัดสิทธิในการเข้าถึงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งความเป็นอิสระเป็นสิ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อความเป็นอิสระไม่ว่าจะเป็นในส่วนของบุคคล การปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และหน่วยงานต้องได้รับการจัดการ

ความเที่ยงธรรม คือ ทศนคติที่ปราศจากความลำเอียง เพื่อเป็นการเอื้อให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบภายในด้วยความเชื่อมั่นในผลงาน และไม่มีกีดกันหรือลดหย่อนคุณภาพของงาน ซึ่งดุลยพินิจของผู้ตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในจะไม่อยู่ภายใต้การชักจูงหรือชักนำจากผู้อื่น ทั้งนี้ สิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อความเที่ยงธรรมไม่ว่าจะเป็นในส่วนของบุคคล การปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และหน่วยงานต้องได้รับการจัดการ

๑๑๑๐ : ความเป็นอิสระภายในหน่วยงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินไปได้อย่างเต็มที่ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องยืนยันต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐถึงความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การตีความ :

ความเป็นอิสระภายในหน่วยงาน คือ การที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถรายงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ เช่น

- การให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน
- การอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในตามผลการประเมินความเสี่ยง
- การอนุมัติแผนงบประมาณและการใช้ทรัพยากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- การอนุมัติค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- การพิจารณาสั่งการตามรายงานผลการตรวจสอบ
- การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- การสอบถาม เกี่ยวกับความเหมาะสมของการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน และความเพียงพอของทรัพยากร

๑๑๑๐.๐๑ : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องปราศจากการแทรกแซงใดๆ ในเรื่องของการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน และการรายงานผลการตรวจสอบ กรณีที่มีการแทรกแซง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องเปิดเผยถึงการถูกแทรกแซงหรือหาหรือถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

๑๑๑๑ : การมีปฏิสัมพันธ์โดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องมีการสื่อสารและมีปฏิสัมพันธ์ในการปฏิบัติงาน โดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

๑๑๑๒ : บทบาทของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในที่นอกเหนือจากงานตรวจสอบภายใน เมื่อหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหรือคาดว่าจะมีบทบาทหรือความรับผิดชอบ ที่นอกเหนือจากงานตรวจสอบภายใน จะต้องมีการป้องกัน เพื่อไม่ให้กระทบ ต่อความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรม

การตีความ :

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในอาจได้รับการร้องขอให้เพิ่มบทบาทหรือ ความรับผิดชอบนอกเหนือจากงานตรวจสอบภายใน เช่น ความรับผิดชอบ ต่อกิจกรรมการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์หรือกิจกรรม การบริหารความเสี่ยง ซึ่งบทบาทหรือความรับผิดชอบนี้อาจก่อให้เกิดผลกระทบ ทำให้ขาดความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมต่อกิจกรรมการตรวจสอบของ ผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ต้องมีการกำกับดูแล สอบทานการปฏิบัติงาน และการกำหนดมาตรการป้องกัน ในการกำกับดูแล รวมทั้งสอบทานสายการรายงานและบทบาทหน้าที่เป็นระยะๆ เพื่อให้ได้รับความเชื่อมั่นในบทบาทหรือความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น

๑๑๒๐ : ความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีทัศนคติที่ไม่ลำเอียงหรือมีอคติไปทางหนึ่งทางใด และ ให้หลีกเลี่ยงในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

การตีความ :

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คือ สถานการณ์ที่ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งอยู่ในฐานะอันเป็นที่ไว้วางใจและตัดสินใจเลือกกระทำการปฏิบัติหน้าที่ตามวิชาชีพหรือผลประโยชน์ส่วนตัว โดยผลประโยชน์ส่วนตัวอาจจะมีส่วนทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์สามารถเกิดขึ้นได้ ถึงแม้ว่าผลลัพธ์ที่ออกมาจะไม่ส่งผลกระทบต่อจรรยาบรรณหรือความไม่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน แต่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานตามหลักวิชาชีพของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจบั่นทอนความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

๑๑๓๐ : ข้อจำกัดของความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรม

ในกรณีที่มีเหตุหรือข้อจำกัดที่จะทำให้ผู้ตรวจสอบภายในไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระหรือเที่ยงธรรม ผู้ตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยถึงเหตุหรือข้อจำกัดดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบตามความเหมาะสม โดยลักษณะของการเปิดเผยจะขึ้นอยู่กับเหตุการณ์หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในแต่ละกรณี

การตีความ :

ข้อจำกัดของความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรม ไม่ได้จำกัดเฉพาะความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่รวมถึงการถูกจำกัดในขอบเขตการปฏิบัติงานการเข้าถึงข้อมูลบุคคล และทรัพย์สิน ตลอดจนข้อจำกัดของทรัพยากร เช่น งบประมาณ เป็นต้น ทั้งนี้ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่เปิดเผยข้อจำกัดของความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบในครั้งนั้น และรายงานข้อจำกัดให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

๑๑๓๐.๐๑ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่ประเมินงานที่ตนเคยมีหน้าที่รับผิดชอบมาก่อน เพราะอาจทำให้ผู้ตรวจสอบภายในสูญเสียความเที่ยงธรรมได้

๑๑๓๐.๐๒ : การให้ความเชื่อมั่นในงานที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบอยู่นั้น จะต้องให้มีการควบคุมดูแลจากหน่วยงานอื่นภายในหน่วยงานของรัฐที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในด้วยอีกชั้นหนึ่ง

๑๑๓๐.๓ : หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถให้ความเชื่อมั่นต่องานที่เคยให้บริการ
คำปรึกษามาก่อน ถ้าลักษณะการให้คำปรึกษานั้นไม่ได้มีผลกระทบต่อ
ความเที่ยงธรรม ดังนั้นการมอบหมายงานต้องพิจารณาถึงความเที่ยงธรรม
ส่วนบุคคลของผู้ตรวจสอบภายในที่จะไปตรวจสอบด้วย

๑๑๓๐.๔ : ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาในงาน
ที่ตนเคยมีหน้าที่รับผิดชอบมาก่อนด้วยความเที่ยงธรรม

๑๑๓๐.๕ : ในกรณีที่มีเหตุหรือข้อจำกัดในอันที่จะทำให้ผู้ตรวจสอบภายใน
ไม่สามารถบริการให้คำปรึกษาได้อย่างอิสระหรือเที่ยงธรรม
ผู้ตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยเหตุหรือข้อจำกัดดังกล่าวให้กับ
ผู้มอบหมายงานหรือผู้รับบริการทราบก่อนที่จะรับงานนั้น

๑๒๐๐ : ความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังรอบคอบของผู้ประกอบวิชาชีพ

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องกระทำด้วยความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังรอบคอบ
ของผู้ประกอบวิชาชีพ

๑๒๑๐ : ความเชี่ยวชาญ

ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อ
การปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ และต้องสะสมความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ
จากการปฏิบัติงานตรวจสอบ ทั้งนี้ การปฏิบัติงานตรวจสอบต้องดำเนินการ
โดยผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน
ตามที่ได้รับมอบหมาย

การตีความ :

ความเชี่ยวชาญ หมายถึง ความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อ
การปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายของผู้ตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ซึ่งความเชี่ยวชาญจะครอบคลุมถึงกิจกรรมต่างๆ ในปัจจุบัน แนวโน้ม และประเด็น
ที่เกิดขึ้นใหม่ๆ เพื่อสามารถให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่ตรงประเด็นได้
ดังนั้น ผู้ตรวจสอบภายในควรเข้ารับการฝึกอบรมและแสวงหาความรู้จากองค์กร
ในทางวิชาชีพ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
ที่แสดงให้เห็นถึงความเชี่ยวชาญ

๑๒๑๐.๑ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องให้คำแนะนำและความช่วยเหลือ
หากทีมงานขาดความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็น
ในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายไม่ว่าจะเป็นบางส่วนหรือทั้งหมด

๑๒๑๐.А๒ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรู้เพียงพอที่จะประเมินความเสี่ยงของการเกิดทุจริต และให้แนวทางในการบริหารจัดการทุจริตของหน่วยงานของรัฐ แต่ทั้งนี้ไม่จำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญเทียบเท่ากับผู้ที่ทำหน้าที่ความรับผิดชอบในการสืบสวนหรือสอบสวนการทุจริตโดยตรง

๑๒๑๐.А๓ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องเป็นผู้ที่มีความรู้เพียงพอเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งเทคนิค วิธีการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในทั้งหมดไม่จำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญเทียบเท่ากับผู้ที่ทำหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยตรง

๑๒๑๐.С๑ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องไม่รับงานบริการให้คำปรึกษาหรือให้คำแนะนำและความช่วยเหลือ หากทีมงานขาดความรู้ ทักษะและความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในเรื่องนั้นๆ ไม่ว่าจะเป็นบางส่วนหรือทั้งหมด

๑๒๒๐ : ความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ

ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ และมีทักษะการปฏิบัติงานอย่างสมเหตุสมผลในอันที่จะทำให้การปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพไม่ได้หมายความว่าไม่มีข้อผิดพลาดใดๆ เกิดขึ้น

๑๒๒๐.А๑ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติงานบริการให้ความเชื่อมั่นที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ โดยคำนึงถึงสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การขยายขอบเขตงานตรวจสอบในกรณี que เห็นว่าจำเป็นเพื่อให้ งานที่ได้รับมอบหมายบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- ความซับซ้อนของงาน ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และความสำคัญของเรื่องที่จะตรวจสอบ
- ความเพียงพอและประสิทธิภาพของการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุม

- โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดความผิดพลาด ความผิดปกติ การทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับอย่างมีนัยสำคัญ
- ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการบริการให้ความเชื่อมั่นเมื่อเทียบกับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๒๒๐.A๒ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องพิจารณาใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลอื่นๆ มาเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพียงพอสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพ

๑๒๒๐.A๓ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรของหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ แม้ว่าผู้ตรวจสอบภายในจะปฏิบัติงานบริการให้ความเชื่อมั่นด้วยความระมัดระวังอย่างรอบคอบเพียงพอ ผู้ประกอบวิชาชีพก็ยังไม่สามารถรับรองได้ว่า จะมีการบ่งชี้ถึงความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้ทั้งหมด

๑๒๒๐.C๑ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาด้วยความระมัดระวังอย่างรอบคอบเพียงพอสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพ โดยคำนึงถึงสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ความต้องการและความคาดหวังของผู้มอบหมายงานหรือผู้รับบริการ รวมทั้งลักษณะของเรื่องที่จะให้คำปรึกษา เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และการรายงานผลการตรวจสอบ
- ความซับซ้อนและขอบเขตของงานที่จำเป็น เพื่อให้งานที่ได้รับมอบหมายบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการบริการให้คำปรึกษาเมื่อเทียบกับผลประโยชน์ที่คาดว่าหน่วยงานของรัฐจะได้รับ

๑๒๓๐ : การพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

ผู้ตรวจสอบภายในต้องหมั่นศึกษาหาความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่นๆ เพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้เกิดการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

๑๓๐๐ : การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องปรับปรุงและรักษาคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมในทุกด้าน

การตีความ :

การประกันและการปรับปรุงคุณภาพงาน ได้รับการออกแบบเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การปฏิบัติงานมีความสอดคล้องกับค่านิยมของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน และประเมินความมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งทำให้เห็นถึงโอกาสในการปรับปรุงงาน ให้ดีขึ้น ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในควรให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้า หน่วยงานของรัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการประกันและการปรับปรุงคุณภาพงาน

๑๓๑๐ : การประเมินการประกันและปรับปรุงคุณภาพงาน

การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานต้องมีการประเมินผลทั้งจากภายในและ ภายนอกหน่วยงานของรัฐ

๑๓๑๑ : การประเมินผลจากภายใน

การประเมินผลจากภายในหน่วยงานของรัฐต้องประกอบด้วย

- การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- การสอบทานเป็นระยะๆ โดยการประเมินตนเอง หรือสอบทานโดยบุคคลอื่น ที่อยู่ภายในหน่วยงานของรัฐที่มีความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในอย่างเพียงพอ

การตีความ :

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างเป็นประจำ ตลอดเวลา โดยการติดตามและประเมินผลจะเป็นส่วนหนึ่งที่แทรกอยู่ในนโยบาย และแนวทางการบริหารงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายในเป็นไปตามค่านิยมของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน

การสอบทานเป็นระยะๆ เป็นการประเมินเพื่อวัดผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามค่านิยมของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน

ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างเพียงพอ หมายถึง ต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบหรือโครงสร้างการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้

๑๓๑๒ : การประเมินผลจากภายนอก

การประเมินผลจากภายนอกต้องจัดให้มีขึ้นอย่างน้อยทุกๆ ๕ ปี โดยบุคคลหรือคณะบุคคลซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอกที่มีความเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- รูปแบบและความถี่ของการประเมินผลจากภายนอก
- คุณสมบัติและความเป็นอิสระ รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นของบุคคลหรือคณะบุคคลซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอก

การตีความ :

การประเมินผลจากภายนอก หรือการประเมินตนเองที่ได้รับการรับรอง โดยบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอก ซึ่งต้องแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ผู้ประเมินจากภายนอกอาจให้ความเห็นเกี่ยวกับกลยุทธ์หรือการปฏิบัติงาน

บุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอกที่มีความเหมาะสม ต้องมีความรู้ความสามารถในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและด้านกระบวนการประเมินผลจากภายนอก โดยมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกันในด้านขนาด ความซับซ้อน และลักษณะงาน รวมถึงเทคนิค โดยคณะผู้ประเมินแต่ละคนไม่จำเป็นต้องมีความสามารถครบทุกด้าน แต่คณะผู้ประเมินทั้งคณะ ควรมีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องใช้วิจารณญาณด้านวิชาชีพในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอกกว่ามีความสามารถและคุณสมบัติเพียงพอหรือไม่

ความเป็นอิสระของบุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอก หมายถึง การไม่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ หรือไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานของรัฐ โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในควรให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของผู้ประเมินจากภายนอก เพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้น

๑๓๒๐ : การรายงานผลการประเมินการประกันและปรับปรุงคุณภาพงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการประเมินทั้งจากภายในและภายนอกให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบทราบในเรื่องดังนี้

- ขอบเขตและความถี่ของการประเมินทั้งจากภายในและภายนอก
- คุณสมบัติและความเป็นอิสระของบุคคลหรือคณะบุคคลที่ประเมิน ซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอก รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- รายงานผลการประเมินของบุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งเป็นผู้ประเมินจากภายนอก
- แผนการปรับปรุงแก้ไข

การตีความ :

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในควรหารือกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องรูปแบบ เนื้อหา และความถี่ของการรายงานผลการประเมินการประกันและปรับปรุงคุณภาพงานและพิจารณาถึงภารกิจงานตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในกฎบัตร เพื่อแสดงให้เห็นว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามคำนิยามของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน โดยการรายงานผลการประเมินจากภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และรายงานผลการประเมินจากภายนอกขึ้นอยู่กับความถี่ในการประเมิน

๑๓๒๑ : การระบุข้อความ “เป็นไปตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน”

การระบุในรายงานผลการตรวจสอบว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน ก็ต่อเมื่อมีผลการประเมินการประกันคุณภาพและปรับปรุงคุณภาพงานระบุว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความสอดคล้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในแล้วเท่านั้น

การตีความ :

การดำเนินการตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในเมื่อผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามคำนิยามของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผลการประเมินการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐมาสนับสนุนข้อความดังกล่าว โดยผลการประเมินจากภายนอกอย่างน้อยทุกๆ ๕ ปี



**๑๓๒๒ : การเปิดเผยการไม่ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณ
การตรวจสอบภายใน**

กรณีที่ไม่ปฏิบัติตามตรวจสอบภายในไม่เป็นไปตามคำนิยามของการตรวจสอบภายในตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน และมีผลกระทบต่อขอบเขตหรือวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงที่ไม่สามารถปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน และผลกระทบที่เกิดขึ้นให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ส่วนที่ ๒
มาตรฐานด้านการปฏิบัติงาน

มาตรฐานด้านการปฏิบัติงาน

๒๐๐๐ : การบริหารงานตรวจสอบภายใน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องบริหารงานตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานของรัฐ

การตีความ :

การบริหารงานตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามภารกิจงานตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามคำนิยามของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน
- การปฏิบัติงานของบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายในสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องพิจารณาถึงกิจกรรมต่างๆ ในปัจจุบัน แนวโน้มและประเด็นที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐได้

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานของรัฐและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยในการบริหารงานตรวจสอบภายใน ต้องคำนึงถึงยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ และความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อหาแนวทางในการส่งเสริมกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม รวมทั้งการให้ความเชื่อมั่นอย่างเที่ยงธรรมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

๒๐๑๐ : การวางแผนการตรวจสอบ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องวางแผนการตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความสำคัญก่อนหลังของกิจกรรมที่จะทำการตรวจสอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายของหน่วยงานของรัฐ

การตีความ :

การวางแผนการตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องหารือร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำความเข้าใจต่อยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ที่สำคัญ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องทบทวนและปรับแผนการตรวจสอบตามความจำเป็น เพื่อให้สามารถบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงของหน่วยงานของรัฐ ได้แก่ ความเสี่ยง การปฏิบัติงาน โครงการระบบ และวิธีการควบคุมต่างๆ

๒๐๑๐.๐๑ : การวางแผนการตรวจสอบต้องกระทำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้ข้อมูลที่รวบรวมได้จากการประเมินความเสี่ยงและต้องนำข้อมูลข่าวสารของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบมาใช้ประกอบการพิจารณาในการวางแผนการตรวจสอบด้วย

๒๐๑๐.๐๒ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องระบุและพิจารณาถึงความคาดหวังของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อความเห็นของการตรวจสอบภายใน และข้อสรุปอื่นๆ

๒๐๑๐.๐๓ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในควรให้ทีมงานบริการให้คำปรึกษาเพื่อช่วยให้เกิดโอกาสในการปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง การสร้างคุณค่าเพิ่ม และการปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งต้องกำหนดงานบริการให้คำปรึกษาดังกล่าวไว้ในแผนการตรวจสอบด้วย

๒๐๒๐ : การเสนอและอนุมัติแผนการตรวจสอบ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องเสนอแผนการตรวจสอบและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการปรับเปลี่ยนแผนการตรวจสอบในรอบปีที่มีนัยสำคัญให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณานุมัติในกรณีที่มีข้อจำกัดของทรัพยากร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรายงานถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อแผนการตรวจสอบด้วย

๒๐๓๐ : การบริหารทรัพยากร

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องบริหารทรัพยากรให้มีความเหมาะสมเพียงพอ และเกิดประสิทธิผล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในสามารถบรรลุผลตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ

การตีความ :

ความเหมาะสม หมายถึง การผสมผสานความรู้ ทักษะ และความสามารถด้านต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ

ความเพียงพอ หมายถึง ปริมาณของทรัพยากรที่จำเป็นต่อการบรรลุผลตามแผนการตรวจสอบ ซึ่งการนำทรัพยากรไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพก็ต่อเมื่อมีการนำไปใช้ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความสำเร็จตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ

๒๐๔๐ : นโยบายและวิธีการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

การตีความ :

การกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับขนาดและโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และความซับซ้อนของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

๒๐๕๐ : การประสานงานและการใช้ผลการปฏิบัติงานของผู้อื่น

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในควรมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล การประสานงานและการพิจารณาใช้ผลการปฏิบัติงานของผู้อื่นที่ให้บริการด้านการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าขอบเขตของงานตรวจสอบครอบคลุมเรื่องที่สำคัญอย่างเหมาะสม และลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนกัน

การตีความ :

กิจกรรมการประสานงาน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน อาจใช้ผลการปฏิบัติงานของผู้ให้บริการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอื่น โดยการกำหนดกระบวนการสำหรับการใช้ผลการปฏิบัติงานของผู้อื่น และพิจารณาถึงความสามารถความเที่ยงธรรมและการใช้ความระมัดระวังรอบคอบเพียงพอของผู้ประกอบวิชาชีพในการบริการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาของผู้อื่น นอกจากนี้ ควรมีความเข้าใจถึงขอบเขตวัตถุประสงค์และผลของการปฏิบัติงานของผู้ให้บริการด้านการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาของผู้อื่น อย่างไรก็ตาม หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในยังคงต้องมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่สามารถสนับสนุนข้อสรุปและความคิดเห็นของหน่วยงานตรวจสอบภายในได้อย่างเพียงพอ

๒๐๖๐ : การรายงานต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบถึงวัตถุประสงค์อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน โดยรายงานดังกล่าวต้องระบุถึงประเด็นความเสี่ยงและการควบคุมที่มีนัยสำคัญ ความเสี่ยงจากการทุจริต ประเด็นการกำกับดูแล รวมทั้งเรื่องอื่นๆ ที่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญ

การตีความ :

ความถี่และเนื้อหาของการรายงาน เป็นผลมาจากการหารือระหว่างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความสำคัญของข้อมูลและความเร่งด่วนของการปฏิบัติงานที่ต้องการเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสั่งการ โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานและสื่อสารต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องเกี่ยวกับ

- กฎบัตรการตรวจสอบภายใน
- ความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- แผนการตรวจสอบและรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบ
- ความต้องการใช้ทรัพยากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- รายงานผลการตรวจสอบ
- การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน และแผนการปรับปรุงแก้ไข เพื่อจัดการกับประเด็นที่มีนัยสำคัญ
- การยอมรับสภาพความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเห็นว่าความเสี่ยงนั้นไม่อาจยอมรับได้

๒๐๗๐ : ผู้ให้บริการตรวจสอบจากภายนอกและความรับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐ ในกรณีที่มีการตรวจสอบภายในดำเนินการโดยผู้ให้บริการจากภายนอกหน่วยงาน หน่วยงานของรัฐยังต้องมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของผู้ให้บริการจากภายนอก เพื่อให้การดำเนินงานสามารถบรรลุตามที่กำหนดไว้

การตีความ :

ความรับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐ สามารถแสดงให้เห็นจากการประเมิน การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานให้สอดคล้องกับค่านิยมของการตรวจสอบภายใน หลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้

๒๑๐๐ : ลักษณะของงานตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องสามารถประเมินและช่วยสนับสนุนให้มีการปรับปรุง กระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมของหน่วยงานของรัฐ โดยใช้วิธีการที่เป็นระบบ หลักเกณฑ์ และอาศัยความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ การตรวจสอบภายในจะมีความน่าเชื่อถือและเพิ่มคุณค่า เมื่อผู้ตรวจสอบภายในมีการปฏิบัติงานในเชิงรุก และการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในได้ก่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานอย่างลึกซึ้ง รวมทั้งได้คำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

๒๑๑๐ : การกำกับดูแล

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องสามารถประเมินและให้คำแนะนำที่เหมาะสมในการปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐ เพื่อ

- การกำหนดยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน
- การกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม
- การเสริมสร้างจรรยาบรรณและคุณค่าเพิ่มให้เกิดภายในหน่วยงานของรัฐ
- การให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการของหน่วยงานของรัฐมีประสิทธิภาพและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความรับผิดชอบ
- การสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานภายในหน่วยงานของรัฐ
- การประสานงานและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ผู้ตรวจสอบภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ให้บริการให้ความเชื่อมั่นอื่นๆ และฝ่ายบริหารของหน่วยงานของรัฐ

๒๑๑๐.๐๑ : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องสามารถประเมินการออกแบบการนำไปสู่การปฏิบัติและความสำเร็จของกิจกรรมหรืองานโครงการ รวมทั้งวัตถุประสงค์ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณหน่วยงานของรัฐ

๒๑๑๐.๐๒ : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องสามารถประเมินว่า การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานของรัฐได้มีส่วนสนับสนุนวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์หน่วยงานของรัฐ

๒๑๒๐ : การบริหารความเสี่ยง

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องสามารถประเมินความมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง

การตีความ :

การพิจารณาว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพหรือไม่ เป็นดุลยพินิจของผู้ตรวจสอบภายในจากผลการประเมินว่า

- วัตถุประสงค์ของหน่วยงานมีส่วนสนับสนุนและเป็นไปในทิศทางเดียวกับพันธกิจของหน่วยงาน
- การระบุและประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
- การเลือกใช้แนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้ และ

- การสื่อสารข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่ถูกตรวจพบทั่วทั้งหน่วยงาน อย่างทันเวลา เพื่อช่วยให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการ ตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ นำมาปรับปรุงการดำเนินงานภายใน หน่วยงาน

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ เพื่อสนับสนุน การประเมินความเสี่ยงในระหว่างการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในแต่ละเรื่อง ซึ่งเมื่อนำผลการตรวจสอบต่างๆ มาพิจารณาเข้าด้วยกัน จะทำให้เกิดความเข้าใจ ในกระบวนการและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ

การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จากฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถดำเนินการประเมินผลแยกต่างหากหรือรวมทั้งสองแบบ

๒๑๒๐.๐๑ : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการดำเนินงาน และระบบข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของหน่วยงานของรัฐ
- ความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเงิน และการดำเนินงาน
- ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน
- การดูแลทรัพย์สิน และ
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ นโยบาย วิธีการ ปฏิบัติงาน และข้อสัญญาต่างๆ

๒๑๒๐.๐๒ : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องประเมินโอกาสของการเกิดทุจริต และวิธีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต

๒๑๒๐.๐๓ : ในระหว่างการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องสามารถระบุถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน และระมัดระวังความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นด้วย

๒๑๒๐.๐๔ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำความรู้ในเรื่องของความเสี่ยงที่ได้รับ จากการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา มาใช้ในการประเมินผล กระบวนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

๒๑๒๐.๐๓ : การให้ความช่วยเหลือกับฝ่ายบริหารในการจัดให้มีหรือปรับปรุง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในต้องพึงละเว้น ในส่วนของการดำเนินการ ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

๒๑๓๐ : การควบคุม

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องมีส่วนสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการควบคุม ในเรื่องต่างๆ ที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ของการควบคุม รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

๒๑๓๐.๐๑ : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องประเมินถึงความเพียงพอ และประสิทธิผลของการควบคุม เพื่อให้การควบคุมที่มีอยู่สามารถ ตอบสนองความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแล การดำเนินงาน และ ระบบข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การบรรลุมิติวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของหน่วยงานของรัฐ
- ความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเงินและการดำเนินงาน
- ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน
- การดูแลและรักษาทรัพย์สิน และ
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ นโยบาย วิธีการ ปฏิบัติงาน และข้อสัญญาต่างๆ

๒๑๓๐.๐๒ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำความรู้ในเรื่องของการควบคุมที่ได้รับ จากการบริหารงานให้คำปรึกษาใช้ในการประเมินผลการควบคุม ของหน่วยงานของรัฐ

๒๒๐๐ : การวางแผนการปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำแผนการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งกำหนด วัตถุประสงค์ ขอบเขต ระยะเวลา และการจัดสรรทรัพยากร โดยแผนการปฏิบัติงานต้องพิจารณาถึง ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ และความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายใน

๒๒๐๑ : ข้อพิจารณาในการวางแผน

ในการวางแผนการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในต้องพิจารณาในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่จะตรวจสอบ และวิธีการ ที่จะนำมาใช้ในการควบคุมผลการดำเนินงานของกิจกรรมนั้น



- ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ วัตถุประสงค์ ทรัพยากร และการดำเนินงานของกิจกรรม ตลอดจนวิธีการที่จะนำมาใช้จัดการกับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมของกิจกรรม เมื่อเปรียบเทียบกับกรอบการปฏิบัติงาน หรือรูปแบบการควบคุมอื่นที่เกี่ยวข้อง
- โอกาสในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมให้ดีขึ้น

๒๒๐๑.๑ : กรณีที่เป็นการวางแผนการปฏิบัติงาน สำหรับการให้บริการแก่หน่วยงานภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในต้องทำความเข้าใจกับผู้รับบริการเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอื่นๆ ของผู้รับบริการ รวมทั้งข้อจำกัดในการเผยแพร่ผลงาน และการเข้าถึงเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริการให้ความเชื่อมั่นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

๒๒๐๑.๒ : การปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา ผู้ตรวจสอบภายในต้องทำความเข้าใจกับผู้รับบริการ เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอื่นๆ ของผู้รับบริการ ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญต้องมีการบันทึกเรื่องทำความเข้าใจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

๒๒๑๐ : การกำหนดวัตถุประสงค์

ในการวางแผนการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่จะตรวจสอบ

๒๒๑๐.๑ : ผู้ตรวจสอบภายในต้องประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่จะตรวจสอบ ซึ่งวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่จะตรวจสอบต้องสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยง

๒๒๑๐.๒ : การกำหนดวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่จะตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในต้องพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่อาจเกิดข้อผิดพลาด ข้อบกพร่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ และข้อบังคับ รวมทั้งความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ

๒๒๑๐.๓ : หลักเกณฑ์ที่เพียงพอเป็นสิ่งจำเป็นต่อการประเมินการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในต้องมั่นใจว่าฝ่ายบริหารและหรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่เพียงพอในการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการดำเนินงาน ในกรณีหลักเกณฑ์ที่กำหนดมีความเพียงพอ ผู้ตรวจสอบภายในต้องใช้หลักเกณฑ์เดียวกันนั้นในการประเมินผล อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาแล้วว่า หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่เพียงพอ ผู้ตรวจสอบภายในต้องหารือกับฝ่ายบริหารและหรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่เหมาะสม

การตีความ

ประเภทของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลมีดังนี้

- หลักเกณฑ์ภายใน เช่น นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น
- หลักเกณฑ์ภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ของทางราชการ เป็นต้น
- หลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของหน่วยงานต้นแบบ/หน่วยงานที่มีความเป็นเลิศ เช่น แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงานอื่นหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นต้น

๒๒๑๐.๔ : วัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา ผู้ตรวจสอบภายในต้องคำนึงถึงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมตามขอบเขตที่มีการเห็นชอบร่วมกันกับผู้รับบริการ

๒๒๑๐.๕ : วัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา ต้องสอดคล้องกับการสร้างคุณค่า ยุทธศาสตร์ และวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของหน่วยงานของรัฐ

๒๒๒๐ : การกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในต้องกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานให้เพียงพอ ในอันที่จะช่วยให้สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๒๒๒๐.๑ : ขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบต้องกำหนดให้ครอบคลุมถึงระบบการทำงานต่างๆ เอกสาร หลักฐาน รายงาน บุคลากร และทรัพย์สินต่างๆ รวมทั้งในส่วนที่อยู่ในความดูแลของบุคคลอื่นๆ

๒๒๒๐.๒ : ในระหว่างการปฏิบัติงานบริการให้ความเชื่อมั่น หากผู้รับบริการขอรับคำปรึกษาในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ผู้ตรวจสอบภายในควรทำความเข้าใจกับผู้รับบริการเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ขอบเขต ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอื่นๆ ของผู้รับบริการ ทั้งนี้ ในการรายงานผลการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาแก่ผู้รับบริการผู้ตรวจสอบภายในควรปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานบริการให้คำปรึกษา

๒๒๒๐.๓ : การปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษาผู้ตรวจสอบภายในต้องมั่นใจว่าได้กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานไว้เพียงพอที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ หากในระหว่างปฏิบัติงานมีการปรับปรุงเงื่อนไขเกี่ยวกับขอบเขตการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในต้องหารือกับผู้รับบริการถึงเงื่อนไขที่ปรับปรุงนั้น เพื่อพิจารณาว่าจะปฏิบัติงานต่อไปหรือไม่

๒๒๒๐.๔ : ในระหว่างการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา ผู้ตรวจสอบภายในต้องระบุการควบคุมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน และระมัดระวังต่อประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

๒๒๓๐ : การจัดสรรทรัพยากร

ผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยให้สอดคล้องกับลักษณะและความซับซ้อนของงาน ตลอดจนข้อจำกัดของเวลาและทรัพยากรที่มีอยู่

การตีความ

เหมาะสม คือ การผสมผสานระหว่างความรู้ ทักษะและความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

เพียงพอ คือ ปริมาณของทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานอย่างผู้ประกอบวิชาชีพ

๒๒๔๐ : แนวทางการปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในต้องพัฒนาและจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

๒๒๔๐.๑ : แนวทางการปฏิบัติงานต้องกำหนดวิธีการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินผล และบันทึกข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับในระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ แนวทางการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงาน และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงต้องดำเนินการขอความเห็นชอบใหม่โดยทันที

๒๒๔๐.๒ : แนวทางการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา อาจจะมีรูปแบบและเนื้อหาสาระที่แตกต่างไปตามแต่ละลักษณะของงานที่ได้รับมอบหมาย

๒๓๐๐ : การปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในต้องระบุ วิเคราะห์ ประเมินผล และจัดเก็บข้อมูลให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

๒๓๑๐ : การระบุข้อมูล

ผู้ตรวจสอบภายในต้องระบุข้อมูลที่มีความเพียงพอ มีความน่าเชื่อถือ มีความเกี่ยวข้อง และที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุวัตถุประสงค์

การตีความ :

ข้อมูลที่มีความเพียงพอ เป็นสิ่งที่ เป็นความจริง มีความเพียงพอ และสามารถที่จะโน้มน้าวให้เห็นตรงกับผู้ตรวจสอบภายใน

ข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เป็นสิ่งที่ได้จากการใช้เทคนิคการตรวจสอบที่เหมาะสม

ข้อมูลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นสิ่งที่จะนำมาสนับสนุนข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามวัตถุประสงค์

ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ จะช่วยให้การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์

๒๓๒๐ : การวิเคราะห์และประเมินผล

ผู้ตรวจสอบภายในต้องใช้วิธีการวิเคราะห์และประเมินผลที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ได้ข้อสรุปและผลการปฏิบัติงานที่ได้รับการยอมรับ

๒๓๓๐ : การจัดเก็บข้อมูล

ผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดเก็บข้อมูลให้มีความเพียงพอ เชื่อถือได้ เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ เพื่อสนับสนุนผลการปฏิบัติงานและสรุปผลการตรวจสอบ

๒๓๓๐.๑ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องควบคุมการเข้าถึงข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติงานและในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลภายนอกทราบ ต้องได้รับความเห็นชอบจากหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือหลังจากมีการปรึกษาฝ่ายกฎหมายก่อนตามความเหมาะสม

๒๓๓๐.๒ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงาน ไม่ว่าข้อมูลจะถูกเก็บอยู่ในสื่อรูปแบบใด ทั้งนี้ ระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลต้องให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐ และระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง

๒๓๓๐.๓ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดนโยบายในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวให้กับบุคคลภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ต้องให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐ และระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

๒๓๔๐ : การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ได้มอบหมายอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการช่วยพัฒนาการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น

การตีความ :

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ขึ้นอยู่กับความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงความซับซ้อนของงานที่มอบหมายให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานในหน่วยงานไม่ว่าจะเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องหรือไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ แต่อาจมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์เหมาะสมให้เป็นผู้ดำเนินการสอบทาน โดยให้มีการเก็บรวบรวมเอกสารหลักฐานที่ใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานดังกล่าว

๒๔๐๐ : การรายงานผลการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายอย่างทันเวลาที่

๒๔๑๐ : หลักเกณฑ์ในการรายงานผลการตรวจสอบ

รายงานผลการตรวจสอบต้องประกอบด้วย วัตถุประสงค์ ขอบเขต และผลการตรวจสอบ

๒๔๑๐.๐๑ : การรายงานผลการตรวจสอบต้องมีผลการตรวจสอบซึ่งผลการตรวจสอบนั้น จะรวมถึงข้อสรุป ข้อเสนอแนะ และแผนการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ความคิดเห็นของผู้ตรวจสอบภายในที่เสนอนั้น จะต้องคำนึงถึงความคาดหวังของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้องมีข้อมูลสนับสนุนที่เพียงพอ น่าเชื่อถือ มีความเกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์

การตีความ :

การให้ความเห็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบ อาจจะเป็นการจัดลำดับความสำคัญ การสรุปประเด็นหรือการอธิบายเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจจะเกี่ยวข้องกับการควบคุมที่เฉพาะเจาะจงในส่วนหนึ่งของขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยง หรือภารกิจงาน ดังนั้น การเสนอความเห็นจึงให้มีการพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานและความมีนัยสำคัญ

๒๔๑๐.๐๒ : ผู้ตรวจสอบภายในควรกล่าวถึงข้อตรวจพบที่ดีในการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจไว้ในรายงานผลการตรวจสอบด้วย

๒๔๑๐.๐๓ : การเผยแพร่รายงานผลการตรวจสอบ ให้บุคคลภายนอกหน่วยงานของรัฐทราบ ต้องระบุข้อจำกัดในการเผยแพร่และการนำผลการตรวจสอบไปใช้ต่อด้วย

๒๔๑๐.๐๔ : รูปแบบและเนื้อหาของรายงานความคืบหน้าและการรายงานผลการตรวจสอบบริการให้คำปรึกษาจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของงานและความต้องการของผู้รับบริการ

๒๔๒๐ : คุณภาพของรายงานผลการตรวจสอบ

การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานด้วยความถูกต้องเที่ยงธรรม ชัดเจน รัดกุม สร้างสรรค์ ครบถ้วน และทันกาล

การตีความ :

การรายงานผลการตรวจสอบด้วยความถูกต้อง คือ โดยปราศจากข้อผิดพลาด และการบิดเบือนโดยให้มีลักษณะตรงไปตรงมาตามข้อเท็จจริง

การรายงานด้วยความเที่ยงธรรม คือ มีความยุติธรรม ไม่อคติ ไม่ลำเอียง และเป็นผลที่ได้มาจากการประเมินข้อเท็จจริงและสถานการณ์ทั้งหมดอย่างยุติธรรม และสมดุล

การรายงานด้วยความชัดเจน คือ ใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย และเป็นเหตุเป็นผล หลีกเลี่ยง การใช้คำศัพท์เทคนิคที่ไม่จำเป็น รวมถึงมีการกล่าวถึงข้อมูลที่สำคัญ และเกี่ยวข้องไว้อย่างครบถ้วน

การรายงานที่รัดกุม คือ ตรงประเด็น ไม่เยิ่นเย้อ ไม่ซ้ำซ้อน และไม่มีการนำเสนอรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่จำเป็น

การรายงานที่สร้างสรรค์ เป็นการสร้างประโยชน์ให้กับผู้รับบริการและหน่วยงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงในส่วนที่จำเป็น

การรายงานที่ครบถ้วน เป็นการนำเสนอข้อมูลที่มีใจความสำคัญต่อผู้อ่านรายงาน อย่างครบถ้วน ซึ่งรวมถึงข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องตลอดจนการให้ข้อสังเกตต่างๆ ที่เป็นการสนับสนุนข้อเสนอแนะและสรุปผลการตรวจสอบ

การรายงานที่ทันกาล คือ การรายงานที่ทันเวลา โดยเปิดโอกาสให้ฝ่ายบริหาร ได้ดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

๒๔๒๑ : ข้อผิดพลาดของรายงานผลการตรวจสอบ

ในกรณีที่ตรวจพบว่า รายงานผลการตรวจสอบที่เสนอมีข้อผิดพลาดหรือละเอียด ในการกล่าวถึงประเด็นหลักที่สำคัญ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรีบแก้ไข และจัดส่งรายงานฉบับที่แก้ไขแล้วให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องทันที

๒๔๓๐ : การระบุข้อความการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณ การตรวจสอบภายใน

การระบุในรายงานผลการตรวจสอบว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน ก็ต่อเมื่อผลการประเมิน การประกันและปรับปรุงคุณภาพงานระบุว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไป ตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในแล้วเท่านั้น

๒๔๓๑ : การเปิดเผยการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณ การตรวจสอบภายใน

กรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในไม่สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน ต้องมีการเปิดเผยไว้ในรายงานผลตรวจสอบตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- หลักการหรือกฎเกณฑ์ในข้อใดของหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณ การตรวจสอบภายในที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้
- เหตุผลที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณ การตรวจสอบภายในนั้นได้
- ผลกระทบที่เกิดขึ้น เมื่อไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในนั้นได้

๒๔๔๐ : การเผยแพร่รายงานผลการตรวจสอบ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องเผยแพร่รายงานผลการตรวจสอบให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบตามความเหมาะสม

การตีความ :

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงาน ผลการตรวจสอบก่อนที่จะเผยแพร่ผลการตรวจสอบ รวมทั้ง กำหนดผู้ที่ได้รับรายงาน และวิธีการเผยแพร่รายงานนั้น ทั้งนี้ หากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะมอบหมายหน้าที่นี้ให้ผู้อื่น หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในยังคงมีหน้าที่ รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

๒๔๔๐.๐๑ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการเผยแพร่ รายงานผลการตรวจสอบให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องทราบ

๒๔๔๐.๐๒ : การเสนอรายงานผลการตรวจสอบให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่ได้ระบุไว้ ในกฎหมายหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องของทางราชการ หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในต้องดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

- ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงานของรัฐ
- ปกป้องกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ตามความเหมาะสม และ
- ควบคุมการเผยแพร่รายงานผลการตรวจสอบโดยระบุข้อจำกัด ในการใช้รายงานดังกล่าว

๒๔๔๐.๐๑ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการเผยแพร่รายงานผลการตรวจสอบการบริการให้คำปรึกษาแก่ผู้รับบริการ

๒๔๔๐.๐๒ : ในระหว่างการปฏิบัติงานบริการให้คำปรึกษา อาจมีการบ่งชี้ประเด็นเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม หากเป็นเรื่องที่มีความสำคัญต่อหน่วยงานของรัฐในภาพรวม ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานให้กับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

๒๔๕๐ : การให้ความเห็นในภาพรวม

การแสดงความเห็นในภาพรวมของรายงานผลการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในต้องพิจารณาถึงกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนความคาดหวังของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ความเห็นในภาพรวมดังกล่าวต้องมีข้อมูลที่เพียงพอ เชื่อถือได้ มีความเกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์

การตีความ :

การสื่อสารรายงานผลการตรวจสอบ ให้รวมถึงเรื่องดังนี้

- ขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมถึงช่วงระยะเวลาที่ให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ
 - ข้อจำกัดของขอบเขตการปฏิบัติงาน
 - การพิจารณาแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการใช้ผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน/ที่ปรึกษาอื่นๆ
 - การสรุปข้อมูลสำคัญที่ใช้สนับสนุนความเห็น
 - กรอบความเสี่ยงหรือการควบคุมหรือหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เป็นพื้นฐานการให้ความเห็นโดยรวม
 - ความเห็นโดยรวม การใช้ดุลยพินิจ หรือข้อสรุปที่ยุติ
- ทั้งนี้ ต้องชี้แจงสาเหตุของความเห็นโดยรวมที่ไม่น่าพอใจในรายงานดังกล่าว

๒๕๐๐ : การติดตามผล

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดและรักษาระบบการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ

๒๕๐๐.๐๑ : หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดกระบวนการติดตามผลการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า หัวหน้าหน่วยงานของรัฐได้มีการสั่งการให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่ได้นำเสนอในรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐได้ยอมรับความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ



๒๕๐๐.๐๑ : หน่วยงานตรวจสอบภายในต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามผลของงานบริการ
ให้คำปรึกษาตามขอบเขตการปฏิบัติงานที่ได้มีการเห็นชอบร่วมกับผู้รับบริการ

๒๖๐๐ : การยอมรับสภาพความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

ในกรณีที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ที่ฝ่ายบริหาร
ยอมรับนั้น อาจจะไม่อยู่ในระดับที่หน่วยงานของรัฐสามารถยอมรับได้ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ
ภายในต้องหารือกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หากยังไม่สามารถหาข้อยุติได้หัวหน้าหน่วยงาน
ตรวจสอบภายในต้องเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาหาข้อยุติต่อไป

การตีความ :

การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของฝ่ายบริหารนั้น อาจพิจารณาได้จากการปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่น
หรือการให้คำปรึกษา การติดตามความก้าวหน้าของผลการตรวจสอบครั้งก่อนหรืออื่นๆ
ทั้งนี้ การหาข้อยุติเกี่ยวกับความเสี่ยงไม่ใช่หน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ ๓
คำอธิบายศัพท์



คำนิยาม

การตรวจสอบภายใน

กิจกรรมการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ซึ่งจัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น และจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐบรรลุถึงเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพ ของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแล อย่างเป็นระบบ

คำอธิบายศัพท์

กฎบัตรการตรวจสอบภายใน (Charter)

เอกสารทางการที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกฎบัตรการตรวจสอบภายในต้องประกอบด้วย

- : สถานภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- : สายการรายงาน ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ
- : สิทธิในการเข้าถึงข้อมูล บุคลากร และทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- : ขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

การกำกับดูแล (Governance)

กระบวนการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลและควบคุมให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในหน่วยงานของรัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเป็นธรรม

การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Governance)

กระบวนการที่สร้างความมั่นใจว่า ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานของรัฐได้มีส่วนสนับสนุนวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของหน่วยงานของรัฐ

การควบคุม (Control)

การกระทำใดๆ ก็ตามที่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ฝ่ายบริหาร และกลุ่มบุคคล กำหนดให้มีขึ้นในการจัดการความเสี่ยง โดยการวางแผนงาน จัดองค์กร และกำหนดแนวทางในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้



การควบคุมพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Controls)	การควบคุมที่สนับสนุนการบริหารจัดการและการกำกับดูแล โดยจัดให้มีระบบการควบคุมในส่วนโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ระบบงานข้อมูล ระบบเครือข่าย และบุคลากร ซึ่งประกอบด้วย การควบคุมแบบทั่วไป (General Controls) และแบบเฉพาะทาง (Technical Controls)
การทุจริต (Fraud)	การกระทำที่กฎหมายระบุว่า เป็นการฉ้อฉล หลอกลวง ปกปิด หรือละเมิดอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และเป็นการกระทำที่เกิดขึ้นโดยปราศจากการข่มขู่ บังคับ หรือมีเหตุบีบคั้นจากผู้อื่น การทุจริตคือ การกระทำของบุคคลหรือองค์กร เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน เงินทอง หรือบริการพิเศษ โดยไม่ต้องจ่ายเงินหรือค่าตอบแทนใดๆ หรือเป็นการกระทำเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจอื่น
การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)	กระบวนการระบุ ประเมิน จัดการ และควบคุมเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุเป้าหมาย
การสร้างคุณค่าเพิ่ม (Add Value)	การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในด้วยความเที่ยงธรรม ในอันที่จะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานของรัฐและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยทำให้หน่วยงานของรัฐสามารถปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ซึ่งอาจดำเนินการในรูปแบบของการให้คำปรึกษาแนะนำ หรือการรายงานเป็นลายลักษณ์อักษรหรืออื่นๆ ที่เห็นสมควร เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะบุคคลซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ และประสบการณ์ด้านต่างๆ ทั้งจากภาครัฐและเอกชน โดยจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้หน่วยงานของรัฐมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีมาตรการการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่รัดกุม เพื่อให้การบริหารงานหน่วยงานของรัฐโดยรวมเป็นไปอย่างโปร่งใส มีการบริหารจัดการที่ดี เป็นที่เชื่อถือแก่สาธารณชน
ความเสี่ยง (Risk)	ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานของรัฐ ความเสี่ยงสามารถวัดได้ในรูปของผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น

งานบริการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services)	การตรวจสอบหลักฐานต่างๆ อย่างเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งการประเมินผลอย่างอิสระ โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมของหน่วยงานของรัฐ เช่น การตรวจสอบงบการเงิน ผลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎ หลักเกณฑ์ และข้อบังคับความมั่นคงปลอดภัยของระบบต่างๆ และการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินการบัญชี เป็นต้น
งานบริการให้คำปรึกษา (Consulting Services)	การบริการให้คำปรึกษาแนะนำ และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยลักษณะงานและขอบเขตของงาน จะจัดทำข้อตกลงร่วมกับผู้รับบริการและมีจุดประสงค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับหน่วยงานของรัฐ โดยการปรับปรุงกระบวนการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น เช่น การให้คำปรึกษาแนะนำ ในเรื่องความคล่องตัวในการดำเนินงาน การออกแบบระบบงาน วิธีการต่างๆ ในการปฏิบัติงาน และการฝึกอบรม เป็นต้น
ต้อง (Must)	การเน้นความสำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
แนวทางการปฏิบัติงาน	การกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทีมงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานแต่ละเรื่องที่จะตรวจสอบ ด้วยวัตถุประสงค์อะไร ที่หน่วยรับตรวจใด ณ เวลาใด และใช้วิธีการและเทคนิคการตรวจสอบใด จึงจะช่วยให้การรวบรวมหลักฐานในรายละเอียดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
ผลการปฏิบัติงานของผู้อื่น	รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือการให้คำปรึกษาด้านต่างๆ ของบุคคลอื่นที่นอกเหนือจากผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน เช่น รายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายนอก รายงานของที่ปรึกษาโครงการของหน่วยงานของรัฐ เป็นต้น
แผนการตรวจสอบ	แผนการปฏิบัติงานที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจัดทำขึ้นไว้ล่วงหน้าเกี่ยวกับเรื่องที่จะตรวจสอบ จำนวนหน่วยรับตรวจ ระยะเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ รวมทั้งงบประมาณที่ใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ในการสอบทานความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นระยะๆ และให้ปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นทันตามกำหนดเวลา

แผนการปฏิบัติงาน	แผนการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจัดทำไว้ล่วงหน้าว่าจะตรวจสอบเรื่องใด ที่หน่วยรับตรวจใด ด้วยวัตถุประสงค์ขอบเขต วิธีการใด และทรัพยากรที่ใช้เท่าใดจึงจะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบบรรลุผลสำเร็จ
ผู้รับบริการ	ผู้ร้องขอรับการบริการหรือหน่วยรับตรวจ
ฝ่ายบริหาร	ผู้ทำหน้าที่บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งรองจากหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไม่เกินสามลำดับ
ภารกิจงานตรวจสอบภายใน	งานของผู้ตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ มาตรฐานและจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน
ยุทธศาสตร์	การกำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของหน่วยงานของรัฐ
หน่วยงานของรัฐ	ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
หน่วยงานตรวจสอบภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ
หน่วยรับตรวจ	หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐ
หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน	ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และกรณีที่หน่วยงานของรัฐ เลือกใช้บริการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลเรื่องของสัญญาว่าจ้าง และคุณภาพความน่าเชื่อถือของผลงาน รวมทั้งรายงานให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและติดตามผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
ถนนพระรามที่ ๖ เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐
โทรศัพท์ ๐-๒๑๒๗-๗๒๘๕, ๐-๒๑๒๗-๗๒๘๑
โทรสาร ๐-๒๑๒๗-๗๑๒๗
E – mail address : iastd@cgd.go.th

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๑ ในหลักเกณฑ์นี้

“การตรวจสอบภายใน” หมายความว่า กิจกรรมให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ ซึ่งจัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐให้ดีขึ้น และจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐบรรลุถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

“หน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า

(๑) ส่วนราชการ

(๒) รัฐวิสาหกิจ

(๓) หน่วยงานของรัฐสภา ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง ศาลรัฐธรรมนูญ องค์การอิสระตามรัฐธรรมนูญ และองค์กรอัยการ

(๔) องค์การมหาชน

(๕) ทุนหมุนเวียนที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล

(๖) องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) หน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนด

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการที่กำกับดูแลหรือผู้กำกับดูแลหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายของหน่วยงานของรัฐนั้น

“หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ

“ฝ่ายบริหาร” หมายความว่า ผู้ทำหน้าที่บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งรองจากหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไม่เกินสามลำดับ

“คณะกรรมการตรวจสอบ” หมายความว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อ ๑๐ – ๑๕ ของหลักเกณฑ์นี้

“หน่วยงานตรวจสอบภายใน” หมายความว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

“หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดในหน่วยงานตรวจสอบภายใน

“ผู้ตรวจสอบภายใน” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐหรือดำรงตำแหน่งอื่นที่ทำหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

“หน่วยรับตรวจ” หมายความว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๒ กรมบัญชีกลางเป็นผู้กำหนดคู่มือหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในให้หน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) และ (๓) – (๗) ถือปฏิบัติ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเป็นผู้กำหนดคู่มือหรือแนวปฏิบัติให้หน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๒) ถือปฏิบัติ

ความทั่วไป

ข้อ ๓ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อ ๔ การบริหารงานทั่วไปของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ เว้นแต่ การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนชั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐที่มีคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อ ๑๓

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐต้องจัดสรรบุคลากรและทรัพยากร เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณงานและความซับซ้อนของภารกิจของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๕ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

(๑) มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

(๒) มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ

(๓) มีความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๖ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจะแต่งตั้งให้ผู้ตรวจสอบภายในรักษาการตำแหน่งอื่นในขณะเดียวกันไม่ได้

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและหรือคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ งานดังกล่าวต้องไม่ทำให้ผู้ตรวจสอบภายในขาดความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมในกิจกรรมที่ตรวจสอบ

ข้อ ๗ ให้ผู้ตรวจสอบภายในดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกิจกรรมที่ตรวจสอบ และปราศจากการแทรกแซงในการปฏิบัติงานและการเสนอความเห็นในการตรวจสอบของฝ่ายบริหารหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด รวมทั้งต้องไม่ตรวจสอบงานที่ตนเคยทำหน้าที่บริหารหรือปฏิบัติงานภายในระยะเวลาหนึ่งปีก่อนการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรเป็นกรรมการในคณะกรรมการใดๆ ของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานในสังกัดอันมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและการเสนอความเห็นในการตรวจสอบ

ข้อ ๘ ให้ผู้ตรวจสอบภายในมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล บุคคล เอกสารหลักฐาน และทรัพย์สินต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ข้อ ๙ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดได้ ให้ขอทำความเข้าใจกับกระทรวงการคลัง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อ ๑๐ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ตรวจสอบหนึ่งคน กรรมการตรวจสอบผู้ทรงคุณวุฒิไม่น้อยกว่าสองคนแต่ไม่เกินสี่คน และให้หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

กรรมการตรวจสอบผู้ทรงคุณวุฒิอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการในคณะกรรมการหรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ข้อ ๑๑ คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

(๑) เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ ตรวจสอบ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ ด้านการเงินการบัญชีหรือด้านการตรวจสอบภายใน

(๒) เป็นผู้มีความเข้าใจในภารกิจของหน่วยงานของรัฐ

(๓) เป็นผู้สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นและรายงานผลการดำเนินงาน ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม

ข้อ ๑๒ คณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

(๑) ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงเจ้าสังกัดของหน่วยงานของรัฐนั้น

(๒) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้กำหนดนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติหรือ มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการบริหาร รวมทั้งไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาได้รับเงินเดือน หรือค่าตอบแทนประจำจากหน่วยงานของรัฐ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของรัฐนั้น ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่ง หรือภายในระยะเวลาสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

(๓) ไม่เป็นผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐนั้น ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่ง หรือภายในระยะเวลาหนึ่งปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

(๔) ไม่เป็นบุพการี ผู้สืบสันดาน หรือคู่สมรส ของคณะกรรมการ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐนั้น

ข้อ ๑๓ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ ในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และมีการสอบทาน ความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(๒) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหาร ความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

(๓) สอบทานให้หน่วยงานของรัฐมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(๔) สอบทานการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของหน่วยงานของรัฐ

(๕) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่

(๖) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐ

(๗) ให้ข้อเสนอแนะการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการ

(๘) ประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่นๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ

(๙) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ

(๑๐) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ

(๑๑) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการมอบหมาย

หน่วยงานของรัฐสามารถกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติมจากวรรคหนึ่งได้

ข้อ ๑๔ วาระการดำรงตำแหน่ง วาระการประชุม และอื่นๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามที่หน่วยงานของรัฐกำหนด

ข้อ ๑๕ คำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามอัตราที่กฎหมายกำหนด

หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ข้อ ๑๖ ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐรับผิดชอบตรวจสอบหน่วยรับตรวจดังนี้

(๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) ให้รับผิดชอบตรวจสอบ ดังนี้

(๑.๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกระทรวง รับผิดชอบตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง

ในกรณีที่ตรวจสอบงาน/โครงการของส่วนราชการในสังกัดของกระทรวงนอกเหนือจากงานของสำนักงานปลัดกระทรวง จะต้องเป็นการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานงาน/โครงการที่มีความสำคัญต่อผลสำเร็จของนโยบายกระทรวง และเป็นงาน/โครงการที่ได้รับนโยบายให้ติดตามกำกับดูแลเป็นกรณีพิเศษ โดยให้ประสานแผนการตรวจสอบกับส่วนราชการนั้นๆ ด้วย

(๑.๒) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม รับผิดชอบตรวจสอบราชการบริหารส่วนกลางที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคหรือต่างประเทศ

ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือสมควร หัวหน้าส่วนราชการ อาจมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม ตรวจสอบส่วนราชการในสังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาคได้

(๑.๓) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับจังหวัด รับผิดชอบตรวจสอบราชการบริหารส่วนภูมิภาค ในกรณีที่ส่วนราชการในส่วนกลาง มีหน่วยงานตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค หัวหน้าส่วนราชการ ในส่วนกลาง อาจมอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดำเนินการแทนตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ ระเบียบว่าด้วยการบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กฎหมายว่าด้วยการเงินหรือระเบียบอื่นๆ ของทางราชการ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายใน ตามข้อ (๑.๓) เป็นผู้รับผิดชอบตรวจสอบเฉพาะในส่วนที่ผู้ว่าราชการจังหวัดได้รับมอบอำนาจให้ดำเนินการแทน

(๒) หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๒) – (๓) ให้รับผิดชอบตรวจสอบ การปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐนั้น

ข้อ ๑๗ ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

(๑) กำหนดเป้าหมาย ทิศทาง ภารกิจงานตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการบริหารงาน และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของหน่วยงานของรัฐ โดยให้สอดคล้องกับนโยบายของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอื่นใดที่ปฏิบัติงานในลักษณะเดียวกัน โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลที่ดี ความมีประสิทธิภาพของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอ ของการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐด้วย

(๒) กำหนดกฎบัตรไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐก่อนเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเผยแพร่หน่วยรับตรวจทราบ รวมทั้งมีการสอบทาน ความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(๓) จัดให้มีการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในทั้งภายในและภายนอก และเสนอรายงาน ผลประเมิน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งแผนปรับปรุงการดำเนินงานเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและ คณะกรรมการตรวจสอบ

(๔) จัดทำและเสนอแผนการตรวจสอบประจำปีต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐก่อนเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติภายในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณหรือปีปฏิทินแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่หน่วยงานตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบที่มีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไปให้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีด้วย

(๔.๑) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงาน ตรวจสอบภายในระดับกระทรวง ตรวจสอบส่วนราชการในสังกัดกระทรวงที่นอกเหนือจากงานในสำนักงาน ปลัดกระทรวงให้สำเนาแผนการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทราบด้วย

(๔.๒) กรณีหน่วยตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายใน ระดับกรม ตรวจสอบส่วนราชการในสังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค ให้สำเนาแผนการตรวจสอบ ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบด้วย

(๕) ให้ปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติตามข้อ (๔)

(๖) จัดทำและเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในเวลาอันสมควรหรืออย่างน้อยทุกสองเดือนนับจากวันที่ดำเนินการตรวจสอบแล้วเสร็จตามแผนกรณีเรื่องที่ตรวจพบเป็นเรื่องที่จะมีผลเสียหายต่อทางราชการให้รายงานผลการตรวจสอบทันที

(๖.๑) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกระทรวง ตรวจสอบส่วนราชการระดับกรมในสังกัดกระทรวง ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการนั้นๆ ทราบด้วย

(๖.๒) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับกรม ตรวจสอบหน่วยงานของรัฐในส่วนภูมิภาค ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบด้วย

(๖.๓) กรณีหน่วยงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ ตามข้อ (๑) หน่วยงานตรวจสอบภายในระดับจังหวัด ตรวจสอบส่วนราชการส่วนภูมิภาค ให้ส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าส่วนราชการเจ้าสังกัดของหน่วยรับตรวจนั้นทราบด้วย

(๗) ติดตามผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่หน่วยรับตรวจเพื่อให้การปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจเป็นไปตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ

(๘) ในกรณีมีความจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญมาร่วมปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้เสนอขอบเขตและรายละเอียดของงาน คุณสมบัติของผู้รับจ้าง ระยะเวลาดำเนินการ และผลงานที่คาดหวังจากผู้รับจ้าง รวมทั้งข้อเสนอโครงการของผู้รับจ้าง ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอนุมัติให้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญต่อไป

(๙) ปฏิบัติงานในการให้คำปรึกษาแก่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หน่วยรับตรวจและผู้ที่เกี่ยวข้อง

(๑๐) ประสานงานกับผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอื่นที่ปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าขอบเขตของงานตรวจสอบครอบคลุมเรื่องที่สำคัญอย่างเหมาะสมและลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนกัน

(๑๑) ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๑๘ ขอบเขตงานของการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมถึง การตรวจสอบ วิเคราะห์ รวมทั้งการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งรวมถึง

(๑) ประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

(๒) สอบทานระบบการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของหน่วยงานของรัฐ

(๓) สอบทานความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลการดำเนินงานและการเงินการคลัง

(๔) ตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วยรับตรวจ ให้มีความเหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินนั้น

(๕) วิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร

ข้อ ๑๙ ให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล

ข้อ ๒๐ ให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตนให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐตามที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ปฏิบัติ

หน่วยรับตรวจ

ข้อ ๒๑ ให้หน่วยรับตรวจ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) อำนวยความสะดวกและให้ความร่วมมือแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

(๒) จัดเตรียมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน สมบูรณ์ พร้อมทั้งจะตรวจสอบได้

(๓) จัดทำบัญชีและจัดเก็บเอกสารประกอบรายการบัญชีพร้อมที่จะให้ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบได้

(๔) จัดให้มีระบบการเก็บเอกสารในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและครบถ้วน

(๕) ชี้แจงและตอบข้อซักถามต่างๆ พร้อมทั้งหาข้อมูลเพิ่มเติมให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน

(๖) ปฏิบัติตามข้อทักท้วง และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในในเรื่องต่างๆ ที่หัวหน้าหน่วยงานของรัฐสั่งให้ปฏิบัติ

กรณีที่เจ้าหน้าที่ของหน่วยรับตรวจกระทำการโดยจงใจไม่ปฏิบัติ หรือละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่งให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานหัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาสั่งการตามควรแก่กรณี

บทเฉพาะกาล

ข้อ ๒๒ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบให้ขึ้นตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไปพลางก่อน และจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาสามปีนับแต่วันที่หลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ใช้บังคับตามรูปแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด

ข้อ ๒๓ บรรดาการตรวจสอบภายในที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อนวันที่หลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ใช้บังคับ ให้ดำเนินการต่อไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการตรวจสอบภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๕ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๕๑ ระเบียบกระทรวงกลาโหมว่าด้วยการตรวจสอบภายใน พ.ศ. ๒๕๕๓ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ จนกว่าจะแล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่หลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ใช้บังคับ

แนบท้ายหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ จรรยาบรรณการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นการยกฐานะและศักดิ์ศรีของวิชาชีพตรวจสอบภายในให้ได้รับการยกย่อง และยอมรับจากบุคคลทั่วไป รวมทั้งให้การปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ตรวจสอบภายในจึงต้องพึงประพฤติปฏิบัติตนภายใต้กรอบความประพฤติที่ดีงาม ในอันที่จะนำมาซึ่งความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม เป็นอิสระ และเปี่ยมด้วยคุณภาพ

แนวปฏิบัติ

๑. หลักปฏิบัติที่กำหนดในจรรยาบรรณการตรวจสอบภายใน เป็นหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่ที่ผู้ตรวจสอบภายในพึงปฏิบัติ โดยใช้สามัญสำนึกและวิจารณญาณอันเหมาะสม

๒. ผู้ตรวจสอบภายในควรประพฤติปฏิบัติตนตามกรอบจรรยาบรรณนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐ และกฎหมายหรือหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

๓. ผู้ตรวจสอบภายในพึงยึดถือและดำรงไว้ซึ่งหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

๓.๑ ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความซื่อสัตย์ของผู้ตรวจสอบภายในจะสร้างให้เกิดความไว้วางใจและทำให้ดุลยพินิจของผู้ตรวจสอบภายในมีความน่าเชื่อถือและยอมรับจากบุคคลทั่วไป

๓.๒ ความเที่ยงธรรม (Objectivity) ผู้ตรวจสอบภายในจะแสดงความเที่ยงธรรมเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพในการรวบรวมข้อมูล ประเมินผล และรายงานด้วยความไม่ลำเอียง ผู้ตรวจสอบภายในต้องทำหน้าที่อย่างเป็นธรรมในทุกๆ สถานการณ์ และไม่ปล่อยให้ความรู้สึกส่วนตัวหรือความรู้สึกนึกคิดของบุคคลอื่นเข้ามามีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติงาน

๓.๓ การปกปิดความลับ (Confidentiality) ผู้ตรวจสอบภายในจะเคารพในคุณค่าและสิทธิของผู้เป็นเจ้าของข้อมูลที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติงาน และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ที่มีอำนาจหน้าที่โดยตรงเสียก่อน ยกเว้นในกรณีที่มีพันธะในแง่ของงานอาชีพและเกี่ยวข้องกับกฎหมายเท่านั้น

๓.๔ ความสามารถในหน้าที่ (Competency) ผู้ตรวจสอบภายในจะนำความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่

หลักปฏิบัติ

๑. ความซื่อสัตย์ (Integrity)

๑.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์ ขยันหมั่นเพียร และมีความรับผิดชอบ

๑.๒ ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ และเปิดเผยข้อมูลตามวิชาชีพที่กำหนด

๑.๓ ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย หรือไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำที่อาจนำความเสื่อมเสียมาสู่วิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือสร้างความเสียหายต่อหน่วยงานของรัฐ

๑.๔ ผู้ตรวจสอบภายในต้องให้ความเคารพและสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับและจรรยาบรรณของหน่วยงานของรัฐ

๒. ความเที่ยงธรรม (Objectivity)

๒.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสร้างความสัมพันธ์ใดๆ ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งกระทำการใดๆ ที่จะทำให้เกิดอคติ ลำเอียง จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างเที่ยงธรรม

๒.๒ ผู้ตรวจสอบภายในไม่พึงรับสิ่งของใดๆ ที่จะทำให้เกิดหรือก่อให้เกิดความไม่เที่ยงธรรมในการใช้วิจารณ์อย่างผู้ประกอบวิชาชีพพึงปฏิบัติ

๒.๓ ผู้ตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยหรือรายงานข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญทั้งหมดที่ตรวจพบ ซึ่งหากละเว้นไม่เปิดเผยหรือไม่รายงานข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว อาจจะทำให้รายงานบิดเบือนไปจากข้อเท็จจริงหรือเป็นการปิดบังการกระทำผิดกฎหมาย

๓. การปกปิดความลับ (Confidentiality)

๓.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรอบคอบในการใช้และรักษาข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน

๓.๒ ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานไปใช้แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และจะไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมายและประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐ

๔. ความสามารถในหน้าที่ (Competency)

๔.๑ ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่เฉพาะในส่วนที่ตนมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานเท่านั้น

๔.๒ ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักมาตรฐานการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ

๔.๓ ผู้ตรวจสอบภายในต้องพัฒนาศักยภาพของตนเอง รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพของการให้บริการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

บรรณานุกรม

คู่มือการตรวจสอบ เล่ม ๑ หลักการและวิธีปฏิบัติ ฉบับพิมพ์ครั้งที่ ๓ ปรับปรุงเพิ่มเติมใหม่
กรุงเทพมหานคร : บริษัท พอดี จำกัด กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑

คู่มือการตรวจสอบ เล่ม ๒ การใช้ ICQ ประเมินการควบคุมภายใน พิมพ์ครั้งที่ ๓
กรุงเทพมหานคร : บริษัท พอดี จำกัด ๒๕๕๖

คู่มือการตรวจสอบ เล่ม ๓ ฉบับพิมพ์ครั้งที่ ๓ กรุงเทพมหานคร : บริษัท พอดี จำกัด เมษายน
๒๕๕๘

คู่มือวิธีปฏิบัติการตรวจสอบดำเนินงาน ฉบับพิมพ์ครั้งที่ ๓ กรุงเทพมหานคร : บริษัท พอดี
จำกัด มีนาคม ๒๕๕๗

คู่มือการตรวจสอบ หลักการและวิธีปฏิบัติ พิมพ์ครั้งที่ ๓ ปรับปรุงเพิ่มเติมใหม่ กรุงเทพมหานคร
: บริษัท พอดี จำกัด กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑

OPERATIONAL AUDIT MANUAL ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ กรุงเทพมหานคร : บริษัท
พอดี จำกัด กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑

คู่มือการตรวจสอบภายในสถานศึกษา เล่มที่ ๑ การเงินการบัญชี ระบบการควบคุมการเงินของ
หน่วยงานย่อย พ.ศ.๒๕๑๕ หน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

คู่มือการตรวจสอบภายในสถานศึกษา เล่มที่ ๒ การเงินการบัญชี ระบบการควบคุมการเงินของ
หน่วยงานย่อย พ.ศ.๒๕๔๔ หน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

คู่มือการตรวจสอบภายในสถานศึกษา เล่มที่ ๔ แนวการตรวจสอบการควบคุมทรัพย์สิน หน่วย
ตรวจสอบภายใน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน สวทช.ลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติการพิมพ์ พิมพ์
ครั้งที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๐, พิมพ์ครั้งที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๑ กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทีพีเอ็น เพรส

คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ธันวาคม ๒๕๕๖

แนวปฏิบัติการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ กลุ่มงาน
มาตรฐานด้านการตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ธันวาคม ๒๕๕๖

แนวปฏิบัติการตรวจสอบภายในภาครัฐราชการ การวางแผนการตรวจสอบและแผนการปฏิบัติงาน
กลุ่มงานมาตรฐานด้านการตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ธันวาคม ๒๕๕๖

แนวปฏิบัติการตรวจสอบภายในภาครัฐ การตรวจสอบการดำเนินงาน กลุ่มงานมาตรฐาน
ด้านการตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ตุลาคม ๒๕๔๘

คู่มือการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ สำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

คู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์/แนวทาง
ปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี ๒๕๕๕ สำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑