

# รายงานประจำปี 2567

การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา







# สารบัญ

7

ข้อมูลทั่วไปของการกีฬา  
แห่งประเทศไทย

9

สารผู้ว่าการ  
การกีฬาแห่งประเทศไทย

30

ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด

35

ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย

39

โครงสร้างการบริหาร

43

ยุทธศาสตร์การกีฬา  
แห่งประเทศไทย

8

สารประธานกรรมการ  
การกีฬาแห่งประเทศไทย

10

คณะกรรมการ  
การกีฬาแห่งประเทศไทย

32

คณะผู้บริหาร  
การกีฬาแห่งประเทศไทย

38

แนวทางการดำเนินงาน  
ของคณะกรรมการสรรหา

42

กรอบอัตรากำลัง

# สารบัญ

47

การดำเนินงานที่สำคัญ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

88

การบริหารความเสี่ยงของ กทท.

99

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

125

รายงานวิเคราะห์ทางการเงิน  
ประจำปี 2567

155

ทำเนียบหน่วยงาน

73

รายงานผลการดำเนินงาน  
การสร้างความสัมพันธ์  
กับผู้มีส่วนได้เสีย ของ กทท.

96

การตรวจสอบภายใน

119

รายงานผลการดำเนินงาน  
ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดี  
และการนำองค์กรประจำปี 2567

126

รายงานของผู้สอบบัญชีและ  
งบการเงิน ของ กทท.  
สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567



# ข้อมูลทั่วไป

## ของการกีฬาแห่งประเทศไทย

ชื่อรัฐวิสาหกิจ

ชื่อย่อ

ชื่อรัฐวิสาหกิจภาษาอังกฤษ

สังกัดกระทรวง

ประเภทรัฐวิสาหกิจ

จำนวนบุคลากร ณ ปัจจุบัน

สถานที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

อีเมล

วันสิ้นสุดปีบัญชี

การกีฬาแห่งประเทศไทย

กทท.

Sports Authority of Thailand (SAT)

การท่องเที่ยวและกีฬา

ประเภทส่งเสริม (มีวัตถุประสงค์ในการให้การส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ไม่มุ่งผลกำไรและได้รับเงินอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน)

พนักงาน 655 คน (รวมอัตราผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทยจากระบบสรรหา 1 อัตรา) ผู้ช่วยปฏิบัติงาน 778 คน รวมทั้งสิ้น 1,433 คน

286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

0 2186 7111

0 2186 7509

<http://www.sat.or.th>

[contact@sat.or.th](mailto:contact@sat.or.th)

30 กันยายนของทุกปี



# สารประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

## นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ รองนายกรัฐมนตรี



การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรหลักในการส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาของประเทศเพื่อพัฒนา กีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพและกีฬามวย และการส่งเสริมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว รวมถึงสนับสนุน ยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายรัฐบาล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินงานตามภารกิจในการส่งเสริมสนับสนุน กีฬาของประเทศ เพื่อพัฒนากีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพและกีฬามวย และการส่งเสริมกีฬาเพื่อ การท่องเที่ยว รวมถึงดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล อาทิ นโยบาย Soft Power โดยผลักดัน กีฬามวยไทยให้เป็น Soft Power ของชาติ แสดงให้เห็นถึงเอกลักษณ์ เสน่ห์ และวัฒนธรรมไทยและการส่งเสริม ให้ประเทศไทยเป็น World Class Event Hub เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศได้อย่างยั่งยืนอีก ทางหนึ่ง นอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้สนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด การพัฒนาปรับปรุงสถานกีฬา สนับสนุนการเก็บตัวฝึกฝึกซ้อมและส่งนักกีฬาเข้าร่วม การแข่งขันกีฬา ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ พัฒนาการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาใช้ในการฝึก ซ้อมนักกีฬาจนสร้างผลงานโดดเด่นในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ เช่น กีฬาโอลิมปิกเกมส์ และ กีฬาพาราลิมปิกเกมส์ ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส ซึ่งทัพนักกีฬาไทยสามารถสร้างผลงานและสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทย สร้างความภาคภูมิใจให้กับคนไทยทั้งประเทศ รวมถึงนักกีฬาอาชีพติดอันดับ 1 ใน 100 ของโลก เช่น กีฬาแบดมินตัน กีฬากอล์ฟ และการแข่งรถจักรยานยนต์

ในนามของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมทุกภาคส่วนที่ ให้ความ ร่วมมือในการพัฒนากีฬาของประเทศ ซึ่งนำมาสู่ความสำเร็จและสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศเป็นที่ประจักษ์ ได้อย่างน่าภาคภูมิใจ

นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ  
รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

# สารผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

## ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี



การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนกิจกรรมทางการกีฬาตามแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2567 -2570) มุ่งพัฒนากีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ บริหารจัดการองค์กรอย่างมีมาตรฐาน เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศอย่างยั่งยืน รวมทั้งขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐ Soft Power โดยบูรณาการในการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานทุกมิติ

แผนงานสำคัญปี 2567 คือ การพัฒนามวยไทยเป็น Soft Power โดยหัวใจสำคัญของการขับเคลื่อนมวยไทยไปสู่ระดับโลก จะต้องทำให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งทั้งภาครัฐและภาคเอกชน มีความมุ่งมั่นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อประโยชน์สูงสุดของประเทศ ซึ่ง กกท. ได้สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรกีฬา มวย การจัดการแข่งขันกีฬามวย ยกระดับค่ายมวยให้มีมาตรฐานมีความสามารถเชิงธุรกิจ นอกจากนี้ยังสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับโลก เช่น การแข่งขัน Moto GP การแข่งขันวิ่งเทรลรายการ UTMB เพื่อดึงดูดชาวต่างชาติเข้าสู่ประเทศไทยซึ่งเป็นการสร้างรายได้และมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนานักกีฬาอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ในระดับภูมิภาคสู่การแข่งขันในระดับชาติ คัดเลือกนักกีฬาที่โดดเด่นเข้าสู่ระบบของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาการกีฬากับตัวฝึกซ้อม เป็นตัวแทนทีมชาติไทย ในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ สร้างผลงานให้กับประเทศไทยสร้างความภาคภูมิใจ และแรงบันดาลใจให้เยาวชนในการเล่นกีฬาและออกกำลังกาย และต่อยอดสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติไทยและอาชีพต่อไป

ในนามของการกีฬาแห่งประเทศไทย ขอขอบคุณคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดและผู้เกี่ยวข้อง ที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนากีฬาของชาติด้วยดีตลอดมา

(ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี)  
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

# คณะกรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย



## นายปานปรีห์ พหิธานุกร

MR. Parnpree Bahiddha - Nukara

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่ง 25 กันยายน พ.ศ. 2566 ถึง 26 เมษายน

พ.ศ. 2567)

อายุ 67 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบัณฑิตแคลร์มอนต์
- ปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาเทิร์นแคลิฟอร์เนีย
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- พ.ศ. 2561 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.) รุ่นที่ 5
- พ.ศ. 2557 Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the Boardroom program Kellogg School of Management , Northwestern University
- พ.ศ. 2556 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32
- พ.ศ. 2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อพพน.) รุ่นที่ 3
- พ.ศ. 2553 โครงการหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1
- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 6
- พ.ศ. 2546 – 2547 ผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม วิทยาลัยการยุติธรรม

### ประสบการณ์การทำงาน

- กันยายน พ.ศ. 2566 - เมษายน 2567 รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- พ.ศ. 2556 – 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 – 2557 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
- พ.ศ. 2551 – 2553 รองหัวหน้าพรรคเพื่อไทย
- พ.ศ. 2551 ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2548 – 2549 ผู้แทนการค้าไทย (Thailand Trade Representative)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายสุริยะ จรุงรุ่งเรืองกิจ

MR. Suriya Jungrungreangkit

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่ง 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ถึงปัจจุบัน)

อายุ 70 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Manufacturing Engineering สถาบัน University of California at Berkeley, U.S.A.

### การอบรม

- พ.ศ. 2538 ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 388

### ประสบการณ์การทำงาน

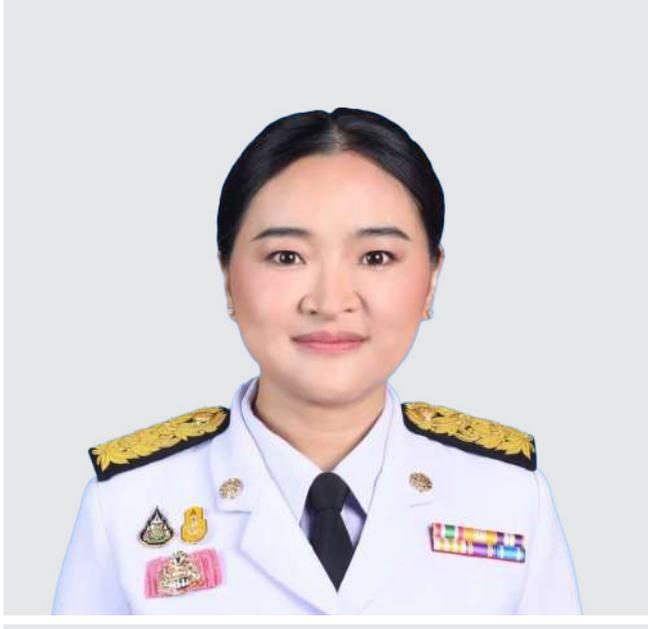
- รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม (เมษายน พ.ศ. 2567 – ปัจจุบัน)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม (กันยายน พ.ศ. 2566 - เมษายน พ.ศ. 2567)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม (กรกฎาคม พ.ศ. 2562 - มีนาคม พ.ศ. 2566)
- รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม (สิงหาคม พ.ศ. 2548 - กันยายน พ.ศ. 2549)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม (ตุลาคม พ.ศ. 2545 - สิงหาคม พ.ศ. 2548)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม (กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2544 - ตุลาคม พ.ศ. 2545)
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม (ตุลาคม พ.ศ. 2541 - มิถุนายน พ.ศ. 2542)
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
- เลขาธิการพรรคไทยรักไทย
- กรรมการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สัมมิท อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเนนท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอโตซีท อินดัสตรี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท ซัมมิท ไฟน์เอิร์ทส กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นางสาวสุดาวรรณ หวังศุกกิจโกศล

Miss Sudawan Wangsuphakitkosol

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
รองประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน พ.ศ. 2566 ถึง 26 เมษายน  
พ.ศ. 2567)  
อายุ 42 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

### ประสบการณ์การทำงาน

- กันยายน พ.ศ. 2566 - เมษายน 2567 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2554 – 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีเอชเอ็ม อินเตอร์เทรตติ้ง จำกัด
- พ.ศ. 2553 – 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แป้งมันเอี่ยมอีสานอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท อีเอชแอนด์พีรีนิวเอเบิล จำกัด
- พ.ศ. 2552 – 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอี่ยมรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2550 – 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แป้งมันเอี่ยมเฮงอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2549 – 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอี่ยมเฮงโมดิฟาย สตาร์ท จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช

MR. Sermsak Pongpanit

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
รองประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2567  
ถึง 5 กันยายน พ.ศ. 2567)  
อายุ 78 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- พ.ศ. 2523 หลักสูตรโรงเรียนนายอำเภอ รุ่นที่ 18
- พ.ศ. 2528 หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 20
- พ.ศ. 2533 หลักสูตรฝ่ายอำนวยการรักษาดินแดน (เสธ. อส. ชุดที่ 5)
- พ.ศ. 2536 หลักสูตรผู้บริหาร (ระดับ 9) ของกระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2537 หลักสูตรผู้บริหาร (ระดับ 10) ของกระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2539 หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 39

### ประสบการณ์การทำงาน

- เมษายน พ.ศ. 2567 - กันยายน พ.ศ. 2567 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2566 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรม
- พ.ศ. 2555 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- พ.ศ. 2548 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2545 ปลัดกระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2544 อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



**นายสรวงค์ เทียนทอง**  
Mr.Sorawong Thienthong

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
รองประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2567 ถึงปัจจุบัน)  
อายุ 50 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท International Business Administration, Johnson and Wales University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Mount Ida College, USA

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2566 เลขาธิการพรรคเพื่อไทย
- พ.ศ. 2566 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดสระแก้ว พรรคเพื่อไทย
- พ.ศ. 2557 รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- พ.ศ. 2556 - 2557 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- พ.ศ. 2554 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดสระแก้ว พรรคเพื่อไทย
- พ.ศ. 2550 - 2554 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดสระแก้ว พรรคราษฎร
- พ.ศ. 2546 - 2550 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดสระแก้ว พรรคไทยรักไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายอารุณ บุญชัย

Mr. Arrun Boonchai

### ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

#### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565

ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2567)

อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- ระดับปริญญาโท การจัดการทรัพยากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ระดับปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

### การอบรม

- พ.ศ. 2562 การสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- พ.ศ. 2560 นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 1
- พ.ศ. 2559 หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตุลาคม พ.ศ. 2565 - กันยายน พ.ศ. 2567 ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2564 รองปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2563 ผู้ตรวจราชการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2563 รองอธิบดีกรมการท่องเที่ยว กรมการท่องเที่ยว
- พ.ศ. 2561 ผู้ช่วยปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2557 ผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและกีฬา สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2532 นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายอัครุทธ์ สรณยานนท์ MR. Akkaruth Sandhyananda

ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี  
(รักษาราชการแทน รองปลัดกระทรวงการคลัง)  
กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566  
ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2567)  
อายุ 59 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตร Master of Business Administration สาขา Marketing สถาบัน Northrop University
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

### การอบรม

- พ.ศ. 2563 - 2564 ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 63
- พ.ศ. 2562 การบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) รุ่นที่ 10
- พ.ศ. 2556 นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 61
- พ.ศ. 2554 การพัฒนานักบริหารของกระทรวงการคลัง (EDP)

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2565 ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี
- พ.ศ. 2563 รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการสำนักบริหารการคลังและรายได้
- พ.ศ. 2558 ผู้อำนวยการสำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 10
- พ.ศ. 2554 สรรพสามิตพื้นที่พื้นที่ราชบุรี กรมสรรพสามิต
- พ.ศ. 2551 เลขานุการกรม กรมสรรพสามิต

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ประธานกรรมการบริหารกิจการขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต
- รองประธานกรรมการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



# พลเอก สนธิชนก สังขจันทร์

General Sanitchanog Sangkachantra

## ปลัดกระทรวงกลาโหม

### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565

ถึงปัจจุบัน)

อายุ 59 ปี

## การศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 35 (วิทยาศาสตรบัณฑิต)

## การอบรม

- พ.ศ. 2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51

## ประสบการณ์การทำงาน

- ตุลาคม พ.ศ. 2565 - กันยายน 2567 ปลัดกระทรวงกลาโหม และกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2564 รองปลัดกระทรวงกลาโหม
- พ.ศ. 2563 หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- พ.ศ. 2562 ผู้บัญชาการศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- พ.ศ. 2561 รองผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน
- พ.ศ. 2560 ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

## การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์

MR. Permsuk Sutchaphiwat

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2567)

อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- Certificate of Attainment in Science and Technology indicators for Policy Development and Planning, Center for Policy Research, University of Wollongong, NSW, Australia
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ทฤษฎีการบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### การอบรม

- พ.ศ. 2562 ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6
- พ.ศ. 2561 ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง
- พ.ศ. 2559 ผู้บริหารการสร้างความนำแห่งการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป.2/1)
- พ.ศ. 2558 หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 65

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตุลาคม พ.ศ. 2566 – กันยายน 2567 ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- พ.ศ. 2563 เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม)
- พ.ศ. 2560 ผู้ตรวจราชการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- พ.ศ. 2559 ผู้ช่วยปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ประธานกรรมการองค์การพิพิธภัณฑน์วิทยาาสตร์แห่งชาติ

### การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายพรพจน์ เพ็ญพาส

Mr. Pornpoth Penpas

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2566

ถึง 18 มีนาคม พ.ศ. 2567)

อายุ 58 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สถาบันมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบัน Northrop University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรม

- พ.ศ. 2547 หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
- พ.ศ. 2555 หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2556 หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารกระทรวงมหาดไทยเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศ รุ่นที่ 5 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย  
หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- พ.ศ. 2557 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1 กรมบัญชีกลาง
- พ.ศ. 2559 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง รุ่นที่ 1) มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- พ.ศ. 2562 หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม  
หลักสูตรผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ)
- พ.ศ. 2566 หลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” (นธป.) รุ่นที่ 11

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2555 - 2560 รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- พ.ศ. 2560 - 2561 ผู้ว่าราชการจังหวัดสระแก้ว
- พ.ศ. 2561 - 2562 รองปลัดกระทรวงมหาดไทย (ด้านบริหาร)
- พ.ศ. 2562 - 2563 รองปลัดกระทรวงมหาดไทย (ด้านสาธารณสุขและพัฒนาเมือง)
- พ.ศ. 2563 - 2565 อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
- พ.ศ. 2565 - 2566 รองปลัดกระทรวงมหาดไทย (ด้านกิจการความมั่นคงภายใน)
- พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงมหาดไทย (ด้านพัฒนาชุมชนและส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



**นายราชันย์ ชูนหัว**  
Mr. Rachan Soonhua

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย  
กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2567  
ถึง 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567)  
อายุ 59 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนามนุษย์) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2561 ผู้ตรวจราชการกรมที่ดิน
- พ.ศ. 2562 รองผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ
- พ.ศ. 2564 รองผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี
- พ.ศ. 2565 ผู้ว่าราชการจังหวัดหนองคาย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายอรรถพล สังขวาสี

MR. Atthaphon Sangkhansee

### ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

#### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565

ถึง 8 ตุลาคม พ.ศ. 2567)

อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- พ.ศ. 2564 ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารและภาวะผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- พ.ศ. 2550 Apprenticeship Vocational Program University of Gloucestershire. สหราชอาณาจักร
- พ.ศ. 2544 การศึกษามหาบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- พ.ศ. 2537 ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

### การอบรม

- พ.ศ. 2565 การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.) รุ่นที่ 1
- พ.ศ. 2564 นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8
- พ.ศ. 2561 นักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 11
- พ.ศ. 2550 การบริหารการเปลี่ยนแปลง : มิติใหม่ของผู้บริหารมืออาชีพ

### ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2565 – ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
- พ.ศ. 2565 เลขาธิการสภาการศึกษา
- พ.ศ. 2564 รองเลขาธิการคณะกรรมการอาชีวศึกษา
- พ.ศ. 2563 ผู้ช่วยเลขาธิการคณะกรรมการอาชีวศึกษา
- พ.ศ. 2562 ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือ
- พ.ศ. 2561 ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการอาชีวศึกษา
- พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคมีนบุรี
- พ.ศ. 2558 ผู้อำนวยการวิทยาลัยกาญจนาภิเษกมหานคร
- พ.ศ. 2555 ผู้อำนวยการวิทยาลัยการอาชีพชัยบาดาล
- พ.ศ. 2554 ผู้อำนวยการวิทยาลัยประมงชุมพรเขตอุดมศักดิ์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ
- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายสุเทพ แก่งสันเทียะ

MR. Suthep Kaengsanthia

### ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

### กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2566

ถึงปัจจุบัน)

อายุ 58 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาเอก หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
- ปริญญาโท หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไทยคดีศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
หลักสูตรศึกษามหาบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาตรี หลักสูตรส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์บัณฑิต สาขาส่งเสริมการเกษตร มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### การอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการศึกษาระดับสูง (นบส.ศธ. รุ่นที่ 1) สถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส. รุ่นที่ 4) สำนักงาน กพ.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่นที่ 22) วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 62)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 10

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตุลาคม พ.ศ. 2566 – กันยายน พ.ศ. 2567 ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
- ตุลาคม พ.ศ. 2565 – ตุลาคม พ.ศ. 2566 เลขาธิการสภาการศึกษา
- ตุลาคม พ.ศ. 2563 – กันยายน พ.ศ. 2565 เลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 – กันยายน พ.ศ. 2563 รองเลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- มิถุนายน พ.ศ. 2562 – พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 รองศึกษาธิการภาค 14 รักษาการในตำแหน่งศึกษาธิการภาค 14

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา General Vitch Devahasdin

ผู้แทนประธานคณะกรรมการโอลิมปิก  
แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์  
กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561  
ถึง 1 ธันวาคม พ.ศ. 2567)  
อายุ 74 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### การอบรม

- พ.ศ. 2549 หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49
- พ.ศ. 2541 หลักสูตรประจำชุดที่ 44 จทบ.สบส.
- พ.ศ. 2524 หลักสูตรผลึก ประจำชุดที่ 60 รร.สธ.ทบ.
- พ.ศ. 2521 หลักสูตรนายทหารราบชั้นนายพัน รร.ร.ทบ.สรอ.

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2552 ประธานที่ปรึกษากองทัพบก
- พ.ศ. 2551 ผู้ช่วยบัญชาการทหารบก
- พ.ศ. 2550 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก
- พ.ศ. 2550 ที่ปรึกษาพิเศษสถาบันวิชาป้องกันประเทศ
- พ.ศ. 2549 แม่ทัพภาค 1
- พ.ศ. 2548 รองแม่ทัพภาค 1

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## ร้อยโท นัยณพ ภิรมย์ภักดี

LT. Naiyanobh Bhirombhakdi

ประธานคณะกรรมการพาราลิมปิก

แห่งประเทศไทย

กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2566

ถึงจนกว่าจะมีคำสั่ง)

อายุ 34 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก

### การอบรม

- พ.ศ. 2561 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment (BFI)
- พ.ศ. 2560 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 34
- พ.ศ. 2559 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Management for Non-Financial Executives สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2565 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหารกลาง บริษัท บุญรอดบรีเวอรี่ จำกัด
- พ.ศ. 2561 Executive Finance Analyst /Corporate Treasury Manager บริษัท บุญรอดบรีเวอรี่ จำกัด
- พ.ศ. 2559 นายกสมาคมกีฬาคนพิการทางสมองแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- บริษัท บุญรอดบรีเวอรี่ จำกัด
- บริษัท ซี.บี. โฮลดิ้ง จำกัด



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชานชัย สุขสุวรรณ**

Asst. Prof. Chanchai Sukskwan Ph.D

**นายกสมาคมกีฬาผู้พิการแห่งประเทศไทย**

**กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย**

(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2566

ถึง 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2567)

**อายุ 46 ปี**

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณภักดิ์บัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาโท นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต สาขาองค์การร่วม มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารมืออาชีพทางการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ รุ่นที่ 4” โดยสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานบุคลากรกีฬาสำหรับผู้นำกีฬา Sport Leaders Programme 2021 โดยการกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมกับ World Academy of Sport

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2562 นายกสมาคมกีฬาผู้พิการแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2561 ผู้อำนวยการสถาบันกีฬา และผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกีฬา มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2547 อาจารย์ประจำสถาบันกีฬา มหาวิทยาลัยรังสิต

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## นายสาริต บุญทอง Mr. Satit Boonthong

นายกสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดน่าน  
กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2565  
ถึง 22 กันยายน พ.ศ. 2567)  
อายุ 62 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

### การอบรม

- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดไปสู่ความเป็นเลิศ (PSAAD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2528 – ปัจจุบัน เจ้าของห้างหุ้นส่วนนราไฮเปอร์มาร์ท บริการธุรกิจ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## พล.ต.ท. ประจวบ วงศ์สุข

Pol.Lt.Gen. prachaub Wongsuk

ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2567  
ถึงปัจจุบัน)  
อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### การอบรม

- พ.ศ. 2565 หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.13) รุ่นที่ 13
- พ.ศ. 2564 หลักสูตรเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 10
- พ.ศ. 2561 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61
- พ.ศ. 2560 หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 8
- พ.ศ. 2553 หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 31

### ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วย ผบ.ตร.
- 1 ตุลาคม 2562 ดำรงตำแหน่ง ผบช.ภ. 5
- 1 ตุลาคม 2561 ดำรงตำแหน่ง รอง ผบช.ภ. 5
- 1 ตุลาคม 2559 ดำรงตำแหน่ง รอง ผบช.ภ. 6
- 30 ตุลาคม 2558 ดำรงตำแหน่ง ผบก.ภ.จว. พะเยา
- 1 ตุลาคม 2555 ดำรงตำแหน่ง ผบก.สส.ภ. 5

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ประธานกรรมการโรงพิมพ์ตำรวจ

### การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช

LT. Preechaphol Pongpanit

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2567  
ถึงปัจจุบัน)

อายุ 44 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเมือง มหาวิทยาลัยซิดนีย์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีซิดนีย์

### การอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (รุ่นที่ 13) สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2556 โฆษกและกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
- พ.ศ. 2554 – 2556 ประธานคณะกรรมการการสื่อสารและโทรคมนาคม
- พ.ศ. 2553 โฆษกและกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
- พ.ศ. 2551 – 2554 เลขานุการและกรรมาธิการการทหาร
- พ.ศ. 2551 – 2554 โฆษกและกรรมาธิการการเงินการคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ

- ไม่มี



## ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี Dr. Gongsak Yodmani

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
กรรมการและเลขานุการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
(เริ่มดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ถึงปัจจุบัน)  
อายุ 52 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท กฎหมายพาณิชย์ (LL.M. in Commercial Law) University of Bristol
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- พ.ศ. 2552 หลักสูตรโอกาสทางการกีฬาในสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ สมาคมการจัดการกีฬาแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2550 หลักสูตร International Negotiation สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา
- พ.ศ. 2549 การยกร่างกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2549 การบังคับใช้กฎหมายในส่วนของการทำธุรกรรมของธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2549 การดำเนินคดีแบบกลุ่มเพื่อประโยชน์สาธารณะ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2547 มาตรการกฎหมายเกี่ยวกับการเจรจาเขตการค้าเสรี กระทรวงการต่างประเทศ
- พ.ศ. 2546 งบการเงินและวิเคราะห์งบการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2545 การบริหารความเสี่ยงธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2544 ความรู้ทางการบัญชีสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2543 ระบบกฎหมายหลักประกันทางธุรกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา สถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2543 กฎหมายว่าด้วยการฮั้ว สภาวิศวกร และคณะกรรมการ ป.ป.ช.
- พ.ศ. 2543 Toward Enhancing Thailand's Investment Climate สภาหอการค้าต่างประเทศ
- พ.ศ. 2543 นโยบายการเงินเบื้องต้น ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2543 โครงสร้างการลงทุนขนาดใหญ่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- พ.ศ. 2542 การดำเนินคดีการเงินในกระบวนการยุติธรรมธนาคารแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท สุพงศา จำกัด
- พ.ศ. 2556 ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (ม.ร.ว. สุขุมพันธุ์ บริพัตร)
- พ.ศ. 2553 กรรมการผู้จัดการบริษัท สุชาติลภ จำกัด  
ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (นายวีระชัย วีระเมธีกุล)
- พ.ศ. 2552 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (นายกรณ์ จาติกวณิช)
- พ.ศ. 2551 ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน)
- พ.ศ. 2550 หัวหน้านิติกร ธนาคารแห่งประเทศไทย (ผู้บริหารฝ่ายกฎหมาย)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ

- ไม่มี

### การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

- ไม่มี

# กำาเนียบผู้บริหารสูงสุด

ผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (อ.ส.ท.ท.)



**หลวงสุขุม นัยประดิษฐ์**

29 ธันวาคม 2507 -  
1 พฤษภาคม 2509



**นายกอง วิสุทธารมณ**

17 พฤษภาคม 2509 -  
3 พฤษภาคม 2515



**นายวิลาศ บุนนาค**

25 พฤษภาคม 2515 -  
26 กรกฎาคม 2516



**ม.ร.ว.แหลมฉาน หัสตินทร**

7 สิงหาคม 2516 -  
30 กันยายน 2519



**นายสมจิตร สิงหนเสนี**

16 ตุลาคม 2519 -  
16 ตุลาคม 2523



**นายไพบุลย์ วัชรพรรณ**

รักษาการแทน  
16 ตุลาคม 2523 -  
3 พฤษภาคม 2524  
4 พฤษภาคม 2524 -  
16 ตุลาคม 2528

# ทำเนียบผู้บริหารสูงสุด ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (การกีฬาแห่งประเทศไทย)



**นายไพบูลย์ วัชรพรรณ**  
17 ตุลาคม 2528 -  
31 กรกฎาคม 2533



**นายสมชาย ประเสริฐศิริพันธ์**  
1 สิงหาคม 2533 -  
4 พฤศจิกายน 2539



**นายศักดิ์ชาย ทฬสุวรรณ**  
5 พฤศจิกายน 2539 -  
30 กันยายน 2542



**นายเจริญทัศน์ จินตนาเสรี**  
1 ตุลาคม 2542 -  
30 กันยายน 2544



**นายจตุรพร ณ นคร**  
รักษาการแทน  
1 ตุลาคม 2544 -  
31 ตุลาคม 2544



**นายสันติภาพ เดชะวานิช**  
1 พฤศจิกายน 2544 -  
31 ตุลาคม 2548



**นายเฉลิมชัย บุญรักษ์**  
รักษาการแทน  
1 พฤศจิกายน 2548 -  
20 พฤศจิกายน 2549



**นายกนกพันธุ์ จุลเกษม**  
21 พฤศจิกายน 2549 -  
30 มิถุนายน 2557



**นายมนตรี ไชยพันธุ์**  
รักษาการแทน  
1 กรกฎาคม 2557 -  
30 เมษายน 2558



**นายสกอล วรรณพงษ์**  
1 พฤษภาคม 2558 -  
30 มิถุนายน 2561



**นายสังเวียน บุญโต**  
รักษาการแทน  
1 กรกฎาคม 2561 -  
30 กันยายน 2561



**ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี**  
1 ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน

# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

## ผู้บริหารระดับสูง



**ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี**  
ผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย



**นายวิบูลย์ จำปาเงิน**  
ที่ปรึกษา



**นายมีชัย อินวู๊ด**  
รองผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายบริหาร



**นายประชুম บุญเทียม**  
รองผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายยุทธศาสตร์  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ



**นายสุรศักดิ์ เกิดจันทิก**  
รองผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายกีฬาเป็นเลิศ  
และวิทยาศาสตร์การกีฬา



**นางโปรดปราน สมานมิตร**  
รองผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายส่งเสริมกีฬา



**นายปรีชา ลาลุน**  
รองผู้อำนวยการการกีฬาแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย

# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

## ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



**นางสุรางค์รัตน์ วาดิ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน



**นางสาวสมจรส มิ่งคำเลิศ**  
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ



**นายแสงชัย ต้นทัพไทย**  
ผู้อำนวยการสำนักงาน  
ควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการ  
กีฬา



**นายประวิทย์ เมตตา**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลังกองทุน



**(ว่าง)**  
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย



**นางพิกุล กุฎาคาร**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง



**นายโตม ภูมิดิษฐ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



**นายรัชชาติ ทองประกอบ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน



**นายเกื้อ ชุศรี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี  
สารสนเทศ

# คณะผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย

## ผู้อำนวยการฝ่ายและสำนัก



(ว่าง)

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ



**นายสุวัตร หลวงตระกูล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิทยาศาสตร์  
การกีฬา



**นางนิตยา เกิดจันทิก**  
ผู้อำนวยการสำนักงาน  
คณะกรรมการกีฬาอาชีพ



**นายพลกฤษณ์ สุวรรณเมธากร**  
ผู้อำนวยการสำนักงาน  
คณะกรรมการกีฬามวย



**นายยุทธยา จินหิต**  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจกีฬา



**นายเจริญชัย สุวรรณศรี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมกีฬา



**นายก้องภพ โปธิสุวรรณ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาภูมิภาค

# ประวัติการกีฬาแห่งประเทศไทย



“การกีฬาแห่งประเทศไทย” เรียกโดยย่อว่า “กกท.” มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Sports Authority of Thailand” เรียกโดยย่อว่า “SAT” จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 102 ตอนที่ 149 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2528 เพื่อจัดตั้ง “การกีฬาแห่งประเทศไทย” (กกท.) แทน “องค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย” (องค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย จัดตั้งเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2507) เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการยกระดับให้มีการบริหารงานอย่างเพียงพอต่อการขยายตัวของกีฬาในชาติ และเมื่อมีพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ได้มีการจัดตั้งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาขึ้น เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2545 และให้การกีฬาแห่งประเทศไทยโอนไปสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาแทนสำนักนายกรัฐมนตรีตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2545 เป็นต้นไป

ต่อมาได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการกีฬาแห่งประเทศไทย เนื่องจากมีบทบัญญัติบางประการไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยยกเลิกพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 และมีการตราพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ขึ้น ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 132 ตอนที่ 21 ก ลงวันที่ 26 มีนาคม 2558 โดยนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ได้กำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติขึ้นในการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจดทะเบียนจัดตั้งสมาคมกีฬา และมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินการของสมาคม คณะกรรมการสมาคมกีฬาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และให้การกีฬาแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

1. ส่งเสริมกีฬา
2. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานเกี่ยวกับการกีฬา
3. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำโครงการ แผนงาน และสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬารวมทั้งประเมินผล
4. จัด ช่วยเหลือ แนะนำ และร่วมมือในการจัดและดำเนินกิจกรรมกีฬา
5. สำรอง จัดสร้าง และบูรณะสถานที่สำหรับการกีฬา
6. ติดต่อร่วมมือกับองค์กรหรือสมาคมกีฬาทั้งในและนอกราชอาณาจักร
7. สอดส่องและกำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมกีฬา
8. ริเริ่ม พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการกีฬาคนพิการ
9. ประกอบกิจการอื่น ๆ อันเกี่ยวแก่หรือเพื่อประโยชน์ของการกีฬา

## การบริหารงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ คณะรัฐมนตรี แต่งตั้งประกอบด้วย รัฐมนตรีผู้ซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหมหรือผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทยหรือผู้แทนปลัดกระทรวงศึกษาธิการหรือผู้แทนอธิบดีกรมพลศึกษา ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณหรือผู้แทนคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้แทนคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย และบุคคลอื่นอีกไม่เกินสิบคนซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการและเลขานุการเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีผู้ว่าการรับผิดชอบในการบริหารกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามนโยบายที่ คณะกรรมการฯ กำหนด

ต่อมาในปี พ.ศ. 2545 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวงทบวงกรม พ.ศ. 2545 ขึ้นโดยนัยแห่งพระราชบัญญัติฉบับนี้มีการจัดตั้งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2545 และมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 โดยนัยแห่งพระราชกฤษฎีกา นี้มีผลให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นประธานกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยให้ การกีฬาแห่งประเทศไทยโอนไปสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2545 เป็นต้นไป

ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550 ให้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย นายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรีซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นรองประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงกลาโหม ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ปลัดกระทรวงมหาดไทย และปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เป็นกรรมการ ประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และประธานคณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการ ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งมาจากการเลือกกันเองของ นายกสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด ซึ่งมาจากการเลือกกันเองของนายกสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดจำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกินสามคน โดยให้แต่งตั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์ด้านกฎหมาย การแพทย์ การบริหารการกีฬา หรือวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นกรรมการ และมีผู้ว่าการ กทท. เป็นกรรมการและเลขานุการ

## ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2566	30 กันยายน 2565
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท.	433.310	433.310	433.310
ทุนสำรองตามกฎหมาย	66.818	66.818	66.818

# ตราสัญลักษณ์

## “ การกีฬาแห่งประเทศไทย ”

ตามกฎกระทรวง (พ.ศ. 2529) ออกตามความในพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ได้กำหนดรูปลักษณะตราสัญลักษณ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยดังนี้ “มีลักษณะเป็นรูปคล้ายพระอินทร์ทรงช้างเอราวัณ(ช้างสามเศียร) เบื้องล่างมีช่อชัยพฤกษ์โอบขึ้นสองข้างและมีอักษรย่อ “กกท.” อยู่ด้านล่างโค้งสัมพันธ์กับช่อชัยพฤกษ์” และหลังจากการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. 2545 การกีฬาแห่งประเทศไทยยังคงใช้ตราเครื่องหมายเดิม



## ความหมายของตราสัญลักษณ์

“**พระอินทร์**” เป็นเทพเจ้าผู้ยิ่งใหญ่องค์แทนธรรมชาติ เป็นองค์แทนความสมบูรณ์แสดงถึงอำนาจขจัดปัญหาอุปสรรคและความไม่ดี (อวมงคล) ทั้งยังเป็นเครื่องหมายที่ยังแสดงถึงปัญญาอันแหลมคมในการเอาชนะอุปสรรคขัดข้องต่าง ๆ ซึ่งประทับบน

“**ช้างเอราวัณ**” อันเป็นพาหนะประจำ ของพระอินทร์ พระหัตถ์ขวาทือวชิราวุธ (อาวุธที่แกร่งประดุจเพชร) ยื่นออกข้างกายโดยถือว่าเป็นสัญลักษณ์ของความไม่หมดสิ้นความเหนื่อสิ่งบกพร่องทั้งปวงความรู้ในสังขธรรมการเป็นเอกภาพไม่พึงพึงสิ่งใดจัดเป็นสิ่งที่แสดงความเป็นมงคลและศักดิ์สิทธิ์ พระหัตถ์ซ้ายถือตะขอยี่ช้าง

“**ช่อชัยพฤกษ์**” คือใบต้น Laurel หรือ Laurel Oak รูปคล้ายใบกระวานชาวกรีกใช้ใบ Laurel เป็นเครื่องหมายแสดงชัยชนะโดยทำ เป็นพวงกลมๆ สวมศีรษะนักกีฬาหรือนักรบที่ชนะคู่ต่อสู้ “ช่อชัยพฤกษ์” แปลว่า “ช่อใบไม้แห่งชัยชนะ”

## ตราสัญลักษณ์ “ SAT ”

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการออกแบบตราสัญลักษณ์ (Logo) ขึ้นใหม่และจดทะเบียนโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งตราสัญลักษณ์นี้ใช้ในการดำเนินการเกี่ยวกับระบบธุรกิจและสิทธิประโยชน์ “**สัญลักษณ์ 3 ห่วง**”

“**สีแดง**” หมายถึงพลัง

“**สีน้ำเงิน**” หมายถึงความมั่นคงสง่างาม สปิริด

“**สีเหลืองทอง**” หมายถึงการบรรลุเป้าหมายและชัยชนะในการแข่งขัน

“**ช้างชูงวง**” หมายถึงความแข็งแกร่งและเป็นสัญลักษณ์ของประเทศไทย

“**อักษร S (Sports)**” เป็นรูปนักกีฬาหมายถึงการสนับสนุนในการขับเคลื่อนและพัฒนาในวงการกีฬาทุกมิติ

“**ตราสัญลักษณ์มีลักษณะการตัวดัดประสาน**” หมายถึงพลังแห่งความสามัคคีความมุ่งมั่นพัฒนาสู่ความสำเร็จ ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องตลอดไปอย่างยั่งยืน



# แนวทางการดำเนินงาน ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ กท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กท. โดยประธานกรรมการลงนามแต่งตั้ง พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการ

## คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ

### 1 เนื่องจากพระราชบัญญัติคุณสมบัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518

มาตรา 8 จัตวา ในการจ้างและแต่งตั้งผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจให้คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้น ตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่งมีจำนวนห้าคน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มี ลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12)

ให้คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็น ผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) ไม่เป็นกรรมการของรัฐวิสาหกิจแห่งนั้น เว้นแต่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน ห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร

### 2 การกำหนดแนวทางการสรรหา หลักเกณฑ์ การให้คะแนน วิธีการ คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้กำหนด

#### สำหรับการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารสูงสุด

เป็นไปตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0803.2/ว.90 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2551 ให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยประธานกรรมการออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2543 เรื่องหลักเกณฑ์และแนวทาง การจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้างควบคู่ กันไป โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะต้องมีผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจร่วมเป็น อนุกรรมการด้วย

# โครงสร้างการบริหาร

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างของการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ในการประชุมฯ ครั้งที่ 13/2565 โดยการปรับปรุงโครงสร้างการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงกระบวนการและออกแบบระบบงาน (Work Systems) เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives) โดยแบ่งออกเป็น ผู้ว่าการ 1 ตำแหน่ง, รองผู้ว่าการและที่ปรึกษา 6 ตำแหน่ง, หน่วยงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่า 17 หน่วยงาน, ผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า 48 หน่วยงาน, ระดับงาน 193 หน่วย

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีผู้บริหารระดับสูงอยู่ทั้งหมด 7 ตำแหน่ง ดังนี้

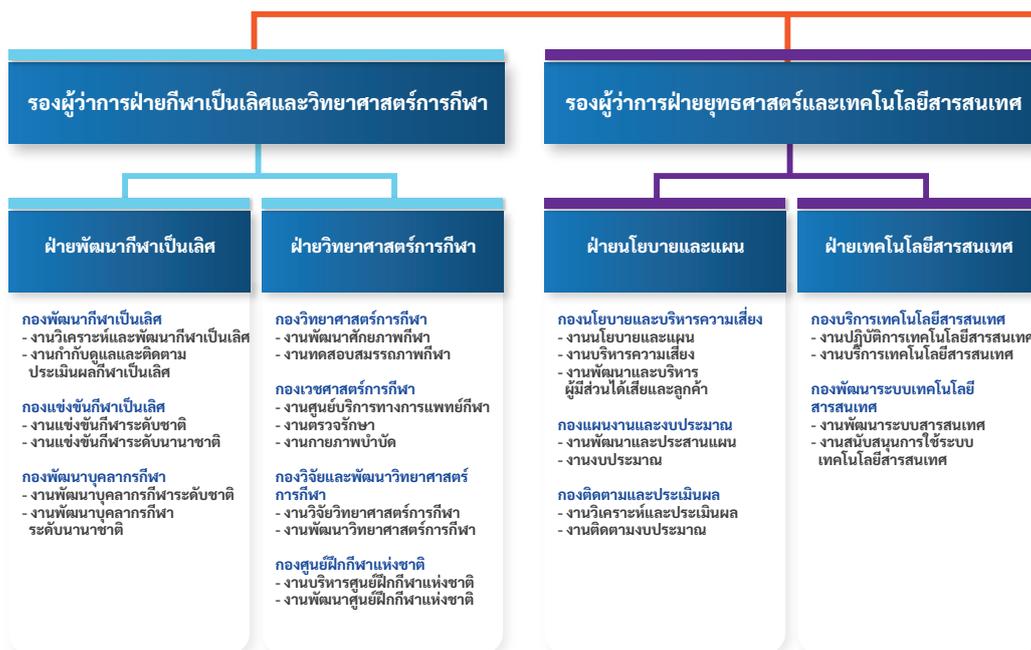
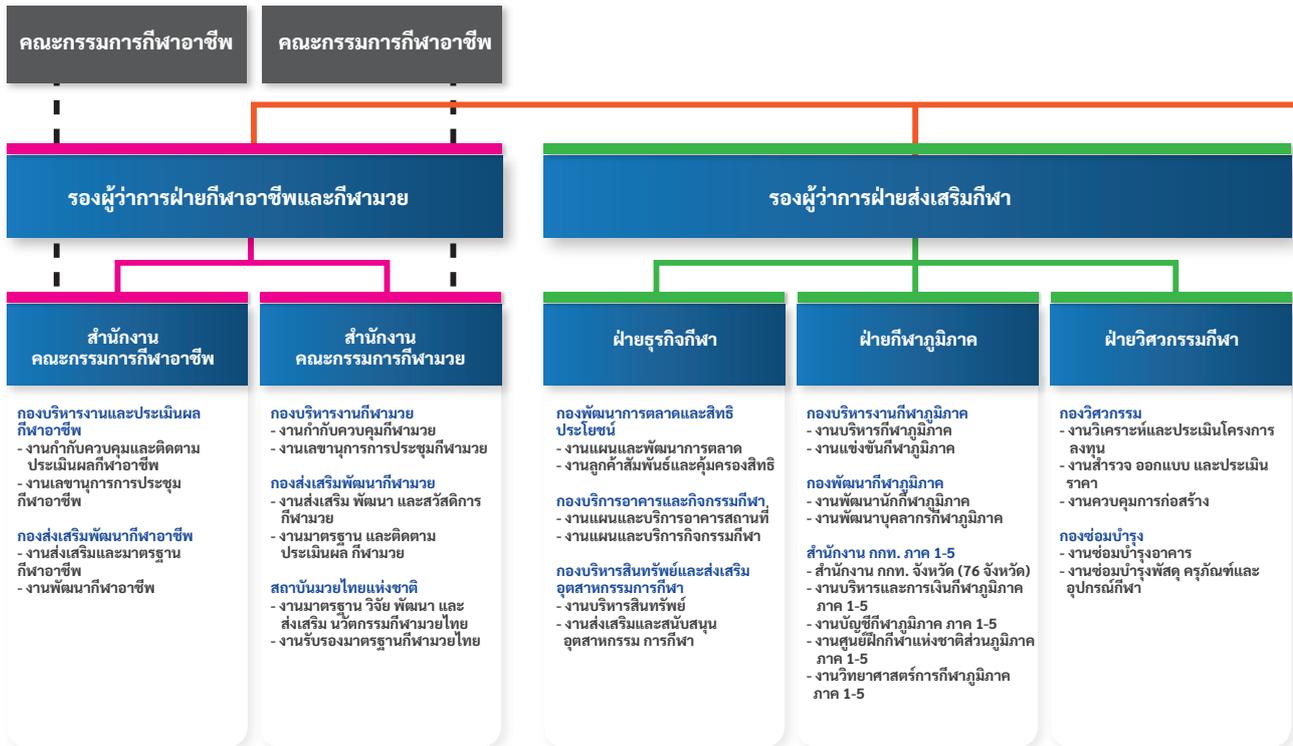
- 1) ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 2) รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายบริหาร
- 3) รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา
- 4) รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย
- 5) รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 6) รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายส่งเสริมกีฬา
- 7) ที่ปรึกษา (ระดับ 10)

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีสายงานการบริหารงานภายใต้ผู้ว่าการและรองผู้ว่าการ ทั้งสิ้น 16 ฝ่ายและสำนัก ได้แก่

1. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของผู้ว่าการ ได้แก่
  - 1) ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2) สำนักผู้ว่าการ
  - 3) สำนักงานควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา
2. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของรองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายบริหาร ได้แก่
  - 1) สำนักกฎหมาย
  - 2) ฝ่ายการคลัง
  - 3) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
  - 4) ฝ่ายการคลังกองทุน
3. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของรองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา ได้แก่
  - 1) ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
  - 2) ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา
4. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของรองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายกีฬาอาชีพและกีฬามวย ได้แก่
  - 1) สำนักงานคณะกรรมการกีฬาอาชีพ
  - 2) สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย
5. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของรองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่
  - 1) ฝ่ายนโยบายและแผน
  - 2) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของรองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายส่งเสริมกีฬา ได้แก่
  - 1) ฝ่ายธุรกิจกีฬา
  - 2) ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
  - 3) ฝ่ายวิศวกรรมกีฬา
7. ภายใต้การกำกับ ดูแล ของที่ปรึกษา ระดับ 10 ได้แก่
  - 1) ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 9

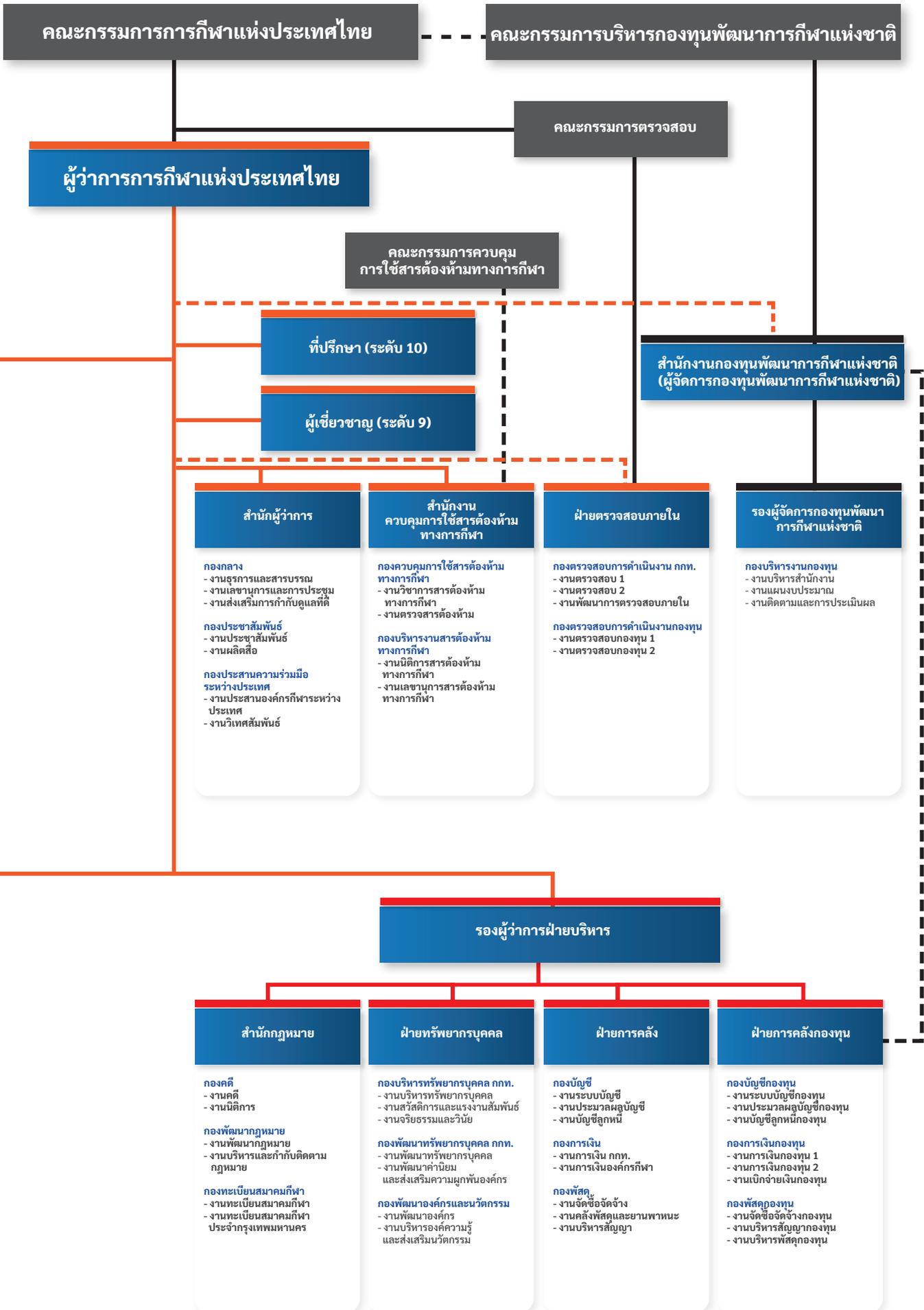


# ผังโครงสร้างการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566



ผู้ชำนาญการ ระดับ 7 - 8

หมายเหตุ : เส้นทึบ หมายถึง สายบังคับบัญชาโดยตรง  
เส้นประ หมายถึง สายงานที่ปรึกษา หรือ สายประสานงาน



# กรอบอัตรากำลัง

อัตรากำลังพนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีจำนวน 655 อัตรา (รวมอัตราผู้ว่าการจากระบบสรรหา) และมีผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการที่สนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 778 อัตรา โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดสรรอัตรากำลัง จำแนกตามฝ่ายและสำนักต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	สังกัด	พนักงาน	ผู้ช่วยปฏิบัติงาน	รวม
1	ผู้ว่าการ	1	-	1
2	รองผู้ว่าการ	5	-	5
3	ที่ปรึกษา	1	-	1
4	ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 9	1	-	1
5	ชำนาญการ ระดับ 8	1	-	1
6	ชำนาญการ ระดับ 7	1	-	1
7	สำนักผู้ว่าการ	31	35	66
8	สำนักงานควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา	19	12	31
9	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	15	5	20
10	สำนักกฎหมาย	21	12	33
11	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	27	20	47
12	ฝ่ายการคลัง	58	31	89
13	ฝ่ายการคลังกองทุน	26	5	31
14	ฝ่ายนโยบายและแผน	27	29	56
15	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	13	7	20
16	ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ	35	115	150
17	ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา	33	58	91
18	สำนักงานคณะกรรมการกีฬาอาชีพ	15	21	36
19	สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย	14	94	108
20	ฝ่ายธุรกิจกีฬา	60	82	142
21	ฝ่ายกีฬาภูมิภาค	219	241	460
22	ฝ่ายวิศวกรรมกีฬา	32	11	43
รวม		655	778	1,433

# ยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“พัฒนาการกีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ และบริหารจัดการองค์กรอย่างมีมาตรฐานเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศอย่างยั่งยืน”

## พันธกิจ (Mission)

1.

ส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจรมุ่งการพัฒนา ระบบการสรรหานักกีฬาหน้าใหม่ และสร้างศักยภาพนักกีฬาด้วย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาตามรูปแบบศูนย์ฝึกกีฬา แห่งชาติ เพื่อให้ นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬา ระดับนานาชาติ

ส่งเสริมองค์กรกีฬาอาชีพ และการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพอย่างเป็น ระบบและมีมาตรฐาน เพื่อให้กีฬาอาชีพสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬา และบุคลากรการกีฬาอาชีพ ส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาอุตสาหกรรม กีฬามวย เพื่อสร้างรายได้ให้กับประเทศได้อย่างยั่งยืน

2.

3.

สร้างกระแสความตื่นตัวของประชาชนในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา ส่งเสริมให้จังหวัดเป็นเมือง กีฬาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการจัดการจัดการกิจกรรมและการแข่งขัน กีฬาเพื่อการท่องเที่ยว เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม ให้กับประเทศ

บริหารจัดการสินทรัพย์ของ กกท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนา รูปแบบการให้บริการ และผลิตภัณฑ์ของ กกท. เพื่อตอบสนอง ความต้องการของกลุ่มลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มรายได้จาก กิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายภาครัฐ

4.

5.

พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีมาตรฐาน โดยมุ่งเน้นการใช้ระบบ ดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อให้ กกท. เติบโตอย่างยั่งยืน

# ค่านิยมองค์กร (Core Value)

VRSAT “เราคือ กกท.”



**Visionary**

ความมีวิสัยทัศน์



**Risk Management**

การบริหารความเสี่ยง



**Spirit**

ความมีสปิริต



**Accountability**

ความพร้อมรับผิดชอบ



**Teamwork**

การทำงานเป็นทีม



# ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

## ปี 2566-2567 Service Provider and Regulator

การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานและกำกับดูแลมาตรฐาน การบริหารของสมาคมกีฬา ทำหน้าที่เป็นผู้เพิ่มพูนประสบการณ์ของผู้มารับบริการ

## ปี 2568-2569 Data Driven Organization

เป็นองค์กรที่ใช้ข้อมูลในการบริหารงานองค์กร รวมทั้งการให้บริการข้อมูลทางการกีฬาแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ปี 2570 Facilitator

การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นผู้สนับสนุนและสร้าง Platform ให้กับนักกีฬาและสมาคมกีฬาเพื่อเป็นตัวกลางที่เชื่อมต่อระหว่างบุคคล กลุ่มคน หรือองค์กรต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหาหรือเพื่อดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย (Sports Solution Provider) เช่น การทางงบประมาณ เพิ่มเติมและลดการพึ่งพิงงบประมาณจากการกีฬาแห่งประเทศไทย การหาโค้ชผู้เชี่ยวชาญ ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อพัฒนาศักยภาพนักกีฬา เป็นต้น

# วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

## 1. การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศตั้งแต่ระดับท้องถิ่น โดยการส่งเสริมและพัฒนานักกีฬาระยะยาว เพื่อสรรหาคัดเลือกเข้าสู่ระบบการเตรียมนักกีฬาระดับนานาชาติที่มีศักยภาพ รวมทั้งการผลักดันให้สมาคมกีฬา แห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งการส่งเสริมพัฒนา สภาพแวดล้อมที่เอื้อให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติที่สำคัญ คือ การส่งเสริมการนำองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา ให้มีศักยภาพ และการยกระดับการบริหารศูนย์ฝึกกีฬาและสนามกีฬาให้ได้มาตรฐานครบวงจร การพัฒนาระบบ การเก็บตัวฝึกซ้อม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลการกีฬาเพื่อให้ประเทศไทยประสบความสำเร็จ ในการแข่งขันกีฬา ระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์ : ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬานานาชาติ

SAT - 01	อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ปี 2567 อันดับ 6 ของเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และพาราลิมปิกเกมส์
	ปี 2569 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์
	ปี 2566 , ปี 2568 และ ปี 2570 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (กีฬาสากล) และอาเชียนพาราเกมส์
SAT - 02	ร้อยละความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ
ตัวชี้วัด	ปี 2566 ร้อยละ 70,
	ปี 2567 ร้อยละ 75,
	ปี 2568 ร้อยละ 80,
	ปี 2569 ร้อยละ 85 และ
	ปี 2570 ร้อยละ 90

## 2. การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย

มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาและบุคลากรการกีฬาอาชีพและบุคคลในวงการกีฬามวย การส่งเสริม การจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพและกีฬามวยอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน และการส่งเสริมการบริหาร จัดการองค์กรกีฬาอาชีพ ให้มีมาตรฐานเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งการยกระดับอุตสาหกรรมกีฬามวย เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและเผยแพร่วัฒนธรรมสู่สากล

เป้าประสงค์ : กีฬาอาชีพมีมาตรฐานสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรการกีฬาอาชีพ ได้อย่างยั่งยืน

SAT – 3	จำนวนชนิดกีฬาอาชีพที่มีมาตรฐานสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรการกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน
ตัวชี้วัด	ปี 2567 จำนวน 3 ชนิดกีฬา ปี 2568 จำนวน 4 ชนิดกีฬา ปี 2569 จำนวน 5 ชนิดกีฬา ปี 2570 จำนวน 6 ชนิดกีฬา

เป้าประสงค์ : การยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการอุตสาหกรรมกีฬามวย

SAT – 4	อัตราการขยายตัวของรายได้จากการส่งเสริมกีฬามวย
ตัวชี้วัด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12 ต่อปี

### 3. การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม

มุ่งเน้นสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา ทุกระดับ ตั้งแต่กีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ (Sports Tourism) การส่งเสริมการนำแนวทางการพัฒนา เศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) มาใช้ในการจัดกิจกรรมกีฬา โดยการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทั้ง ภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมพัฒนาจังหวัดให้เป็นเมืองกีฬาที่ยั่งยืน เพื่อให้กิจกรรมกีฬาสามารถ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศ

เป้าประสงค์ : เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรมและ การแข่งขันกีฬา ตามแผนนโยบาย BCG

SAT – 5	รายได้จากกิจกรรมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว
ตัวชี้วัด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี
SAT – 6	สร้างมูลค่าเพิ่มทางสังคมจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา
ตัวชี้วัด	(Social Return On Investment : SROI) เก็บข้อมูลปีฐาน

### 4. การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์

มุ่งเน้นการบริหารจัดการสินทรัพย์ของ กกท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนารูปแบบ การให้บริการและผลิตภัณฑ์ของ กกท. เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายภาครัฐ

เป้าประสงค์ : สร้างรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท.

SAT – 7	จำนวนรายได้นอกงบประมาณของ กกท.
ตัวชี้วัด	ปี 2567 จำนวน 250 ล้านบาท , ปี 2568 จำนวน 270 ล้านบาท , ปี 2569 จำนวน 290 ล้านบาท , ปี 2570 จำนวน 310 ล้านบาท

### 5. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน

มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรของ กกท. ให้มีมาตรฐานตามแนวทางการประเมินผล รัฐวิสาหกิจ (SE-AM) รวมทั้งส่งเสริมการนำระบบดิจิทัล และนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงานที่มี คุณภาพ เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ : กกท.เป็นองค์กรที่บริหารจัดการด้วยระบบดิจิทัลและนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

SAT – 8	ระบบบริหารจัดการองค์กรที่สามารถปรับปรุงได้อย่างมีมาตรฐาน
ตัวชี้วัด	ปี 2567 (ไม่มีตัวชี้วัด) ปี 2568 จำนวน 1 ระบบ ปี 2569 (ไม่มีตัวชี้วัด) ปี 2570 จำนวน 2 ระบบ

# การดำเนินงานที่สำคัญ

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กท. ดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ “พัฒนาการกีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีมาตรฐานเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศอย่างยั่งยืน” โดยกำหนด 5 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีบัญชี 2567 ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 1. การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

กท. มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศตั้งแต่ระดับท้องถิ่น เพื่อสรรหาคัดเลือกเข้าสู่ระบบการเตรียมนักกีฬาระดับนานาชาติที่มีศักยภาพ รวมทั้งการผลักดันให้สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยมีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน ส่งเสริมและพัฒนาองค์ประกอบที่สำคัญ คือ การส่งเสริมการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาให้มีศักยภาพในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ โดยมีการดำเนินงานดังนี้

#### 1.1 การส่งเสริมและพัฒนานักกีฬาระยะยาว

1.1.1 ส่งเสริมองค์กรกีฬาให้มีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน กท. ส่งเสริมองค์กรกีฬาในการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศให้มีมาตรฐานระดับสากลและมีธรรมาภิบาลโดยมุ่งเน้นการบูรณาการกับทุกภาคส่วน ในปี 2567 มีการจัดทำเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน การบริหารจัดการสมาคมกีฬาตามแนวทางการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยจำนวน 88 สมาคม และจัดทำเกณฑ์การประเมินผลตามรูปแบบการบริหารจัดการสมาคมกีฬาจังหวัด เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้ง 77 จังหวัด องค์กรกีฬามีการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ทำให้กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของประเทศมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1.1.2 พัฒนาบุคลากรทางการกีฬา (ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา) อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐานในระดับชาติ นานาชาติ พัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา จำนวน 6,250 คน ให้มีมาตรฐานรองรับการพัฒนา นักกีฬา และให้บริการแก่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สามารถนำองค์ความรู้และสามารถต่อยอดศักยภาพในการพัฒนาเป็นบุคลากรทางการกีฬาที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติ



#### 1.2 การพัฒนานักกีฬาศักยภาพสูง

1.2.1 พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาเพื่อรองรับการพัฒนา กีฬา โดยมีการจัดทำองค์ความรู้ งานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และนำองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้พัฒนาศักยภาพนักกีฬา มีการจัดผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้บริการคำปรึกษา การรักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพนักกีฬา จัดส่งผู้เชี่ยวชาญไปให้บริการแก่นักกีฬาในระหว่างการเก็บตัวฝึกซ้อมและระหว่างการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ พัฒนาการให้บริการ

คลินิกกีฬาในสวนกลางและบริการวิทยาศาสตร์การกีฬาในส่วนภูมิภาค มีการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่นักกีฬา และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยการจัดอบรมให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา มีการดำเนินการด้านควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา เช่น จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการใช้สารต้องห้ามแก่นักกีฬาและผู้ที่เกี่ยวข้อง จัดส่งตรวจวิเคราะห์หาสารต้องห้ามในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ ระดับนานาชาติ

1.2.2 การสร้างและพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬา และการเก็บตัวฝึกซ้อมในรูปแบบ National Training Center : NTC เพื่อให้ได้มาตรฐานตามรูปแบบ National Training Center : NTC จำนวน 15 ศูนย์ ประกอบด้วย ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ สวนกลาง (สนามกีฬาหัวหมาก) ศูนย์ฝึกกีฬากีฬาแห่งชาติ สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา จังหวัดนครราชสีมา ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติสนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์ฝึกกีฬาคนพิการแห่งชาติ จังหวัดสุพรรณบุรี ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติบ้านพรุ จังหวัดสงขลา สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี สนามกีฬาจังหวัดสุรินทร์ สนามกีฬาจังหวัดแม่ฮ่องสอน และสนามกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี สนามกีฬาจังหวัดนครพนม สนามกีฬาจังหวัดมหาสารคาม สนามกีฬาจังหวัดสกลนคร สนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี และสนามกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ รวมทั้งสนับสนุนนักกีฬาเก็บตัวฝึกซ้อม ในรูปแบบ NTC จำนวน 12 ชนิดกีฬา ได้แก่ เทควันโด มวยสากล ยิงเป้าบิน ยกน้ำหนัก แบดมินตัน เทเบิลเทนนิส และกีฬาคนพิการ ได้แก่ บอคเซีย วีลแชร์เรซซิ่ง แบดมินตัน เทเบิลเทนนิส ยิงปืน และกรีฑา ลู่-ลาน ซึ่งนักกีฬาที่เก็บตัวฝึกซ้อมในรูปแบบ NTC มีผลการแข่งขันที่ดีขึ้นในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และพาราลิมปิกเกมส์ ณ สาธารณรัฐฝรั่งเศส ทั้ง 12 ชนิดกีฬา



### 1.3 การสร้างความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

1.3.1 การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 33 ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศสระหว่างวันที่ 26 กรกฎาคม – 11 สิงหาคม 2567 สนับสนุนนักกีฬาเก็บตัวฝึกซ้อมจำนวน 251 คน และนักกีฬาคู่ซ้อม 37 คน รวมจำนวน 288 คน จาก 22 สมาคมกีฬา โดยมีนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 51 คน ผลงานการแข่งขันประเทศไทย ได้รับ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน 2 เหรียญทองแดง เป็นอันดับที่ 44 ของการแข่งขัน เป็นอันดับที่ 12 ของเอเชีย

1.3.2 การแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 17 ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส ระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม – 8 กันยายน 2567 สนับสนุนนักกีฬาเก็บตัวฝึกซ้อมจำนวน 213 คน และนักกีฬาคู่ซ้อม 4 คน รวมจำนวน 217 คน จาก 4 สมาคมกีฬา โดยมีนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 79 คน ผลงานการแข่งขันประเทศไทย ได้รับ 6 เหรียญทอง 11 เหรียญเงิน 13 เหรียญทองแดง เป็นอันดับที่ 21 ของการแข่งขัน เป็นอันดับที่ 6 ของเอเชีย



## 2. การบริหารจัดการกีฬารักบี้และกีฬามวย

กท. มุ่งเน้นการพัฒนาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬารักบี้และกีฬามวยในวงการกีฬามวย การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬารักบี้และกีฬามวยอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน และการส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรกีฬารักบี้ให้มีมาตรฐานเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งการยกระดับอุตสาหกรรมกีฬามวยเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและเผยแพร่วัฒนธรรมสู่สากล

### 2.1 การยกระดับมาตรฐานกีฬารักบี้

2.1.1 สร้างศูนย์บ่มเพาะนักกีฬาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬารักบี้ ดำเนินการคัดเลือกนักกีฬาเยาวชนเข้าสู่ศูนย์ฝึกกีฬารักบี้ (Professional Sports Excellent Center) จำนวน 3 ชนิดกีฬา ได้แก่ กีฬาอเมริกันฟุตบอล นักกีฬาอเมริกันฟุตบอลเยาวชนได้รับสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันรายการ South East Asian Amateur Golf Team Championship 2024 กีฬาฟุตบอล นักกีฬาฟุตบอลเยาวชนได้รับการพัฒนาต่อยอดสู่ระดับนานาชาติ ในโครงการ BDMS Presents Bundesliga Dream “เตะล่าฝัน 2024” ฝึกซ้อมและแข่งขันกับสโมสรฟุตบอลกีฬารักบี้ชั้นนำของประเทศเยอรมนี และกีฬาวอลเลย์บอล นักกีฬาวอลเลย์บอลเยาวชนได้รับการพัฒนาสู่โครงการส่งเสริมศักยภาพนักกีฬาวอลเลย์บอลเยาวชนชั้นยอด (Volleyball Excellent Players : VEP) ฝึกซ้อมและแข่งขันกับสโมสรกีฬาวอลเลย์บอลชั้นนำของประเทศอิตาลี

2.1.2 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬารักบี้ 14 ชนิดกีฬา 48 รายการ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬารักบี้ พ.ศ. 2556 ได้แก่ ฟุตบอล กอล์ฟ วอลเลย์บอล แบดมินตัน เทนนิส เจ็ตสกี แข่งรถจักรยานยนต์ แข่งรถยนต์ บาสเกตบอล สนุกเกอร์ โบว์ลิ่ง ตะกร้อ จักรยาน และอีสปอร์ต รวมทั้งประเมินผลตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานกีฬารักบี้ ซึ่งการจัดการแข่งขันกีฬาผ่านเกณฑ์การประเมินร้อยละ 100



### 2.2 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬามวย

กท. ส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬามวย กำกับควบคุมดูแลกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้ง ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยไทยโครงการ MUAYTHAI SOFT POWER ตามนโยบายรัฐบาล ดังนี้

2.2.1 การเพิ่มจำนวนและประสิทธิภาพคนในวงการกีฬามวย โดยส่งเสริมการจัดการแข่งขันมวยไทย จัดอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินกีฬามวย ให้กับนักมวยไทย (ชาวไทย) จำนวน 6,065 คน ผู้ฝึกสอนมวยไทย (ชาวไทย) จำนวน 835 คน รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเผยแพร่มวยไทย การจัด Roadshow Muaythai Master Class ในต่างประเทศ ให้กับนักมวยไทย (ชาวต่างชาติ) จำนวน 4,540 คน ผู้ฝึกสอนมวยไทย (ชาวต่างชาติ) จำนวน 157 คน

2.2.2 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬามวยไทยเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ โดยเผยแพร่วัฒนธรรมท้องถิ่นควบคู่ไปกับการแข่งขัน เช่น การแข่งขันศึกมวยไทย Thai Fight การแข่งขันศึกมวยไทย Hero Fight Season 2 ศึกมวยไทย Rajadamnern World Series สัจจร เป็นต้น สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ จำนวน 2,336 ล้านบาท

2.2.3 ส่งเสริมการบริหารจัดการมาตรฐานค่ายมวย ดำเนินการรับรองมาตรฐานค่ายมวย ขึ้นทะเบียนค่ายมวยให้กับค่ายมวยมาตรฐาน (ในประเทศ) จำนวน 571 ค่าย และค่ายมวยมาตรฐาน (ต่างประเทศ) 52 ค่ายทั่วโลก

2.2.4 เผยแพร่ประชาสัมพันธ์กีฬามวยไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ เช่น สื่อออนไลน์ หนังสือพิมพ์ ทีวี ต่าง ๆ ของสำนักข่าวทั้งในและต่างประเทศทั่วโลก จำนวน 190 ประเทศให้รับรู้ถึงศิลปวัฒนธรรมมวยไทยและคุณค่าของกีฬามวยไทย

### 3. การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม

กกท. มุ่งเน้นสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา ทุกระดับ ตั้งแต่กีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพและกีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ (Sports Tourism) การส่งเสริมการนำแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) มาใช้ในการจัดกิจกรรมกีฬา โดยการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมพัฒนาจังหวัดให้เป็นเมืองกีฬาที่ยั่งยืน เพื่อให้กิจกรรมกีฬาสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศ ดังนี้

**3.1 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพและกีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ (Sports Tourism) เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ จำนวน 39,776,376,003 บาท**

**3.2 การพัฒนาเมืองกีฬา (Sports City) สนับสนุนจัดกิจกรรมกีฬาของเมืองกีฬา (Sports City) จำนวน 16 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดชลบุรี, จังหวัดสุพรรณบุรี, จังหวัดบุรีรัมย์, จังหวัดอุดรธานี, จังหวัดศรีสะเกษ, จังหวัดกระบี่ จังหวัดอุบลราชธานี, จังหวัดเชียงราย, จังหวัดนครราชสีมา, จังหวัดจันทบุรี, จังหวัดยะลา, จังหวัดพัทลุง, จังหวัดสงขลา, จังหวัดตรัง, จังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพมหานคร รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาสู่การเป็นเมืองกีฬาที่ยั่งยืน 1 แห่ง ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา เพื่อเป็นศูนย์กลางการแข่งขันกีฬาอย่างต่อเนื่องและครบวงจรตามลักษณะความโดดเด่นของแต่ละพื้นที่ อันจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับประเทศ**

**3.3 การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคมจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา (Social Return On Investment : SROI) จากการแข่งขันกีฬาที่ กกท. เป็นเจ้าภาพ 2 รายการ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 39 “ราชบุรีเกมส์” และการแข่งขันกีฬาอาวุโสแห่งชาติ ครั้งที่ 6 “เมืองโอ่งเกมส์” ณ จังหวัดราชบุรี ผลการวิเคราะห์ SROI พบว่า มีค่าเท่ากับ 1.22 เท่า ซึ่งหมายถึงทุกการลงทุน 1 บาท จะสร้างผลตอบแทนทางสังคมได้ 1.22 บาท**





#### 4. การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์

กกท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการสินทรัพย์ของ กกท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนารูปแบบการให้บริการ และผลิตภัณธ์ของ กกท. เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายภาครัฐ

**4.1 พัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาของ กกท. และสนามกีฬาของ กกท.** ให้มีมาตรฐานรองรับการเก็บตัวฝึกซ้อมของ นักกีฬา รวมทั้งกิจกรรมการเล่นกีฬาและออกกำลังกายของประชาชน ประกอบด้วย ศูนย์ฝึกกีฬาหัวหมาก (ส่วนกลาง) ศูนย์ฝึกกีฬาระดับภาค 5 ภาค และสนามกีฬาแห่งจังหวัด 26 แห่ง รวมทั้งอบรมและพัฒนาเจ้าหน้าที่เพื่อรองรับการให้บริการแก่นักกีฬาและประชาชน ซึ่งในปีบัญชี 2567 จำนวน ผู้ออกกำลังกายในสนามกีฬาที่ กกท. ดูแล จำนวนกว่า 8 ล้านคน

**4.2 จัดทำแผนการหารายได้ให้ครอบคลุมทุกจุดบริการทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค** โดยมีการกำหนด แผนงานหรือกิจกรรมให้มีความสอดคล้องกับความพร้อมของสถานที่ให้บริการ โดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานตาม ภารกิจหลักคือสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬาทั้งระดับชาติและการเตรียมนักกีฬาทีมชาติ เพื่อให้บริหารจัดการ สินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากสินทรัพย์ได้เพิ่มขึ้น ลดการพึ่งพาเงินสนับสนุนจากรัฐบาล อีกทั้งยังคงให้บริการแก่นักกีฬา ประชาชน และสังคมควบคู่กัน

#### 5. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน

กกท. มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรของ กกท. ให้มีมาตรฐานตามแนวทางการประเมินผล รัฐวิสาหกิจ (SE-AM) รวมทั้งส่งเสริมการนำระบบดิจิทัลและนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้องค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์

ในปีบัญชี 2567 กกท. ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการโครงการคู่ความร่วมมือของ รัฐวิสาหกิจ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG) ด้านการบริหารทุนมนุษย์ (HCM) และด้านการจัดการความรู้และ นวัตกรรม (KM&IM) มีการจัดทำแผนการดำเนินงานและกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้สามารถพัฒนา กระบวนการดำเนินการในหัวข้อต่าง ๆ ให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น และนำไปสู่การยกระดับคะแนนองค์กรในภาพรวม

# ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	
1. การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬานานาชาติ	1. SAT – 01 อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ KPI : อันดับ 1 ใน 6 ของเอเชีย จากการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์และพาราลิมปิกเกมส์	- โอลิมปิกเกมส์ เป็นอันดับที่ 12 ของเอเชีย - พาราลิมปิกเกมส์ เป็นอันดับที่ 6 ของเอเชีย	ต่ำกว่าเป้าหมาย 
		2. SAT – 2 ร้อยละความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ร้อยละ 75	สนับสนุนนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ จำนวน 78 รายการ นักกีฬาสามารถทำผลงานได้สูงกว่า/ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 65 รายการ คิดเป็นร้อยละ 83.33	สูงกว่าเป้าหมาย 
2. การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย	กีฬาอาชีพมีมาตรฐานสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน	SAT – 3 จำนวนชนิดกีฬาอาชีพมีมาตรฐานสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน KPI : จำนวน 3 ชนิดกีฬา	พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์สนับสนุนนักกีฬาอาชีพ บุคลากรกีฬาอาชีพ ให้มีศักยภาพในการสร้างและรักษารายได้ในระยะยาวได้อย่างยั่งยืนใน 3 ชนิดกีฬาเป้าหมาย ได้แก่ ฟุตบอล วอลเลย์บอล และกอล์ฟ	ตามเป้าหมาย 
	การยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการอุตสาหกรรมกีฬามวย	SAT – 04 อัตราการขยายตัวของรายได้จากการส่งเสริมกีฬามวย KPI : เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ต่อปี	รายได้หมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของประเทศจากการจัดกิจกรรมกีฬามวยไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.77	สูงกว่าเป้าหมาย 
3. การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม	เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดจากการสนับสนุนการจัดการกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาตามแผนนโยบาย BCG	SAT – 05 รายได้จากกิจกรรมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว KPI : เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี	จัดทำแผนการจัดการแข่งขันกีฬาเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ (Sports Tourism) เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ จำนวน 103 รายการ มีมูลค่าทางเศรษฐกิจทั้งสิ้น 39,776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21	สูงกว่าเป้าหมาย 
		SAT – 06 สร้างมูลค่าเพิ่มทางสังคมจากการสนับสนุนการจัดการกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา KPI เก็บข้อมูลปีฐาน	วิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคมของ กกท. (Social Return on Investment : SROI) ในรายการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 39 “ราชบุรีเกมส์” และกีฬาอาวุโสแห่งชาติ ครั้งที่ 6 “เมืองโอ่งเกมส์” ณ จังหวัดราชบุรี มีผลตอบแทนเท่ากับ 1.22 เท่า	ตามเป้าหมาย 

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	
4. การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์	สร้างรายได้จากกิจกรรมและบริการทางการกีฬาของ กกท.	SAT – 07 จำนวนรายได้นอกงบประมาณของ กกท. KPI จำนวน 250 ล้านบาท	จัดเก็บรายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ทั้งในเชิงพาณิชย์และสังคม โดยมีรายได้นอกงบประมาณรวมจำนวน 217.65 ล้านบาท	ต่ำกว่าเป้าหมาย 
5. การยกระดับการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน	กกท. มีระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน	SAT – 08 ระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยระบบดิจิทัลและนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน *ปี 2567 ไม่มีตัวชี้วัด โดยจะวัดผลในปี 2568 เป็นต้นไป	-	-



# การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กทท. ประจำปี 2567

การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร (CSR in process) ได้แก่

## 1. การบริจาครถยนต์ตู้ และบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์

ฝ่ายการคลัง ร่วมกับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการบริจาครถยนต์ตู้ จำนวน 1 คัน ให้กับโรงเรียนประชาบำรุงอุทิศกิจจาทร ตำบลตะโหมด อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง และบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 10 เครื่อง ให้กับโรงเรียนเทศบาลตะโหมด ตำบลตะโหมด อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง เพื่อใช้ประโยชน์ในกิจกรรมของโรงเรียน ในวันที่ 12 ตุลาคม 2566



## 2. บริจาคโลหิต

2.1 เนื่องใน “วันนวมินทรมหาราช” 13 ตุลาคม 2566 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา ร่วมกับจิตอาสา 904 กทท. และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล กทม. โดยสภากาชาดไทย จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อ “เราทำความดีด้วยหัวใจ” เพื่อน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เนื่องใน “วันนวมินทรมหาราช” (วันที่ 13 ตุลาคม 2566) และเนื่องในโอกาสวันคล้ายวันสถาปนากการกีฬาแห่งประเทศไทย (กทท.) ครบรอบปีที่ 59 มีผู้บริจาคโลหิต รวม 125 คน ปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาครวม 56,250 ซีซี (รวม 125 ยูนิตๆละ 450 ซีซี) ในวันที่ 16 ตุลาคม 2566



2.2 กทท. ภูมิภาค ในวันที่ 25 ธันวาคม 2566 สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ภาค 5 สนามกีฬาสมโภช เชียงใหม่ 700 ปี จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตโดยมีผู้บริจาครวม 22 คน ปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาค รวม 9,900 ซีซี

2.3 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย จิตอาสา 904 กทท. และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช กรุงเทพมหานคร โดยสภาอากาศไทย จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อ “เราทำความดีด้วยหัวใจ” มีผู้บริจาคโลหิตได้รวมจำนวน 135 คน ปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาครวม 60,750 ซีซี (รวม 135 ยูนิต ๆ ละ 450 ซีซี) ในวันที่ 15 มกราคม 2567



2.4 ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา จิตอาสา 904 กทท. และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช กรุงเทพมหานคร กำหนดจัดกิจกรรมบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อ “จิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ” เพื่อร่วมน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 10) เนื่องในปี่มหามงคล ครบรอบ 72 พรรษา มหาราชันย์ (ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2567) มีผู้บริจาคโลหิตได้รวมจำนวน 85 คน ปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาค รวม 38,250 ซีซี (รวม 85 ยูนิต ๆ ละ 450 ซีซี)



### 3. บริจาคในวันคล้ายวันสถาปนา กทท. ครบรอบปีที่ 59

เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนา กทท. ครบรอบปีที่ 59 ได้เรียนเชิญแขกผู้มีเกียรติร่วมสมทบทุนโครงการอาคารโรงพยาบาลรามาริบัติ จำนวน 38 หน่วยงาน จำนวนเงิน 300,000.00 บาท ในวันที่ 17 ตุลาคม 2566



#### 4. กทท. มอบของขวัญปีใหม่ ปี 2567

กทท. ขยายเวลาการเปิดให้บริการช่วงปีใหม่ ระหว่างเวลา 05.00 - 22.00 น. ด้วยการเปิดไฟส่องสว่างลานกีฬากลางแจ้ง การจัดอุปกรณ์กีฬาสำหรับการฝึกซ้อม การให้บริการสนามกีฬาต่าง ๆ รวมถึงผู้ฝึกสอน และโค้ช ภายใน กทท. สนามกีฬาหัวหมาก และภูมิภาค ระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2566 – 15 มกราคม 2567



#### 5. บริการพื้นที่จอดรถ และห้องน้ำสาธารณประโยชน์ ให้กับบัณฑิตและญาติบัณฑิต

บริการที่จอดรถให้กับบัณฑิตและญาติบัณฑิต ในวันรับพระราชทานปริญญาบัตร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ระหว่าง วันที่ 6-8 มีนาคม 2567



## 6. กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณโรงเรียนวัดพเนินพลู และมอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียน ณ บริเวณโรงเรียนวัดพเนินพลู จังหวัดราชบุรี

ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นประธานในการปล่อยขบวนรถและกิจกรรมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยมี นางโปรดปราน สมานมิตร รองผู้ว่าการ กกท. ฝ่ายส่งเสริมกีฬา, นายมีชัย อินวู๊ด รองผู้ว่าการ กกท. ฝ่ายบริหาร พร้อมคณะผู้บริหาร กกท. พนักงานและผู้ช่วยปฏิบัติงานโครงการฯ เข้าร่วมงาน โดยมีกิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณโรงเรียนวัดพเนินพลู และมอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียน ณ บริเวณโรงเรียนวัดพเนินพลู จังหวัดราชบุรี เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2567



## 7. กิจกรรมสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชน อบรมโค้ชและ คลินิกฟุตบอล

กกท. จัดกิจกรรมสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชน อบรมผู้ฝึกสอนและ คลินิกฟุตบอล เพื่อเปิดโอกาสให้เด็ก ๆ ในชุมชน และโรงเรียนในจังหวัดนครราชสีมา เข้าร่วมกิจกรรมภายใต้โครงการมหกรรมการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนสร้างเศรษฐกิจชาติ SAT Football Thailand 2024 ที่สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 32 คน ก่อนที่ผู้ฝึกสอนเข้าอบรมจะนำความรู้จากการอบรม มาสอนเด็ก ๆ ในจังหวัดนครราชสีมา จำนวน กว่า 200 คน ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567



## 8. กกท. มอบเงิน 234,000 บาท สนับสนุนนักกีฬาเจ็ตสกีช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคเหนือ ผ่านสมาคมกีฬาเจ็ตสกีแห่งประเทศไทย

ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) มอบเงินสนับสนุนให้กับนักกีฬาเจ็ตสกี ที่ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคเหนือ ผ่านสมาคมกีฬาเจ็ตสกีแห่งประเทศไทยฯ จำนวน 234,000 บาท โดยมี พล.ต.อ. เดชณรงค์ สุทธิชาญบัญชา นายกสมาคมกีฬาเจ็ตสกีแห่งประเทศไทย พร้อมทีมนักกีฬาเจ็ตสกีเข้ารับมอบ ที่ บริเวณด้านหน้าชั้น 11 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบ พระชนมพรรษา กกท. การมอบเงินเพื่อสนับสนุนให้กับนักกีฬาเจ็ตสกี ที่ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในครั้งนี้ (วันที่ 24 - 30 สิงหาคม 2567) เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับนักกีฬาเจ็ตสกีจากการปฏิบัติภารกิจช่วยเหลือประชาชนจากเหตุการณ์น้ำท่วมในพื้นที่ภาคเหนือ, จังหวัดแพร่ และจังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567



# สถานการณ์และแนวโน้มด้านการกีฬาในประเทศ

## แนวโน้มและทิศทางการกีฬา

### 1. การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

ผลการแข่งขันที่สำคัญของประเทศไทยด้านความเป็นเลิศจะดำเนินการวัดความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ได้แก่ การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ การแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ การแข่งขันเอเชียนพาราเกมส์ และการแข่งขันอาเซียนพาราเกมส์ ทั้งนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ตั้งเป้าหมายของความสำเร็จของรายการแข่งขันกีฬาต่าง ๆ ดังนี้

1. การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์และพาราลิมปิกเกมส์ ได้อันดับ 6 ของเอเชีย
2. การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์และเอเชียนพาราเกมส์ ได้อันดับ 6 ของเอเชีย
3. การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ได้อันดับ 1 ของอาเซียนในกีฬาสากล และการแข่งขันอาเซียนพาราเกมส์

ได้อันดับ 1 ของอาเซียน



### โอลิมปิกเกมส์ (Olympic Games)

สำหรับผลงานการแข่งขันในกีฬาโอลิมปิกเกมส์ แสดงในตารางที่ 1 นักกีฬาไทยได้รับเหรียญทอง เฉลี่ย 1 เหรียญทอง และผลงานของนักกีฬาไทยในการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์ครั้งล่าสุดที่กรุงโตเกียว นักกีฬาไทยสามารถทำได้ 1 เหรียญทอง และ 1 เหรียญทองแดง หากพิจารณาจากผลงานของคู่แข่งที่ได้รับอันดับ 6 ของทวีปเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ตามที่มีการกีฬาแห่งประเทศไทยได้วางเป้าหมายไว้ แสดงในตารางที่ 2 จะเห็นว่านักกีฬาไทยควรได้อย่างน้อย 3 เหรียญทองเพื่อบรรลุเป้าหมายในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ตามที่มีการกีฬาแห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

#### ตารางที่ 1 อันดับและผลงานนักกีฬาไทยในการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์

ปี	เจ้าภาพ	อันดับโลก (เอเชีย)	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	เหรียญรวม
2020	ญี่ปุ่น	59 (12)	1	0	1	2
2016	บราซิล	35 (8)	2	2	2	6
2012	อังกฤษ	57 (10)	0	2	2	4

#### ตารางที่ 2 เปรียบเทียบผลงานของคู่แข่งที่ได้รับอันดับ 6 ของทวีปเอเชียจากการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์

ปี	อันดับ	ประเทศ	เหรียญทอง
2020	34	ไต้หวัน	2
2016	25	อิหร่าน	3
2012	25	คาซัคสถาน	3



## พาราลิมปิกเกมส์ (Paralympic Games)

สำหรับการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ นักกีฬาไทยมีผลงานดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งจำนวนเหรียญทองและจำนวนเหรียญรวม ตามที่แสดงในตารางที่ 3 ซึ่งนักกีฬาไทยมีอันดับค่อนข้างคงที่ คืออันดับ 5 และ 6 จากการแข่งขัน 3 ครั้งล่าสุด และหากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง นักกีฬาไทยต้องทำให้ได้อย่างน้อย 8 เหรียญทอง เพื่อขึ้นเป็นอันดับ 4 แสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 3 แสดงอันดับและผลงานของนักกีฬาไทยในการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์

ปี	เจ้าภาพ	อันดับ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	เหรียญรวม	ลำดับที่ของไทยในเอเชีย
2020	ญี่ปุ่น	25	5	8	6	19	เอเชียลำดับที่ 6
2016	บราซิล	23	6	6	6	18	เอเชียลำดับที่ 5
2012	อังกฤษ	31	4	2	2	8	เอเชียลำดับที่ 5

ตารางที่ 4 เปรียบเทียบผลงานของคู่แข่งที่ได้อันดับที่ 4 ของทวีปเอเชียจากการแข่งขันพาราลิมปิกเกมส์

ปี	เจ้าภาพ	อันดับ	ประเทศ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง
2020	ญี่ปุ่น	16	อุซเบกิสถาน	8	5	6
2016	บราซิล	20	เกาหลีใต้	7	11	17
2012	อังกฤษ	24	ญี่ปุ่น	5	5	6



## เอเชียนเกมส์ (Asian Games)

ผลงานการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2014 ถึง 2022 แสดงในตารางที่ 5 ประเทศไทยได้เหรียญทองอยู่ระหว่าง 11 – 12 เหรียญทอง นักกีฬาไทยมีส่วนการได้เหรียญทองอยู่ในระดับร้อยละ 2.37 – 2.73 และมีอันดับการแข่งขันอยู่ระหว่างอันดับ 6 - 11 และหากวิเคราะห์จากตารางที่ 6 เปรียบเทียบคู่แข่งที่ได้อันดับ 5-7 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์นั้นแสดงให้เห็นว่าหากประเทศไทยต้องการที่จะมีอันดับเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ประเทศไทยควรต้องมีเหรียญทองไม่ต่ำกว่า 14 – 20 เหรียญ จึงจะมีโอกาสติดอันดับ 6 ของเอเชีย คิดสัดส่วนเหรียญทองประมาณ ร้อยละ 3.3 - 4 รวมทั้งประเทศไทยต้องพัฒนากีฬาชนิดกีฬาความหวังให้มีจำนวนชนิดกีฬาที่เพิ่มขึ้น

**ตารางที่ 5 แสดงผลงานของนักกีฬาไทยในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์**

ปี	เจ้าภาพ	อันดับ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	เหรียญรวม	เหรียญทองรวม	สัดส่วนเหรียญทอง
2022	จีน	8	12	14	32	58	481	2.49%
2018	อินโดนีเซีย	11	11	16	46	73	464	2.37%
2014	เกาหลีใต้	6	12	7	28	47	439	2.73%

**ตารางที่ 6 เปรียบเทียบคู่แข่งที่ได้อันดับ 5-6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์**

ปี	อันดับ	ประเทศ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	สัดส่วนเหรียญทอง
2022	5	อุซเบกิสถาน	22	18	31	4.57%
	6	ไต้หวัน	19	20	28	3.95%
2018	5	อินโดนีเซีย	31	24	43	6.68%
	6	อิหร่าน	20	20	22	4.31%
2014	5	อิหร่าน	21	18	18	4.78%
	6	ไทย	12	7	28	2.73%

 **เอเชียนพาราเกมส์ (Asian Para Games)**

ผลงานการแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2014 - 2022 แสดงในตารางที่ 7 ประเทศไทยจะได้เหรียญทองอยู่ระหว่าง 20 – 22 เหรียญ คิดเป็นร้อยละ 4.54 - 5.38 โดยได้อันดับ 5 - 7 ซึ่งจะเห็นได้ว่าการแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ แต่ละประเทศได้เริ่มให้ความสำคัญกับการพัฒนานักกีฬาคนพิการซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของประเทศไทยที่มีศักยภาพด้านการกีฬา อาทิ สหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร และญี่ปุ่น ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น

**ตารางที่ 7 อันดับและผลงานของนักกีฬาไทยในการแข่งขันเอเชียนพาราเกมส์**

ปี	เจ้าภาพ	อันดับ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	เหรียญรวม	เหรียญทองรวม	สัดส่วนเหรียญทอง
2022	จีน	7	27	26	55	108	501	5.38%
2018	อินโดนีเซีย	7	23	33	50	106	507	4.54%
2014	เกาหลีใต้	6	21	39	47	107	443	4.74%



## ซีเกมส์ (SEA Games)

ผลงานการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2019 - 2023 แสดงในตารางที่ 8 นักกีฬาไทยมีส่วนการได้เหรียญทองร้อยละ 17 – 18 จากจำนวนเหรียญทั้งหมด โดยปัจจัยที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ มีประเทศที่มีศักยภาพที่จะเป็นเจ้าเหรียญทองเมื่อได้รับเป็นเจ้าภาพ อาทิ ประเทศไทย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม ทั้งนี้หากประเทศไทยต้องการรักษาการเป็นเจ้าเหรียญทองในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ประเทศไทยควรมีเหรียญทองไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 - 30 ของจำนวนเหรียญทองทั้งหมดของการแข่งขัน

ตารางที่ 8 ผลงานนักกีฬาทีมชาติไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ตั้งแต่ปี 2019-2023

ปี	เจ้าภาพ	อันดับ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	เหรียญทองรวม	สัดส่วนเหรียญทอง
2023	กัมพูชา	2	108	96	108	584	18%
2021	เวียดนาม	2	92	103	136	525	17%
2019	ฟิลิปปินส์	3	92	103	123	531	17%



## อาเซียนพาราเกมส์ (ASEAN Para Games)

ผลงานการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2017 - 2023 แสดงในตารางที่ 9 นักกีฬาไทยมีส่วนการได้เหรียญทองอยู่ในระดับร้อยละ 18 – 26 และมีอันดับการแข่งขันอยู่ในอันดับ 2 รองจากประเทศอินโดนีเซีย แสดงให้เห็นว่าประเทศอินโดนีเซียเป็นประเทศคู่แข่งที่สำคัญเพียงประเทศเดียว ในการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ทั้งนี้หากประเทศไทยต้องการรักษาการเป็นเจ้าเหรียญทองในการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ประเทศไทยควรมีเหรียญทองไม่ต่ำกว่าร้อยละ 35 ของจำนวนเหรียญทองทั้งหมดของการแข่งขัน

ตารางที่ 9 ผลการแข่งขันอาเซียนพาราเกมส์ของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2017 ถึง 2023

ปี	เจ้าภาพ	อันดับ	เหรียญทอง	เหรียญเงิน	เหรียญทองแดง	เหรียญทองรวม	สัดส่วนเหรียญทอง	
2023	กัมพูชา	2	126	110	92	475	26%	
2022	อินโดนีเซีย*	2	116	111	90	445	26%	
2019	ฟิลิปปินส์	ยกเลิก						
2017	มาเลเซีย	3	68	73	95	369	18%	

หมายเหตุ \* การแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 11 “โซโล 2022” ที่เมืองโซโล สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เลื่อนการแข่งขันเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-2019 มาจัดการแข่งขันระหว่างวันที่ 30 กรกฎาคม – 6 สิงหาคม 2565

โดยสรุป จากเป้าหมายที่การกีฬาแห่งประเทศไทยวางไว้ เห็นได้ว่ามีความท้าทายอย่างยิ่ง เนื่องจากการแข่งขันของประเทศต่าง ๆ ในวงการกีฬามีเพิ่มมากขึ้น การกีฬาแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมกีฬาต่าง ๆ ควรทำการวิเคราะห์เป้าหมายและกำหนดชนิดกีฬาความหวังและตั้งเป้าหมายจำนวนเหรียญทองที่ชัดเจนในการเข้าร่วมการแข่งขันในมหกรรมกีฬา จากนั้นทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ตัวตายตัวแทนของนักกีฬา และคู่ต่อสู้ โดยนำระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศ ระบบฐานข้อมูลเข้ามาใช้กำหนดแนวทางการพัฒนาการกีฬา การวางแผนการเก็บตัวฝึกซ้อมและการส่งแข่งขันร่วมกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก (Facilities) การพัฒนามาตรฐานสนามกีฬา สถานฝึกซ้อม รวมทั้งการส่งเสริมการนำนวัตกรรม และวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้อย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับเป็นศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ (National Training Center : NTC) ที่ทันสมัยรองรับชนิดกีฬาที่มีศักยภาพทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

## 2. การพัฒนากีฬาอาชีพ

จากประกาศคณะกรรมการกีฬาอาชีพเรื่อง กำหนดชนิดและประเภทกีฬาที่เป็นกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2564 มีการกำหนดกีฬาอาชีพของประเทศไทยจำนวน 14 ชนิดกีฬา ได้แก่

1. ฟุตบอล
2. กอล์ฟ
3. เจ็ตสกี
4. วอลเลย์บอล
5. ตะกร้อ
6. โบว์ลิ่ง
7. แข่งรถจักรยานยนต์
8. จักรยาน
9. แข่งรถยนต์
10. สนุกเกอร์
11. แบดมินตัน
12. เทนนิส
13. บาสเกตบอล
14. อีสปอร์ต

จากชนิดกีฬาอาชีพทั้งหมดพบว่ากีฬาฟุตบอลเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมสูงสุด ทำให้การแข่งขันฟุตบอลไทยลีกได้รับความนิยมมากที่สุด ในแต่ละเกมการแข่งขันมีผู้ชมเฉลี่ยมากถึง 4,000 คน อย่างไรก็ตามตามตารางที่ 10 แสดงให้เห็นว่าจำนวนผู้ชมเฉลี่ยต่อเกมไม่มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นแต่มีความแปรปรวนค่อนข้างมาก และในปี 2563 เนื่องจากผลกระทบของเชื้อโคโรนาไวรัสทำให้การแข่งขันเป็นการแข่งขันแบบไม่มีผู้ชม การสนับสนุนกีฬาอาชีพทำให้นักกีฬาและบุคลากรกีฬามีทางเลือกในการสร้างอาชีพจากกีฬาเพิ่มมากขึ้น ทำให้ประเทศไทยมีนักกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติหลายคน เช่น

กีฬาฟุตบอล	สโมสร
ศุภณัฐ เหมือนตา	เอardt-เฮเฟอร์เลเฟิน (เบลเยียม)
สุภโชค สารชาติ	ฮกไกโด คอนซาโดเล ซัปโปโระ (ญี่ปุ่น)
เอกนิษฐ์ ปัญญา	อูราวะ เรดไดมอนส์ (ญี่ปุ่น)



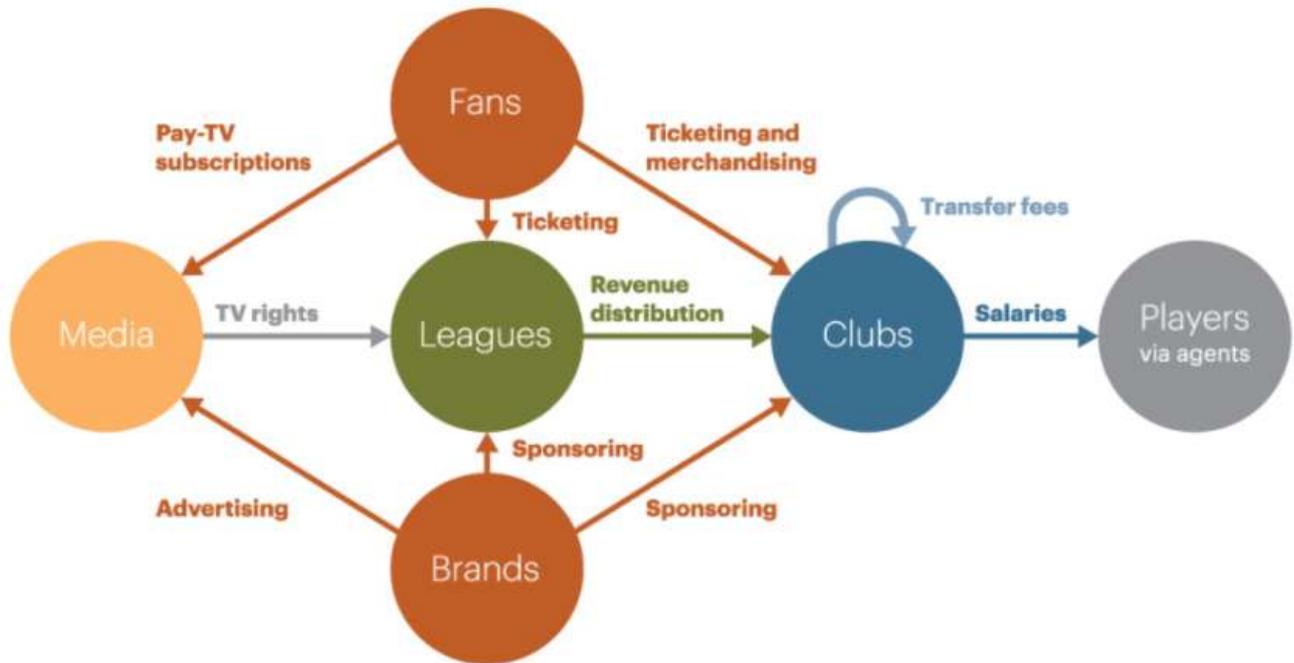
กีฬาวอลเลย์บอล	สโมสร
ปิยะนุช แป้นน้อย	LOVB Atlanta (สหรัฐอเมริกา)
จิตาภา นาหัวหนอง	มูรอฟ วีซี (อาเซอร์ไบจาน)
ณัฐธนิชา ใจแสน	พีเอฟยู บลูแคตส์ (ญี่ปุ่น)
พรพรรณ เกิดปราชญ์	ออร์แลนโด วาลคิริส (สหรัฐอเมริกา)
ทัดดาว นึกแจ้ง	พีเอฟยู บลูแคตส์ (ญี่ปุ่น)
หัตถยา บำรุงสุข	ควินซีส์ คาริยา (ญี่ปุ่น)
ทิจากร บุญเลิศ	เกนซ์ วีเค (อาเซอร์ไบจาน)
วิมลรัตน์ ทะนะพันธุ์	กุมมะ กรีน วิงส์ (ญี่ปุ่น)
ธันชชา สุขสด	ราปิด บูคาเรสต์ (โรมาเนีย)
วิภาวี ศรีทอง	ฮุนได ฮิลล์สเตอร์ท (เกาหลีใต้)
ชัชชอร โมกศรี	วิกโตรินะ ฮิเมจิ (ญี่ปุ่น)
ดลพร สินโพธิ์	อาร์นเมอร์ ยามาغاتะ (ญี่ปุ่น)
อัจฉราพร คงยศ	เอ็นอีซี เรด ร็อกเก็ตส์ (ญี่ปุ่น)
พิมพ์ิษา กักรมย์	คูโรเบะ อควาแฟร์ส (ญี่ปุ่น)

นักกีฬาประเภทอื่น ๆ เช่น กุลวุฒิ วิทิตศานต์ นักกีฬาแบดมินตันที่ได้แชมป์ในรายการ โททาลเอนเนอร์ยี่ส์ ปีดับเบิลยูเอฟ เวิลด์ แชมเปียนชิพ หรือ ซีกซิงแชมป์โลก 2023 ที่รอยัล อารีน่า ในกรุงโคเปนเฮเก้น ประเทศเดนมาร์ก ปักกร ธวัชธนกิจ นักกีฬาออลฟาส์พีที่ได้แชมป์ ฮอนด้า แอลพีจีเอ ไทยแลนด์ 2024 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2024 ที่ผ่านมา และ สมเกียรติ จันทรา ได้แชมป์ในรายการโมโตทู อินโดนีเซียน กรังด์ปรีซ์ ที่ประเทศอินโดนีเซีย

#### ตารางที่ 10 แสดงจำนวนผู้ชมเฉลี่ยของการแข่งขันฟุตบอลไทยลีกในแต่ละฤดูกาล

ปี	จำนวนผู้ชมเฉลี่ยต่อนัด (คน)
2555	4,823
2556	6,095
2557	5,029
2558	6,349
2559	5,428
2560	4,604
2561	4,528
2562	5,699
2563	ผลกระทบโควิด
2564	2,539
2565	4,431
2566	4,698

## The sports ecosystem: the flow of money



Source: A.T. Kearney analysis

### รูปที่ 1 ระบบนิเวศน์ของลีกอาชีพ

รูปที่ 1 แสดงเส้นทางของรายได้จากการแข่งขันกีฬาอาชีพ ซึ่งจะเห็นได้ว่าลีกจะจ่ายเงินรายได้

จากการขายลิขสิทธิ์การถ่ายทอดรายได้จากค่าเข้าชม และรายได้จากผู้ให้การสนับสนุนไปที่สโมสรกีฬา ในขณะที่สโมสรกีฬาจะได้รับเงินจากการขายบัตรเข้าชมการแข่งขัน การขายสินค้าลิขสิทธิ์ของทีมกีฬา รวมไปถึงค่าตัวนักกีฬา และทำการจ่ายค่าจ้างให้กับนักกีฬา ดังนั้นการสร้างระบบนิเวศน์ที่เหมาะสมให้กับลีกอาชีพจึงต้องการความแข็งแกร่งขององค์ประกอบหลาย ๆ อย่าง เช่น สื่อมวลชน ภาครัฐกิจและภาคเอกชน เพื่อให้การสนับสนุนให้กับสโมสร ลีก และนักกีฬา

การแข่งขันกีฬาอาชีพยังมีส่วนช่วยในการจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาต่าง ๆ เพื่อช่วยในการสร้างการตระหนักรู้และส่งเสริมการเล่นกีฬาให้กับเยาวชนและประชาชนทั่วไป รวมไปถึงการดึงนักท่องเที่ยวและนักกีฬาระดับโลกให้เข้ามาเล่นกีฬาและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวและการกีฬาของประเทศไทย การแข่งขันกีฬาอาชีพที่สำคัญในประเทศไทย ได้แก่ ฟุตบอลอาชีพ (Revo Thai League) จักรยานยนต์อาชีพ (MotoGP) วอลเลย์บอลอาชีพ (Volleyball Thailand League) เจ็ตสกี (King's Cup) รายการแข่งขันกีฬาเหล่านี้สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศสร้างรายได้ให้นักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีทางด้านกีฬาให้กับประเทศอีกด้วยสอดคล้องตามแนวนโยบายด้าน Sports tourism ของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้การแข่งขันกีฬาอาชีพภายในประเทศหยุดชะงัก และจากเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศที่ตกต่ำทำให้ผู้สนับสนุนการจัดการแข่งขันถอนตัวจากการเป็นผู้สนับสนุนการแข่งขันกีฬาอาชีพเป็นจำนวนมาก

การประเมินมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมกีฬา จำแนกตามกีฬาสำคัญทั้ง 8 ชนิดกีฬา ได้แก่ ฟุตบอล มวย กอล์ฟ วิ่ง วอลเลย์บอล แบดมินตัน สนุกเกอร์ และอีสปอร์ต จะอาศัยข้อมูลสำรวจพฤติกรรมกรรมการชมกีฬา เล่นกีฬา และแข่งขันกีฬา ตลอดจนค่าใช้จ่ายด้านการกีฬาของประชาชนทั่วไปเป็นข้อมูลหลัก โดยจะนำมาวิเคราะห์ทางสถิติ เพื่อคำนวณค่าใช้จ่ายต่อคนต่อปีที่เกิดขึ้นจากการชม การแข่งขันกีฬาและการเล่นหรือแข่งขันกีฬาทั้ง 8 ชนิด เพื่อนำมาคำนวณสัดส่วนค่าใช้จ่ายและมูลค่าผลผลิตของกีฬา แต่ละชนิดต่อไป จากการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรม และค่าใช้จ่ายด้านการกีฬาของประชาชนด้วยแบบจำลอง Linear Multiple Regression สามารถคาดประมาณสัดส่วน ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับกีฬาสำคัญทั้ง 8 ชนิด และมูลค่าผลผลิต ของอุตสาหกรรมกีฬาทั้ง 20 สาขาการผลิตในปี 2566

อย่างไรก็ตามเนื่องจากการคำนวณมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมกีฬาที่ผ่านมากีฬาอีสปอร์ตไม่ได้อยู่ในโครงสร้างของอุตสาหกรรมกีฬามาตั้งแต่ต้น หรืออีกนัยหนึ่งคือ มูลค่าของอุตสาหกรรมกีฬาอีสปอร์ตไม่ได้ถูกคำนวณอยู่ในมูลค่าของอุตสาหกรรมกีฬาในช่วงเวลาที่ผ่านมา ดังนั้น จึงกำหนดให้มูลค่าผลผลิตจากกีฬาอีสปอร์ตเป็นส่วนเพิ่มของอุตสาหกรรมกีฬา

ลำดับที่	ชนิดกีฬา	2565		2566	
		มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1	ฟุตบอล	67,130.60	25.4	73,983.14	25.63
2	กอล์ฟ	4,097.16	1.55	4,530.81	1.57
3	มวย	12,736.58	4.82	14,018.14	4.86
4	วิ่ง	41,814.19	15.82	46,300.14	16.04
5	วอลเลย์บอล	29,192.20	11.04	32,416.71	11.23
6	แบดมินตัน	24,659.87	9.33	27,251.92	9.44
7	สันทนาการ	2,343.92	0.89	2,601.86	0.9
8	กีฬาอื่นๆ	82,340.60	31.15	87,499.01	30.32
	รวมอุตสาหกรรมกีฬาตาม โครงสร้างเดิม	264,315.13	100	288,602.41	100
9	อีสปอร์ต	4,236.20		4,624.65	
รวมอุตสาหกรรมกีฬา 8 ชนิด กีฬาที่สำคัญ		268,551.33		293,227.06	

## รูปที่ 2 มูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมกีฬา ปี 2565 - 2566

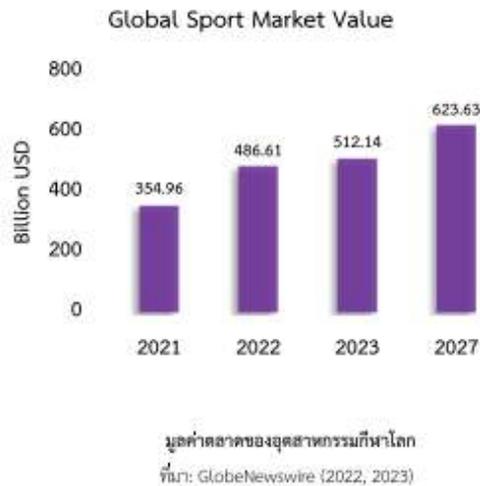
จากการวิเคราะห์สามารถสรุปมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมกีฬาจำแนกตามชนิดกีฬา โดยจะเห็นได้ว่า ฟุตบอลมีมูลค่าผลผลิตรวมมากถึง 73,994.82 ล้านบาท ในปี 2566 คิดเป็นกว่า 1 ใน 4 ของอุตสาหกรรมกีฬาทั้งประเทศ ตามด้วย วิ่ง วอลเลย์บอล และแบดมินตัน ที่มีมูลค่าผลผลิตรวมในปี 2566 เท่ากับ 46,655.27 32,611.90 และ 27,340.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.17 11.30 และ 9.47 ของอุตสาหกรรมกีฬาทั้งประเทศ ตามลำดับ

ดังนั้น จะเห็นได้ว่ากีฬาอาชีพที่มีศักยภาพ สามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาได้อย่างยั่งยืน ประกอบด้วย ฟุตบอล วอลเลย์บอล กอล์ฟ อีสปอร์ต แบดมินตัน และสันทนาการ เนื่องจากเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยม มีระบบการแข่งขันภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยจึงควรส่งเสริมและสร้างความนิยม ของกีฬาอาชีพทั้ง 14 ชนิดกีฬา รวมทั้งพัฒนาสมาคม สโมสรกีฬาอาชีพให้มีมาตรฐาน รวมทั้งส่งเสริมการจัดการแข่งขันให้มีจำนวนเพียงพอ และมีมาตรฐาน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการแข่งขันและระบบลีกของเยาวชนเพื่อเป็นการสร้างฐานนักกีฬาอาชีพ

### 3. ภาพรวมอุตสาหกรรมกีฬา

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมกีฬาโลก

สถานการณ์ COVID-19 ที่คลี่คลายในปี 2565 ทำให้ อุตสาหกรรมกีฬาโลกกลับมาเติบโตอีกครั้ง โดยทำให้มูลค่าเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมกีฬาเติบโตขึ้นร้อยละ 37.01 จากปี 2564 เป็น 486.61 พันล้านดอลลาร์ในปี 2565 และคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องเป็น 512.14 พันล้านดอลลาร์ ในปี 2566 นอกจากนี้ ยังคาดการณ์ว่ามูลค่าเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมกีฬาจะเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็น 623.63 พันล้านดอลลาร์ ในปี 2570 คิดเป็นการเติบโตโดยเฉลี่ย ร้อยละ 5 ต่อปี (GlobeNewswire, 2023) สถิติดังกล่าว สะท้อนแนวโน้มเชิงบวกของอุตสาหกรรมกีฬาทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ด้วยมูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมกีฬาโลก ที่มา: GlobeNewswire (2022, 2023)



### รูปที่ 3 มูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมกีฬาโลก

นอกจากนี้ จากการรายงานของ Exactitude consultancy (2023) ระบุว่า ในปัจจุบันได้มีการพัฒนาการผสมผสานกีฬาเข้ากับเทคโนโลยีเข้าด้วยกัน เชื่อมโยงคุณภาพการเล่นของอุปกรณ์กีฬาเข้ากับแนวคิดการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยผสมผสานแง่มุมที่ดีที่สุดของวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ การวัดและการวิเคราะห์ และวิทยาศาสตร์การกีฬา เข้าด้วยกัน การเพิ่มประสิทธิภาพของนักกีฬาเป็นหนึ่งในประเด็นหลักที่เทคโนโลยีการกีฬามีอิทธิพลอย่างมาก ข้อมูล Real-time เกี่ยวกับตัวแปรสำคัญของนักกีฬา เช่น อัตราการเต้นของหัวใจ ความเร็ว และรูปแบบการเคลื่อนไหว มีให้บริการผ่านเทคโนโลยีสวมใส่ที่ติดตั้งเซ็นเซอร์และเทคโนโลยีการตรวจสอบ เป็นต้น

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมกีฬาไทย

การพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬารองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬาของประเทศไทย มีการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬา โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ซึ่งเป็นแผนระดับ 1 ที่ใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาประเทศในระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยมุ่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการทั้งครูหรือผู้สอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา ผู้บริหารการกีฬา อาสาสมัครกีฬา ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน สามารถถ่ายทอดความรู้ให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป บุคคลกลุ่มพิเศษ และผู้ด้อยโอกาสได้อย่างถูกต้อง และสามารถถ่ายทอดศักยภาพในการพัฒนาเป็นบุคลากรทางการกีฬาและนันทนาการที่มีมาตรฐานของประเทศ รวมทั้งสนับสนุนและเสริมศักยภาพรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬาและนันทนาการและการพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการลงทุนและฐานการผลิตด้านอุตสาหกรรมกีฬาของภูมิภาคเอเชียควบคู่กับการพัฒนาการกีฬาเชิงท่องเที่ยว การสนับสนุนและส่งเสริมผลิตบุคลากรและการพัฒนานวัตกรรมที่สนับสนุนอุตสาหกรรมกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนมีมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการกีฬาและนันทนาการ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องจากแผนระดับ 1 สู่แผนระดับ 2 และแผนระดับ 3 ซึ่งเป็นแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่าง ๆ ตามลำดับ โดยแผนระดับ 2 ที่มีการถ่ายทอดเป้าหมายมาจากแผนระดับที่ 1 ด้านการกำหนดนโยบายและทิศทางในการพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการ เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรม ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ 14 ศักยภาพกีฬา แผนย่อยที่ 2 การส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพโดยสนับสนุนอุตสาหกรรมกีฬา พร้อมผลักดันการกีฬาเชิงท่องเที่ยว มีการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการแข่งขันกีฬา และพัฒนาเมืองกีฬาต้นแบบเพื่อรองรับการพัฒนาต่อไป แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) หมวดที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน (การท่องเที่ยว) การยกระดับศักยภาพและมาตรฐานด้านการกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ที่เกิดจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา โดยการพัฒนายุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬาจะอยู่ในกลุ่มการพัฒนาเศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้การท่องเที่ยวไทยมีจุดเด่นด้านการท่องเที่ยวรูปแบบเฉพาะ เช่น การกีฬาเชิงท่องเที่ยว และหมวดที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และ

สุขภาพมูลค่าสูง (การแพทย์/สุขภาพ) โดยการจัดให้มีกิจกรรมและพื้นที่รองรับสำหรับการออกกำลังกาย ที่เหมาะสมกับทุกช่วงวัย นอกจากนี้ด้านแผนระดับ 3 ที่มีการถ่ายทอดเป้าหมายมาจากแผนระดับ 1 และ 2 นั้น ได้แก่ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ.2566 – 2570) ในประเด็นการพัฒนาที่ 5 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมการกีฬา โดยมีเป้าหมายในการพัฒนา คือ มูลค่าอุตสาหกรรมการกีฬามีอัตราเติบโตโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี

### มูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมกีฬาปี 2566

การคาดประมาณมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมการกีฬาปี 2566 ตั้งอยู่บนสมมติฐานว่ามูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมการกีฬาในแต่ละสาขาการผลิตมีการเติบโตในอัตราเดียวกันกับมูลค่า GDP ในภาพรวมในสาขาการผลิตที่สอดคล้อง โดยสามารถ คาดประมาณมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมการกีฬาในปี 2566 ได้ประมาณ 288,602.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.19 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565

### การคาดประมาณมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมการกีฬาปี 2566

ลำดับที่	รหัส IO	สาขาการผลิต	มูลค่าการผลิต (ล้านบาท)		
			2565	อัตราการเติบโต (%)	2566
1	28	ผลิตผลทางการเกษตรสำหรับกีฬา	19.43	2.44	19.91
2	29	การเลี้ยงสัตว์เพื่อการกีฬา	10.97	2.44	11.24
3	30	การผลิตเครื่องดื่มนักกีฬา	4,714.00	-4.1	4,520.54
4	31	การผลิตเครื่องแต่งกายและรองเท้ากีฬา	6,762.62	-4.1	6,485.09
5	32	สื่อสิ่งพิมพ์เกี่ยวกับกีฬา	467.74	-4.1	448.55
6	33	การผลิตยาและเวชภัณฑ์สำหรับนักกีฬา	1,596.11	-4.1	1,530.61
7	34	การผลิตยานพาหนะสำหรับการกีฬา	23,993.48	-4.1	23,008.83
8	35	การผลิตอุปกรณ์กีฬา	27,739.76	-4.1	26,601.36
9	36	การก่อสร้างสนามกีฬา	1,081.64	2.34	1,106.95
10	37	การค้าส่ง/ค้าปลีกทางด้านกีฬา	63,775.88	4.11	66,397.07
11	38	บริการโรงแรมที่พักและร้านอาหาร	70,786.98	29.46	91,640.83
12	39	บริการการเดินทางและการขนส่ง	12,737.08	7.49	13,691.09
13	40	บริการการศึกษาและการวิจัยทางด้านกีฬา	3,728.07	3.72	3,866.76
14	41	บริการทางการแพทย์เกี่ยวกับกีฬา	9,375.99	5.65	9,905.73
15	42	สื่อวิทยุ โทรทัศน์ และดิจิทัลเกี่ยวกับกีฬา	1,095.44	4.91	1,149.23
16	43	การจัดการแข่งขันกีฬา	3,550.82	4.91	3,725.16
17	44	บริการสถานที่ออกกำลังกายและเล่นกีฬา	6,292.61	4.91	6,601.58
18	45	สโมสรและสมาคมกีฬา	6,202.12	4.91	6,506.64
19	46	การซ่อมแซมเครื่องกีฬา	63.55	4.91	66.67
20	47	บริการที่เกี่ยวกับกีฬาอื่น ๆ	20,320.80	4.91	21,318.55
		รวมทั้งหมด	264,315.13	9.19	288,602.41

จากการคาดประมาณมูลค่าผลผลิตของอุตสาหกรรมการกีฬาในปี 2566 สามารถวิเคราะห์ผลกระทบทางเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมการกีฬาปี 2566 ซึ่งวัดจากมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ หรือ GDP และจำนวนการจ้างงาน โดยพบว่า อุตสาหกรรมการกีฬาทั้ง 20 สาขาการผลิต (Direct) สามารถสร้าง GDP รวมเท่ากับ 133,973.40 ล้านบาท และสามารถสร้างการจ้างงานได้รวมกัน 267,723 คนเมื่อพิจารณาผลกระทบทางเศรษฐกิจทางอ้อมของอุตสาหกรรมการกีฬาอันเป็น ผลมาจากอุตสาหกรรมอื่น ๆ จำนวน 28 สาขาการผลิต พบว่าอุตสาหกรรมการกีฬา ขับเคลื่อนให้เกิดการผลิตและการจ้างงานในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถสร้าง มูลค่า GDP ได้เท่ากับ 50,749.22 ล้านบาท และสามารถสร้างการจ้างงานได้ถึง 99,185 คน

ปัจจัย	Direct	Indirect	Total
GPD (ล้านบาท)	133,973.40	50,749.22	184,722.62
การจ้างงาน (คน)	267,723	99,185	366,908

หมายเหตุ: Direct = อุตสาหกรรมกีฬาจำนวน 20 อุตสาหกรรม และ Indirect = อุตสาหกรรมอื่น ๆ ในระบบเศรษฐกิจจำนวน 28

จากการวิเคราะห์พบว่าอุตสาหกรรมการกีฬาสามารถก่อให้เกิด GDP ได้ทั้งหมด 184,722.62 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น GDP ที่เกิดจากอุตสาหกรรมการกีฬาโดยตรงทั้ง 20 สาขาการผลิต (Direct) เท่ากับ 133,973.40 ล้านบาท และ GDP ที่เกิดจาก อุตสาหกรรมอื่น ๆ (Indirect) ในระบบเศรษฐกิจ เท่ากับ 50,749.22 ล้านบาท นอกจากนี้ยังพบว่าอุตสาหกรรมการกีฬาก่อให้เกิด การจ้างงานรวมทั้งหมดเท่ากับ 366,908 คน โดยแบ่งเป็นการจ้างงานที่เกิดจากอุตสาหกรรมการกีฬาโดยตรงทั้ง 20 สาขาการผลิต (Direct) เท่ากับ 267,723 คน และการจ้างงานที่เกิดจากอุตสาหกรรมอื่น ๆ (Indirect) ในระบบเศรษฐกิจ เท่ากับ 99,185 คน

แหล่งที่มาข้อมูล : รายงานภาวะเศรษฐกิจด้านการกีฬา ครั้งที่ 2 (กรกฎาคม - ธันวาคม 2566) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
www. [https://secretary.mots.go.th/policy/more\\_news.php?cid=18](https://secretary.mots.go.th/policy/more_news.php?cid=18)

### การส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมของการกีฬาแห่งประเทศไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีภารกิจที่สำคัญที่ส่งผลต่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมกีฬาของประเทศ โดยในระหว่างปี 2564 - 2566 กทพ. ได้ดำเนินการกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และเผยแพร่กีฬามวยไทยสู่การเป็นวัฒนธรรมสากล เพื่อให้ประเทศเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬาของเอเชีย สามารถสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจให้กับประเทศไทยระหว่างปี 2564 - 2566 เป็นจำนวน 8,588.53, 23,223.98 และ 32,872.97 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ตารางที่ 11 มูลค่าทางเศรษฐกิจของกิจกรรมกีฬาจำแนกประเภท

ประเภท	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)
1. การท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sports Tourism)	1,757.19	6,102.90	9,761.68
2. กีฬาเป็นเลิศ (Sport Excellence)	442.40	1,582.81	3,183.85
3. กีฬาอาชีพ (Professional Sports)	6,388.93	15,538.26	19,927.43
รวม	8,588.53	23,223.98	32,872.97

ที่มา : การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

จากตารางที่ 11 และตารางที่ 12 มูลค่าทางเศรษฐกิจในการจัดการแข่งขันกีฬาในประเทศไทย สามารถจำแนกเป็นประเภทได้ดังนี้การท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sport Tourism) ในช่วงปี 2564-2566 มีมูลค่า 1,757.19 ล้านบาท 6,102.90 ล้านบาท และ 9,761.68 ล้านบาท ตามลำดับ กีฬาเป็นเลิศ (Sport Excellence) ในช่วงปี 2564-2566 มีมูลค่า 442.40 ล้านบาท 1,582.81 ล้านบาท และ 3,183.85 ล้านบาท ตามลำดับ และกีฬาอาชีพ (Professional Sports) ในช่วงปี 2564-2566 มีมูลค่า 6,388.93 ล้านบาท 15,538.26 ล้านบาท และ 19,927.43 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับมูลค่าทางเศรษฐกิจกีฬาที่สำคัญ จำแนกเป็นรายการที่มีการจัดกิจกรรมการแข่งขันได้ ดังนี้

**1) มูลค่าทางเศรษฐกิจการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sports Tourism)** อาทิ รายการแข่งขันจักรยานยนต์โมโตจีพี 2022 ในปี 2566 มีมูลค่าสูงถึง 4,048 ล้านบาท รายการบุรีรัมย์มาราธอน ในปี 2564 , 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 935.55 ล้านบาท , 1,388.75 ล้านบาท และ 700.89 ล้านบาท ตามลำดับ รายการแข่งขันวิ่งเทรลระดับนานาชาติ อัลตราเทรลไทยแลนด์ โดย ยูทีเอ็มบี ในปี 2566 มีมูลค่าสูงถึง 867 ล้านบาท รายการแข่งขันกีฬาภายใต้มหกรรมท่องเที่ยวเชิงกีฬา 2 มหาสมุทร (Air Sea Land) ในปี 2565 มีมูลค่าสูงถึง 1,674.03 ล้านบาท และรายการแข่งขันกีฬากอล์ฟอาชีพระดับ นานาชาติรายการ ไทยแลนด์ คลาสสิก 202 ในปี 2566 มีมูลค่าสูงถึง 533.07 ล้านบาท

**2) มูลค่าทางเศรษฐกิจกีฬาเป็นเลิศ** อาทิ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ในปี 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 893.18 ล้านบาท และ 1,683 ล้านบาท ตามลำดับ รายการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติในปี 2465 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 689.63 ล้านบาท และ 958.96 ล้านบาท ตามลำดับ รายการแข่งขันกีฬาคนพิการแห่งชาติในปี 2566 มีมูลค่าสูงถึง 415.55 ล้านบาท รายการแข่งขันกีฬาอาวุโสแห่งชาติ ในปี 2566 มีมูลค่าสูงถึง 126.33 ล้านบาท รายการอีสปอร์ตชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ในปี 2564 มีมูลค่าสูงถึง 69.40 ล้านบาท และรายการจักรยานประเภทลู่อิงแชมป์ประเทศไทย ในปี 2564 มีมูลค่าสูงถึง 111.84 ล้านบาท

**3) มูลค่าทางเศรษฐกิจกีฬาอาชีพ** อาทิ รายการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก 1 ลีก 2 ลีก 3 ในปี 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 5,362.42 ล้านบาท และ 6,044.12 ล้านบาท ตามลำดับ รายการวอลเลย์บอลไทยแลนด์ ลีก (ชาย-หญิง) ในปี 2564, 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 2,275.95 ล้านบาท ,436.69 ล้านบาท และ 456.78 ล้านบาท ตามลำดับ รายการกอล์ฟอาชีพ ฮอนด้า แอลพีจีเอ ไทยแลนด์ ในปี 2564 ,2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 1,906.50 ล้านบาท, 1,914.32 ล้านบาท และ 2,093.80 ล้านบาท ตามลำดับ รายการแข่งขันรถยนต์บางแสน กรังด์ปรีซ์ ในปี 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 883.57 ล้านบาท และ 981.16 ล้านบาท ตามลำดับ รายการแข่งขันรถยนต์ไทยแลนด์ ซูเปอร์ ซีรีส์ ในปี 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 895.87 ล้านบาท และ 905.62 ล้านบาท ตามลำดับ รายการแข่งขันจักรยานยนต์เอพไอเอ็ม เอเชีย โร้ด เรซซิ่ง ในปี พ.ศ 2565 และ 2566 มีมูลค่าสูงถึง 323.69 ล้านบาท และ 716.59 ล้านบาท ตามลำดับ



ตารางที่ 12 มูลค่าทางเศรษฐกิจของกิจกรรมกีฬาที่สำคัญ จำแนกเป็นรายการ

รายการ	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)
<b>มูลค่าทางเศรษฐกิจการท่องเที่ยวเชิงกีฬา (Sports Tourism)</b>			
1. จักรยานยนต์ โมโต จีพี 2022	-	-	4,048
2. บุรีรัมย์ มาราธอน	935.55	1,388.75	700.89
3. วิ่งเทรลระดับนานาชาติ อัลตรา เทรล ไทยแลนด์ โดย ยูทีเอ็มบี	-	-	867
4. การแข่งขันกีฬาภายใต้มหกรรมท่องเที่ยวเชิงกีฬา 2 มหาสมุทร (Air Sea Land)	-	1,674.03	-
5. รายการแข่งขันกีฬากอล์ฟอาชีพระดับนานาชาติ รายการไทยแลนด์คลาสสิก 202	-	-	533.07
<b>มูลค่าทางเศรษฐกิจกีฬาเป็นเลิศ</b>			
1. การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ	-	893.18	1,683
2. การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ	-	689.63	958.96
3. การแข่งขันกีฬาคณพิการแห่งชาติ	-	-	415.55
4. รายการแข่งขันกีฬาอาวุโสแห่งชาติ	-	-	126.33
5. อีสปอร์ตชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย	69.40	-	-
6. จักรยานประเภทลู่อิงแชมป์ประเทศไทย	111.84	-	-
<b>มูลค่าทางเศรษฐกิจกีฬาอาชีพ</b>			
1. ฟุตบอลไทยลีก 1 ลีก 2 และ ลีก 3	-	5,362.42	6,044.12
2. วอลเลย์บอลไทยแลนด์ ลีก (ชาย-หญิง)	2,275.95	436.69	456.78
3. กอล์ฟอาชีพ ฮอนด้า แอลพีจีเอ ไทยแลนด์	1,906.50	1,914.32	2,093.80
4. บางแสน กรังด์ปรีซ์	-	883.57	981.16
5. ไทยแลนด์ ซูเปอร์ ซีรีส์	-	895.87	905.62
6. เอฟไอเอ็ม เอเชีย โร้ด เรซซิ่ง	-	323.69	716.59

ที่มา : การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

## การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ หรือ Integrity and Transparency Assessment หรือที่เรียกว่าการประเมิน ITA ถือเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐเครื่องมือหนึ่ง โดยเป็นเครื่องมือในเชิงบวกที่มุ่งพัฒนาระบบราชการไทยในเชิงสร้างสรรค์มากกว่ามุ่งจับผิด เปรียบเสมือนเครื่องมือตรวจสอบคุณภาพองค์กรประจำปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐทั่วประเทศได้รับทราบถึงสถานะและปัญหาการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร ผลการประเมินที่ได้จะช่วยให้หน่วยงานภาครัฐสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การให้บริการ สามารถอำนวยความสะดวก และตอบสนองต่อประชาชนได้ดียิ่งขึ้น ถือเป็นยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานภาครัฐ ดังนั้น การประเมิน ITA จึงไม่ได้เป็นเพียงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสเพียงเท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน เพื่อให้ทราบถึงช่องว่างของความไม่เป็นธรรม และความด้อยประสิทธิภาพสำหรับนำไปจัดทำแนวทางมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในระบบราชการไทยต่อไป

การกีฬาแห่งประเทศไทย เข้าร่วมโครงการการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยดำเนินการตามคู่มือการดำเนินงานทั้ง 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) การเก็บข้อมูลจากบุคลากรในหน่วยงานภาครัฐ (Internal Integrity and Transparency Assessment : IIT) 2) การเก็บข้อมูลจากผู้รับบริการหรือผู้ติดต่อหน่วยงานภาครัฐ (External Integrity and Transparency Assessment : EIT) และ 3) การเปิดเผยข้อมูลทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT)

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้ประกาศผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รับผลการประเมินฯ 91.98 คะแนน อยู่ในระดับผ่านดี เป็นลำดับที่ 4 ภายใต้สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และเป็นลำดับที่ 29 ของรัฐวิสาหกิจ จากรัฐวิสาหกิจทั้งหมด 52 รัฐวิสาหกิจ



ได้รับเกรด

A

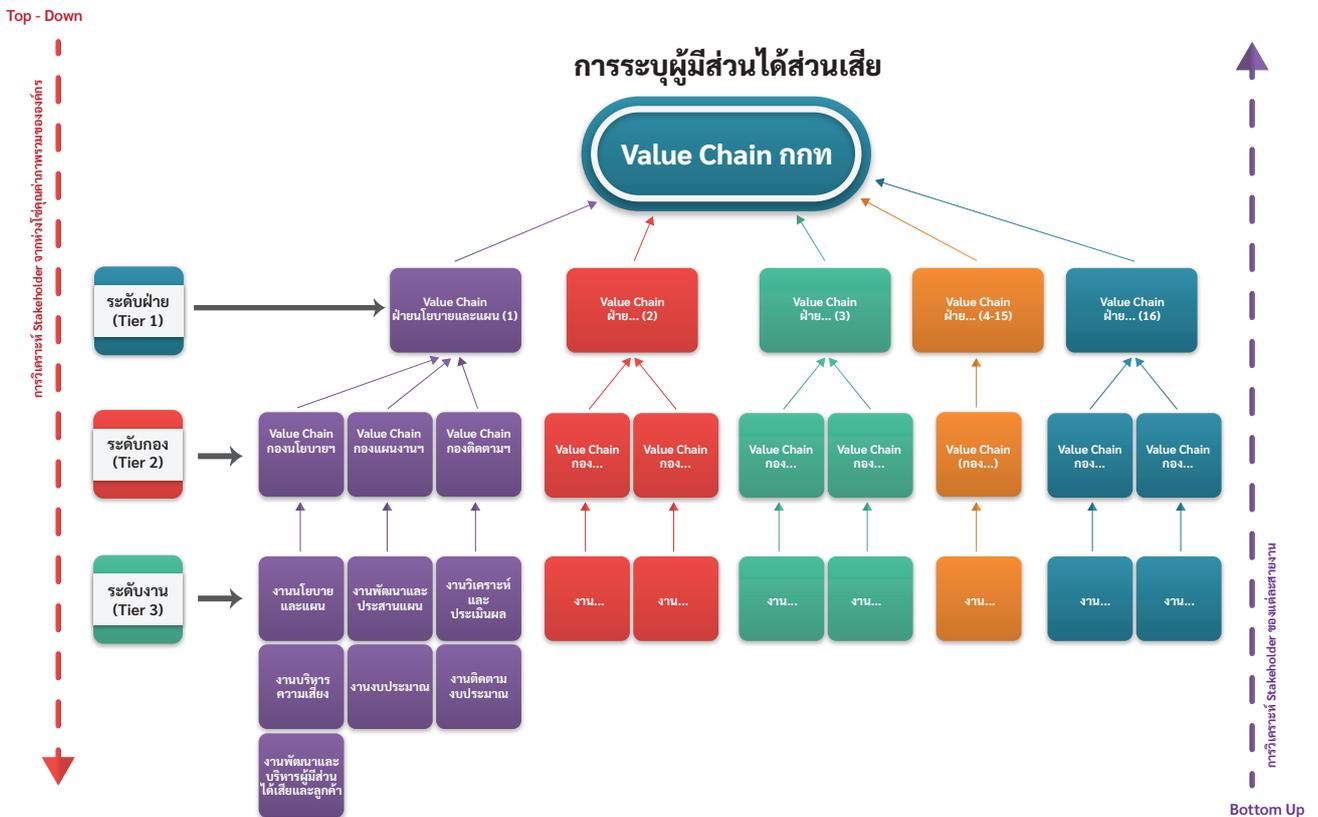
อยู่ในระดับ  
ผ่านดี



# รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567

กกท. มีกระบวนการทบทวนแผนวิสาหกิจด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กกท. พ.ศ. 2568-2572 โดยใช้ข้อมูลป้อนจึยนำเข้ามาจากข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการประชุมเชิงปฏิบัติการ Workshop ที่มีขั้นตอนและแบบฟอร์มใบงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลอย่างชัดเจน สำหรับจัดทำรายละเอียดการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการประชุมอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมข้อมูลสารสนเทศที่เป็นปัจจุบันำเข้าที่สำคัญ พร้อมการกำหนดตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ (แผนระยะยาว) และแผนงานโครงการ (แผนประจำปี) ที่มีการกำหนดค่าเป้าหมายอย่างชัดเจนพร้อมการประชุมร่วมกับส่วนงานที่รับผิดชอบเพื่อกำหนดกิจกรรม ตัวชี้วัด ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้สามารถถ่ายทอดและนำไปสู่การปฏิบัติของผู้บริหาร พนักงานทั้งองค์กร รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

กกท. มีกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และขอบเขตของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยอาศัยข้อมูลสารสนเทศเพื่อประกอบการพิจารณาทั้ง 2 ระดับ TOP Down และ Bottom Up เพื่อให้องค์กรเลือกแนวทาง/รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์ได้อย่างเหมาะสม เพื่อนำมากำหนดเป็นประกาศ กกท. เรื่องนโยบายด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ ที่กำกับดูแลให้ความเห็นชอบพร้อมถ่ายทอดสื่อสารไปยังผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงหน่วยงานภายใน-ภายนอกที่เกี่ยวข้องทราบ



## การมีส่วนร่วมของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กกท. กำหนดให้มีช่องทางการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยอาศัยรูปแบบและกลไกการติดต่อสื่อสารและช่องทางการรับฟัง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ประกอบด้วย

- การให้บริการข้อมูล/ ข่าวสาร/ ประชาสัมพันธ์/ สร้างการรับรู้ผ่านสื่อฯ
- การให้คำปรึกษา
- การอบรม/ สัมมนา/ การให้ความรู้
- กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม หรือ มีการทำงานร่วมกัน (การติดตาม/ ตรวจสอบ/ การประชุมหารือ ร่วมกัน)
- การประชุมเพื่อกำหนดทรัพยากร ค่าเป้าหมาย เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จของ กกท. ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ร่วมกัน

- การสำรวจความพึงพอใจ, ความไม่พึงพอใจ, ความผูกพัน
- ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า
- ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน หรือ กล้องรับเรื่องร้องเรียน
- โทรศัพท์
- เว็บไซต์
- Social Media ประกอบด้วย Facebook เป็นต้น
- E-mail (contact@sat.or.th)
- จดหมายที่ส่งทางไปรษณีย์ เป็นต้น

ทั้งนี้ กกท. จะได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อนำเสนอข้อมูลดังกล่าวให้กับส่วนงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการที่กำกับดูแลได้ทราบ เพื่อกำหนดแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อตอบสนองประเด็นความต้องการสร้างความเชื่อมั่น และความผูกพันของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อ กกท.

## สื่อสารถ่ายทอดแผนวิสาหกิจด้านลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



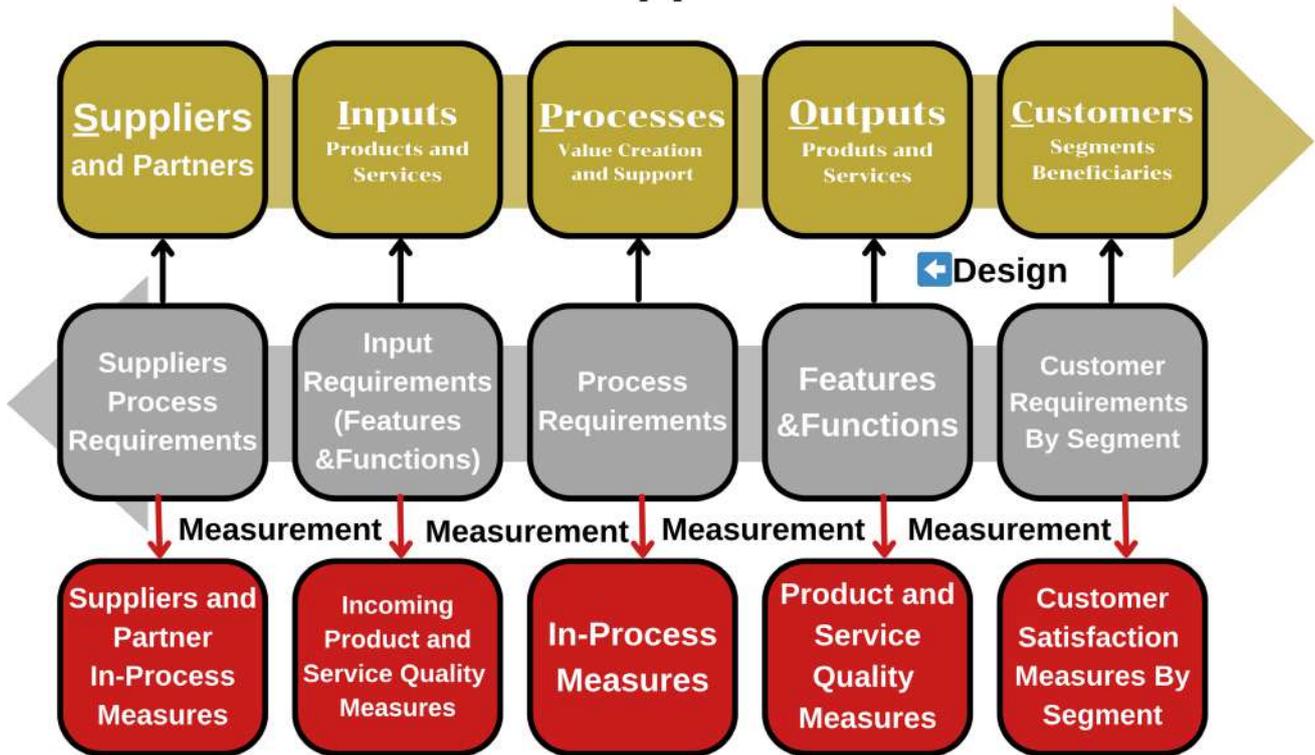
### ประเด็นการสื่อสาร

- แผนวิสาหกิจฯ
- วัตถุประสงค์
- ขอบเขต
- นิยามความหมายกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- แผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Action Plan)
- นโยบายด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ผลการดำเนินงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Report)

- Satcsx66@gmail.com
- Policy and Plan - SAT
- การประชุมเชิงปฏิบัติการ/อบรม
- www.sat.or.th
- การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ช่องทางการร้องเรียน
- สื่อบุคคล/การให้คำปรึกษา  
กิจกรรมสัมพันธ์/  
การบูรณาการทำงาน

ซึ่งผลจากขั้นตอนการวิเคราะห์กระบวนการหลักที่สำคัญ Core Process ของทุกฝ่ายและสำนัก SIPOC Model เพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงาน พร้อมระบุประเด็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ประเด็นความต้องการ) โดยรวบรวมข้อมูลดังกล่าว พร้อมนำมาจัดอันดับความสำคัญของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับการกำหนดระดับและรูปแบบการสร้างความสัมพันธ์ พร้อมการจัดทำแผนการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Action Plan) ทั้งนี้ กทท. ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับองค์กร ออกเป็น 8 กลุ่ม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับฝ่ายและสำนัก โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

## Value Chain Approach - SIPOC



## นิยามความหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. ประจำปี 2567

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับองค์กร	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับฝ่าย/สำนัก	ความหมาย
1. ลูกค้าและ ผู้ใช้บริการ	• นักกีฬา	นักกีฬาเป็นเลิศ, นักกีฬาอาชีพ, อดีตนักมวย, นักกีฬาทีมชาติ, นักกีฬาคนพิการทีมชาติ, ผู้เบิกจ่ายเงินรางวัล
	• บุคลากรกีฬา	ผู้ฝึกสอน, ผู้ตัดสิน, บุคลากรในวงการกีฬามวย 7 ประเภท, นักวิทยาศาสตร์การกีฬา, บุคคลผู้ซึ่งให้การสนับสนุนทางการกีฬา, ผู้เบิกจ่ายเงินรางวัล, ผู้เข้ารับการอบรม, บุคลากรกีฬาอาชีพ
	• ผู้ใช้บริการ	ประชาชน, บุคคล/หน่วยงานภายนอก, ผู้รับบริการ กทท., ผู้ร้องเรียน
2. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• ชุมชนโดยรอบ	กลุ่มคนที่มีที่ตั้งอาศัยอยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับ กทท. ภายในรัศมี 10 กิโลเมตร มีการติดต่อสื่อสารและเรียนรู้ร่วมกัน มีความเอื้ออาทรกัน ภายใต้บรรทัดฐานและวัฒนธรรมเดียวกัน ก่อให้เกิดความสัมพันธ์และการพึ่งพาอาศัยระหว่างกัน มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกันส่งผลต่อการดำเนินงานของ กทท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
	• หน่วยงานภายในจังหวัด	หน่วยงานท้องถิ่นภายในพื้นที่ ภาครัฐ องค์กรอิสระ ผู้นำมติส่วนอนุญาตเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของ กทท., เทศบาล, องค์กรการบริหารส่วนตำบล (อบต.), องค์กรการบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.), เจ้าของพื้นที่
3. ผู้กำกับนโยบายภาครัฐ	• ผู้กำกับนโยบายภาครัฐ	รัฐบาล, กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, สำนักงบประมาณ (สงป.), สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.), สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.), World Anti - Doping Agency (WADA), International Federation (IF), Anti - doping organization (ADO), กระทรวงการคลัง, คณะรัฐมนตรี, สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (DSI), สำนักงานอัยการสูงสุด, ศาล, คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.), กรมบัญชีกลาง, IOC, OCA, มนตรีซีเกมส์, สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท)
4. พันธมิตร	• ผู้ส่งมอบ	สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย, สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย, ผู้จัดการแข่งขัน, สมาคมกีฬาอาชีพ, ผู้เบิกจ่าย/ยืมเงิน
	• คู่ความร่วมมือ	จังหวัดเจ้าภาพจัดการแข่งขัน (ผู้ว่าราชการจังหวัด, คณะกรรมการกีฬาจังหวัด), สถาบันการศึกษา (บุคลากรหรือวิทยาการ), เครือข่าย (ด้านวิทยาศาสตร์), บุคลากรทางการแพทย์ (แพทย์ทั่วไป, เฉพาะทาง), พยาบาล, นักเทคนิคทางกายภาพ, ทันตแพทย์, สมาคมวิทยาศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย, องค์กรกีฬาภายในประเทศ, บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา, ผู้เชี่ยวชาญ, สมาคมกีฬาทั่วไป, ผู้เข้ารับการอบรม (DCO, BCO)
	• คู่สัญญา	ผู้รับจ้าง, ที่ปรึกษา, บริษัทต่างๆ, ผู้ประกอบการ, ผู้ขายอุปกรณ์และเวชภัณฑ์บริษัทขนส่ง, Vendor, Analysis Lab, Courier, ผู้รับเหมา, คู่ค้า, บุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับคำสั่งให้خذใช้คำสั่งใหม่ทดแทนแก่ กทท.
5. สื่อมวลชน	• สื่อมวลชน	สำนักพิมพ์, หนังสือพิมพ์, วิทยุ, โทรทัศน์, โซเชียลมีเดีย
6. คณะกรรมการฯ	• คณะกรรมการ	บอร์ด กทท. และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กทท. ที่มีตัวแทนคณะกรรมการ กทท. เป็นองค์ประกอบ, คณะอนุกรรมการ HR, คณะอนุกรรมการ KM & IM, คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน, คณะอนุกรรมการ CG, คณะอนุกรรมการตรวจสอบภายใน, คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ

## นิยามความหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. ประจำปี 2567

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับองค์กร	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับฝ่าย/สำนัก	ความหมาย
7. บุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคลากร กทท.</li> </ul>	ทำหน้าที่ในฐานะผู้ให้บริการ/ผู้ดำเนินการ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ HRD, ผู้ประสานงานคดีของ กทท., ผู้ปฏิบัติงานด้านกฎหมาย, Officer, Educators, เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการเบิกจ่าย/ตรวจสอบ/สอบทาน, ผู้ให้บริการ, หัวหน้าเจ้าหน้าที่, เจ้าหน้าที่พัสดุ, เจ้าหน้าที่การเงิน, ผู้ควบคุมงาน, ผู้แทน กทท. ในฐานะผู้ว่าการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ฝ่ายและสำนัก</li> </ul>	ทำหน้าที่ในฐานะผู้รับบริการ/ผู้ใช้บริการ (ภายในหน่วยงาน) ได้แก่ 16 ฝ่ายและสำนัก, ศูนย์ กทท. ภาค, สำนักงาน กทท. จังหวัด, ผู้เข้าสอบคัดเลือก, ผู้เข้ารับการอบรม, ผู้เบิกจ่าย/ยืมเงิน, เจ้าหน้าที่ที่ได้รับคำสั่งให้خذใช้ค่าสินไหมทดแทนแก่ กทท., เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับมูลเหตุแห่งคดี
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ</li> </ul>	สำนักงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้บริหาร</li> </ul>	ผู้ว่าการ, ผู้บริหารระดับสูง, ที่ประชุมผู้บริหาร, มติฝ่าย/สำนัก และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานภายในของ กทท. ที่มีบุคลากร กทท. เป็นองค์ประกอบ, คณะอนุกรรมการต่างๆ ตามข้อบังคับของ กทท., คณะกรรมการพิจารณาโทษคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน/ คณะกรรมการติดตามงบลงทุน, คณะกรรมการกำหนดราคากลางและทำ TOR, ประชุมผู้บริหารระดับฝ่ายและสำนัก, คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบข้อ 25 105 141, คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ, คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง
8. ภาคธุรกิจและเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บุคคล/หน่วยงานภายนอก</li> </ul>	บุคคล/หน่วยงานภายนอก (ภาครัฐและเอกชนที่สนใจลงทุน, ผู้ร่วมทุนหรือลงทุน, ผู้สนับสนุน), หน่วยงานภายนอกและสถาบันการเงิน เช่น ธนาคารกรุงไทย, สหกรณ์ออมทรัพย์ กทท., กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (กสต.), ธนาคารออมสิน, ธนาคารอาคารสงเคราะห์, AIA, กรมบังคับคดี, กรมสรรพากร, กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.), สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการมาปนกิจสงเคราะห์สำนักนายกรัฐมนตรี้
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่แข่ง/คู่แข่ง</li> </ul>	หน่วยงาน/องค์กรที่มีผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับกีฬาและมีกรให้บริการความคล้ายคลึงกับของ กทท.

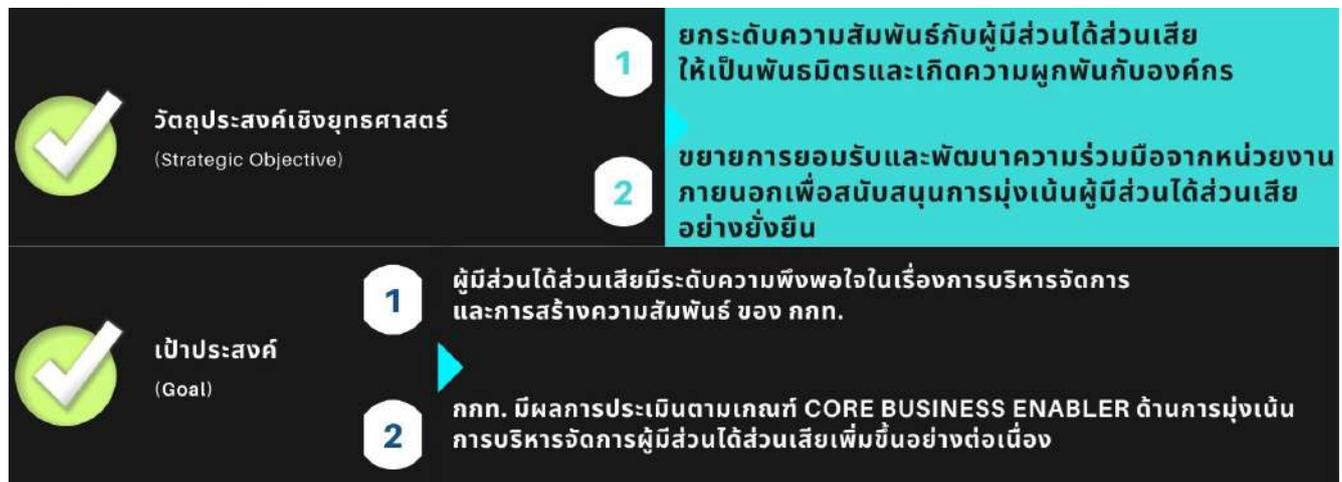


# แผนวิสาหกิจด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กกท. พ.ศ. 2566-2570

วิสัยทัศน์ (Vision)/ พันธกิจ (Mission)/ ค่านิยม (Core Values)



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)/ เป้าประสงค์ (Goal)



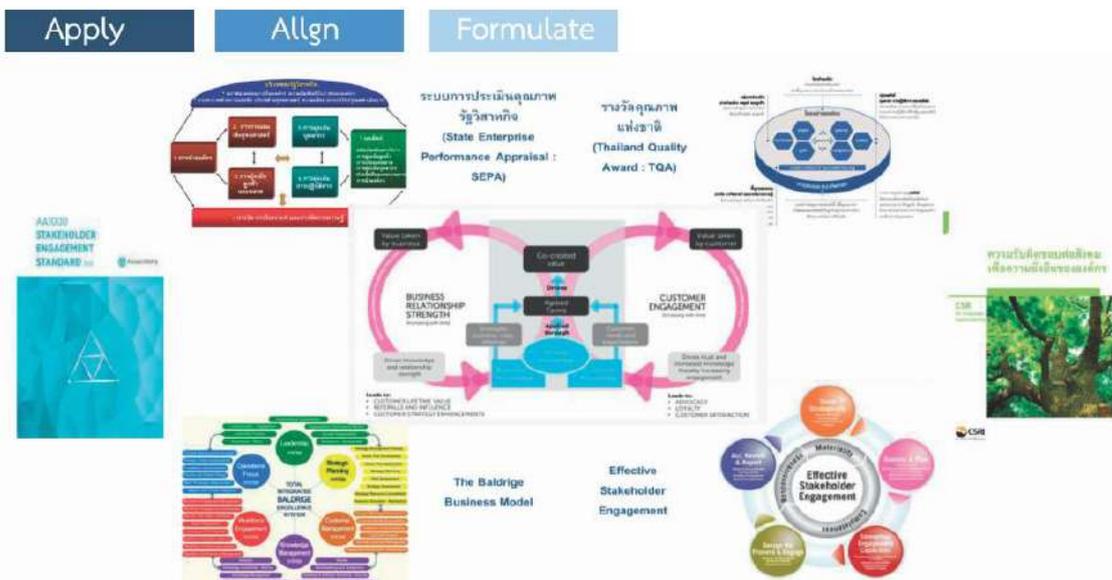
## แผนปฏิบัติการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กกท. มีกระบวนการสื่อสารแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบนำไปดำเนินการตามแผนที่กำหนด พร้อมกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนปฏิบัติการการสร้างความสัมพันธ์ฯ ของ กกท. เพื่อเป็นการติดตามผลการดำเนินงานพร้อมเสนอรายงานผลฯ ต่อคณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการ กกท. ที่กำกับดูแล รวมถึงการนำเสนอต่อสาธารณะชนอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ขององค์กร โดยในปี 2567 มีโครงการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กกท. ประกอบด้วย

1. โครงการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (ฝกล.)
2. โครงการยกระดับมาตรฐานกีฬาอาชีพ (สคอ.)
3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวงการกีฬามวย (สคม.)
4. โครงการการบริหารสินทรัพย์อย่างมีมาตรฐาน เพื่อต่อยอดการสร้างรายได้ (ฝชก.)
5. โครงการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการพัฒนากีฬาในส่วนภูมิภาค (ฝภก.)
6. โครงการพัฒนาและส่งเสริมความสัมพันธ์ด้วยวิทยาศาสตร์การกีฬา (ฝวก.)
7. โครงการส่งเสริมการบริหารงานด้านสารต้องห้ามทางการกีฬา (สคส.)
8. โครงการการสนับสนุนแบบบูรณาการสนามกีฬาที่มีมาตรฐาน (ฝวศ.)
9. โครงการส่งเสริมการกำกับดูแลที่ดีขององค์กร (สผก.)
10. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กกท. (ฝนผ.)
11. โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจและให้คำปรึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับบุคลากร กกท. (ฝกท.)
12. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน (ฝกค.)
13. โครงการพัฒนาการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีทางการกีฬา (ฝทส.)
14. โครงการยกระดับการบริหารด้านการตรวจสอบภายใน (ฝตส.)
15. โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านบุคลากร (ฝทบ.)
16. โครงการพัฒนากระบวนการทางกฎหมายของ กกท. (สกม.)

## กรอบหลักเกณฑ์หรือแนวคิดเพื่อการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรอบหลักเกณฑ์หรือแนวทางเพื่อการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนับเป็นเรื่องที่สำคัญ โดย กกท. ใช้เกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) อ้างอิงหลักการแนวคิดที่เป็นสากลของกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) ระบบประเมินผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) และเกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) ซึ่งมีพื้นฐานมาจากรางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา (The Malcolm Baldrige National Quality Award: MBNQA) เพื่อให้แต่ละรัฐวิสาหกิจนำไปปรับประยุกต์ใช้ และวางแผนการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีระบบ



## รายงานผลการดำเนินงานด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต่องาน/ความคาดหวัง	ขอบเขตการสร้างการสัมพันธ์	แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
1. ลูกค้าและผู้ให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้บริการและข้อมูลข่าวสารด้านกีฬาของ กกท. ที่ถูกต้องรวดเร็ว</li> <li>- ค่าตอบแทนเงินรางวัล สวัสดิการ และการยอมรับอย่างเหมาะสม</li> <li>- การให้บริการสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยมีมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่พร้อมใช้งาน</li> <li>- องค์ความรู้ การให้คำแนะนำและคำปรึกษาเรื่องสารต้องห้ามทางการกีฬา</li> <li>- ช่องทางการติดต่อสื่อสาร และการประสานงานที่หลากหลาย มีความสะดวกรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานในเรื่องการส่งเสริมด้านองค์ความรู้วิทยาศาสตร์การกีฬา, การให้บริการสถานที่ อุปกรณ์ กีฬา, ข้อมูลข่าวสาร และการติดต่อสื่อสารให้มีความสะดวกรวดเร็วรวมถึงการยก ระดับการจัดการแข่งขันกีฬาทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อตอบสนองประเด็นความต้องการของลูกค้าและผู้ให้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดมาตรฐานคุณภาพบริการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด และรักษาไว้ซึ่งคุณภาพของการบริการให้ได้มาตรฐานในราคาที่เป็นธรรม เหมาะสมและชัดเจน</li> <li>- ให้บริการที่สภาพสะดวก รวดเร็วตรงต่อความต้องการของลูกค้าด้วยความเสมอภาคและมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริการสร้างนวัตกรรมและงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้าเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลด้านบริการ อัตราค่าบริการต่าง ๆ อย่างครบถ้วนถูกต้อง</li> <li>- จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและผู้ให้บริการสามารถร้องเรียนหรือการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับการบริการได้อย่างสะดวก และมีการดำเนินการอย่างดีเพื่อให้ลูกค้าและผู้ให้บริการได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว</li> <li>- ให้ความสำคัญกับการจัดเก็บและรักษาข้อมูลลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อความปลอดภัยและไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจเยี่ยม</li> <li>- การจัดประชุมสัมมนา</li> <li>- การอบรมให้ความรู้</li> <li>- การจัดทำแบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- การสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ</li> <li>- จัดกิจกรรมและการแข่งขันฯ</li> <li>- การพัฒนาสถานที่เพื่อการบริการที่ทันสมัย</li> <li>- การสนับสนุนนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนานักกีฬาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา</li> <li>- การพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา</li> <li>- การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องสารต้องห้ามทางการกีฬา</li> <li>- การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อความบันเทิง</li> <li>- การส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ</li> <li>- การพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการด้วย นวัตกรรมที่ทันสมัย</li> <li>- การพัฒนาช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์</li> <li>- การพัฒนาศูนย์บริการทางการกีฬา</li> <li>- การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและการบริการทางการกีฬา</li> <li>- การมอบเงินรางวัล และ การยกย่องเชิดชูเกียรติในการจัดงานวันกีฬาแห่งชาติ</li> <li>- การพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย</li> <li>- การพัฒนาช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝวก.</li> <li>- สคส.</li> <li>- ฝกล.</li> <li>- สคอ.</li> <li>- ฝทส.</li> <li>- ฝธก.</li> <li>- สฝก.</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความ ต้องการ/ความ คาดหวัง	ขอบเขต การสร้าง ความสัมพันธ์	แนวปฏิบัติต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการ มีส่วนร่วม/ วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ
2. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งเสริม กิจกรรมด้านกีฬา อย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การประสาน งาน ความร่วมมือ เพื่อผลสำเร็จจาก การดำเนินงาน ร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมใน กิจกรรมกีฬาของ องค์กร ที่ส่งเสริม ชุมชนอย่างเป็นรูป ธรรม พร้อมคำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่ง แวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนพร้อมให้ ความช่วยเหลือชุมชน สังคมอย่างเหมาะสม คำนึงถึงผลประโยชน์ ต่อสังคมโดยรวม และ ประโยชน์สาธารณะ พร้อมคำนึงถึง เรื่องการอนุรักษ์สิ่ง แวดล้อม โดยเฉพาะ พื้นที่ในเขตชุมชน ที่อยู่รอบข้าง กทท. เพื่อการพัฒนา ร่วมกันอย่างยั่งยืน</li> <li>- ส่งเสริมและ สนับสนุนการจัด กิจกรรมกีฬาของ ชุมชน พร้อมเปิด โอกาสให้ชุมชนและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั่วกลุ่มเข้ามามีส่วน ร่วมในกิจกรรมหรือ โครงการด้านกีฬา ของ กทท. รวมทั้งการ เสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้อง เรียนที่เป็นผลมาจาก การดำเนินงานของ กทท.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดกิจกรรม เพื่อสังคม และสิ่ง แวดล้อม</li> <li>- การสื่อสาร และเผยแพร่ ข้อมูลที่ถูกต้อง นำ เชื่อมถือ</li> <li>- การจัดทำ แบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความ คิดเห็น และ ประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจ ความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานตาม แผนการส่งเสริม การแสดงความรับ ผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สผก.</li> </ul>
3. ผู้กำกับ นโยบายภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสำเร็จและ ข้อมูลรายงานผล การดำเนินงาน ตามเป้าหมาย</li> <li>- การกำหนด นโยบาย/ มาตรฐาน/กฎ ระเบียบ เกณฑ์/ คู่มือ/แนวทาง การปฏิบัติงาน ที่ถูกต้องชัดเจน</li> <li>- การใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรของ หน่วยงาน อย่างคุ้มค่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตาม นโยบายของ รัฐบาล ร่วมสร้าง ความสำเร็จและ บริหารจัดการ ทรัพยากรของ หน่วยงานให้เกิด ประโยชน์สูงสุด เพื่อบรรลุเป้า หมายด้านกีฬา ของประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-- สนับสนุนการ ปฏิบัติงานหน่วยงาน กำกับดูแล ทั้่งงาน เชิงนโยบายและงาน ตามภารกิจที่ได้รับ มอบหมายจากหน่วย งานกำกับดูแลให้ เป็นไปตามนโยบาย ของรัฐบาล เพื่อ พัฒนาองค์กรให้มี ประสิทธิภาพและ บรรลุตามเป้าหมายที่ กำหนด</li> <li>- ปฏิบัติตามหลัก ธรรมภิบาล กฎ ระเบียบ และ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด</li> <li>- จัดทำรายงานผล การดำเนินงานที่ สำคัญต่อหน่วยงาน ที่กำกับดูแล เพื่อใช้ ในการติดตามผล การดำเนินงานของ องค์กรรวมถึงการให้ ข้อมูลและข้อเสนอแนะ ในการดำเนิน งานทั่วทั้งองค์กร เพื่อ ให้บรรลุผล การดำเนินงานและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสาร และเผยแพร่ ข้อมูลที่ถูกต้อง นำ เชื่อมถือ</li> <li>- การสัมภาษณ์</li> <li>- การจัดประชุม สัมมนา</li> <li>- การจัดทำ แบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความ คิดเห็น และ ประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจความ พึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนด นโยบายและแนว ปฏิบัติฯ ด้านการ กำกับดูแลที่ดี</li> <li>- การปฏิบัติตาม นโยบาย /กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับฯ</li> <li>- การสื่อสารและ รายงานผลข้อมูล การดำเนินงานฯ</li> <li>- การส่งเสริมกีฬา เพื่อการท่องเที่ยว และนันทนาการ</li> <li>- การพัฒนา ปรับปรุงระบบการ ให้บริการ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย</li> <li>- การพัฒนาช่อง ทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ฯ</li> <li>- การตรวจติดตาม และประเมินผลการ ปฏิบัติงานอย่างมี ประสิทธิภาพ</li> <li>- การวิเคราะห์ข้อมูล ในกระบวนการจัดทำแผนวิสาหกิจและ แผนปฏิบัติการอย่าง คุ้มค่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝนผ.</li> <li>- ฝภก.</li> <li>- ฝทส.</li> <li>- สผก.</li> <li>- ฝภค.</li> <li>- ฝภท.</li> <li>- สคส.</li> <li>- สกม.</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวัง	ขอบเขตการสร้างความสัมพันธ์	แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
4. พันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้การสนับสนุนงบประมาณ สถานที่ และการให้บริการตามหลักเกณฑ์</li> <li>- การมีส่วนร่วมในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และการให้กาสนับสนุนที่ชัดเจน</li> <li>- ความสำเร็จและข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมภารกิจของหน่วยงานซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เสมอภาค และสามารถตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณของ กทท. อย่างเคร่งครัด</li> <li>- ส่งเสริมให้มีการแข่งขันที่เป็นธรรม และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> <li>- ส่งเสริมความร่วมมือและประสานงานระหว่างกันอย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาความร่วมมือระหว่างกัน อย่างยั่งยืน</li> <li>- กำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ปัญหา/อุปสรรค รวมทั้งร่วมกันปรับปรุงหลักปฏิบัติในการติดต่อประสานงาน ร่วมกันให้มีความครบถ้วน ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน</li> <li>- ดำเนินการตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้ อย่างเคร่งครัด และเป็นไปอย่างส่งเสริมซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินงานระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เสมอภาค และตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสัมภาษณ์</li> <li>- การจัดประชุมสัมมนา</li> <li>- การสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ</li> <li>- จัดกิจกรรมและการแข่งขัน</li> <li>- การพัฒนาสถานที่เพื่อการบริการที่ทันสมัย</li> <li>- การจัดทำแบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- การปฏิบัติตามสัญญา/ข้อตกลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาการบริหารจัดการสมาคมกีฬา</li> <li>- การพัฒนาบุคลากรกีฬา</li> <li>- การสรรหาคัดเลือกนักกีฬาเป็นเลิศ</li> <li>- การจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ</li> <li>- การส่งเสริมสนับสนุนการสร้างนักกีฬา</li> <li>- การพัฒนาและส่งเสริมนักกีฬาและบุคลากรกีฬาอาชีพ/กีฬามวย</li> <li>- การส่งเสริมสนับสนุนจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ/กีฬามวย</li> <li>- การดูแลสวัสดิการและคุ้มครองกีฬามวย</li> <li>- การปฏิบัติตามนโยบาย /กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับฯ</li> <li>- การปฏิบัติตามสัญญา/ ข้อตกลงอย่างโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝกค.</li> <li>- สคค.</li> <li>- สคค.</li> <li>- ฝกค.</li> <li>- ฝธค.</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวัง	ขอบเขตการสร้างความสัมพันธ์	แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
5. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ ด้านกีฬา ที่ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว</li> <li>- การประสานงาน และการอำนวยความสะดวก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมส่งเสริม การเสนอข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา และเป็นประโยชน์ กับประชาชน สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารสร้างความ เข้าใจภารกิจของ องค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสื่อ ประชาสัมพันธ์ให้ ข้อมูลข่าวสารที่ถูก ต้อง ทันต่อเหตุการณ์ ไปรษณีย์ สามารถ ตรวจสอบได้พร้อมนำ เสนอข้อมูล ข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์กับ ประชาชน สังคม</li> <li>- เสริมสร้าง ความสัมพันธ์ร่วมกันใน การจัดกิจกรรมเพื่อ สร้างความสัมพันธ์กับ สื่อมวลชนในรูปแบบ ต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสาร และเผยแพร่ ข้อมูลที่ถูกต้อง น่า เชื่อถือ</li> <li>- การให้คำปรึกษา การประสานงาน และการอำนวยความสะดวก ข้อมูลด้านกีฬา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนา ปรับปรุงระบบการ ให้บริการ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย</li> <li>- การพัฒนาช่อง ทางการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผทส.</li> <li>- สผก.</li> </ul>
6. คณะกรรมการฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสำเร็จการ ดำเนินงานตามที่ได้ มอบนโยบายฯ</li> <li>- หน่วยงานที่ กำกับดูแล มีกฎ ระเบียบข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ ที่ถูกต้องชัดเจน สามารถนำไปสู่ การปฏิบัติ</li> <li>- ข้อมูลรายละเอียดเอกสารที่ ถูกต้องครบถ้วน ตรงตามระยะเวลา ที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตเป็นธรรม พร้อมกำกับและ ติดตามความ สำเร็จของหน่วย งานให้สามารถ ดำเนินงานได้ตาม นโยบายและเป้าหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ขององค์กร ตลอด จนมิติที่ประชุมคณะ กรรมการ กทท. ด้วย ความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และรักษา ไว้ซึ่งผลประโยชน์ ขององค์กร</li> <li>- ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ องค์กรที่กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างคุณค่าให้แก่ องค์กร เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายหลักและ พันธกิจขององค์กร อย่างยั่งยืน</li> <li>- จัดให้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ ทั้งรายคณะและ รายบุคคลเพื่อนำ ผลที่ได้ไป พิจารณา หาแนวทางการ พัฒนาการปฏิบัติ หน้าที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสาร และเผยแพร่ ข้อมูลที่ถูกต้อง น่า เชื่อถือ</li> <li>- การสัมภาษณ์</li> <li>- การจัดประชุม สัมมนา</li> <li>- การจัดทำ แบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความ คิดเห็น และ ประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจความ พึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนด นโยบายและแนว ปฏิบัติฯ</li> <li>- การปฏิบัติตาม นโยบาย /กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับฯ</li> <li>- การสื่อสารและ รายงานผลข้อมูล การดำเนินงานฯ</li> <li>- การพัฒนาช่อง ทางการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ฯ</li> <li>- การตรวจติดตาม และประเมินผลการ ปฏิบัติงานอย่างมี ประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผนผ.</li> <li>- สผก.</li> <li>- ผทบ.</li> <li>- สตภ.</li> <li>- ผทส.</li> <li>- สกม.</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวัง	ขอบเขตการสร้างความสัมพันธ์	แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
7. บุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดนโยบาย/มาตรการ/กฎระเบียบหลักเกณฑ์/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานที่ต้องชัดเจน</li> <li>- ความสำเร็จและข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย</li> <li>- การติดต่อสื่อสาร สร้างการยอมรับ และการประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือด้านข้อมูลและกระบวนการทำงานสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย</li> <li>- หลักเกณฑ์การคัดเลือก/สรรหาที่ชัดเจนเป็นระบบและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่เป้าหมายขององค์กร และจัดให้มีสวัสดิการค่าตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรที่เป็นธรรม โปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกระบวนการสรรหาและระบบคัดเลือกพนักงานและเงื่อนไขการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีคุณภาพสูงเข้าร่วมปฏิบัติงานใน กทท.</li> <li>- ดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึงเป็นธรรม เคารพ และปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของบุคลากร ไม่ให้ถูกล่วงละเมิด รวมทั้งสนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ</li> <li>- จัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่บุคลากรและดูแลปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้เหมาะสม</li> <li>- สภาพเศรษฐกิจและสังคมอยู่เสมอ</li> <li>- มีกระบวนการ ประเมินผลปฏิบัติงาน การพิจารณาผลงาน การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และย้ายตำแหน่งของบุคลากรอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถเป็นรายบุคคล</li> <li>- จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณ รวมไปถึงมีการปกป้องบุคลากรไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งหรือได้รับโทษจากการร้องเรียน</li> <li>- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพียงพอ และต่อเนื่องตามความเหมาะสมของหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรม ค่านิยมการปฏิบัติงาน วัฒนธรรมความเสี่ยง ให้กับบุคลากรทุกคน</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานระหว่างหน่วยงานและบุคคล ของ กทท.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำแบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และ ประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- สร้างความรู้ ความสามารถและความพร้อมของบุคลากรในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านกีฬาและนวัตกรรม</li> <li>- การบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร</li> <li>- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุ</li> <li>- การให้คำปรึกษา และการตรวจสอบ เพื่อให้ ความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>- การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพบุคคล</li> <li>- การปรับปรุงนโยบายและสิทธิประโยชน์เรื่องสวัสดิการของบุคลากรในองค์กร</li> <li>- การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>- การจัดทำหลักเกณฑ์การคัดเลือก/สรรหาที่ชัดเจนเป็นระบบและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝทบ.</li> <li>- ฝกค.</li> <li>- ฝกท.</li> <li>- ฝตส.</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวัง	ขอบเขตการสร้างความสัมพันธ์	แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	รูปแบบการมีส่วนร่วม/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
8. ภาคธุรกิจและเอกชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความร่วมมือและผลสำเร็จจากการดำเนินงานร่วมกัน</li> <li>- การให้บริการการอำนวยความสะดวก การประสานงานที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมความร่วมมือ การประสานงาน เพื่อแสวงหาแนวทางการดำเนินงาน ที่มีผลต่อความสำเร็จร่วมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เป็นไปตามกฎระเบียบ และการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งเสริมการแข่งขันเป็นธรรม โดยต่อต้านการผูกขาดและการเลือกปฏิบัติทางการค้า</li> <li>- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของภาคธุรกิจ เอกชน หรือ คู่แข่ง/ คู่เทียบอันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบทางการแข่งขันด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต</li> <li>- การต่อต้านทุจริต และรับสินบนที่จะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ</li> <li>- การจัดทำแบบสอบถาม</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และ ประเด็นต้องการ</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุ</li> <li>- การให้คำปรึกษา และการตรวจสอบ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>- การปฏิบัติตามนโยบาย /กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับฯ</li> <li>- การปฏิบัติตามสัญญา/ ข้อตกลงอย่างโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผกค.</li> <li>- ผกท.</li> <li>- ผตส.</li> <li>- สกม.</li> </ul>



# ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

## ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

### เงินงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านกีฬาจำนวน 2,163,150,300 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

ตารางแสดงงบประมาณที่ได้รับของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามแผนงาน ผลผลิต และกิจกรรมดังนี้

### ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

แผนงาน/ผลผลิต/กิจกรรม	ได้รับงบประมาณ จำนวน (บาท)	“ผลการเบิกจ่าย จำนวน (บาท)”	คิดเป็น ร้อยละ
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>2,163,150,300.00</b>	<b>2022528571.32</b>	<b>93.5</b>
<b>แผนงาน : บูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว</b>	<b>338,910,900.00</b>	<b>338,910,900.00</b>	<b>100</b>
<b>ผลผลิตที่ 3 โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงธุรกิจ</b>	<b>338,910,000.00</b>	<b>338,910,900.00</b>	<b>100</b>
กิจกรรมหลักที่ 1 : เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจจากกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ	87,410,900.00	77,910,900.00	
กิจกรรมหลักที่ 2 : การเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันรถจักรยานยนต์ชิงแชมป์โลก โมโตจีพี ประจำปี	187,500,000.00	191,000,000.00	
กิจกรรมหลักที่ 3 : การแข่งขันกีฬาแห่งมวลชนระดับโลก (World Mass Participation Event)	56,000,000.00	62,000,000.00	
กิจกรรมหลักที่ 4 : มหกรรมการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนสร้างเศรษฐกิจชาติ	8,000,000.00	8,000,000.00	
<b>แผนงาน : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างศักยภาพการกีฬา</b>	<b>1,399,432,800.00</b>	<b>1,258,811,071.65</b>	<b>89.95</b>
<b>ผลผลิตที่ 1 การบริการจัดการกีฬาเพื่อคสามเป็นเลิศ ต่อยอดสู่กีฬาอาชีพและกีฬามวย</b>	<b>852,275,900.00</b>	<b>852,275,900.00</b>	<b>100</b>
กิจกรรมหลักที่ 1 พัฒนานักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	825,275,900.00	852,275,900.00	
กิจกรรมหลักที่ 2 พัฒนานักกีฬาบุคลากรกีฬาอาชีพและกีฬามวย	27,000,000.00	27,000,000.00	
<b>ผลผลิตที่ 2 พัฒนาศูนย์บริการกีฬาของ กกท. ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค</b>	<b>547,156,900.00</b>	<b>406,535,171.65</b>	<b>74.3</b>
กิจกรรมหลักที่ 1 พัฒนาบริหารจัดการการให้บริการทางการกีฬา	498,327,600.00	352,755,871.65	
"กิจกรรมหลักที่ 2 ผลักดันการบริหารจัดการองค์กรตามระบบการประเมินผลรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ให้มีประสิทธิภาพ"	48,829,300.00	53,779,300.00	
<b>แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</b>	<b>130,778,900.00</b>	<b>130,778,900.00</b>	<b>100</b>
<b>ผลผลิต การบริหารจัดการองค์กร</b>	<b>130,778,900.00</b>	<b>130,778,900.00</b>	<b>100</b>
กิจกรรมหลักที่ 1 การบริหารจัดการองค์กร	130,778,900.00	130,778,900.00	
<b>แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ (ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์)</b>	<b>294,027,700.00</b>	<b>294,027,699.67</b>	<b>100</b>
<b>ผลผลิต : ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ</b>	<b>294,027,700.00</b>	<b>294,027,699.67</b>	<b>100</b>
กิจกรรมหลัก : ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	294,027,700.00	294,027,699.67	

หมายเหตุ มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ จากงบลงทุนเป็นงบเงินอุดหนุน จำนวน 11,541,200 บาท

## งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย วงเงิน 2,163,150,300 บาท

หมวดรายจ่าย	ได้รับงบประมาณ (บาท)	ผลการเบิกจ่าย (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
1. งบลงทุน	243,696,500.00	91,533,571.65	39.43
2. งบเงินอุดหนุน	1,919,453,800.00	1,930,994,999.67	100
<b>รวม</b>	<b>2,163,150,300.00</b>	<b>2,022,528,571.32</b>	<b>69.71</b>

หมายเหตุ มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ จากงบลงทุนเป็นงบเงินอุดหนุน จำนวน 11,541,200 บาท

### แผนงานและโครงการลงทุนที่สำคัญ 10 ลำดับแรกขององค์กร

ตามยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2567) กำหนดให้การบริการทางการกีฬาของประเทศไทยมีคุณภาพมาตรฐานและสามารถรองรับความต้องการทางการกีฬาของประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนากีฬาของรัฐบาลเรื่องการจัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ โดยเฉพาะสิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ สถานที่กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย

ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซม สถานที่กีฬาและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้ได้มาตรฐาน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กทท. มีการดำเนินโครงการลงทุนที่สำคัญ 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายการ	งบประมาณประจำปี 2567 (บาท)
1.	ก่อสร้างอาคารศูนย์ฝึกกีฬามวยสากลมาตรฐานระดับสากล สนามกีฬาหัวหมาก แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ (งบผูกพัน 2564 - 2568) งบประมาณรวมทั้งโครงการจำนวน 608,400,000 บาท งบ พ.ร.บ. ปี 2564 - 2568 จำนวน 547,560,000 บาท เงินนอกงบประมาณ 60,840,000 บาท	71,112,900.00
2.	ก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาคนพิการแห่งชาติ จังหวัดนครราชสีมา สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 ตำบลปรุใหญ่ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา (งบผูกพัน ปี 2567 - 2569) งบประมาณรวมทั้งโครงการจำนวน 344,000,000 บาท ประกอบด้วย งบ พ.ร.บ. ปี 2567 - 2569 จำนวน 326,800,000 บาท เงินนอกงบประมาณ 17,200,000 บาท	49,020,000.00
3.	ก่อสร้างสนามฟุตบอลคู่ - ลานกรีฑา วัสดุยางสังเคราะห์จังหวัดเจ้าภาพจัดการแข่งขัน กีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 40 ตำบลห้วยใหญ่ อำเภอบางละมูน จังหวัดชลบุรี	35,000,000.00
4.	ปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซม อาคารโรงยิม 1000 ที่นั่ง สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พรุค่างควา) ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	26,000,000.00
5.	จัดหาครุภัณฑ์ลิฟต์โดยสาร พร้อมติดตั้งภายในอาคารเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา การกีฬาแห่งประเทศไทย แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	16,700,000.00
6.	ปรับปรุง ซ่อมแซม พื้นผิวจราจร สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พรุค่างควา) ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	12,530,100.00
7.	การจัดทำเครื่องมือวางแผนทรัพยากรทางด้านธุรกิจทางการกีฬาของประเทศไทย (SAT ERP) แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	12,500,000.00
8.	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	3,718,000.00
9.	ปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซม ระบบกันกันซึมหลังคาตาดฟ้าบริเวณห้องเครื่องและพื้นที่ โถงใต้ถุน อาคารอินดอร์สเตเดียมหัวหมาก สนามกีฬาหัวหมาก แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	2,000,000.00
10.	ปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซม อาคารสนามเทนนิส สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พรุค่างควา) ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	1,029,000.00

# การบริหารความเสี่ยงของ กทท.

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กทท.) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามหลักการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานสากล COSO 2017 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดบรรยากาศและวัฒนธรรมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน สร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตามแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) โดยคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมภายในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

กทท. ดำเนินการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (Value Enhancement) และเป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์นโยบาย แผนงานการกำกับดูแล ติดตาม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลในทุกระดับ กล่าวคือ คณะกรรมการ กทท. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของ กทท. ให้เป็นไปตามนโยบายบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance: GRC) และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เมื่อเกิดเหตุการณ์ภาวะวิกฤต (Business Continuity Management : BCM) สำหรับการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีคุณธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ส่งเสริมค่านิยม (Core Value) และบูรณาการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) โดยการสื่อสารความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. ให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล



# การบริหารความเสี่ยง ปี 2567

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจได้ตามเป้าหมาย กทท. บริหารความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กร กำหนดค่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยง (Risk Tolerance : RT) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดที่สำคัญ จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงสำหรับเตรียมความพร้อมในการป้องกันผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการประสบความสำเร็จอย่างสมเหตุสมผล โดยมีการติดตามและรายงานผลต่อคณะทำงาน คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. และเสนอคณะกรรมการ กทท. เป็นรายไตรมาส

กทท. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยนำหลักเกณฑ์การประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามระบบการประเมินผลวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) โดยประยุกต์เกณฑ์ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) หรือ COSO-ERM ซึ่งครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ 4 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic) 2. ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) 3. ด้านการเงิน (Financial) และ 4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ (Compliance)

โดยผู้บริหารและผู้แทนจากทุกฝ่ายและสำนัก ร่วมกันพิจารณา และวิเคราะห์ความเสี่ยงและควบคุมภายใน จากวิสัยทัศน์ เป้าหมายยุทธศาสตร์ ตลอดจนตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร ประกอบด้วย 6 ปัจจัยเสี่ยง (12 สาเหตุ) มีความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ กทท. รับได้ 4 ปัจจัย และจัดทำแนวทางและแผนการบริหารความเสี่ยง จำนวน 7 แผน โดยมีเป้าหมายและผลการดำเนินงาน ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic)

กทท. เป็นหน่วยงานหลักในการสนับสนุน และส่งเสริมการกีฬาของประเทศตามแผนวิสาหกิจขององค์กร จึงมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย การบริหารกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม การพัฒนาการให้บริการเพื่อสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ และการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน

**ปัจจัยเสี่ยง RF1 การพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**เป้าหมาย :** อันดับของประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (อันดับ 1 ใน 6 ของเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์)

**แนวทางและแผนบริหารความเสี่ยง :**

1. จัดทำผลการวิเคราะห์และทบทวนแผนการพัฒนาศักยภาพนักกีฬา (รายบุคคล)
2. เพิ่มการสนับสนุนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬาให้กับชนิดกีฬาเป้าหมาย

**ผลการดำเนินงาน** ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผลการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 33 ประเทศไทย เป็นอันดับที่ 12 ของเอเชีย จากผลงาน 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน และ 2 เหรียญทองแดง รวมทั้งสิ้น 6 เหรียญ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (อันดับที่ 6 ของเอเชีย) การแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 17 ประเทศไทย เป็นอันดับที่ 6 ของเอเชียตามเป้าหมาย จากผลงาน 6 เหรียญทอง, 11 เหรียญเงิน และ 13 เหรียญทองแดง รวมทั้งสิ้น 30 เหรียญ โดยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา (เพิ่มเติม) สนับสนุนแพทย์ พยาบาล และผู้เชี่ยวชาญ ได้แก่ นักกายภาพบำบัด เจ้าหน้าที่นวดและฟื้นฟู นักโภชนาการการกีฬา นักจิตวิทยาการกีฬา และ นักสรีรวิทยาการกีฬา จำนวน 20 คน ประจำศูนย์ Thai House และหมู่บ้านนักกีฬา เพื่อให้บริการนักกีฬา และผลทดสอบสมรรถภาพทางกายก่อนการแข่งขันฯ (กลุ่มโอลิมปิกเกมส์) รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยครั้งที่ 3 จำนวน 94 คน จาก 105 คน อยู่ในเกณฑ์ดี ร้อยละ 90 และจัดทำแนวทางในการเตรียมพัฒนาศักยภาพนักกีฬาในรายการมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติต่อไป

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operation)

### ปัจจัยเสี่ยง RF2 ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย : ผลคะแนนประเมินผล Enablers (ไม่รวม Handicap)

แนวทางและแผนบริหารความเสี่ยง : 3. ทบทวนแผนการปรับปรุงและบูรณาการ Enablers ตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะ

**ผลการดำเนินงาน** เป็นไปตามเป้าหมาย ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงทั้ง 8 ด้าน เท่ากับ ร้อยละ 90.68 ผลการประเมินการบริหารจัดการองค์กร Core Business Enablers ประจำปี 2566 ที่ระดับคะแนน 2.1990 + handicap 0.2865 เท่ากับ 2.4855 โดย กทท. เข้าร่วมโครงการคู่มือความร่วมมือของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2567 กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อมุ่งเน้นการยกระดับการดำเนินงาน Core Business Enablers ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การบริหารทุนมนุษย์ และการจัดการความรู้และนวัตกรรม ได้กำหนดเป้าหมายคะแนนการประเมินฯ ประจำปี 2567 เท่ากับ 2.4173 และจากประชุมเพื่อสอบถามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของฝ่ายและสำนัก คาดการณ์ผลคะแนนประเมินตนเอง เท่ากับ 2.2825 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2567

### ปัจจัยเสี่ยง RF3 รายได้จากกิจกรรมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย : จำนวนรายได้จากกิจกรรมกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว

แนวทางและแผนบริหารความเสี่ยง : ติดตามการควบคุมภายใน

**ผลการดำเนินงาน** เป็นไปตามเป้าหมาย จากแผนการจัดกิจกรรม/แข่งขัน ประจำปี 2567 จำนวน 116 รายการ ดำเนินการทบทวนแผน ปรับลดรายการที่ กทท. ไม่ได้ให้การสนับสนุนโดยตรง ลดเหลือ 103 รายการ ประกอบด้วย 1. กีฬาเพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ 30 รายการ 2. กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ 11 รายการ และ 3. กีฬาอาชีพและกีฬามวย 62 รายการ โดยสามารถดำเนินการจัดการแข่งขันแล้วเสร็จ 103 รายการ ได้ตามแผน โดยไตรมาสที่ 4 จัดกิจกรรม/แข่งขันกีฬา จำนวน 17 รายการ จากแผนงาน 17 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100 และรายการแข่งขันที่แข่งขันในไตรมาสที่ 4 จำนวน 22 รายการ รวมเป็น 39 รายการ โดยผลรายได้ไตรมาสที่ 4 เท่ากับ 10,320 ล้านบาท

ผลรวมรายได้สะสมไตรมาสที่ 1-4 จากการจัดกิจกรรม/แข่งขันกีฬา จำนวน 103 รายการ ตามแผนงานร้อยละ 100 เท่ากับ 39,776 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เกณฑ์ สคร. ระดับ 5)

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial)

### ปัจจัยเสี่ยง RF4 การบริหารรายได้นอกงบประมาณ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย : จำนวนรายได้จากการดำเนินงาน และรายได้อื่น

แนวทางและแผนบริหารความเสี่ยง :

4. จัดทำแนวทางการเพิ่มรายได้ของ กทท.

5. ทบทวนการวิเคราะห์กิจกรรมการสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

**ผลการดำเนินงาน** ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผลรายได้ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - สิงหาคม 2567) เท่ากับ 28.55 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดำเนินงาน 16.75 ล้านบาท และ รายได้อื่น 11.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.68 ต่ำกว่าเป้าหมายรายได้ไตรมาส (62.5 ล้านบาท) และผลรายได้สะสม ไตรมาสที่ 1 - 4 (ตุลาคม 2566 - สิงหาคม 2567) จำนวน 217.64 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดำเนินงาน 145.43 ล้านบาทและรายได้อื่น 72.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.06 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายประจำปี (250 ล้านบาท)

### ปัจจัยเสี่ยง RF5 การเบิกจ่ายงบลงทุน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย : ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนสะสมรายปี

แนวทางและแผนบริหารความเสี่ยง :

6. สอบทานและปรับปรุง TOR และราคากลางให้เป็นไปตามบัญชีราคามาตรฐานสิ่งก่อสร้าง

7. ติดตามเร่งรัดสถานะการดำเนินงานตามงวดงาน

**ผลการดำเนินงาน** เป็นไปตามเป้าหมาย โดยความสำเร็จจากการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 95.65 จากการติดตามเร่งรัดการดำเนินงาน ดังนี้

1) แผนการก่อสร้างผู้กั้น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 4 สามารถลงนามสัญญาจ้างได้ 21 จาก 23 รายการ คิดเป็นร้อยละ 91.30

2) การเบิกจ่ายงบลงทุนตามกรอบสำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ปี 2567 แผนการเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4 จำนวน 131,609,888.50 บาท สามารถเบิกจ่ายได้ 131,609,888.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

จากกรอบวงเงินดำเนินการ สศช. 1,238,543,171 บาท กำหนดกรอบวงเงินเบิกจ่าย 383,818,596 บาท มีผลเบิกจ่ายสะสมรายปี เท่ากับ 383,818,596 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (เกณฑ์ สศร. ระดับ 5)

#### 4. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ (Compliance)

**ปัจจัยเสี่ยง RF6 การปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง**

**เป้าหมาย :** การลงโทษทางวินัยร้ายแรง

**แนวทางและแผนบริหารความเสี่ยง :** ติดตามการควบคุมภายใน

**ผลการดำเนินงาน** เป็นไปตามเป้าหมาย ดำเนินการทบทวนมาตรการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินรัฐวิสาหกิจ Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และมาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

1) ปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2567 เสร็จสิ้น จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่ 1. ข้อบังคับว่าด้วยการประชุมและ การดำเนินกิจการของคณะกรรมการ กกท. คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬา 2. ข้อบังคับว่าด้วยวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์การลงโทษพนักงาน (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2566 3. ระเบียบการใช้อาคาร สถานกีฬา วัสดุและอุปกรณ์ในความครอบครองของ กกท. พ.ศ.2567 4. ระเบียบว่าด้วยเครื่องแบบผู้ว่าการพนักงานและลูกจ้างของ กกท.(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2567 5. ข้อบังคับว่าด้วยเงินค่ารับรอง พ.ศ. 2567 โดยสื่อสารกับบุคลากร ผ่านช่องทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ (Outlook) เว็บไซต์ กกท.

2) จัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมจำนวน 3 ครั้ง โดยมีผลการลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง ประจำปี 2567 จำนวน 3 เรื่อง



# การควบคุมภายใน

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินงานและมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีโครงสร้างการควบคุมภายใน ครบทั้ง 5 องค์ประกอบ (17 หลักการ) ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยจัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 การดำเนินงานเป็นไปตามแผน จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

## 1. การทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์และระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ กกท.

### ผลการดำเนินงาน

1.1 สำนักกฎหมาย พัฒนาโครงการระบบบริหารจัดการสารสนเทศด้านกฎหมายของ กกท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีในสถานการณ์ปัจจุบัน และง่ายต่อการเข้าถึง ได้จัดทำระบบพื้นฐานไว้ 7 ระบบหลัก และนำข้อมูลเข้าสู่ระบบเสร็จเรียบร้อยแล้ว

- 1.1.1 ระบบองค์ความรู้ด้านกฎหมาย
- 1.1.2 ระบบการกำกับติดตาม
- 1.1.3 ระบบประชาสัมพันธ์และดำเนินการพัฒนากฎหมาย
- 1.1.4 ระบบทะเบียนกลางสมาคมกีฬาและบุคลากรกีฬา
- 1.1.5 ระบบร้องเรียนและติดตามข้อมูลการร้องเรียน
- 1.1.6 ระบบประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เนื้อหากฎหมาย
- 1.1.7 ระบบแบบสอบถาม

1.2 เตรียมจัดอบรมให้กับบุคลากร กกท. ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จะสามารถเปิดให้ใช้ระบบต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฝ่ายการคลัง กำหนดหลักสูตรสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้คำปรึกษา ตอบข้อซักถามปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ในด้านการเบิก - จ่าย ให้แก่ บุคลากร กกท. (ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2567) พร้อมทั้งเผยแพร่คู่มือแนวทางปฏิบัติด้านการเงินและบัญชี ของ กกท. ผ่านช่องทาง LINE และเว็บไซต์ กกท.

1.3 สำนักกฎหมาย เข้าร่วมการประชุมปิดการตรวจสอบ และสรุปผลการดำเนินงานของฝ่ายกีฬาภูมิภาค ประจำปี 2567 โดยมีข้อเสนอแนะให้จัดทำแผนการให้ความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เช่น ระบบสารบรรณ กฎหมายว่าด้วยการเงินการคลัง กฎหมายว่าด้วยวินัยและการลงโทษในปีต่อไป และสำรวจความต้องการในการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของฝ่ายและสำนัก เพื่อจัดทำแผนการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2568 เรียบร้อยแล้ว จำนวน 8 เรื่อง

## 2. การจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานความเกี่ยวโยง

ผลการดำเนินงาน โดยทบทวนแบบเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเกี่ยวโยง ของคณะกรรมการ กกท. ผู้บริหารและบุคลากร กกท. โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จัดทำบันทึกรายงานข้อมูลส่วนบุคคล เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานความเกี่ยวโยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 แจ้งเวียนทุกฝ่ายและสำนัก พร้อมสอบถามการตอบกลับ และเสนอต่อผู้ว่าการ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2567 โดยสำนักผู้ว่าการ จัดทำแบบรายงานความเกี่ยวโยงของคณะกรรมการ กกท. และนำเสนอให้คณะกรรมการ กกท. ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และตรวจสอบข้อมูลการตอบกลับและจัดทำสรุปรายงานความเกี่ยวโยงเรียบร้อยแล้ว

กกท. ดำเนินการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ 9 ให้คณะกรรมการของหน่วยงานของรัฐ เสนอรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และจัดส่งให้ผู้กำกับดูแลและกระทรวงเจ้าสังกัด ภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ โดยจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในของ กกท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย 1. หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.1) 2. รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และ 3. รายงาน การประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) สรุปได้ ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

ประธานคณะกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กท. ได้ลงนามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบและนโยบายเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กท.

คณะกรรมการ กท. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กท. กำกับดูแลติดตามและให้ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นฝ่ายอิสระ กำกับดูแลและติดตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพตลอดจนการรายงานต่อคณะกรรมการ กท. อย่างสม่ำเสมอ เป็นรายไตรมาส

กท. ปรับโครงสร้างองค์กรภายใน ของหน่วยงาน และทบทวนอำนาจหน้าที่เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้นรองรับภาระงานและนโยบายสำคัญเพิ่มเติม ดังนี้

1. มีการจัดกลุ่มภารกิจงานที่มีความที่มีความคล้ายคลึงกัน และมีการกลั่นกรองการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. เพื่อรองรับการเติบโตในสายอาชีพ สำหรับบุคลากรที่มีความพร้อม ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กร

กท. จัดทำแผนการดำเนินงานและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ITA) ตามแนวทางของ ป.ป.ช เป็นประจำทุกปี

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

กท. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามหลักการมาตรฐาน COSO - ERM และเกณฑ์การประเมิน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน (S, O, F, C) ประเมินและพิจารณาความเสี่ยงของความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดที่สำคัญ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ในการพิจารณาค่าโอกาสและผลกระทบ การกำหนดเป้าหมายความเสี่ยง(RA/RT) เพื่อจัดทำการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงาน ตลอดจนวิเคราะห์ความเสี่ยง จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงเพื่อป้องกันความเสียหาย และส่งผลกระทบต่อ อาจส่งผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยติดตามและรายงานผลต่อคณะทำงาน คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ กท. อย่างสม่ำเสมอ เป็นรายไตรมาส

มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. เพื่อตอบเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล

2. เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีของ กท. ทั้งนี้ ควรมีการจัดทำฐานข้อมูลความเสี่ยงด้านการทุจริตของ กท.ให้ครอบคลุมทุกส่วนงานตามโครงสร้าง โดยให้มีทบทวนเป็นประจำทุกปีร่วมกับฝ่ายและสำนักที่มีข้อมูลด้านการทุจริตขององค์กร



### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กท. กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยผู้บริหรและผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการระบุและพัฒนากิจกรรมควบคุมโดยมีการประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในของแผนปฏิบัติงานกระบวนการทำงานและความเสี่ยงที่ครอบคลุมตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร (Risk Universe) และการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (CSA) ในระดับส่วนงานย่อยเพื่อให้ผู้ปฏิบัติและผู้บริหารในส่วนงานย่อยร่วมกันพิจารณา เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความรับผิดชอบในระบบออนไลน์ (QR Code และ Google form) เป็นเครื่องมือในการรวบรวมวิเคราะห์และสอบทานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สำเร็จวัตถุประสงค์เป็นไปตามนโยบาย ขั้นตอน และเป้าหมายที่กำหนด

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

กท. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อนำมาใช้ในการลดขั้นตอนการดำเนินงาน และให้มีความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำมากยิ่งขึ้น ได้แก่ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบ NEW SMIS และระบบ E-FORM เพื่อช่วยในเรื่องเบิกจ่ายงบประมาณ รวมถึงเพิ่มช่องทางการสื่อสาร เพื่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด ให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ใช้งานและผู้บริหารโดยมีการสื่อสาร กับบุคลากร ทุกระดับให้สามารถนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการประกอบการตัดสินใจและการปฏิบัติงาน ตลอดจนการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เพื่อรับทราบการดำเนินงานที่สำคัญของ กท.

อย่างไรก็ตาม กท. ควรทบทวนกระบวนการและพัฒนาระบบสารสนเทศในการจัดเก็บรายได้ เพื่อให้การบริการและกระบวนการจัดเก็บรายได้มีมาตรฐาน สะดวกและรวดเร็ว ลดความเสี่ยงจากการทำงานที่ผิดพลาด เช่น คำนวนผิดจัดเก็บรายได้ไม่ถูกต้อง หรือสูญเสียข้อมูลที่สำคัญ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

กท. จัดให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยให้หน่วยงานที่รับผิดชอบนำเสนอผู้บริหาร กท. คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้นโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance : GRC) และคณะกรรมการ กท. อย่างสม่ำเสมอ เป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน หากพบข้อบกพร่องหรือเกิดเหตุการณ์พิเศษ สามารถรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อหาวิธีการแก้ไขได้ทันที่

อย่างไรก็ดี มีความเสี่ยงและได้กำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน
  - 1.1 การประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตยังไม่ครอบคลุม
  - 1.2 ระบบการจัดเก็บรายได้ ยังไม่ครบถ้วน (ระบบสารสนเทศและใบกำกับภาษี)
2. การปรับปรุงการควบคุมภายใน
  - 2.1 การจัดทำฐานข้อมูลความเสี่ยงด้านทุจริตของ กท. ให้ครอบคลุมทุกส่วนงานและการรายงานผลอย่างเป็นระบบ
  - 2.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศในการจัดเก็บรายได้ (การออกใบกำกับภาษี) และการอบรมเจ้าหน้าที่ในการใช้ระบบอย่างเหมาะสม

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กท.) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามหลักการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานสากล COSO-ERM มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนด โดยมุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดบรรยากาศและวัฒนธรรมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน สร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตามแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2566-2570) โดยคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมภายในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

กท. ดำเนินการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (Value Enhancement) และเป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์นโยบาย แผนงานการกำกับดูแล ติดตาม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลในทุกระดับ กล่าวคือ คณะกรรมการ กท. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กท. เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของ กท. ให้เป็นไปตามนโยบายบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance: GRC) และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เมื่อเกิดเหตุการณ์ภาวะวิกฤต (Business Continuity Management : BCM) สำหรับการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีคุณธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ส่งเสริมพฤติกรรมในองค์กร ด้านความเสี่ยงที่ตอบสนองค่านิยม (Core Value) การสื่อสารสร้างความตระหนักรู้ถึงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อสร้างวัฒนธรรม ความเสี่ยง และยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กท. ให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล



# การตรวจสอบภายใน

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เสนอ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ตามที่ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย (กทท.) มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่ 12/2567 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ประกอบด้วย

- |   |               |
|---|---------------|
| 1. นายอัครุตม์ สนธยานนท์ ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง       | ประธานกรรมการ |
| 2. ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | กรรมการ       |
| 3. นายราชันย์ ชุ่นหัว ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย          | กรรมการ       |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                          | เลขานุการ     |

คณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย และตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566) โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายด้วยความโปร่งใส และได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งมีการประชุมร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ของ กทท. รวมทั้งได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

**การดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ถึง 30 กันยายน 2567**

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์ ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา | เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง |
|---|------------------------|

**การดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ถึง 8 ตุลาคม 2567**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1. นายราชันย์ ชุ่นหัว ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
|--|------------------------|

**การดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ถึง 9 ตุลาคม 2567**

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. นายอัครุตม์ สนธยานนท์ ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
|---|------------------------|

## สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของการกีฬาแห่งประเทศไทยจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้ โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ซึ่งได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี โดยให้ความสำคัญในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน เพื่อเปรียบเทียบรายการทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1 รับทราบการรายงานงบการเงินการกีฬาแห่งประเทศไทย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566
- 1.2 รับทราบงบการเงินกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และมีมติให้ติดตามรายงานข้อเสนอแนะ และรายการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญงบการเงินกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565
- 1.3 พิจารณาผลการสอบทานงบการเงินกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

### 2. การสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณา

สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้มีข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดการรับรู้และความตระหนักเรื่องการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทัศนคติของพนักงานต่อการบริหารความเสี่ยง กทท. ควรวางแผนการอบรม และจัดกิจกรรมส่งเสริมการตระหนักเรื่องการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งการนำข้อสังเกตของบริษัทที่ปรึกษาที่ให้ไว้ในการประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงไปปรับปรุงแก้ไขให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตของ กทท. เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม สามารถหยิบยกมาประเมินความเสี่ยงและจัดทำวิธีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตได้ครอบคลุมทุกส่วนงาน กทท. จึงควรจัดทำฐานข้อมูลความเสี่ยงด้านการทุจริตของ กทท. ให้ครอบคลุมทุกส่วนงานตามโครงสร้างและยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีร่วมกันกับฝ่ายและสำนักที่มีข้อมูลด้านการทุจริตของ กทท. เช่น สำนักกฎหมาย และฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น เพื่อให้ข้อมูลมีความน่าเชื่อถือ และเป็นปัจจุบัน

### 3. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง การประเมินการควบคุมของฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การควบคุมภายในของภารกิจแห่งประเทศไทยและกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีความเพียงพอ มีประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ทั้งนี้ได้มีข้อเสนอแนะดังนี้

3.1 จัดทำทะเบียนคุมการจัดเก็บรายได้ทุกจุดรับเงิน ทั้งทะเบียนคุมผู้เข้าใช้บริการ และทะเบียนคุมอนุมัติการเข้าใช้พื้นที่รวมทั้งทะเบียนคุมสัญญาการเข้าใช้พื้นที่ภายใน กทท.

3.2 ควรถ่ายทอดขั้นตอนการปฏิบัติงานในการรับเงินตามระบบการควบคุมภายในที่ได้จัดวางไว้ลงสู่ผู้ปฏิบัติงานทุกจุดบริการและให้มีการกำกับติดตามเป็นระยะ

3.3 ควรจัดอบรมระเบียบและแนวทางปฏิบัติด้านการเบิกจ่ายเงินให้ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนได้นำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและอาจนำไปสู่กระบวนการตามข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์การลงโทษพนักงาน พ.ศ.2562

### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของ กทท. เพื่อให้เป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยมีบทบาทหลักในการตรวจสอบและประเมินผลในการดำเนินงานของ กทท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กทท. ผ่านรายงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแนวทางสำหรับการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน

### 5. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมหารือเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้สอบบัญชีภายนอก (บริษัท เคเอเอส ออดิท จำกัด) โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นเข้าร่วม เพื่อหารือร่วมกันเกี่ยวกับข้อตรวจพบจากการตรวจสอบงบการเงินของภารกิจแห่งประเทศไทยและประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งขอบเขตและแนวทางการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้เกิดการประสานงานที่ดี และลดความซ้ำซ้อนของการปฏิบัติงาน การเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงและการพัฒนาการดำเนินงานของภารกิจแห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายในและการบริหารเทคโนโลยีและสารสนเทศเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### 6. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการดำเนินงานของ กทท. ตามหลักเกณฑ์ SE-AM ครอบคลุมการดำเนินงาน 7 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ และการจัดการความรู้และนวัตกรรม โดยมีการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า กทท. มีกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ SE-AM และมีกระบวนการในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 7. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามกฎบัตร และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี มีความเป็นอิสระ ดำเนินงานด้วยความเที่ยงตรง โดยมีรายละเอียดดังนี้

7.1 อนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (พ.ศ. 2568 – 2570) แผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และอนุมัติแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. 2568 – 2570) รวมทั้งอนุมัติการทบทวนแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

7.2 ให้ความเห็นชอบคู่มือปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. พ.ศ. 2567 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IIA Standards) และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566)

7.3 พิจารณาทบทวนและได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IIA Standards) และมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งให้มีการประเมินตนเอง ตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566)

7.4 พิจารณารายงานผลการสอบทานและติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบรายไตรมาสและประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

7.5 ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของทรัพยากรฝ่ายตรวจสอบภายในโดยให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้สำหรับบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายในตามแผนพัฒนารายบุคคลของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้พัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง พิจารณางบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับการดำเนินงานและพิจารณาแผนประเมินตนเองของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.6 รับทราบรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด Core Business Enablers ด้านการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และเกณฑ์การประเมินการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อวางแนวทางพัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

7.7 ติดตามการปฏิบัติงานของภารกิจแห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นการบริหารจัดการองค์กรด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กรตามตัวชี้วัดของ สคร. ครบถ้วนทั้ง 10 หัวข้อ โดยมีการติดตามความคืบหน้ารายไตรมาส

7.8 รับทราบการทบทวนและยืนยันความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระ และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกิจกรรมที่ตรวจสอบ และปราศจากการแทรกแซงในการปฏิบัติงานและการเสนอความเห็นในการตรวจสอบของฝ่ายบริหารหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด

(นายอัครุตม์ สนรยานนท์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ กทท.

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย บุคคลที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดย องค์ประกอบของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยนั้น เป็นไปตามที่ได้บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติการกีฬา แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 มาตรา 14 ว่าให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการกีฬา แห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย

1. นายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรีซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ
2. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เป็นรองประธานกรรมการ
3. ปลัดกระทรวงกลาโหม ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษาวิจัยและนวัตกรรม ปลัดกระทรวงมหาดไทย และปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เป็นกรรมการ

4. ประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และประธานคณะกรรมการ พาราลิมปิกแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการ

5. ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งมาจากการเลือกกันเองของนายกสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ

6. ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดซึ่งมาจากการเลือกกันเองของนายกสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดจำนวนหนึ่งคนเป็น กรรมการ

7. ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกินสามคน โดยให้แต่งตั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์ด้านกฎหมาย การแพทย์ การบริหารการกีฬาหรือวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นกรรมการ และให้ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ

ในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง เพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ ตามมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจซึ่งมี ขั้นตอนและกระบวนการ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ดีคุณ โปร่งใส เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามมติ คณะรัฐมนตรีที่ได้เห็นชอบแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560



## คุณสมบัติคณะกรรมการ

กรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งต้องไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจด้วย

## คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

ลำดับ	ตำแหน่ง	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งกรรมการ
1.	นายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรี ซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมาย	นายปานปรีย์ พหิทธานุกร นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ	ประธานกรรมการ
2.	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา	นางสาวสุดาวรรณ หวังศุภกิจโกศล นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช	รองประธาน กรรมการ
3.	ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	นายอารัญ บุญชัย	กรรมการ
4.	ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง	นายอัครุตม์ สนธยานนท์	กรรมการ
5.	ปลัดกระทรวงกลาโหม	พลเอก สนิธชนก สังขจันทร์	กรรมการ
6.	ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์	กรรมการ
7.	ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย	นายพรพจน์ เพ็ญพาส นายราชันย์ ชื่นหัว	กรรมการ
8.	ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	นายสุเทพ แก่งสันเทียะ	กรรมการ
9.	ผู้แทนประธานคณะกรรมการโอลิมปิก แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการ
10.	ประธานคณะกรรมการพาราลิมปิกแห่ง ประเทศไทย	ร้อยโท ฌัณณพ ภิรมย์ภักดี	กรรมการ
11.	ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย”	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาญชัย สุขสุวรรณ	กรรมการ
12.	ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด	นายสาธิต บุญทอง	กรรมการ
13.	ผู้ทรงคุณวุฒิ	นายอรรถฤทธิ์ ศฤงคไพบูลย์ ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช	กรรมการ
14.	ผู้ทรงคุณวุฒิ	พล.ต.ท. ประจวบ วงศ์สุข	กรรมการ
15.	ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย	ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี	กรรมการและ เลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ.2558 มาตรา 19 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบาย และควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการของการกีฬาแห่งประเทศไทย อำนาจหน้าที่นี้ให้รวมถึง

1. ออกข้อบังคับหรือระเบียบเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร
2. ออกข้อบังคับว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนและ คณะอนุกรรมการ
3. ออกข้อบังคับว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานและการบริหารงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
4. ออกข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานของผู้ว่าการและการมอบให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทนผู้ว่าการ
5. ออกข้อบังคับกำหนดตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและอื่น ๆ ของพนักงานและลูกจ้าง
6. ออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือนหรือค่าจ้าง การพ้นจากตำแหน่ง วินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์การลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
7. ออกระเบียบว่าด้วยการร้องทุกข์ของพนักงานและลูกจ้าง
8. ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงาน ลูกจ้าง และ ครอบครัว
9. ออกข้อบังคับว่าด้วยค่าใช้จ่ายและค่าตอบแทน ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการ ผู้ว่าการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานให้แก่ กทท. โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง
10. ออกระเบียบว่าด้วยรูปแบบผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้าง
11. ออกระเบียบว่าด้วยการเงินและการบริหารเงินรายได้ของ กทท.
12. ออกระเบียบว่าด้วยการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การบริหารกองทุนและการจัดหาผลประโยชน์ โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง
13. จำหน่ายทรัพย์สินจากบัญชีเป็นสูญ

## นอกจากนี้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยจะต้องมีหน้าที่เพิ่มเติม ดังนี้

1. ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
2. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลของผู้บริหารสูงสุดโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารสูงสุดที่มาจากการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนและผลตอบแทนจูงใจระยะยาวของผู้บริหารสูงสุดให้สอดคล้องกับผลงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
3. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการและเพื่อให้การดำเนินงานคล่องตัวยิ่งขึ้น

## ความเป็นอิสระและภาวะผู้นำของคณะกรรมการ

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมีความเป็นอิสระสอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอก อย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนเพียงพอที่จะส่งผลต่อการรับฟังความคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจได้อย่างแท้จริง โดยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์แก่การกีฬาแห่งประเทศไทย

กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยทุกท่านมีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ มีการใช้อำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคณะกรรมการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิธีสรรหา ทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของ

การกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและงบประมาณเป็นประจำทุกปี และมีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

## การประชุมคณะกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีการจัดทำแผนการประชุมคณะกรรมการตลอดทั้งปี และแจ้งแก่คณะกรรมการทราบล่วงหน้า และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทยจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 - 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาวาระการประชุมอย่างเพียงพอ

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผย มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการพิจารณาล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้มีการพิจารณาแก้ไข เพิ่มเติม รายงานการประชุม ทั้งนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างเป็นระบบ ทั้งในรูปแบบเอกสารและไฟล์ข้อมูล เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ในแต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีการประชุมคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามวาระปกติ จำนวน 6 ครั้ง โดยเฉลี่ยกรรมการมีการเข้าประชุมร้อยละ 100

## การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ

### 1. ค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยจ่ายค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังที่เสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีมติให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน (8,000 บาท/คน/เดือน)

กทท. จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง โดยจ่ายให้ประธานกรรมการในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ

#### 1.2 เบี้ยประชุม (16,000 บาท/คน/ครั้ง)

**1.2.1 กรณีการประชุมคณะกรรมการ** กทท. จ่ายเบี้ยประชุมกรรมการแต่ละคณะเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง โดยให้ประธานในที่ประชุมได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

**1.2.2 กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยทบสัญญาแห่งกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการ** กทท. จ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมที่จ่ายให้กรรมการในการประชุมคณะกรรมการ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น

### 2. เงินโบนัส

คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินโบนัสจัดสรรตามหลักเกณฑ์การจ่ายเงินโบนัส ตามระบบประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ มติคณะรัฐมนตรี และที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยคณะกรรมการต้องเป็นผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในปีที่มีการประเมิน ทั้ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งหรือที่ได้รับการแต่งตั้งระหว่างปีที่มีการประเมินให้มีสิทธิได้รับเงินโบนัสตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง สำหรับประธานกรรมการที่ได้รับเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการอื่น 1 ใน 4 ของจำนวนโบนัสที่กรรมการได้รับ

# 1. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 19  
การเข้าประชุมและค่าเบี้ยประชุม

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
1. รองนายกรัฐมนตรี นายปานปรีย์ พหิทธานุกร นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ ผู้แทนรองนายกรัฐมนตรี นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช	ประธานกรรมการ	20,000	3/6	60,000
			2/6	40,000
			1/6	20,000
2. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา นางสาวสุดาวรรณ หวังศุภกิจโกศล นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช นายสรพงศ์ เทียนทอง	รองประธานกรรมการ	16,000	3/6	48,000
			2/6	32,000
			1/6	16,000
3. ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา นายอารัญ บุญชัย นางสาววนิดา พันธุ์สอาด	กรรมการ	16,000	4/6	64,000
			2/6	32,000
4. ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง นายอัครุตม์ สนธยานนท์	กรรมการ	16,000	6/6	96,000
5. ปลัดกระทรวงกลาโหม พลเอก สนิธชนก สังขจันทร์ ผู้แทนปลัดกระทรวงกลาโหม พลเอก กิ่งตพจน์ เศรษฐวรวัฒน์	กรรมการ	16,000	1/6	16,000
			5/6	80,000
6. ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์	กรรมการ	16,000	3/6	48,000
7. ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย นายพรพจน์ เพ็ญพาส นายอลงกต วรกี นายราชันย์ ชื่นหัว	กรรมการ	16,000	2/6	32,000
			1/6	16,000
			3/6	48,000
8. ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ นายสุเทพ แก่งสันเทียะ	กรรมการ	16,000	6/6	96,000
9. ผู้แทนประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา พลเอก มังกร โกสินทรเสณีย์ (ยังไม่ได้แต่งตั้ง) พลเอก มังกร โกสินทรเสณีย์	กรรมการ	16,000	1/6	16,000
			1/6	-
			4/6	64,000
10. ประธานคณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย ร้อยโท ณัฏนพ ภิรมย์ภักดี	กรรมการ	16,000	6/6	96,000
11. ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาญชัย สุขสุวรรณ	กรรมการ	16,000	3/3	48,000
12. ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด นายสาธิต บุญทอง	กรรมการ	16,000	5/5	80,000
13. ผู้ทรงคุณวุฒิ นายอรรถฤทธิ ศฤงคไพบูลย์ ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช	กรรมการ	16,000	2/2	32,000
			4/4	64,000
14. ผู้ทรงคุณวุฒิ พล.ต.ท. ประจวบ วงศ์สุข	กรรมการ	16,000	3/4	48,000
15. ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี	กรรมการและเลขานุการ	16,000	6/6	96,000
รวม				1,290,000

## ค่าตอบแทนรายเดือน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนเดือน	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
<b>1. นายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมาย</b> นายปานปรีย์ พหิทธานุกร นายปานปรีย์ พหิทธานุกร (วันที่ 1 - 26 เมษายน 2567) นายเศรษฐา ทวีสิน (วันที่ 27 - 30 เมษายน 2567) นายเศรษฐา ทวีสิน (วันที่ 1 - 6 พฤษภาคม 2567) นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ (วันที่ 7 - 31 พฤษภาคม 2567) นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ	ประธานกรรมการ	16,000 13,866 2,133 3,096 12,903 16,000	6 1 1 1 1 4	96,000 15,999 15,999 15,999 15,999 64,000
<b>2. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา</b> นางสาวสุดาวรรณ หวังศุภกิจโกศล นางสาวสุดาวรรณ หวังศุภกิจโกศล (วันที่ 1 - 26 เม.ย. 2567) นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช (วันที่ 27 - 30 เม.ย. 2567) นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช	รองประธานกรรมการ	8,000 6,933 1,066 8,000	6 1 1 5	48,000 7,999 7,999 40,000
<b>3. ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา</b> นายอารัญ บุญชัย	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>4. ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง</b> นายอัครุตม์ สนธยานนท์	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>5. ปลัดกระทรวงกลาโหม</b> พลเอก สนธิชนก สังขจันทร์	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>6. ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</b> นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>7. ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย</b> นายพรพจน์ เพ็ญพาส นายพรพจน์ เพ็ญพาส (วันที่ 1- 18 มีนาคม 2567) นายราชันย์ ชื่นหัว (วันที่ 25 -31 มีนาคม 2567) นายราชันย์ ชื่นหัว	กรรมการ	8,000 4,645 1,806 8,000	5 1 1 6	40,000 6,451 6,451 48,000
<b>8. ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ</b> นายอรรถพล สังขวาสี (วันที่ 1 - 8 ตุลาคม 2566) นายสุเทพ แก่งสันเทียะ (วันที่ 9 - 31 ตุลาคม 2566) นายสุเทพ แก่งสันเทียะ	กรรมการ	2,064 5,935 8,000	1 1 11	7,999 7,999 88,000
<b>9. ผู้แทนประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย</b> พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>10. ประธานคณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย</b> ร้อยโท ณัฏพนธ์ ภิรมย์ภักดี	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>11. ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย”</b> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาญชัย สุขสุวรรณ	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>12. ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด</b> นายสาริต บุญทอง	กรรมการ	8,000	12	96,000
<b>13. ผู้ทรงคุณวุฒิ</b> นายอรรถฤทธิ ศฤงคไพบูลย์ นายอรรถฤทธิ ศฤงคไพบูลย์ (วันที่ 1 - 6 ธันวาคม 2566) ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช (30 - 31 มกราคม 2567) ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช	กรรมการ	8,000 1,548 516 8,000	2 1 1 8	16,000 1,548 516 64,000
<b>14. ผู้ทรงคุณวุฒิ</b> พล.ต.ท. ประจวบ วงศ์สุข (30 - 31 มกราคม 2567) พล.ต.ท. ประจวบ วงศ์สุข	กรรมการ	516 8,000	1 8	516 64,000
<b>15. ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย</b> ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี	กรรมการและเลขาธิการ	8,000	12	96,000
<b>รวม</b>				<b>1,489,027</b>

หมายเหตุ 1. ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 16,000 บาท

2. กรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 8,000 บาท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีบทบาทสำคัญในการวางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปในการดำเนินงานของ กกท. ให้เป็นไปตามกฎหมายนโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย และหลักธรรมาภิบาล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

- 1.1 รายงานผลการเลือกกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ประเภทผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด
- 1.2 (ร่าง) ข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ การลงโทษพนักงาน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. ....
- 1.3 (ร่าง) ข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และคณะอนุกรรมการ พ.ศ. ....
- 1.4 ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ กกท.
- 1.5 พิจารณารายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
- 1.6 พิจารณารายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 1.7 (ร่าง) ระเบียบคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการใช้อาคารสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์กีฬาในความครอบครองของการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. ....
- 1.8 ขอความเห็นชอบประกาศกำหนดชนิดกีฬาแซมโบ้ (Sambo) จัดข้อ (Armwrestling) และฟิสต์บอล (Fistball)
- 1.9 ขอความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 1.10 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเลือกกรรมการบริหารกองทุนประเภทผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย”
- 1.11 ปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยเครื่องแบบ ผู้ว่ากร พนักงาน และลูกจ้างของการกีฬาแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. ....
- 1.12 ขอความเห็นชอบประกาศกำหนดชนิดกีฬามิกซ์มาเซียลอาร์ต (Mixed Martial Arts)
- 1.13 ขอความเห็นชอบการจัดสรรเงินอุดหนุนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- 1.14 ขออนุมัติใช้เงินสะสมของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้แผนงานบุคลากรภาครัฐ

### 2. ดำเนินงานตามตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

- 2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี พ.ศ. 2567 ของ กกท.
- 2.2 การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กกท. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 4
- 2.3 ผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 4
- 2.4 รายงานผลการประเมินการบริหารจัดการอย่างมีมาตรฐานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ประจำปี พ.ศ. 2566
- 2.5 รับทราบสรุปผลการดำเนินงานตัวชี้วัดที่สำคัญของ กกท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 1

- 2.6 การดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน (ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และรายงานประจำปี 2566 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน)
- 2.7 รายงานผลการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ งบลงทุน และเงินสำรองของ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และรายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดที่สำคัญของ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 2
- 2.8 รายงานผลการพิจารณาแผนการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของ กทท.
- 2.9 รายงานผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM&IM) ของ กทท. ไตรมาสที่ 1 - 2
- 2.10 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) ไตรมาสที่ 1 - 2 และการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของ กทท. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 - 2
- 2.11 การดำเนินโครงการคู่ความร่วมมือของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (แผนการดำเนินงาน Core Business Enablers ของ กทท. ตามโครงการคู่ความร่วมมือของรัฐวิสาหกิจ และเป้าหมายคะแนนภาพรวม Core Business Enablers ประจำปี 2567 - 2569 ของ กทท.)
- 2.12 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 1 - 2 และทบทวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ทบทวนกลางปี) (รับทราบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 1 - 2 และเห็นชอบการทบทวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ทบทวนกลางปี))
- 2.13 ขอความเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กทท. ประจำปี 2567
- 2.14 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2568 - 2572 และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2568 - 2572
- 2.15 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) ตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2568 - 2572
- 2.16 รายงานผลการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ งบลงทุน และเงินสำรองของ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และรายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดที่สำคัญของ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 3 - 4
- 2.17 (-ร่าง-) แผนวิสาหกิจด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2568 - 2572 และ (-ร่าง-) แผนปฏิบัติการดิจิทัลการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2568 - 2572
- 2.18 กฏบัตรด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของ กทท.
- 2.19 ขอความเห็นชอบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- 2.20 ขอความเห็นชอบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- 2.21 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governamce & Leadership : CG & Leadership) และการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 4
- 2.22 รายงานผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM & IM) ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 4
- 2.23 รายงานผลการประเมินการบริหารจัดการอย่างมีมาตรฐานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ประจำปี พ.ศ. 2567

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของกีฬาแห่งประเทศไทย โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกีฬาแห่งประเทศไทย และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้การกีฬาแห่งประเทศไทย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
5. สอบทานให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย
7. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
9. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาและกระทรวงการคลัง เพื่อทราบภายใน 90 วันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ
10. ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทาง การพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
11. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของการกีฬาแห่งประเทศไทย
12. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมอบหมาย ทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงิน
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง นายอัศวิน สอนยานนท์	ประธานกรรมการ	20,000	9/9	180,000
ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์	กรรมการ	16,000	8/9	128,000
ผู้แทนปลัดกระทรวงมหาดไทย นายราชันย์ ชื่นหัว	กรรมการ	16,000	9/9	144,000
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน นางสุรางค์รัตน์ วาดี	เลขานุการ	8,000	9/9	72,000
<b>รวม</b>				<b>524,000</b>

หมายเหตุ : จำนวนเงินค่าตอบแทนจ่ายเป็นรายเดือนตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องมีการสอบทานในส่วนงานที่สำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น การสอบทานการปฏิบัติตามกฎข้อกำหนด นโยบาย ระเบียบข้อบังคับมติคณะรัฐมนตรี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสอบทานรายงานทางการเงินและบัญชี เป็นต้น

### 3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. มีอำนาจหน้าที่

1. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน ตามนโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance : GRC) ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. อนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อคิดเห็นต่อแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย
3. พิจารณาเสนอแนะผลการบริหารความเสี่ยงและผลการควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย
4. รายงานสถานการณ์การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
5. ทบทวนสอบทานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามนโยบายของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย
6. แต่งตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ตามความเหมาะสม

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
พลตำรวจโท ประจวบ วงศ์สุข	ประธานอนุกรรมการฯ	10,000	1/1	10,000
ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาญชัย สุขสุวรรณ	รองประธานอนุกรรมการฯ	8,000	1/1	8,000
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย นายก้องศักดิ์ ยอดมณี	อนุกรรมการฯ	8,000	1/1	8,000
พลตำรวจตรี ไกรวิน วัฒนสิน	อนุกรรมการฯ	8,000	1/1	8,000
นายทวีศักดิ์ ดำรงค์ไทย	อนุกรรมการฯ	8,000	1/1	8,000
รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ นายประชุม บุญเทียม	อนุกรรมการและเลขานุการ	8,000	-	-
<b>รวม</b>				<b>42,000</b>

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของการกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการพิจารณาแผน และผลการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการระบุปัจจัยเสี่ยง และสาเหตุแท้จริงให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผลการบริหารความเสี่ยงสามารถสะท้อนต่อความสำเร็จขององค์กรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

### 4. คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กทท.

#### มีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ของการกีฬาแห่งประเทศไทย
2. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย
3. กำกับและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
4. กำกับและติดตามการบูรณาการในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง (GRC)
5. กำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการกีฬาแห่งประเทศไทย
6. กำกับและติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. กำกับและติดตามการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
8. ส่งเสริมการเผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้เกิดการรับรู้อย่างทั่วถึง
9. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาและเสนอความเห็นหรือปฏิบัติการตามที่คณะอนุกรรมการมอบหมายแล้วรายงานต่อคณะกรรมการ
10. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมอบหมาย

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา นายอารัญ บุญชัย	ประธาน อนุกรรมการฯ	10,000	1/1	10,000
ผู้แทนประธานคณะกรรมการ พาราลิมปิกแห่งประเทศไทย นายอนันต์ เผือกพิบูลย์	อนุกรรมการ	8,000	1/1	8,000
ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาญชัย สุขสุวรรณ	อนุกรรมการ	8,000	1/1	8,000
ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด นายสาธิต บุญทอง	อนุกรรมการ	8,000	1/1	8,000
รองผู้ว่าการ กทท. ฝ่ายยุทธศาสตร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศ นายประชุม บุญเทียม	อนุกรรมการและ เลขานุการ	-	1/1	-
<b>รวม</b>				<b>34,000</b>

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทยและมีการเผยแพร่คู่มือดังกล่าวทางเว็บไซต์ เพื่อให้บุคลากร กทท. นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ มีการทบทวนปรับปรุงจรรยาบรรณและแนวทางการปฏิบัติของกรรมการและบุคลากร กทท. ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติดำเนินการทบทวนนโยบายกลยุทธ์เป้าหมายและแผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมมีการติดตามผลการดำเนินงานพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางให้การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกภาคส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

## 5. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายก้องศักดิ์ ยอดมณี) และเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย (นายก้องศักดิ์ ยอดมณี) ตามสัญญาจ้างผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 29 กันยายน 2565
3. นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน เสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา

## การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
นายจำเริญ ทิพญพงศ์ธาดา	ประธาน อนุกรรมการฯ	10,000	2/2	20,000
ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา นายอารัญ บุญชัย	อนุกรรมการฯ	8,000	1/1	8,000
ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	อนุกรรมการ	8,000	2/2	16,000
นายไพฑูรย์ ชุติมากรกุล	อนุกรรมการ	8,000	1/2	8,000
นายชาญวิทย์ นาคบุรี	อนุกรรมการ	8,000	1/2	-
รองผู้ว่าการ กทท. ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยี สารสนเทศ นายประชุม บุญเทียม	เลขานุการ	-	-	-
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน นายธัชชา ทองประกอบ	ผู้ช่วยเลขานุการ	-	-	-
<b>รวม</b>				<b>108,000</b>

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทยที่เป็นรูปธรรม และเป็นที่ยอมรับร่วมกันทั้ง 2 ฝ่าย ระหว่างคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยและผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานไปใช้ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนผันแปร และกำกับดูแลการบริหารงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย หากไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่เสนอไว้ จะได้แจ้งให้ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทยทราบ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานภายในเวลาที่กำหนด

### 6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้างและรัฐวิสาหกิจนั้น
4. ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
ประธานคณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย ร้อยโท ฌัยณพ ภิรมย์ภักดี	ประธานกรรมการฯ	10,000	1/1	10,000
รองผู้ว่าการ กทท. ฝ่ายบริหาร นายมีชัย อินวู๊ด	กรรมการ	8,000		
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล นายโตม ภูมิติษฐ์	กรรมการ	8,000		
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	กรรมการ	8,000		
ผู้อำนวยการฝ่ายกีฬาภูมิภาค นายก้องภพ โพธิ์สุวรรณ	กรรมการ	8,000		
นายอนุสรณ์ ปลื้มญาติ	กรรมการ	8,000		
นายฤทธิโรจน์ สุขสุฤทธิ	กรรมการ	8,000		
นายพีระเดช ต้นประดิษฐ์	กรรมการ	8,000		
นางสาวชวิศา เกษมสุข	กรรมการ	8,000		
นายจามร จามรี	กรรมการ	8,000		
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล กทท.	กรรมการและเลขานุการ	8,000		
<b>รวม</b>				<b>10,000</b>

หมายเหตุ ตามคำสั่งคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่ 11/2567 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2567

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ดำเนินงานเกี่ยวกับการเสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์และมติคณะรัฐมนตรีมุ่งสู่ความปรองดองสมานฉันท์ เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างการกีฬาแห่งประเทศไทยในฐานะนายจ้างกับลูกจ้าง ในการขับเคลื่อนการแรงงานสัมพันธ์ นำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย และนอกจากนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน ลูกจ้างและครอบครัว เพื่อช่วยเหลืออำนวยความสะดวกในการดำรงชีวิตนอกเหนือจากสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นที่การกีฬาแห่งประเทศไทยจัดให้แก่พนักงานและลูกจ้างตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 หรือเพื่อประโยชน์แก่การสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตามข้อบังคับการกีฬาแห่งประเทศไทยว่าด้วยฉบับใหม่ พ.ศ. 2564 และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สิทธิประโยชน์และสวัสดิการตามมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ
  - 1.1 ค่ารักษาพยาบาล (จ่ายเท่าที่รักษาจริงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด)
  - 1.2 ค่าฟื้นฟูสมรรถภาพในการทำงาน
  - 1.3 ค่าทดแทนรายเดือน กรณีเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน (จ่ายร้อยละ 60 ของเงินเดือน ตามระเบียบที่กฎหมายกำหนด)
  - 1.4 ค่าทดแทนการขาดรายได้ กรณีทุพพลภาพอันเนื่องจากการทำงาน (จ่ายร้อยละ 60 ของเงินเดือน เป็นเวลา 15 ปี)
  - 1.5 ค่าทดแทนการขาดรายได้ กรณีทุพพลภาพอันมิใช่เนื่องจากการทำงาน (จ่ายร้อยละ 33.33 ของเงินเดือน เป็นเวลา 15 ปี)
  - 1.6 ค่าชดเชยเมื่อเลิกจ้าง (จ่ายเท่ากับค่าจ้างเฉลี่ยรายวัน ตั้งแต่ 120-400 วัน ตามอายุการทำงาน)
  - 1.7 ค่าตอบแทนความชอบเมื่อเกษียณอายุ (จ่ายเท่ากับค่าจ้างเฉลี่ยรายวัน ตั้งแต่ 120-400 วันตามอายุการทำงาน)
  - 1.8 ค่าทำศพ กรณีตายอันเนื่องมาจากการทำงาน และมีใช้จากการทำงาน (3 เท่าของเงินเดือน)
  - 1.9 ค่าทดแทนรายเดือน ๆ ละ 12,000 บาท เป็นเวลา 8 ปี (เฉพาะกรณีตายอันเนื่องจากการทำงานเท่านั้น)
  - 1.10 ค่าช่วยเหลือบุตร (กกท. จ่ายเดือนละ 350) (บุตรของตนเองคนที่ 1 – 3)
  - 1.11 ค่าช่วยเหลือการศึกษาของบุตรตามที่กระทรวงการคลังกำหนด (บุตรของตนเองคนที่ 1-3)
  - 1.12 ค่าเบี้ยเลี้ยงภัยจังหวัดชายแดนใต้ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติงานในจังหวัดชายแดนใต้)
2. สวัสดิการอื่น ๆ ที่ กกท. จัดให้แก่บุคลากร นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด
  - 2.1 การให้เงินกู้ สูงสุด 10 เท่าของเงินเดือน
  - 2.2 การช่วยเหลือการประกอบพิธีทางศาสนา เช่น การอุปสมบท การประกอบพิธีฮัจญ์ 5,000 บาท (ให้สิทธิเฉพาะครั้งแรก)
  - 2.3 การช่วยเหลือการสมรส 5,000 บาท (ให้สิทธิเพียงครั้งเดียว)
  - 2.4 การช่วยเหลือจัดของเยี่ยมผู้ป่วยกรณีเป็นผู้ป่วยใน (ให้สิทธิปีละ 1 ครั้ง ๆ ละไม่เกิน 2,000 บาท)
  - 2.5 การช่วยเหลือการประสภภัยพิบัติแก่ที่อยู่อาศัย (ครั้งละไม่เกิน 10,000 บาท)
  - 2.6 การช่วยเหลือค่าทำศพตนเองรวมถึงบุคคลในครอบครัว (ศพละ 15,000 บาท และพวงหรีด 1,000 บาท)

## 7. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดทิศทางและกลยุทธ์การบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของ กกฟผ. แห่งประเทศไทย
3. กำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานต่อคณะกรรมการ กกฟผ. แห่งประเทศไทย เพื่อทราบ
4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ กกฟผ. แห่งประเทศไทยมอบหมาย

### การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
ผู้แทนสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาญชัย สุขสุวรรณ	ประธาน อนุกรรมการ	10,000	1/1	10,000
ผู้แทนกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม นางสาวจันทนา วงศ์เยาว์ฟ้า	อนุกรรมการ	8,000	1/1	8,000
ผู้ว่าการ กกฟผ. แห่งประเทศไทย นายก้องศักดิ์ ยอดมณี	อนุกรรมการ	8,000	1/1	-
นายยุทธพงศ์ อุณหวิทย์	อนุกรรมการ	8,000	1/1	8,000
นายพงศกร รัตนเรืองวัฒนา	อนุกรรมการ	8,000	1/1	8,000
รองผู้ว่าการ กกท. ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยี สารสนเทศ นายประชุม บุญเทียม	อนุกรรมการ และ เลขานุการ	-	1/1	-
<b>รวม</b>				<b>34,000</b>

## 8. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กกฟผ. แห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM&IM) ของ กกฟผ. แห่งประเทศไทย
2. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กกฟผ. แห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ในหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM&IM) และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กกฟผ. แห่งประเทศไทย อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแม่บทการจัดการความรู้ แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระยะสั้น) ของ กกฟผ. แห่งประเทศไทย
4. ส่งเสริม เผยแพร่การดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กกฟผ. แห่งประเทศไทย ทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้เกิดการรับรู้อย่างทั่วถึง
5. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ กกฟผ. แห่งประเทศไทยมอบหมาย

## การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย นายสาธิต บุญทอง	ประธาน อนุกรรมการฯ	10,000	2/2	20,000
ผู้แทนกระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม นายนิคม ปัญญาทวีกิจไพศาล	อนุกรรมการ	8,000	2/2	16,000
นายธรรมวรธ วงศ์เจริญยศ	อนุกรรมการ	8,000	2/2	16,000
นายนนทวัฒน์ สุขผล	อนุกรรมการ	8,000	2/2	16,000
นายสัมฤทธิ์ พงษ์วีรัตน์	อนุกรรมการ	8,000	2/2	16,000
นายภัทร ภมรมนตรี	อนุกรรมการ	8,000	2/2	16,000
รองผู้ว่าการ กทท. ฝ่ายบริหาร นายมีชัย อินวู๊ด	อนุกรรมการและ เลขานุการ	-	2/2	-
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล นายโตม ภูมิดิษฐ์	ผู้ช่วยเลขานุการ	-	2/2	-
ผู้อำนวยการกองพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	ผู้ช่วยเลขานุการ	-	2/2	-
<b>รวม</b>				<b>100,000</b>

### 9. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล มีอำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบายด้านการบริหารทุนมนุษย์ของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์และแผนปฏิบัติการประจำปี และเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบ
- กำกับ ดูแลและติดตามการบริหารทุนมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความจำเป็นขององค์กร และเป็นไปตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารทุนมนุษย์ของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- ให้แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยมอบหมาย

## การเข้าประชุมและค่าตอบแทน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เงินตอบแทนที่ได้รับ/ครั้ง (บาท)	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จัดประชุม	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)
พลตำรวจโท ประจวบ วงศ์สุข	ประธานอนุกรรมการฯ	10,000	0/7 4/7	- 40,000
พลตำรวจโท สรไกร พูลเพิ่ม	อนุกรรมการ	8,000	5/7	16,000
นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการ	8,000	7/7	40,000
นายกวิน เสือสกุล	อนุกรรมการ	8,000	7/7	56,000
ผู้แทนกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน นางอมรรัตน์ อินท่า	อนุกรรมการ	8,000	5/7	32,000
รองผู้ว่าราชการ กท. ฝ่ายบริหาร นายมีชัย อินวู๊ด	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	-	7/7	-
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล นายโดม ภูมิดิษฐ์	ผู้ช่วยเลขานุการ	-	7/7	-
<b>รวม</b>				<b>208,000</b>

## การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการ ซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ดียิ่งขึ้น ในปี 2567 การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ส่งเสริมความรู้ ความสามารถ และเสริมสร้างสมรรถนะในการกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการ และได้รับความร่วมมือจากคณะกรรมการเป็นอย่างดี ดังนี้

1. การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 19 ระหว่างวันที่ 23 กันยายน - 8 ตุลาคม 2566 ณ นครหางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
2. การแข่งขันกีฬาเอเชียนพาราเกมส์ ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 22 - 28 ตุลาคม 2566 ณ นครหางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
3. การแข่งขันรถจักรยานยนต์ชิงแชมป์โลก รายการ โมโต จีพี ประจำปี 2566 (สนามที่ 17) “OR Thailand Grand Prix 2023” ระหว่างวันที่ 27 - 29 ตุลาคม 2566 ณ สนามช้างอินเตอร์เนชั่นแนลเซอร์กิต จังหวัดบุรีรัมย์
4. การแข่งขันวิ่งเทรล รายการ Thailand By UTMB 2023 ระหว่างวันที่ 8 - 10 ธันวาคม 2566 ณ อุทยานหลวงราชพฤกษ์ จังหวัดเชียงใหม่
5. การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ ครั้งที่ 39 “ราชบุรีเกมส์” ระหว่างวันที่ 21 - 31 มีนาคม 2567 ณ จังหวัดราชบุรี
6. การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 33 ระหว่างวันที่ 26 กรกฎาคม - 11 สิงหาคม 2567 ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส
7. งานวิ่ง “ALL FOR ONE RUN FOR THE KING” เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 28 กรกฎาคม 2567
8. การแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ ครั้งที่ 17 ระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม - 8 กันยายน 2567 ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2567 การกีฬาแห่งประเทศไทย ดำเนินการประเมินตนเองของคณะกรรมการ โดยใช้แบบประเมินตนเอง 2 แบบ ได้แก่ การประเมินผลคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ภาพรวม (Board Evaluation) และการประเมินตนเอง แบบรายบุคคล (Self Assessment) ซึ่งกรรมการพิจารณาดำเนินการ จำนวน 15 ท่าน สรุปประมวลผลคะแนนการประเมินตนเองของคณะกรรมการ กทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ภาพรวม (Board Evaluation) พบว่า คณะกรรมการ กทท. มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.34 ผ่านเกณฑ์ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด
2. การประเมินตนเองของกรรมการ รายบุคคล (Self Assessment) พบว่า คณะกรรมการ กทท. มีประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 93.57

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เป็นกลไกสำคัญที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถใช้เป็นช่องทางในการติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารได้ ซึ่งเป็นข้อมูลทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินอย่างครบถ้วน ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทย จึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญขององค์กรในรายงานประจำปี ทาง Website และสื่อสังคมออนไลน์ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ทันเวลา และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างทันต่อเหตุการณ์ ประกอบด้วย

1. รายงานทางด้านการเงิน เช่น งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน
2. รายงานทางด้านที่มีใช้การเงิน เช่น ประวัติคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย โครงสร้างการบริหารงาน นโยบายและแผนกลยุทธ์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย นโยบายของผู้ว่าการ แผนงานที่สำคัญการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และกิจกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เป็นต้น

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินงานเป็นไปด้วยความซื่อตรง เปิดเผย และรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงาน และเป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยปฏิบัติงานไว้ดังต่อไปนี้

**1. การทำงานถือหุ้นหรือประกอบธุรกิจอื่นนอกหน่วยงาน** หลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียในฐานะกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงาน ลูกจ้าง หรือเป็นหุ้นส่วนสำคัญ หรือถือหุ้นในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นผู้มีอำนาจควบคุม ในกิจการที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับหน่วยงาน หรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับหน่วยงาน การประกอบธุรกิจส่วนตัวใด ๆ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมที่เป็นการขัดผลประโยชน์ อันอาจทำให้หน่วยงานเสียผลประโยชน์ หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรในกรณีที่มีบุคคลในครอบครัวและญาติเป็น เจ้าของกิจการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการหรือผู้ถือหุ้นสำคัญ ในกิจการหรือธุรกิจการค้าใดอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือทำธุรกิจกับหน่วยงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

**2. การรับมอบหมายจากหน่วยงานเพื่อทำงานในธุรกิจอื่น** ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานให้ปฏิบัติงานหรือปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลหรือองค์กรอื่นในนามบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ในการประสานประโยชน์ของหน่วยงาน กับนิติบุคคลหรือองค์กรนั้นอย่างเต็มความสามารถด้วยจิตสำนึกในการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของหน่วยงาน และต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้มีอำนาจที่มอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจก่อนการตัดสินใจหรือการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบกับหน่วยงาน

**3. การดำเนินงานใด ๆ กับบริษัท** หลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีผลประโยชน์ในการดำเนินงานกับบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งรวมถึงการเป็นผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการอนุมัติหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการกระทำการใด ๆ ในนามบริษัท รวมทั้งต้องไม่กระทำการใด ๆ อันมีลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของหน่วยงาน หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

**4. การใช้ทรัพย์สินของหน่วยงาน** ต้องไม่ใช้ทรัพย์สินของหน่วยงาน อาทิ ทรัพย์สิน เวลา เงินงบประมาณ ความลับทรัพย์สินทางปัญญาหรือข้อมูลข่าวสาร คอมพิวเตอร์ซอฟแวร์ และชื่อหน่วยงาน เพื่อการดำเนินกิจกรรม หรือธุรกิจภายนอกหน่วยงานโดยไม่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

**5. การรับงานทางวิชาการ เป็นวิทยากร งานบริการสาธารณะ และการรับตำแหน่งใด ๆ ภายนอกหน่วยงาน** ซึ่งช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้รับ ให้ขออนุมัติจากผู้มีอำนาจแต่งตั้งจะต้องไม่นำเอาหน่วยงาน หรือตำแหน่งของตนในหน่วยงานไปใช้อ้างอิงเพื่อส่งเสริมกิจกรรมที่ทำภายนอก

**6. การรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ให้รายงานเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปีให้รายงานทันที โดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้นพร้อม ส่งสำเนาให้สายงานทรัพยากรบุคคลตามแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อทราบและจัดเก็บเป็นหลักฐานของหน่วยงาน ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือไม่ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลแล้วแต่กรณี และฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะแจ้งผลการพิจารณาให้พนักงานผู้นั้นและผู้บังคับบัญชาทราบต่อไป

## คณะกรรมการ/อนุกรรมการชุดต่าง ๆ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทยของคณะกรรมการ/อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในปี 2567 ดังนี้

1. คณะกรรมการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
2. คณะกรรมการตรวจสอบภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
3. คณะกรรมการกีฬาอาชีพ
4. คณะกรรมการกีฬามวย
5. คณะกรรมการกองทุนพัฒนาภารกิจกีฬาแห่งชาติ
6. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองด้านกฎหมายของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของนางสาวนงวัศร์ นนธ์ธนาเกียรติ
8. คณะทำงานส่งเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายในภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
9. คณะอนุกรรมการร่วมดำเนินโครงการ
10. คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าราชการภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย (นายก้องศักดิ์ ยอดมณี)
11. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กกท.
12. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กกท.
13. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
14. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย
15. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทุนมนุษย์
16. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการหรือธุรกรรมระหว่างภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทยกับบริษัทจดทะเบียน องค์กรภาครัฐและเอกชน หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบริษัทหรือนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปี 2567 ภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทยไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือลงทุนในกิจการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้องและญาติมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

## บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กกท. มีการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วน โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการดูแลและตอบสนองอย่างเสมอภาค เป็นธรรม มีการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกันตามบทบาทหน้าที่ รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างกัน และกำกับดูแลช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มดังนี้

## 1. ภาครัฐในฐานะเจ้าของ

### หมายถึง กระทรวงการคลัง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

กกท. เป็นหน่วยงานภาครัฐในฐานะรัฐวิสาหกิจในสาขาสังคมและเทคโนโลยีที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อการขับเคลื่อนการกีฬาของประเทศให้มีมาตรฐานทัดเทียมนานาชาติประเทศ จึงตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทและความสัมพันธ์ระหว่าง กกท. กับภาครัฐในฐานะเจ้าของ ด้วยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและภาครัฐเป็นสำคัญ

## 2. ลูกค้า

### หมายถึง องค์กรกีฬา สมาคมกีฬา นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และประชาชน

กกท. มีการสนับสนุนองค์กรกีฬาทุกภาคส่วน โดยสอดคล้องกับพระราชบัญญัติทางด้านกีฬาฉบับต่าง ๆ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับ ติดตามและส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ กกท. มีการส่งเสริมและพัฒนานักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา ให้มีขีดความสามารถทัดเทียมกับนานาชาติประเทศ โดยจัดเตรียมสถานที่ฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐาน ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬารายการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ และร่วมสร้างความภาคภูมิใจแก่ประชาชนชาวไทยมีการพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านกีฬาให้ได้มาตรฐานสากล และนำมาประยุกต์ใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพของนักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬา

กกท. มีการให้บริการสู่ประชาชนทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การให้บริการด้านข้อมูล และองค์ความรู้ โดยมีห้องสมุดที่เป็นศูนย์รวมข้อมูลข่าวสารและองค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ ทางการศึกษา รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ
2. การให้บริการสถานที่ออกกำลังกาย โดยจัดพื้นที่ และสถานกีฬารองรับประชาชนที่มาออกกำลังกาย ซึ่งมีการให้บริการแบบไม่เสียค่าใช้จ่าย เช่น สนามบาสเกตบอลที่ลานพลาซ่า สวนสุขภาพ และลู่วิ่งสนามฟุตบอล 1 เป็นต้น ในส่วนของการให้บริการแบบมีค่าใช้จ่าย กกท. จะเก็บค่าบริการในราคาที่ต่ำกว่าของเอกชน เพื่อให้ประชาชนมาใช้บริการได้อย่างทั่วถึง
3. การให้บริการตรวจรักษาการบาดเจ็บทางการกีฬา กกท. มีแพทย์เฉพาะทางที่ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเกี่ยวกับอาการบาดเจ็บทางการกีฬาโดยเก็บค่าบริการในการตรวจรักษาในราคาถูก

## 3. คู่ค้า

### หมายถึง ผู้สนับสนุนทางสิทธิประโยชน์ หรือผู้สนับสนุนทางวิชาการ

กกท. ได้มีการดำเนินงานต่อด้านธุรกิจและสิทธิประโยชน์อย่างโปร่งใสและเป็นธรรมมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ต่อผู้ให้การสนับสนุนอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการพัฒนามาตรการแนวทางในด้านธุรกิจและสิทธิประโยชน์ที่สามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ให้การสนับสนุน นอกจากนี้ยังปฏิบัติต่อหน่วยงานที่มีข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการตามบันทึกข้อตกลงอย่างครบถ้วน

## 4. บุคลากร

### หมายถึง ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง (ผู้ช่วยปฏิบัติงานฯ)

กกท. ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบุคลากร ได้แก่ ด้านสวัสดิการต่าง ๆ มีการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถแก่บุคลากร เช่น การจัดส่งไปศึกษา ดูงาน และการอบรมทั้งในและต่างประเทศ ฯลฯ นอกจากนี้ กกท. ยังได้ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรโดยการดูแลความปลอดภัย การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บุคลากรมีความมั่นใจ และมีกำลังใจต่อการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และสนับสนุนการพัฒนาความสามารถในการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานอย่างทัดเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ และสร้างการมีส่วนร่วม

# รายการที่เกี่ยวข้องกัน

## ประจำปี 2567

การดำเนินงานด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน กทท. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มการรวบรวมข้อมูล ดำเนินการรวบรวมข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ กทท. และจัดทำสรุปรายการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันประจำปี 2567 ของคณะกรรมการ กทท. และผู้บริหารระดับสูงของ กทท. อย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปี 2567 กทท. ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการลงทุนในกิจการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้องและญาติมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

## รายงานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567

### 1. การสนองบทบาทของภาครัฐ

ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน รายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างครบถ้วนเป็นระบบทั้ง 3 ประเด็น โดยรายงานผลการดำเนินงานฯ อย่างสม่ำเสมอตามแนวทางที่กำหนด

### 2. บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

กทท. มุ่งมั่นและส่งเสริมการปฏิบัติงานทางการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ทั้งทั้งห่วงโซ่คุณค่า ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับรวมถึงการแข่งขันทางการตลาด โดยคำนึงถึงหลักจริยธรรมขององค์กร ประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้ารวมถึงประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งมีเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล และกรอบจริยธรรมขององค์กรที่ได้กำหนดไว้ เพื่อสร้างสมดุลให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยในปี 2567 กทท. ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมจำนวน 5 นโยบาย ได้แก่

1) นโยบายการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง) 2) นโยบายการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้) 3) นโยบายการส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง 4) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ 5) นโยบายการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กทท. ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- ดำเนินการปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการใช้อาคาร สถานกีฬา วัสดุและอุปกรณ์กีฬา ในความครอบครองของการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2567 ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีความเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ในปัจจุบัน

- ดำเนินการปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหารจัดการ และการบริการในระบบธุรกิจกีฬาและสันทนาการให้เกิดประโยชน์สูงสุด บนมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล โดยดำเนินการและสนับสนุนการหารายได้จากบริการใช้พื้นที่ และอาคารสถานกีฬาต่างๆ ของ กทท. อีกทั้งประสานงานกับภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างรายได้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ของ กทท. อย่างเคร่งครัด รวมถึงดำเนินการปรับระบบการจัดเก็บรายได้ของ กทท. เพื่อความสะดวก ลดการใช้เงินสด ลดความเสี่ยง ลดค่าใช้จ่ายในการพิมพ์คู่มือ และตรวจสอบรายได้แต่ละจุดบริการ เพื่อนำมาพัฒนาหรือปรับปรุงการให้บริการต่อไป

- ดำเนินการประกาศเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตและรับสินบน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผู้ว่าการ กทท. และจัดทำ Infographic เผยแพร่ลงใน website ของ กทท.

- ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

- ดำเนินการจัดทำแนวทางการแยกบัญชีเชิงพาณิชย์และสังคม และดำเนินการจัดทำบัญชีเชิงพาณิชย์และสังคมของ กท. ประจำปีงบประมาณ 2567

### 3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

กท. คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คือ กระทรวงการคลัง ซึ่งมีผู้แทนทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการในการกำกับดูแลให้ กท. ดำเนินงานบรรลุตามภารกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายของภาครัฐ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยในปี 2567 กท. ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นจำนวน 3 นโยบาย ได้แก่ 1) นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน 2) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ 3) นโยบายการป้องกันการเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กท. ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- ดำเนินการกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร (Information Security Management) และมีการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ Guidelines for maintaining information security เวอร์ชัน 1.0 โดยแพร่ นโยบายและถ่ายทอดความรู้แก่บุคลากร กท. ในการอบรมเพิ่มสมรรถนะและทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร กท. และดำเนินการจัดอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการธรรมาภิบาลข้อมูล และสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับรอบ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่องค์กรต้องปฏิบัติตาม และบทบาทหน้าที่ของ DPO รวมถึงปัญหาที่พบบ่อยขององค์กรเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม PDPA ให้แก่บุคลากรของ กท.

- ดำเนินการรวบรวมข้อมูลการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล จัดทำสรุปผลการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2567 และรายงานต่อผู้ว่าราชการจังหวัดแห่งประเทศไทย

- ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มการรวบรวมข้อมูล ดำเนินการรวบรวมข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ กท. และจัดทำสรุปรายการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันประจำปี 2567 ของคณะกรรมการ กท. และผู้บริหารระดับสูงของ กท. อย่างครบถ้วน

### 4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กท. ตระหนักว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กร พร้อมเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมการให้ความสำคัญต่อการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสนใจ และร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ กท. สามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืน เน้นการเชื่อมโยงนโยบายภาครัฐ ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญที่สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมุ่งมั่นสร้างความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของ กท. โดยยึดหลักปฏิบัติเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของประเทศ พึ่งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและไม่มี การเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาการดำเนินงาน ของ กท. โดยในปี 2567 กท. ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดหลักปฏิบัติเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ของประเทศชาติเป็นสำคัญ โดยได้ระบุวัตถุประสงค์ การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขอบเขต แนวทางการบริหารจัดการ แนวปฏิบัติ โครงสร้าง ผู้รับผิดชอบ และระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กท. ยึดถือปฏิบัติการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

- รวบรวมนโยบาย ปัจจัยนำเข้าที่สำคัญเพื่อดำเนินการทบทวนแผนวิสาหกิจด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า ปี พ.ศ. 2568 - 2572 เป็นแผนระยะ 5 ปี ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยก่อนเริ่มปี ทั้งนี้แผนวิสาหกิจด้านผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า ปี พ.ศ. 2568 - 2572 ได้ถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี พร้อมทั้งดำเนินการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันทุกส่วนงาน

และติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของผู้รับผิดชอบที่ส่งผลความสำเร็จในแต่ละกิจกรรม ผลสำเร็จตามตัวชี้วัดของรายการที่ส่วนงานต่างๆ เป็นผู้รับผิดชอบ

- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กทท. คณะผู้บริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เป็นประจำทุกไตรมาส

## 5. การเปิดเผยข้อมูล

กทท. มีกระบวนการเผยแพร่ข้อมูลผ่านรายงานประจำปีอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาเนื้อหาประกอบการรายงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นไปตามกรอบแนวทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปีของ สคร. ทั้งนี้ในปี 2567 กทท. ได้ดำเนินการจัดทำและเปิดเผยรายงานประจำปี พ.ศ. 2566 ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งในรูปแบบรูปเล่มและรูปแบบไฟล์ดิจิทัล โดยมีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของ กทท. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ กทท. ได้ดำเนินการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลองค์กรที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์หลัก (www.sat.or.th) โดยพิจารณาความครบถ้วน ถูกต้องของข้อมูลและระยะเวลาการเปิดเผยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด

## 6. คณะกรรมการ

คณะกรรมการ กทท. มีบทบาทในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ กทท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ กทท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2567 กทท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการ กทท. ให้มีมาตรฐานและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

**1. การสรรหา/คัดเลือกคณะกรรมการ กทท.** ดำเนินการทบทวน Skill Matrix ของคณะกรรมการประจำปี 2567 และดำเนินการสรรหากรรมการได้ครบถ้วนตามแนวทางที่กำหนดไว้เรียบร้อยแล้ว

**2. การกำหนดกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงานขององค์กร กทท.** ดำเนินการทบทวนแผนวิสัยทัศน์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2568 - 2572 และแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2568 โดยมีการระดมความคิดเห็นของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการของ กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อร่างยุทธศาสตร์และกลยุทธ์องค์กร

**3. การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ** ได้แก่ 1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล กทท พ.ศ. 2568-2572 2) แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (2568-2570) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 3) แผนแม่บทการบริหารทุนมนุษย์ พ.ศ. 2568-2572 4) แผนแม่บทการจัดการความรู้ ประจำปี 2568-2572 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ได้ผ่านความเห็นชอบ และคณะกรรมการ กทท. รับทราบเรียบร้อยแล้วก่อนเริ่มปีบัญชี รวมถึงดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการของ กทท. อย่างสม่ำเสมอ

**4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง** กทท. ดำเนินการปรับปรุงองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย และจัดทำร่างหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รวมถึงดำเนินการจัดทำแนวทางและความถี่ในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (ระดับรองผู้ว่าการ และผู้อำนวยการฝ่ายสำนัก) ในรูปแบบตัวชี้วัดรายบุคคล และกำหนดให้มีการลงนามรับรองตัวชี้วัดผลงานระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง คือ รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน ซึ่งมีการประชุมเพื่อถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ตัวชี้วัดระดับรองผู้ว่าการ และตัวชี้วัดระดับผู้อำนวยการฝ่ายสำนัก โดยมีการกำหนดน้ำหนัก และเป้าหมายการประเมินผล ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาความดีความชอบเงินเดือนพนักงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในปี 2567 กทท. ดำเนินการประเมินผู้บริหารระดับสูง (ระดับรองผู้ว่าการ และผู้อำนวยการฝ่ายสำนัก) ครั้งที่ 1 (ประเมินผลงานรอบ 6 เดือน คือ ตุลาคม - มีนาคม) ในเดือนกรกฎาคม 2567 และครั้งที่ 2 (ประเมินผลงานรอบ 12 เดือน คือ ตุลาคม - กันยายน) ในเดือนกันยายน 2567 ครบถ้วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

**5. การประชุมของคณะกรรมการ กทท.** กทท. ได้กำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการล่วงหน้า นำเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบตั้งแต่ต้นปี โดยในปี 2567 กทท. มีการจัดประชุมคณะกรรมการ กทท. รวมทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมการประชุม ร้อยละ 80 ขึ้นไป รวมถึงดำเนินการจัดส่ง

ระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบก่อนการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเตรียมความพร้อมในการประชุมได้อย่างเพียงพอ และสามารถดำเนินการประชุมเป็นไปตามวาระการประชุมของคณะกรรมการ กทท. ที่ได้มีการแจ้งไว้ล่วงหน้าอย่างครบถ้วน

**6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการ กทท. จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นสากล โดยในปี 2567 กทท. ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการในการกำกับดูแลกิจการ ญัตติของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ และแผนแม่บทการกำกับดูแลกิจการที่ ประจำปี 2568-2572 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี และรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเรียบร้อยแล้วก่อนเริ่มปีบัญชี รวมถึงดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการของ กทท. อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส

**7. การประเมินและและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ** กทท. จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ กทท. เป็นประจำทุกปี (จำนวน 1 ครั้ง/ปี) โดยใช้แบบประเมินตนเองเป็น 2 รูปแบบ คือ 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กทท. แบบรายคณะ (Board Evaluation) และ 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กทท. แบบรายบุคคล (Self – Assessment) โดยในปี 2567 คณะกรรมการ กทท. ดำเนินการประเมินตนเองและอภิปรายผลการประเมินตนเอง พิจารณา และให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ในการประชุมคณะกรรมการ กทท. เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ กทท. และเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการต่อไป รวมถึง กทท. ดำเนินการเตรียมความพร้อมแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยการจัดส่งคู่มือคณะกรรมการ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการเยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริงของ กทท. อย่างครบถ้วน

## 7. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กทท. ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Enhancement) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการของการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่การกำกับและสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง การกำหนดนโยบาย/กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง การกำหนดวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์องค์กรที่ชัดเจน กระบวนการในการจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบตั้งแต่การระบุความเสี่ยง การกำหนดความเพียงพอของกิจกรรมการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงในแต่ละประเภท ตลอดจนบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance: GRC) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีความเข้าใจ เห็นความสำคัญต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) และการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกระบวนการทำงานที่กำหนดขึ้นมาเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 กทท. ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ดำเนินการจัดทำคำสั่งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. (BCM) ชุดใหม่ เพื่อดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจนในการแก้ไขสถานการณ์วิกฤตที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ กทท. หยุดชะงัก ให้สามารถกลับสู่สภาวะปกติอย่างเป็นรูปธรรม และรายงานเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท.

- ดำเนินการทบทวนนโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC) โดยจัดทำแนวทางการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อความเหมาะสมและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทั้งในกรณีปกติ และเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ

- ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี พ.ศ. 2568 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. และนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ ก่อนเริ่มปี

- รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กทท. คณะผู้บริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ตามลำดับ เป็นประจำทุกไตรมาส

## 8. จรรยาบรรณ

กกท. ตระหนักถึงความสำคัญของจรรยาบรรณของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยในการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่ความโปร่งใส มีคุณธรรม ตรวจสอบได้ สอดคล้องตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติสากล และรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยมุ่งส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กกท. ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม จรรยาบรรณ รวมถึงให้ความสำคัญกับการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม โดยในปี 2567 กกท. ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนคู่มือจรรยาบรรณของภารกิจแห่งประเทศไทย (ฉบับปรับปรุง 2567) โดยลงนามรับทราบ และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้กับทุกฝ่าย/สำนักของ กกท. และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ กกท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กกท. ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติต่อไป

- ดำเนินการจัดกิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่ดีตามคู่มือฯ ต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของ กกท. มีส่วนร่วมกับกิจกรรมอย่างเหมาะสม ซึ่งมีรูปแบบการจัดกิจกรรมที่หลากหลาย ได้แก่ กิจกรรมการอบรมให้ความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ 2567 และกิจกรรมการเผยแพร่ Infographic จำนวน 7 ครั้ง ทั้งนี้ กกท. มีการประเมินผลการรับรู้ ความรู้ความเข้าใจ และพฤติกรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรมของ กกท. ประจำปีงบประมาณ 2567 เรียบร้อยแล้ว

## 9. ความยั่งยืนและนวัตกรรม

กกท. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการจัดการนวัตกรรม เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้เกิดความคุ้มค่า ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และถ่ายทอดความรู้จากผู้บริหารสู่พนักงานตลอดจนบุคลากรทุกระดับ ของ กกท. เพื่อนำมาพัฒนาให้เกิดนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการดำเนินงานรูปแบบใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กกท. เพื่อเป็นองค์กรที่มีความทันสมัย และเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง สู่วัฒนธรรมการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กกท. ยังมุ่งเน้นการดำเนินงานในการขับเคลื่อนการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน ตลอดจนเป็นกรอบแนวทางหลักในการถ่ายทอดสุนโยบายด้านอื่น ๆ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนต่อไป โดยในปี 2567 กกท. ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านการจัดการนวัตกรรม และทบทวนคู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรมที่ชัดเจนและเป็นระบบ

- ดำเนินการทบทวนแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ กกท. ประจำปี 2568 – 2572 และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2568 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กกท. และนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ ก่อนเริ่มปี

- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการนวัตกรรม ต่อคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กกท. คณะผู้บริหาร กกท. และคณะกรรมการ กกท. ตามลำดับ เป็นประจำทุกไตรมาส

- ดำเนินการทบทวนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืนของ กกท. โดยครอบคลุมประเด็นที่สำคัญทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน และใช้เป็นปัจจัยนำเข้าสำหรับการจัดทำ/ทบทวนแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีของ กกท.

- ดำเนินการทบทวนโครงสร้างผู้รับผิดชอบ ค้นหา วิเคราะห์ ประเด็นสาระสำคัญที่นำมากำหนดปัจจัยความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ กกท. โดยมีกระบวนการคัดเลือกประเด็นสาระสำคัญจากความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ร่วมกับประเด็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร และนำปัจจัยดังกล่าวมาเชื่อมโยง ประกอบการพิจารณาการจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนแม่บทที่สำคัญ รวมถึงแผนปฏิบัติการประจำปี ตามระยะเวลาที่กำหนด

## 10. การติดตามผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย มีการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน เช่น ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญ ประกอบด้วย ตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดของผู้ว่าราชการ ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ ฐานะทางการ ผลการดำเนินงานสภาพคล่อง เป็นต้น โดยมีการรายละเอียดการระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังมี การติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญอื่น ๆ เช่น ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทต่าง ๆ ซึ่งมีความถี่อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส ตลอดจนมอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



# รายงานวิเคราะห์ทางการเงิน ประจำปี 2567 (ก่อนสำนักงานการตรวจเงินรับรอง)

รายงานวิเคราะห์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ข้อมูลก่อนผู้สอบบัญชีรับรอง)  
ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ปี 2567 มีรายได้รวมจำนวน 3,988.74 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 920.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.75  
ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 4,047.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 1,475.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.72  
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า) จำนวน 10.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 5.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 123.62

ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน 68.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 549.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.86 เนื่องจากปี 2566 มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลโลก 2022

## รายได้

รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ จำนวน 2,589.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.91 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 386.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.56

รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 170.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.27 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.10

รายได้สิทธิประโยชน์ จำนวน 209.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.25 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2566 จำนวน 35.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.55

รายได้เงินสนับสนุนกีฬา จำนวน 888.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.28 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2566 จำนวน 47.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.04 โดยได้รับสนับสนุนจากกองทุนพัฒนา-การกีฬาแห่งชาติ

รายได้อื่น จำนวน 130.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.28 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2566 จำนวน 1,226.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.36

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 405.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 12.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.31

ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยการ จำนวน 90.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 6.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.29

ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 108.55 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 8.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.21

เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา จำนวน 1,676.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 80.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.06

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 752.55 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 10.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.39

ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์ จำนวน 209.37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 22.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.81

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา จำนวน 760.05 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 72.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.66

ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 44.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 1,449.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.04

## สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กทท. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,466.77 ล้านบาท ลดลงจากวันต้นงวด จำนวน 92.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.63 โดยมีกระแสเงินสดสุทธิดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 78.60 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 150.64 ล้านบาท ประกอบด้วยการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน (322.65) ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน (27.05) ล้านบาท เงินสดรับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 15.94 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 183.12 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 20.78 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินทั้งจำนวน

# รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567  
ของการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย



## งบการเงิน

วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2567	(หน่วย : บาท) 30 กันยายน 2566 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,466,766,888.39	1,859,587,877.75
ลูกหนี้เงินยืม	6	208,687,772.88	325,061,422.15
ลูกหนี้อื่น	7	69,042,000.88	165,521,699.10
เงินจ่ายล่วงหน้า	8	154,998,337.83	190,013,527.83
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	361,234,384.04	544,356,630.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		273,415,821.16	203,862,207.32
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,534,145,205.18</b>	<b>3,288,403,365.00</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		700,000,000.00	700,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	6,695,104,188.85	7,127,227,887.21
สินทรัพย์สิทธิการไว้	11	612,482,500.09	200,666,038.95
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	67,404,018.84	99,051,935.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,807,462.74	1,743,277.74
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,076,798,170.52</b>	<b>8,128,689,139.61</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>11,610,943,375.70</b>	<b>11,417,092,504.61</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2567	(หน่วย : บาท) 30 กันยายน 2566 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้อื่น	13	542,278,165.19	496,769,773.97
ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง	14	208,687,772.88	323,227,677.15
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	53,756,225.55	25,406,298.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	1,697,172,724.38	1,241,636,644.72
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,501,894,888.00</b>	<b>2,087,040,393.84</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	579,981,810.73	183,448,339.57
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้	17	6,106,020,156.75	6,288,830,468.66
รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้	18	287,160,252.50	650,162,707.28
รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้	19	10,476,072.95	22,079,475.33
รายได้เงินอุดหนุนรอโอน	20	346,329,437.31	346,329,437.31
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	245,694,500.77	242,969,533.56
ประมาณการหนี้สินอื่น		29,296,874.05	28,161,668.65
กองทุนต่าง ๆ		13,940,440.41	13,830,576.35
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,618,899,545.47</b>	<b>7,775,812,206.71</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>10,120,794,433.47</b>	<b>9,862,852,600.55</b>
<b>ส่วนของทุน</b>			
ทุนงบประมาณแผ่นดิน กทท.		433,310,308.23	433,310,308.23
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	66,818,024.95	66,818,024.95
กำไรสะสม		990,020,609.05	1,054,111,570.88
<b>รวมส่วนของทุน</b>		<b>1,490,148,942.23</b>	<b>1,554,239,904.06</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<b>11,610,943,375.70</b>	<b>11,417,092,504.61</b>



(นายก้องศักดิ์ ยอดมณี)

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



(นางพิภุศ ภูฎาคาร)

ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

การกีฬาแห่งประเทศไทย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

		(หน่วย : บาท)	
		30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2566 <u>(ปรับปรุงใหม่)</u>
<b>รายได้</b>			
	รายได้จากเงินอุดหนุนงบประมาณ	2,589,253,032.16	2,202,585,966.47
	รายได้จากการดำเนินงาน	23 170,431,275.93	168,569,764.70
	รายได้สิทธิประโยชน์	209,558,144.88	245,226,385.30
	รายได้เงินสนับสนุนกีฬา	888,695,420.79	935,850,384.19
	รายได้อื่น	24 130,799,224.40	1,367,385,244.54
	<b>รวมรายได้</b>	<u>3,988,737,098.16</u>	<u>4,919,617,745.20</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	405,527,319.14	392,548,920.55
	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกีฬา	2,162,190,764.15	2,420,118,703.82
	ค่าใช้จ่ายซื้อลิขสิทธิ์กีฬา	484,053,908.11	1,639,172,424.59
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	752,545,650.74	763,183,501.18
	ค่าใช้จ่ายอื่น	243,106,578.89	317,421,050.28
	<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<u>4,047,424,221.03</u>	<u>5,532,444,600.42</u>
	<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<u>(58,687,122.87)</u>	<u>(612,826,855.22)</u>
	ต้นทุนทางการเงิน	(10,224,458.85)	(4,572,187.43)
	<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<u>(68,911,581.72)</u>	<u>(617,399,042.65)</u>
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
	รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง		
	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ		
	ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	4,820,619.89	-
	<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<u>(64,090,961.83)</u>	<u>(617,399,042.65)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	ทุน	ทุนสำรองเงินสะสม	กำไร(ขาดทุน) สะสม	(หน่วย : บาท) รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 - (ตามที่รายงานไว้เดิม)	433,310,308.23	66,818,024.95	1,667,316,513.64	2,167,444,846.82
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน (หมายเหตุ 28)	-	-	4,194,099.89	4,194,099.89
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - (หลังการปรับปรุง)	433,310,308.23	66,818,024.95	1,671,510,613.53	2,171,638,946.71
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	(617,399,042.65)	(617,399,042.65)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	433,310,308.23	66,818,024.95	1,054,111,570.88	1,554,239,904.06
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 - (ตามที่รายงานไว้เดิม)	433,310,308.23	66,818,024.95	1,048,505,406.09	1,548,633,739.27
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน (หมายเหตุ 28)	-	-	5,606,164.79	5,606,164.79
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - (หลังการปรับปรุง)	433,310,308.23	66,818,024.95	1,054,111,570.88	1,554,239,904.06
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	4,820,619.89	4,820,619.89
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(68,911,581.72)	(68,911,581.72)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	433,310,308.23	66,818,024.95	990,020,609.05	1,490,148,942.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การกีฬาแห่งประเทศไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2566 (ปรับปรุงใหม่)
		(หน่วย : บาท)
		30 กันยายน 2566
		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(68,911,581.72)	(617,399,042.65)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	752,545,650.74	763,183,501.18
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์	109.00	(4,322,729.26)
รายได้จากสินทรัพย์เป็นบริจาค	(11,683,918.00)	(1,961,747.19)
รายได้รอกการรับรู้ตัดจ่าย	(644,178,415.38)	(2,394,165,646.35)
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินจากคดีความ	6,608,413.05	5,473,207.65
ประมาณการค่าความเสียหายจากค่าเช่าที่ราชพัสดุ	20,085,362.00	20,085,362.00
ปรับงานระหว่างก่อสร้างเป็นค่าใช้จ่าย	-	750,820.49
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(16,683,794.95)	(12,922,354.87)
รายได้ดอกเบี้ยรับจากคดีความ	(64,185.00)	(64,184.99)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20,128,213.71	19,301,346.94
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)	10,224,458.85	4,572,187.43
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	68,070,312.30	(2,217,469,279.62)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้เงินยืม	116,373,649.27	355,516,785.69
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,736,859.09	23,354,212.93
เงินจ่ายล่วงหน้า	-	(3,892,500.00)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(212,067,715.94)	(14,881,215.20)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	115,062,898.75	(436,744,571.39)
ค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง	(114,539,904.27)	(356,723,942.69)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	429,984,036.97	331,065,164.67
รายได้เงินอุดหนุนรอกการรับรู้	621,412,720.10	1,991,428,054.32
รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอกการรับรู้	(234,356,974.54)	(3,330,000.00)
รายได้สิทธิประโยชน์รอกการรับรู้	(11,603,402.38)	(53,142,748.03)
กองทุนต่างๆ	109,864.27	(401,158.56)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(12,582,626.61)	(21,464,945.13)
<b>เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>778,599,717.01</b>	<b>(406,686,143.01)</b>

การกีฬาแห่งประเทศไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	30 กันยายน 2567	(หน่วย : บาท) 30 กันยายน 2566 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	183,122,246.81	8,044,780.06
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(322,656,607.32)	(270,265,912.67)
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(27,049,581.35)	(41,684,723.14)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,333,777.88
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	15,942,579.94	10,755,929.95
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(150,641,361.92)</b>	<b>(288,816,147.92)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	(20,779,344.45)	(19,298,607.04)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(20,779,344.45)</b>	<b>(19,298,607.04)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	607,179,010.64	(714,800,897.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,859,587,877.75	2,574,388,775.72
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด</b>	<b>2,466,766,888.39</b>	<b>1,859,587,877.75</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>		
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการได้รับบริจาค	11,683,918.00	1,961,747.19
การซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ยังไม่ได้ชำระ	-	10,944,700.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	437,024,834.42	1,255,678.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## การกีฬาแห่งประเทศไทย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	การจัดตั้งและวัตถุประสงค์
2.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง
4.	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6.	ลูกหนี้เงินยืม
7.	ลูกหนี้อื่น
8.	เงินจ่ายล่วงหน้า
9.	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
10.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11.	สินทรัพย์สิทธิการใช้
12.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13.	เจ้าหนี้อื่น
14.	ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง
15.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
16.	หนี้สินตามสัญญาเช่า
17.	รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้
18.	รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้
19.	รายได้สิทธิประโยชน์รอการรับรู้
20.	รายได้เงินอุดหนุนรอโอน
21.	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22.	ทุนสำรองตามกฎหมาย
23.	รายได้จากการดำเนินงาน
24.	รายได้อื่น
25.	ผลการดำเนินงาน
26.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
27.	เครื่องมือทางการเงิน
28.	การแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี และการจัดประเภทรายการใหม่
29.	การอนุมัติงบการเงิน

## การกีฬาแห่งประเทศไทย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

#### 1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

การกีฬาแห่งประเทศไทย เดิมจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2528 มีสถานะเป็นนิติบุคคล ซึ่งได้รับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ตลอดจนงบประมาณขององค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย (อ.ส.ก.ท.) มาเป็นของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต่อมา ได้โอนบรรดากิจการทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ หนี้ พนักงาน ลูกจ้าง และงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ไปเป็นของการกีฬาแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติ การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 มีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการกีฬา ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานเกี่ยวกับการกีฬา ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำโครงการ แผนงานและสถิติเกี่ยวกับการส่งเสริมการกีฬา รวมทั้งประเมินผล จัด ช่วยเหลือ แนะนำและร่วมมือในการจัดและดำเนินกิจกรรมกีฬา สืบรอง จัดสร้างและบูรณะสถานที่สำหรับการกีฬา ติดต่อยุติธรรมกับองค์การหรือสมาคมกีฬาทั้งในและนอกราชอาณาจักร สอดส่องและกำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมกีฬา ริเริ่ม พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาคนพิการ และประกอบกิจการอื่น ๆ อันเกี่ยวแก่หรือเพื่อประโยชน์ของการกีฬา

สถานที่ตั้งการกีฬาแห่งประเทศไทยเลขที่ 286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงเรียก การกีฬาแห่งประเทศไทย ว่า “กกท.”

#### 2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 งบการเงินหลัก (คือ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด) ได้จัดทำให้เป็นรูปแบบที่สมบูรณ์ ส่วนหมายเหตุประกอบงบการเงินจัดทำให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

งบการเงิน กกท. เป็นงบการเงินรวมของ กกท. ส่วนกลาง และสำนักงาน กกท. ภาค อีก 5 แห่ง ได้แก่ สำนักงาน กกท. ภาค 1 จังหวัดชลบุรี สำนักงาน กกท. ภาค 2 จังหวัดสุพรรณบุรี สำนักงาน กกท. ภาค 3 จังหวัดนครราชสีมา สำนักงาน กกท. ภาค 4 จังหวัดสงขลา และสำนักงาน กกท. ภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่ และได้ตัดรายการระหว่างกันแล้ว

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม กำหนดให้ กกท. ต้องจัดท่างบการเงินรวม เมื่อหน่วยงานสามารถควบคุมหน่วยงานอื่นอีกหน่วยงานหนึ่งหรือมากกว่านั้น โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ค้ำจุน ช่วยเหลือ และจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา และเป็นหน่วยงานภายใต้โครงสร้างของ กกท. โดยจัดทำรายงานการเงินตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดมีลักษณะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่ต้องนำเสนอและจัดท่างบการเงินรวม ดังนั้น งบการเงิน กกท. จึงไม่ได้รวมรายงานทางการเงินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และนำเสนอรายงานการเงินแยกต่างหากจาก กกท.

ข้อมูลทางการเงินของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติที่ไม่ได้นำมารวมในงบการเงินของ กกท. มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	2567 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	2566 (ตรวจสอบแล้ว)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,425.43	7,014.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	96.69	87.89
หนี้สินหมุนเวียน	1,129.00	1,829.55
หนี้สินไม่หมุนเวียน	77.18	16.43
สินทรัพย์สุทธิ	4,315.94	5,256.70
งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
รายได้	4,572.44	4,303.19
ค่าใช้จ่าย	5,513.19	5,499.14
รายได้สูง/(ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	(940.75)	(1,195.95)

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการเปิดเผยทัศนียมในงบการเงิน และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลัก  
ล้านบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่  
1 มกราคม 2566 ที่เกี่ยวข้อง

- 1) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจน โดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบ  
แทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และ  
สภาพที่พร้อมจะใช้งาน ได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร ไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยให้รับรู้  
เป็นรายได้
- 2) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้  
อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุน  
ส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา  
นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้ง  
ประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- 3) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับปรุงการ  
อ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณารับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่  
รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ

4) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก "การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ" เป็น "การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ" ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บังคับข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ "การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี" จาก "การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี" การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการควรรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

**3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568**

การกีฬาแห่งประเทศไทยไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้และประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ไม่มีผลกระทบต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย

**4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมีได้นำฝากและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**4.2 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น หมายถึงเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี และเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งมีวัตถุประสงค์จะฝากต่อ

**4.3 วัสดุคงเหลือ**

วัสดุคงเหลือ แสดงตามราคาทุน และตีราคาโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน (FIFO)

#### 4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุนที่ซื้อหรือได้มา และแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมอุปกรณ์  
บันทึกเฉพาะอุปกรณ์ที่มีความคงทนถาวร

งานระหว่างก่อสร้าง บันทึกเมื่อเกิดรายจ่ายเพื่อสร้างทรัพย์สินที่ยังไม่สมบูรณ์ เป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไว้เมื่อ  
งานก่อสร้างแล้วเสร็จ จึงโอนบันทึกเป็นอาคาร/ครุภัณฑ์ หรือทรัพย์สินต่างๆ ในส่วนที่เป็นสินทรัพย์ของ กกท. หรือ  
โอนลดรายได้เงินอุดหนุนรอโอน กรณีที่มีใช้สินทรัพย์ของ กกท.

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

##### อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

งานโครงสร้าง	30 ปี
งานสถาปัตยกรรม	15 ปี
งานระบบปรับอากาศ	15 ปี
งานระบบลิฟท์	15 ปี
งานระบบสุขาภิบาล	15 ปี
งานระบบไฟฟ้า	15 ปี
งานระบบสาธารณูปโภค	10 ปี
งานระบบต่างๆ	7 ปี
สวนสุขภาพ	10 ปี
ยานพาหนะ	7 ปี
ครุภัณฑ์	5 ปี
ครุภัณฑ์ (ต่ำกว่า 30,000 บาท)	รับรู้ค่าเสื่อมราคาในปีที่ได้มาทั้งจำนวน

#### 4.5 สิทธิประโยชน์การใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา ผู้บริหารของ กกท. จะประเมินว่าสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า สัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงระยะเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทนโดยประเมินสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและขยายเวลาตามสิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่านั้น หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะเลือกใช้สิทธิ ทั้งนี้การพิจารณาต่ออายุสัญญาเช่า ขึ้นอยู่กับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาเช่านั้นๆ

สิทธิประโยชน์การใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มต้น โดยแสดงมูลค่าตามราคารุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่(ถ้ามี)ราคารุนดังกล่าวประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้ตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าครั้งแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นและการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักถึงงูจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคารุนของสิทธิประโยชน์การใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคารุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสิทธิประโยชน์การใช้แต่ละประเภท ดังนี้

ที่ดิน	อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่บนสิทธิประโยชน์การใช้
ยานพาหนะ	อายุสัญญา

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งงูจตามสัญญา (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ กกท. จะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า กกท. จะใช้สิทธิการยกเลิกสัญญาเช่า

การคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้นหรือสินทรัพย์บนที่ดินเช่าที่กกท. เป็นเจ้าของและ จะทำการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 12 เดือนนับจากวันที่สัญญาเช่ามีผลและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

#### 4.6 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน บันทึกตามราคาทุน ที่ซื้อหรือได้มา ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา และสิทธิในการเผยแพร่ภาพและเสียง แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

กกท. ได้รับสิทธิในการเผยแพร่ภาพและเสียง โดยบันทึกต้นทุนสิทธิด้วยราคาทุน และแสดงรายการสิทธิในการเผยแพร่ภาพและเสียงเป็นส่วนหนึ่งของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

การตัดจำหน่ายสิทธิในการเผยแพร่ภาพและเสียงจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือในกรณีที่สัญญาอนุญาตให้ออกอากาศมากกว่า 1 ครั้ง กกท. จะตัดจำหน่ายสิทธิดังกล่าวทั้งจำนวนในครั้งแรกที่ออกอากาศ

ค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์(หรืออายุการให้ประโยชน์ตามสัญญาซื้อ/จ้าง)	7 ปี
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์(หรืออายุการให้ประโยชน์ตามสัญญาซื้อ/จ้าง)	1 ปี

#### 4.7 ค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง

ค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง คือลูกหนี้เงินยืมระหว่างปีสำหรับการดำเนินงาน ซึ่งภายในปีงบประมาณมิได้ส่งใช้ใบสำคัญเพื่อหักล้างเงินยืม ณ วันสิ้นงวด จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวด โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายคู่กับบัญชีค่าใช้จ่ายรอกการหักล้างเท่ากับจำนวนเงินที่ให้อืม เมื่อลูกหนี้ส่งใช้ใบสำคัญหักล้างเงินยืมดังกล่าวในงวดถัดไป จึงจะลดยอดลูกหนี้เงินยืมและค่าใช้จ่ายรอกการหักล้าง กรณีที่มีเงินส่งคืนจากการหักล้างเงินยืมภายในงวดปี จะลดยอดค่าใช้จ่าย และหากหลังวันสิ้นปีจะรับรู้เป็นรายได้

#### 4.8 เงินอุดหนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬา

เงินอุดหนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬา หากจ่ายไม่หมด ส่วนที่เหลือจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายทั้งจำนวน เพื่อขยายระยะเวลาในการเบิกจ่ายอีก 1 ปี หากยังไม่มีการเบิกจ่ายจะบันทึกลดค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและรับรู้เป็นรายได้

#### 4.9 รายได้เงินอุดหนุนรอกการรับรู้

รายได้เงินอุดหนุนรอกการรับรู้ เป็นเงินที่ได้รับจากงบประมาณในหมวดคงคลัง/หมวดเงินอุดหนุนจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุการใช้งานของสิทธิประโยชน์ตามสัดส่วนของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/เมื่อเกิดค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนในการดำเนินโครงการต่างๆ

#### 4.10 รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอกการรับรู้

รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอกการรับรู้ เป็นเงินที่ได้รับจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเกิดค่าใช้จ่ายเงินสนับสนุนการดำเนินโครงการต่างๆหรือตลอดอายุการใช้งานของสิทธิประโยชน์ตามสัดส่วนของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

#### 4.11 รายได้สิทธิประโยชน์รอกการรับรู้

รายได้สิทธิประโยชน์รอกการรับรู้ เป็นเงินสดหรือผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสนับสนุนตามสัญญาสิทธิประโยชน์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาสิทธิประโยชน์ให้แล้วเสร็จ โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาตามลักษณะของแต่ละสัญญา

#### 4.12 รายได้เงินอุดหนุนรอโอน

รายได้เงินอุดหนุนรอโอน เป็นเงินที่ได้รับจากงบประมาณเพื่อพัฒนาสถานกีฬาต่างจังหวัด บ้านที่กเมื่อได้รับเงินตามฎีกาเบิกเงินงบประมาณ และบันทึกงานระหว่างก่อสร้างเมื่อเกิดรายจ่ายค่าก่อสร้างหรือค่าซ่อมแซมสถานกีฬาต่างจังหวัด เมื่องานก่อสร้างหรือซ่อมแซมสถานกีฬาแล้วเสร็จ จะโอนสถานกีฬาให้จังหวัดต่างๆ และโอนบัญชีงานระหว่างก่อสร้างออกพร้อมกับลดรายได้เงินอุดหนุนรอโอน เท่ากับราคาก่อสร้างสถานกีฬาแต่ละแห่ง

#### 4.13 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กกท. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหาร โดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้รับเงินสมทบจากพนักงานเข้ากองทุนฯ ซึ่งพนักงาน กกท. สามารถจ่ายสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และได้ไม่เกินร้อยละ 15 ของเงินเดือน และ กกท. จ่ายสมทบซึ่งพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน และพนักงานที่มีอายุงานเกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน และรับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์

กกท. จัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้ชำนาญทางสถิติตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเกี่ยวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดรายการ

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะบันทึกไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กกท. จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและ กกท. สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ทุนสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ

ทุนสร้างสนามกีฬาตาม โครงการเฉลิมพระเกียรติ เป็นเงินทุนที่ได้รับเงินคงเหลือจากการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ 8 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการจัดสรรเงินคงเหลือ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 และได้รับโอนเงินตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2528 ให้สมทบเป็นค่าใช้จ่ายจัดสร้างสนามกีฬาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติ

#### 4.16 การรับรู้รายได้

เงินอุดหนุนจากงบประมาณ เมื่อได้รับความอนุมัติค่าขอเบิกเงินงบประมาณ โดยผ่านระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐ แบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) จะบันทึกเป็นรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้เมื่อเกิดค่าใช้จ่าย โดยบันทึกค่าใช้จ่ายและโอนรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้เป็นรายได้ด้วยจำนวนเดียวกัน

รายได้จากการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้ทันทีในงวดบัญชีที่มีการให้บริการตามอัตราค่าบริการที่กำหนดไว้แต่ละประเภทกีฬา

ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินที่ได้รับเพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬาของ กกท. บันทึกบัญชีรายได้เงินสนับสนุนกีฬารอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ โดยบันทึกบัญชีรายได้เงินสนับสนุนกีฬาตามสัดส่วนของค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา

#### 4.17 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวนจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ยกเว้นอุปกรณ์ที่มีราคาไม่เกินหน่วยละ 30,000 บาท รับรู้ค่าเสื่อมราคาในปีที่ได้มาทั้งจำนวน ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 051 1/ว51 ลงวันที่ 3 เมษายน 2534 และมติที่ประชุมคณะกรรมการ กกท. ครั้งที่ 10/2536 โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชี ปี 2536

การค้ำของสินทรัพย์

ทุกรอบระยะเวลารายงาน กกท. จะทำการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ หากมีข้อสงสัยว่าสินทรัพย์อาจ ค้ำโดย จะรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือ ผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งการวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ ดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า การกีฬาแห่งประเทศไทยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ การกีฬาแห่งประเทศไทยจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.20 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนไปรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

		(หน่วย : ล้านบาท)	
		2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)	
เงินสด		2.16	0.32
เงินฝากธนาคาร	ประเภทกระแสรายวัน	-	-
	ประเภทออมทรัพย์	2,440.43	1,835.25
	ประเภทประจำ 3 เดือน	24.17	24.02
รวม		<u>2,466.76</u>	<u>1,859.59</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 2,466.76 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคารของ กกท. ส่วนกลาง จำนวน 2,405.48 ล้านบาท และสำนักงาน กกท. ภาค จำนวน 61.28 ล้านบาท

6. ลูกหนี้เงินยืม

		(หน่วย : ล้านบาท)	
		2567	2566
<b>กกท.ส่วนกลาง</b>			
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน		74.81	118.63
ลูกหนี้เงินยืมตามกิจกรรมของ กกท.		126.07	198.82
<b>สำนักงาน กกท. ภาค</b>			
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน		7.81	7.61
รวม		<u>208.69</u>	<u>325.06</u>

ลูกหนี้เงินยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 208.69 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้เงินยืมที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 28.33 ล้านบาท และลูกหนี้เงินยืมที่เกินกำหนดชำระ จำนวน 180.36 ล้านบาท

## 7. ลูกหนี้อื่น

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
ลูกหนี้เบ็ดเตล็ด	11.06	6.51
ลูกหนี้กรมสรรพากร	0.55	23.95
รายได้ค้างรับ	57.43	135.06
รวม	69.04	165.52

## 8. เงินจ่ายล่วงหน้า

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด	190.01	211.77
บวก ค่าก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดต่างๆ	7.57	3.89
รวม	197.58	215.66
หัก โอนสนามกีฬาให้กับจังหวัดต่างๆ	(42.58)	(25.65)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	155.00	190.01

เงินจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 155.00 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬากอล์ฟแห่งชาติ จังหวัดสระบุรี และค่าก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดต่างๆ โดยกรมทางหลวง รวม 3 จังหวัด จำนวน 92.41 ล้านบาท และค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า - ค่าก่อสร้าง จำนวน 62.59 ล้านบาท ได้แก่ ค่าก่อสร้างสนามกีฬา จังหวัดสุโขทัย จำนวน 17.15 ล้านบาท ค่าก่อสร้างสนามกีฬา จังหวัดบึงกาฬ จำนวน 7.45 ล้านบาท และค่าก่อสร้างอาคารศูนย์ฝึกกีฬามวยสากลมาตรฐานระดับสากล สนามกีฬาหัวหมาก จำนวน 37.99 ล้านบาท

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

		(หน่วย : ล้านบาท)	
		2567	2566
เงินฝากธนาคาร	ประเภทประจำ 6 เดือน	32.50	32.49
	ประเภทประจำ 12 เดือน	328.73	511.87
รวม		361.23	544.36

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ที่ดิน	สนามกีฬา	อาคาร	อุปกรณ์	งานระหว่าง	
					ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565</b>						
ราคาทุน	5.77	7,938.72	3,340.88	2,745.47	655.91	14,686.75
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,550.01)	(1,343.77)	(2,118.89)	-	(7,012.67)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-	(99.73)	(99.73)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>5.77</b>	<b>4,388.71</b>	<b>1,997.11</b>	<b>626.58</b>	<b>556.18</b>	<b>7,574.35</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>30 กันยายน 2566</b>						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5.77	4,388.71	1,997.11	626.58	556.18	7,574.35
- จัดซื้อระหว่างปี	-	-	-	22.20	224.54	246.74
- รับบริจาค	-	-	-	2.11	-	2.11
- โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	137.75	124.53	38.89	(301.17)	-
- ขายและจำหน่าย – สุทธิ	-	-	-	(0.08)	-	(0.08)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(338.60)	(118.96)	(238.33)	-	(695.89)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>5.77</b>	<b>4,187.86</b>	<b>2,002.68</b>	<b>451.37</b>	<b>479.55</b>	<b>7,127.23</b>

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ที่ดิน	สนามกีฬา	อาคาร	อุปกรณ์	งานระหว่าง	
					ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566</b>						
ราคาทุน	5.77	8,076.47	3,465.41	2,663.92	579.28	14,790.85
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,888.61)	(1,462.73)	(2,212.55)	-	(7,563.89)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-	(99.73)	(99.73)
มูลค่าตามบัญชี	5.77	4,187.86	2,002.68	451.37	479.55	7,127.23
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>30 กันยายน 2567</b>						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5.77	4,187.86	2,002.68	451.37	479.55	7,127.23
- จัดซื้อระหว่างปี	-	-	0.27	19.08	340.33	359.68
- รับบริจาค	-	-	-	11.68	-	11.68
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	8.98	29.83	24.50	(63.31)	-
- โอนสนามกีฬาให้หน่วยงานอื่น	-	-	-	-	(119.12)	(119.12)
- ขายและจำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	(0.48)	-	(0.48)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(337.62)	(119.72)	(226.55)	-	(683.89)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5.77	3,859.22	1,913.06	279.60	637.45	6,695.10

## 11. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565</b>			
ราคาทุน	176.27	73.35	249.62
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8.86)	(20.00)	(28.86)
มูลค่าตามบัญชี	<u>167.41</u>	<u>53.35</u>	<u>220.76</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566</b>			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	167.41	53.35	220.76
- การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	1.28	-	1.28
- ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(0.02)	(0.02)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4.54)	(16.81)	(21.35)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>164.15</u>	<u>36.52</u>	<u>200.67</u>
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566</b>			
ราคาทุน	177.55	73.33	250.88
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13.40)	(36.81)	(50.21)
มูลค่าตามบัญชี	<u>164.15</u>	<u>36.52</u>	<u>200.67</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567</b>			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	164.15	36.52	200.67
- การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	437.02	-	437.02
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8.41)	(16.80)	(25.21)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>592.76</u>	<u>19.72</u>	<u>612.48</u>

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สิทธิในการ เผยแพร่ภาพ และเสียง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างการพัฒนา	รวม
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565</b>					
ราคาทุน	103.18	7.08	464.30	15.96	590.52
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(82.26)	(7.07)	(394.66)	-	(483.99)
มูลค่าตามบัญชี	20.92	0.01	69.64	15.96	106.53
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>					
<b>30 กันยายน 2566</b>					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	20.92	0.01	69.64	15.96	106.53
- จัดซื้อระหว่างปี	-	-	-	38.56	38.56
- โอนเปลี่ยนแปลง	43.03	-	-	(43.03)	-
- ขายและจำหน่าย – สุทธิ	(0.10)	-	-	-	(0.10)
- ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11.11)	(0.01)	(34.82)	-	(45.94)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	52.74	-	34.82	11.49	99.05

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	โปรแกรม				รวม
	คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ โปรแกรม	สิทธิในการ เผยแพร่ภาพ และเสียง	คอมพิวเตอร์ ระหว่างการพัฒนา	
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566</b>					
ราคาทุน	120.41	7.08	464.30	11.49	603.28
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67.67)	(7.08)	(429.48)	-	(504.23)
มูลค่าตามบัญชี	52.74	-	34.82	11.49	99.05
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>					
<b>30 กันยายน 2567</b>					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	52.74	-	34.82	11.49	99.05
- จัดซื้อระหว่างปี	-	0.08	-	19.39	19.47
- โอนเปลี่ยนประเภท	28.30	0.02	-	(28.32)	-
- ขายและจำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	-	-
- ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(16.27)	(0.03)	(34.82)	-	(51.12)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	64.77	0.07	-	2.56	67.40

### 13. เจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
เจ้าหนี้อื่น	22.16	10.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	520.12	485.78
รวม	<u>542.28</u>	<u>496.77</u>

### 14. ค่าใช้จ่ายรอการหักล้าง

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
กกท. ส่วนกลาง	200.46	315.62
สำนักงาน กกท. ภาค	8.23	7.61
รวม	<u>208.69</u>	<u>323.23</u>

### 15. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)
เงินสนับสนุนกีฬาจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเหลือจ่ายรอส่งคืน	910.26	529.37
เงินรอจ่าย	11.85	16.10
เงินประกัน	48.52	51.00
ประมาณการหนี้สินจากค่าความเสียหายจากค่าเช่าที่ราชพัสดุ	621.24	601.15
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	105.30	44.02
รวม	<u>1,697.17</u>	<u>1,241.64</u>

ประมาณการหนี้สินจากค่าความเสียหายจากค่าเช่าที่ราชพัสดุ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 621.24 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าความเสียหายจากค่าเช่าอาคารและที่ดินราชพัสดุของสนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี จากฐานค่าเช่ารวม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่ปี 2538 – 2567 รวม 30 ปี จำนวน 602.56 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่าอาคารและที่ดิน จำนวน 18.65 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมตรวจสอบสภาพอาคาร และรังวัดที่ดิน จำนวน 0.03 ล้านบาท

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน ประกอบด้วย

	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,140.87	297.66
หัก ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(507.13)	(88.80)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่า	633.74	208.86
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(53.76)	(25.41)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	579.98	183.45

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	209.01	222.48
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	440.47	1.28
ลดลงระหว่างปี	(25.96)	(19.45)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(0.02)
ตัดจำหน่ายคอกเบี่ยรอกตัดบัญชี	10.22	4.57
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	633.74	208.86

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน ดังนี้

	2567	2566
ไม่เกิน 1 ปี	53.76	25.41
1 - 5 ปี	34.93	31.73
มากกว่า 5 ปี	545.05	151.72
	633.74	208.86

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ทำสัญญาเช่ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นหลายแห่ง สำหรับที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 44 ปี การกีฬาแห่งประเทศไทย ใช้อัตราคอกเบี่ยรอกการกู้ยืมส่วนเพิ่มอัตราร้อยละ 0.44 - 3.77 ต่อปี (ปี 2566 อัตราร้อยละ 0.44 - 2.85 ต่อปี) ในการคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่า

17. รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด	6,288.83	6,560.66
<b>บวก</b> รับงบประมาณเงินอุดหนุน	2,444.17	1,920.18
รับเงินอุดหนุน โครงการส่งสัญญาณโทรทัศน์ด้านการศึกษา		
และการท่องเที่ยว ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล	5.75	82.02
รับเงินอุดหนุนเหลืออิมปี	300.63	-
รับเงินอุดหนุน โครงการ Athlete Digital Passport	26.86	7.30
ปรับปรุงสินทรัพย์	5.40	3.25
รับโอนเงินจากโครงการก่อสร้างศูนย์ฝึกฯ	17.89	-
รับเงินโอนจากทุนสร้างสนามกีฬา	36.97	-
<b>รวม</b>	9,126.50	8,573.41
<b>หัก</b> รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(514.98)	(525.92)
รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าใช้จ่าย	(1,673.59)	(1,509.27)
รับรู้เป็นรายได้เท่ากับเหลือจ่าย	(198.10)	(21.61)
รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าใช้จ่ายจากเงินอุดหนุนเหลืออิมปี	(351.70)	(132.06)
ส่งเงินคืนคลังเพื่อ โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย	(62.46)	(12.32)
ยกเลิกเงินเหลืออิมปี	-	(83.23)
โอนเข้ารายได้เงินอุดหนุนรอ โอน	(118.71)	-
รับรู้รายได้เงินอุดหนุนดิจิทัล	(19.80)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(0.17)	(0.17)
เงินงบประมาณคงเหลือจ่ายคืนงบกลาง	(75.87)	-
รับทรัพย์สิน	(5.10)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด</b>	6,106.02	6,288.83

รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 6,106.02 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการเงินสนับสนุนจากการออกสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อพัฒนากีฬาแห่งชาติ จำนวน 116.06 ล้านบาท เงินงบประมาณอุดหนุน จำนวน 5,618.93 ล้านบาท งบไทยเข้มแข็ง จำนวน 70.39 ล้านบาท และเงินอุดหนุนเหลืออิมปี จำนวน 300.64 ล้านบาท

18. รายได้เงินสนับสนุนกีฬารอกการรับรู้

		(หน่วย : ล้านบาท)	
		2567	2566
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด		650.16	775.57
<u>บวก</u>	รับระหว่างงวด	367.24	3.33
รวม		1,017.40	778.90
<u>หัก</u>	รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา	(240.41)	-
	เงินเหลือจ่ายส่งคืนกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	(361.19)	-
	รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(128.64)	(128.55)
	ปรับปรุงสินทรัพย์	-	(0.19)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด		287.16	650.16

19. รายได้สิทธิประโยชน์รอกการรับรู้

		(หน่วย : ล้านบาท)	
		2567	2566
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด		22.08	75.22
<u>บวก</u>	รับเป็นเงินสด/ผลิตภัณฑ์ระหว่างงวด	19.21	55.81
	รับเป็นเงินสด/ผลิตภัณฑ์ระหว่างงวด	0.54	-
รวม		41.83	131.03
<u>หัก</u>	รับรู้รายได้สิทธิประโยชน์	(14.53)	(92.13)
	รับรู้เป็นรายได้เท่ากับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(16.82)	(16.82)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด		10.48	22.08

20. รายได้เงินอุดหนุนรอโอน

รายได้เงินอุดหนุนรอโอน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 346.33 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดต่าง ๆ รวม 2 จังหวัด โดยกรมทางหลวง จำนวน 254.02 ล้านบาท และค่าก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดต่าง ๆ โดย กกท. จำนวน 92.31 ล้านบาท

## 21. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงดังต่อไปนี้

	2567	2566
		(หน่วย : ล้านบาท)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	244.00	233.80
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1.69	9.17
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	<u>245.69</u>	<u>242.97</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มีดังนี้

	2567	2566
		(หน่วย : ล้านบาท)
รับรู้ในงบกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13.87	14.03
ต้นทุนดอกเบี้ย	5.40	5.27
ขาดทุนจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
(โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น)	2.15	-
	<u>21.42</u>	<u>19.30</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไรจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
(โครงการผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว)	(4.82)	-
	<u>(4.82)</u>	<u>-</u>
รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>16.60</u>	<u>19.30</u>

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 มีดังนี้

	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด	242.97	245.13
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13.87	14.03
ต้นทุนดอกเบี้ย	5.40	5.27
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
(โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น)	2.15	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
(โครงการผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว)	(4.82)	-
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(13.88)	(21.46)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด	245.69	242.97

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2567	2566
อัตราคิดลด (โครงการผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว)	ร้อยละ 2.82 ต่อปี	ร้อยละ 2.36 ต่อปี
อัตราคิดลด (โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น)	ร้อยละ 2.77 ต่อปี	ร้อยละ 2.22 ต่อปี
อัตราเงินเฟ้อระยะยาว	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.50 ต่อปี	ร้อยละ 6.50 ต่อปี
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>		
< 25	ร้อยละ 3.44 ต่อปี	ร้อยละ 3.44 ต่อปี
25 - 29	ร้อยละ 2.58 ต่อปี	ร้อยละ 2.58 ต่อปี
30 - 34	ร้อยละ 1.72 ต่อปี	ร้อยละ 1.72 ต่อปี
35 - 39	ร้อยละ 1.15 ต่อปี	ร้อยละ 1.15 ต่อปี
40 - 44	ร้อยละ 0.86 ต่อปี	ร้อยละ 0.86 ต่อปี
45 - 49	ร้อยละ 0.29 ต่อปี	ร้อยละ 0.29 ต่อปี
50 - 60	ร้อยละ 0.29 ต่อปี	ร้อยละ 0.29 ต่อปี
อัตราการมรณะ	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะ ไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะ ไทย พ.ศ. 2560
อัตราการสูญสภาพและพิการ	รวมไว้ในอัตราการมรณะ	รวมไว้ในอัตราการมรณะ
อายุเกษียณ	ณ วันที่ 1 ตุลาคม หลังจาก อายุครบ 60 ปี	ณ วันที่ 1 ตุลาคม หลังจากอายุ ครบ 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด ร้อยละ 1.00	(19.74)	22.86
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 1.00	21.79	(19.27)
อัตราการหมุนเวียน ร้อยละ 20	(1.53)	1.55

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 คือ 14 ปี (30 กันยายน 2566 : 14 ปี)

## 22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 12 ประกอบกับระเบียบการกีฬาแห่งประเทศไทยว่าด้วยการบริหารเงินสะสมของการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563 ข้อ 9 ให้ทุกวันสิ้นปีงบประมาณเมื่อ กกท. ได้ปิดบัญชีรายรับรายจ่ายแล้ว หากมีรายรับสูงกว่ารายจ่าย คงเหลือสุทธิเท่าใดให้กันเงินไว้ร้อยละสิบห้าของยอดคงเหลือสุทธิประจำปี เพื่อเป็นทุนสำรองเงินสะสมในการรักษาเสถียรภาพทางการเงินของ กกท. เหลือเท่าไรหลังจากกันเงินไว้ให้สะสมเพื่อสำหรับไว้ใช้จ่ายต่อไป

## 23. รายได้จากภาระดำเนินงาน

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
รายได้ศูนย์ฝึกกล้ามเนื้อ	0.32	0.32
รายได้สระว่ายน้ำ	2.53	2.06
รายได้ศูนย์ฝึกกีฬาในร่ม และสมาชิกสนามกีฬา	1.23	1.18
รายได้ศูนย์วิทยาศาสตร์	1.05	0.85
รายได้ค่าบำรุงสถานที่	109.00	100.55
รายได้อาคารที่พักนักกีฬา	35.60	45.67
รายได้สนามเทนนิส	0.68	0.68
รายได้โครงการสอนกีฬา	15.58	13.72
รายได้โครงการฟิตเนส	4.44	3.54
<b>รวม</b>	<b>170.43</b>	<b>168.57</b>

#### 24. รายได้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	16.68	11.64
รายได้ค่าปรับ	0.12	0.70
รายได้เบ็ดเตล็ด	34.67	13.16
รายได้จากการขายแบบ	-	0.13
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	35.31	32.87
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาคมกีฬา	0.12	0.08
รายได้จากการรับบริจาค	11.68	1.96
เงินสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น	0.20	0.27
รายได้ดอกเบี้ยรับจากคึกคัก	0.06	0.06
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.04	4.33
รายได้โครงการส่งสัญญาฉบับดิจิทัล	23.33	69.51
รายได้สนับสนุนการถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลระดับโลก 2022	-	1,222.15
รายได้โครงการพาสสปอร์ตดิจิทัลสำนักกีฬา	2.37	-
รายได้จากการบริจาค - เงินบริจาคกิจกรรมพิเศษ	6.22	10.53
รวม	130.80	1,367.39

#### 25. ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 กทท. มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี จำนวน 64.09 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)
กทท. ส่วนกลาง	(95.05)	(641.95)
สำนักงาน กทท. ภาค 1	2.41	1.14
สำนักงาน กทท. ภาค 2	9.58	11.79
สำนักงาน กทท. ภาค 3	10.14	4.13
สำนักงาน กทท. ภาค 4	2.71	2.06
สำนักงาน กทท. ภาค 5	6.12	5.43
รวม	(64.09)	(617.40)

## 26. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กทท. มีคดีความที่ กทท. เป็นผู้ถูกฟ้องคดี รวมจำนวน 10 คดี ดังนี้

- 26.1 คดีปกครอง ระหว่าง ตัวแทนประเทศไทยรายหนึ่ง กับพวกรวม 17 คน ผู้ฟ้องคดี กับ คณะกรรมการบริหารคณะหนึ่ง ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 13 คน (กทท. เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 13) คดีหมายเลขคำที่ อ 621/2565 เรื่อง สิทธิการได้รับเงินรางวัลจากการเป็นตัวแทนประเทศไทยไปแข่งขันกีฬาแบดมินตันชิงชนะเลิศแห่งโลก ณ ประเทศสาธารณรัฐตุรกี และประเทศสวีเดน เรียกค่าเสียหาย จำนวน 25,990,624.65 บาท ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด
- 26.2 คดีแรงงาน ระหว่าง พนักงาน กทท. รายหนึ่ง โจทก์ กับ กทท. จำเลย คดีหมายเลขคำที่ ร 225/2565 เรื่อง การกระทำละเมิดทำให้ได้รับความเสียหายแก่ชื่อเสียงเกียรติคุณ เรียกค่าเสียหาย จำนวน 6,957,600.00 บาท ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่
- 26.3 คดีปกครอง ระหว่าง ตัวแทนประเทศไทยรายที่ 1 ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ตัวแทนประเทศไทยรายที่ 2 ผู้ฟ้องคดีที่ 2 กับ กทท. ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 คณะกรรมการบริหารคณะหนึ่ง ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 คดีหมายเลขคำที่ 345/2566 เรื่อง สิทธิการได้รับเงินรางวัลจากการเป็นตัวแทนประเทศไทยไปแข่งขันกีฬายกน้ำหนักชิงชนะเลิศแห่งโลก ณ ประเทศอุซเบกิสถาน เรียกค่าเสียหาย จำนวน 2,118,631.00 บาท ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง
- 26.4 คดีแพ่ง ระหว่าง ภรรยาของนักกีฬารายหนึ่ง โจทก์ กับ ผู้รับจ้างรายหนึ่ง จำเลยที่ 1 กับพวกรวม 8 คน (กทท. เป็นจำเลยที่ 7) คดีหมายเลขคำที่ พ 102/2567 เรื่อง การเกิดอุบัติเหตุในการจัดการแข่งขันกีฬาวิ่งเทรล จังหวัดศรีสะเกษ เรียกค่าเสียหาย จำนวน 18,798,480.00 บาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดศรีสะเกษ
- 26.5 คดีปกครอง ระหว่าง พนักงานราชการรายหนึ่ง ผู้ฟ้องคดี กับ กทท. ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 คดีหมายเลขคำที่ 462/2566 เรื่อง การก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาอล์ฟแห่งชาติ จังหวัดสระบุรี เรียกค่าเสียหาย จำนวน 1,764,788.85 บาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองจังหวัดเชียงใหม่
- 26.6 คดีแพ่ง ระหว่าง ทายาทของนักกีฬารายหนึ่ง โจทก์ กับ ผู้รับจ้างรายหนึ่ง จำเลยที่ 1 กับพวกรวม 8 คน (กทท. เป็นจำเลยที่ 7) คดีหมายเลขคำที่ พ 624/2567 เรื่อง การเกิดอุบัติเหตุในการจัดการแข่งขันกีฬาวิ่งเทรล จังหวัดศรีสะเกษ เรียกค่าเสียหาย จำนวน 16,048,112.00 บาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดศรีสะเกษ
- 26.7 คดีแรงงาน ระหว่าง พนักงาน กทท. รายหนึ่ง โจทก์ กับ กทท. จำเลย คดีหมายเลขคำที่ ร 159/2567 เรื่อง การออกคำสั่งทางปกครองให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ห้างหุ้นส่วนจำกัดแห่งหนึ่ง เรียกค่าเสียหาย จำนวน 500,000.00 บาท ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่
- 26.8 คดีปกครอง ระหว่าง พนักงานราชการรายหนึ่ง ผู้ฟ้องคดี กับ กทท. ผู้ถูกฟ้องคดี คดีหมายเลขคำที่ 87/2567 เรื่อง การก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดนครราชสีมา เรียกค่าเสียหาย จำนวน 615,578.83 บาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองจังหวัดเชียงใหม่
- 26.9 คดีปกครอง ระหว่าง พนักงานราชการรายหนึ่ง ผู้ฟ้องคดี กับ กทท. ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 คดีหมายเลขคำที่ 158/2567 เรื่อง การก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดลำปาง เรียกค่าเสียหาย จำนวน 1,146,611.86 บาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองจังหวัดเชียงใหม่
- 26.10 คดีปกครอง ระหว่าง พนักงานราชการรายหนึ่ง ผู้ฟ้องคดี กับ กทท. ผู้ถูกฟ้องคดี คดีหมายเลขคำที่ 941/2567 เรื่อง การก่อสร้างสนามกีฬาจังหวัดลำปาง เรียกค่าเสียหาย จำนวน 9,823,295.55 บาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองจังหวัดเชียงใหม่

เนื่องจากผลของคดีความตาม ลำดับ 1 - 10 คดียังไม่ถึงที่สุด กทท. จึงไม่สามารถประมาณการผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีไว้ในงบการเงิน

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2567			
	วัดมูลค่าด้วยมูล ค่ายุติธรรมผ่าน		วัดมูลค่าด้วย ราคาทุน	
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น - คราสรงทุน	วัดมูลค่าด้วย ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,466.76	2,466.76
ลูกหนี้เงินยืม	-	-	208.69	208.69
ลูกหนี้อื่น	-	-	69.04	69.04
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	361.23	361.23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	273.42	273.42
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	700.00	700.00
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,079.14</b>	<b>4,079.14</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้อื่น	-	-	542.28	542.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	53.76	53.76
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,697.17	1,697.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	579.98	579.98
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,873.19</b>	<b>2,873.19</b>

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2566			
	วัดมูลค่าด้วยมูล		วัดมูลค่าด้วย	รวม
	มูลค่ายุติธรรม	ค่ายุติธรรมผ่าน		
ผ่านกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	
		- ตราสารทุน		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,859.59	1,859.59
ลูกหนี้เงินยืม	-	-	325.06	325.06
ลูกหนี้อื่น	-	-	165.52	165.52
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	544.36	544.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	203.86	203.86
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	700.00	700.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	3,798.39	3,798.39
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้อื่น	-	-	496.77	496.77
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	-	-	25.41	25.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,241.64	1,241.64
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	183.45	183.45
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	1,947.27	1,947.27

## 27.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้เงินยืม และลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินยืม สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า การกีฬาแห่งประเทศไทย มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของการกีฬาแห่งประเทศไทย จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท							
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567							
อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง							
อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	รวม	ตัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>							
24.17	-	2,440.43	-	2.16	2,466.76	0.48 - 1.19	
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>							
361.23	-	-	-	-	361.23	0.90 - 1.19	
<b>เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน</b>							
-	-	-	700.00	-	700.00	0.48 - 0.58	
385.40	-	2,440.43	700.00	2.16	3,527.99		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>							
53.76	579.98	-	-	-	633.74	0.44 - 3.77	
53.76	579.98	-	-	-	633.74		

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ตามราคาตลาด				
			ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24.02	-	1,835.25	-	0.32	1,859.59	0.25 - 0.90
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	544.36	-	-	-	-	544.36	0.25 - 1.13
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	700.00	-	700.00	0.25 - 0.48
	568.38	-	1,835.25	700.00	0.32	3,103.95	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25.41	183.45	-	-	-	208.86	0.44 - 2.85
	25.41	183.45	-	-	-	208.86	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

การกีฬาแห่งประเทศไทย มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธุรกรรมทางการเงินโดยส่วนใหญ่ของการกีฬาแห่งประเทศไทย อยู่ในสกุลเงินของท้องถิ่นนั้น

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

การกีฬาแห่งประเทศไทย ควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

### 27.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566

	30 กันยายน 2567				
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม ล้านบาท
		ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,466.76	2,466.76	-	-	2,466.76
ลูกหนี้เงินยืม	208.69	208.69	-	-	208.69
ลูกหนี้อื่น	69.04	69.04	-	-	69.04
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	361.23	361.23	-	-	361.23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	273.42	273.42	-	-	273.42
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	700.00	700.00	-	-	700.00
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>4,079.14</b>	<b>4,079.14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,079.14</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้อื่น	542.28	542.28	-	-	542.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	53.76	53.76	-	-	53.76
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,697.17	1,697.17	-	-	1,697.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	579.98	579.98	-	-	579.98
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>2,873.19</b>	<b>2,873.19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,873.19</b>

	30 กันยายน 2566				
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม ล้านบาท
		ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการที่เทียบเท่าเงินสด	1,859.59	1,859.59	-	-	1,859.59
ลูกหนี้เงินยืม	325.06	325.06	-	-	325.06
ลูกหนี้อื่น	165.52	165.52	-	-	165.52
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	544.36	544.36	-	-	544.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	203.86	203.86	-	-	203.86
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	700.00	700.00	-	-	700.00
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>3,798.39</b>	<b>3,798.39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,798.39</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้อื่น	496.77	496.77	-	-	496.77
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	25.41	25.41	-	-	25.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,241.64	1,241.64	-	-	1,241.64
หนี้สินตามสัญญาเช่า	183.45	183.45	-	-	183.45
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,947.27</b>	<b>1,947.27</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,947.27</b>

## 28. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางการเงิน และการจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี 2567 การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้พบข้อผิดพลาดทางการเงินเกี่ยวกับการบันทึกหนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของการกีฬาแห่งประเทศไทย ผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทย จึงได้ปรับปรุงข้อผิดพลาดดังกล่าว โดยปรับปรุงย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และตัวเลขเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในรายงานการเงินงวดปี 2567 ดังนี้

หน่วย : บาท

	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงปีก่อน	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,559,587,877.75	-	(700,000,000.00)	1,859,587,877.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	700,000,000.00	700,000,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,241,623,927.28	12,717.44	-	1,241,636,644.72
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	183,604,615.57	(156,276.00)	-	183,448,339.57
กองทุนต่าง ๆ	19,293,182.58	(5,462,606.23)	-	13,830,576.35
กำไรสะสมต้นงวด	1,667,316,513.64	4,194,099.89	-	1,671,510,613.53
กำไรสะสมปลายงวด	1,048,505,406.09	5,606,164.79	-	1,054,111,570.88
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566</b>				
รายได้อื่น	1,356,864,615.67	10,520,628.87	-	1,367,385,244.54
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและอำนวยความสะดวก	96,330,461.13	(156,276.00)	(96,174,185.13)	-
ค่าใช้จ่ายจากเงินรายได้	116,987,897.42	-	(116,987,897.42)	-
เงินอุดหนุนเพื่อส่งเสริมกีฬา	1,596,031,298.86	-	(1,596,031,298.86)	-
ค่าใช้จ่ายสิทธิประโยชน์	232,138,506.37	-	(232,138,506.37)	-
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนกีฬา	832,115,440.83	-	(832,115,440.83)	-
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกีฬา	-	-	2,420,118,703.82	2,420,118,703.82
ค่าใช้จ่ายซื้อลิขสิทธิ์กีฬา	-	-	1,639,172,424.59	1,639,172,424.59
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,494,000,010.11	9,264,839.97	(1,185,843,799.80)	317,421,050.28

## 28. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี และการจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

### 1. รายการปรับปรุงข้อผิดพลาดทางการบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1 หนี้สินหมุนเวียนอื่นต่ำไปจำนวน 12,717.44 บาท เนื่องจากมีการบันทึกดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารที่พบว่าไม่ใช่ดอกเบี้ยรับของ กกท. ซึ่งเป็นของ สตช. โครงการ Athlete Digital Passport เป็นจำนวนเงิน 12,717.44 บาท ทำให้การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับสูงไป 12,717.44 บาท และหนี้สินเงินรอจ่ายให้โครงการดังกล่าวต่ำไป 12,717.44 บาท
- 1.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อสูงไปจำนวน 156,276 บาท เนื่องจากในปี 2566 มีการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าแต่ กกท. บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 156,276.00 บาท ซึ่งที่ถูกต้องควรบันทึกล้างหนี้สินเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 156,276.00 บาท จากข้อผิดพลาดดังกล่าวส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าและหนี้สินเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าสูงไปด้วยจำนวน 156,276.00 บาท
- 1.3 กองทุนต่างๆสูงไปจำนวน 5,462,606.23 บาท เนื่องจากก่อนปี 2567 กกท. บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายจากการทำกิจกรรมพิเศษผ่านบัญชีกองทุนต่างๆในหมวดหนี้สิน ซึ่งที่ถูกต้องควรบันทึกผ่านบัญชีรายได้และบัญชีค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากข้อผิดพลาดดังกล่าวส่งผลให้บัญชีกองทุนต่างๆสูงไปจำนวน 5,462,606.23 บาท รายได้ต่ำไป 10,533,346.31 บาท ค่าใช้จ่ายต่ำไป 9,264,839.97 บาท มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีต่ำไป 1,268,506.34 บาท รวมทั้งกำไรสะสมยกมาต่ำไป 4,194,099.89 บาท

### 2. รายการจัดประเภทใหม่มีรายละเอียด ดังนี้

- 2.1 จัดประเภทเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 700 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เนื่องจากพบว่า เงินจำนวนนี้ได้ถูกนำไปค้ำประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินกู้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่ออื่นที่เกี่ยวข้องสำหรับลูกค้ากลุ่มพนักงานรัฐวิสาหกิจ กกท.
- 2.2 การนำเสนอค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้มีการจัดประเภทใหม่ โดยแสดงการจัดประเภทตามลักษณะเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการ กกท. ผู้อำนวยการของ กกท. ให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568

# ทำเนียบหน่วยงาน การไฟฟ้าแห่งประเทศไทยส่วนภูมิภาค





## การกีฬาแห่งประเทศไทย

286 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ 0 2186 7111 โทรสาร 0 2186 7508 เว็บไซต์ : <http://www.sat.or.th>

**สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 1**  
จังหวัดชลบุรี สนามกีฬาจังหวัดชลบุรี  
เลขที่ 111/113 ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมือง  
จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3805 4252 โทรสาร 0 3805 4252  
E-mail: [sat1@sat.or.th](mailto:sat1@sat.or.th)

**สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 2**  
จังหวัดสุพรรณบุรี สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี  
เลขที่ 1/55 หมู่ที่ 4 ถนนมาลัยแมน ตำบลรั้วใหญ่อำเภอ  
เมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3554 5472 โทรสาร 0 3554 5472  
E-mail: [sat2@sat.or.th](mailto:sat2@sat.or.th)

**สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่** สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี  
เลขที่ 185/1 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบบคลองชลประทาน ตำบลดอนแก้ว อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2300 โทรสาร 0 5311 2299 E-mail: [sat5@sat.or.th](mailto:sat5@sat.or.th)

**สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 3**  
จังหวัดนครราชสีมา สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ  
80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550  
เลขที่ 322 หมู่ที่ 7 ถนนราชสีมา-ปักธงชัย  
ตำบลปรุใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0 4493 2100-5 โทรสาร 0 4493 2102  
E-mail: [sat3@sat.or.th](mailto:sat3@sat.or.th)

**สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 4**  
จังหวัดสงขลา สนามกีฬาเมืองหลักภาคใต้ (พรุค่างควา)  
ซอยพรุค่างควา ถนนกาญจนวนิซ ตำบลบ้านพรุ  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ 0 7455 3095 โทรสาร 0 7455 3095  
E-mail: [sat4@sat.or.th](mailto:sat4@sat.or.th)



# สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 1

## 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชลบุรี สนามกีฬาจังหวัดชลบุรี

อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ 0 3828 2969 โทรสาร 0 3805 4252

## 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดจันทบุรี สนามกีฬาจังหวัดจันทบุรี

อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์ 0 3932 1166 โทรสาร 0 3932 1166

## 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดฉะเชิงเทรา สนามกีฬาจังหวัดฉะเชิงเทรา (สุบิน พิมพ์ยะจันทร์)

ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลวังตะเคียน อำเภอเมือง  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ 0 3851 7209 โทรสาร 0 3851 7209

## 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดตราด สนามกีฬาากลางจังหวัดตราด

อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000  
โทรศัพท์ 0 3952 3055 โทรสาร 0 3952 3055

## 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครนายก สนามกีฬาากลางจังหวัดนครนายก

ตำบลพรหมณี อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000  
โทรศัพท์ 0 3731 4484 โทรสาร 0 3731 4484

## 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนนทบุรี สนามกีฬาากลางจังหวัดนนทบุรี

อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000  
โทรศัพท์ 0 2595 1784 โทรสาร 0 2595 1784

## 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดปทุมธานี อาคารพลศึกษา สนามกีฬาจังหวัดปทุมธานี

ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0 2501 2914 โทรสาร 0 2501 2914

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดปราจีนบุรี สนามกีฬาากลาง จังหวัดปราจีนบุรี

ถนนราษฎร์ดารี ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดปราจีนบุรี 25000  
โทรศัพท์ 0 3721 6308 โทรสาร 0 3721 6308

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดระยอง สนามกีฬาจังหวัดระยอง

อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ 0 3861 4292 โทรสาร 0 3861 4292

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสมุทรสาคร สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสาคร

ถนนเอกชัย ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร  
จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0 3442 9254 โทรสาร 0 3442 9254

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสมุทรสงคราม

สนามกีฬาจังหวัดสมุทรสงคราม  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม 75000  
โทรศัพท์ 0 3471 7217 โทรสาร 0 3471 7217

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสมุทรปราการ สนามกีฬาจังหวัดสมุทรปราการ (เคหะเมืองใหม่บางพลี)

ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ 0 2315 1115 โทรสาร 0 2315 1115

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสระแก้ว 9999/1 หมู่ 2 ถนนสุวรรณศร ตำบลท่าเกษม

อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว 27000  
โทรศัพท์ 0 3724 7339 โทรสาร 0 3724 7339



# สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 2

## 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดสุพรรณบุรี สนามกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี  
ตำบลรั้วใหญ่อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ 0 3555 5634 โทรสาร 0 3555 5634

## 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดกาญจนบุรี สนามกีฬาจังหวัดกาญจนบุรี  
สนามกีฬาگلสง (สนามกลีบบัว)  
อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000  
โทรศัพท์ 0 3462 4437 โทรสาร 0 3462 4437

## 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชัยนาท

สนามกีฬาจังหวัดชัยนาท อัจฉรินทร์คอบเพลิงชั้น 2  
อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000  
โทรศัพท์ 0 5647 6643 โทรสาร 0 5647 6643

## 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครปฐม

151/79 ถนนราชวิถี อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม  
73000 โทรศัพท์ 0 3427 5742, 0 3424 4367  
โทรสาร 0 3427 5742

## 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดนครสวรรค์ สนามกีฬาจังหวัดนครสวรรค์  
อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ 0 5622 1065 โทรสาร 0 5622 1065

## 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
สนามกีฬาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
13000 โทรศัพท์ 0 3524 5254, 0 3524 3555  
โทรสาร 0 3524 3554

## 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดราชบุรี

สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี  
อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000  
โทรศัพท์ 0 3232 1917 โทรสาร 0 3232 1917

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดลพบุรี

สนามกีฬาจังหวัดลพบุรี  
อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000  
โทรศัพท์ 0 3641 2620 โทรสาร 0 3641 2620

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสระบุรี

ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติมวกเหล็ก  
เลขที่ 329 หมู่ 4 ถนนมิตรภาพ ตำบลมิตรภาพ  
อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี 18180  
โทรศัพท์ 0 3622 6119 โทรสาร 0 3622 6119

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสิงห์บุรี

สนามกีฬาจังหวัดสิงห์บุรี  
ตำบลบางมัญ อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000  
โทรศัพท์ 0 35507177 โทรสาร 0 3550 7177

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดอ่างทอง สวนน้ำเฉลิมพระเกียรติ  
เทศบาลเมืองอ่างทอง ถนนลำท่าแดง ตำบลยานซื่อ  
อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000  
โทรศัพท์ 0 3586 0433 โทรสาร 0 3586 0433

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดอุทัยธานี โรงยิมอเนกประสงค์  
สนามกีฬาจังหวัดอุทัยธานี  
อำเภอเมือง จังหวัดอุทัยธานี 61000  
โทรศัพท์ 0 5650 3080 โทรสาร 0 5650 3080

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์  
สนามกีฬาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์  
อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทรศัพท์ 0 3260 3759 โทรสาร 0 3260 3759

## 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดเพชรบุรี สนามกีฬาจังหวัดเพชรบุรี  
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000  
โทรศัพท์ 0 3242 7197 โทรสาร 0 3242 7197

# สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 3

## 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย

จังหวัดนครราชสีมา สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ  
80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550

ถนนราชสีมา-ปักธงชัย ตำบลปรุใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ 0 4493 2109 โทรสาร 0 4493 2109

## 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสุรินทร์ สนามกีฬาศรีณรงค์

ถนนคชสาร อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000

โทรศัพท์ 0 4451 4656 โทรสาร 0 4451 4656

## 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดกาฬสินธุ์ อิมจันทร์มีหลังคา สนามกีฬาจังหวัดกาฬสินธุ์

อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000

โทรศัพท์ 0 4381 4505 โทรสาร 0 4381 4505

## 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดขอนแก่น สนามกีฬาจังหวัดขอนแก่น

อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0 4322 0949 โทรสาร 0 4322 0949

## 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชัยภูมิ สนามกีฬากลางจังหวัดชัยภูมิ

ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ 36000

โทรศัพท์ 0 4481 6223 โทรสาร 0 4481 6223

## 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดนครพนม อิมจันทร์มีหลังคา สนามกีฬาจังหวัดนครพนม

ถนนหลังศาลากลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง

จังหวัดนครพนม 48000

โทรศัพท์ 0 4250 3525 โทรสาร 0 4251 3305

## 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดบุรีรัมย์ ศาลากลางจังหวัดบุรีรัมย์ ชั้น 2 (ด้านทิศเหนือ)

1159 เขากะโโดน ถนนเลียบเมือง ต.เสม็ด อำเภอเมือง

จังหวัดบุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์ 0 4466 6568 โทรสาร 0 4466 6568

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดมหาสารคาม

ศาลากลางจังหวัดมหาสารคาม ห้อง 212

อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000

โทรศัพท์ 0 4377 7494 โทรสาร 0 4377 7494

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดมุกดาหาร สนามกีฬากลางจังหวัดมุกดาหาร

อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร 49000

โทรศัพท์ 0 4261 3827 โทรสาร 0 4261 3364

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดยโสธร อิมจันทร์กระถางคบเพลิง สนามกีฬาจังหวัดยโสธร

อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร 35000

โทรศัพท์ 0 4571 4761 โทรสาร 0 4571 4761

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดร้อยเอ็ด สนามกีฬากลางจังหวัดร้อยเอ็ด

อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000

โทรศัพท์ 0 4351 2925 โทรสาร 0 4351 2925

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเลย สนามกีฬากลางจังหวัดเลย

อำเภอเมือง จังหวัดเลย 42000

โทรศัพท์ 0 4281 4901 โทรสาร 0 4281 4901

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดศรีสะเกษ โรงพลศึกษา 4,000 ที่นั่ง

ถ. ทองมาก อำเภอเมืองศรีสะเกษ

จังหวัดศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์ 0 4563 3327 โทรสาร 0 4563 3327

## 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสกลนคร โรงยิมอเนกประสงค์

ต. ชาติชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 47000

โทรศัพท์ 0 4273 2064 โทรสาร 0 4273 2064

## 15. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองคาย อาคารสำนักงานและศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา จังหวัดหนองคาย

หมู่ที่ 13 ถนนมิตรภาพ อำเภอสระใคร

จังหวัดหนองคาย 43102

โทรศัพท์ 0 4242 2635 โทรสาร 0 4242 2635

## 16. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองบัวลำภู สนามกีฬาจังหวัดหนองบัวลำภู

ตำบลบ้านพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู 39000

โทรศัพท์ 0 4237 8492 โทรสาร 0 4237 8492

## 17. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอำนาจเจริญ สนามกีฬาจังหวัดอำนาจเจริญ ศูนย์ราชการจังหวัด

ตำบลโนนหนามแท่ง อำเภอเมือง

จังหวัดอำนาจเจริญ 37000

โทรศัพท์ 0 4552 3181 โทรสาร 0 4552 3181

## 18. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอุดรธานี สนามกีฬาจังหวัดอุดรธานี

อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000

โทรศัพท์ 0 4224 3268 โทรสาร 0 4224 3268

## 19. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดอุบลราชธานี อาคารสำนักงานสนามกีฬาจังหวัดอุบลราชธานี บ้านทุ่งบุรพ

ตำบลหนองขอน อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000

โทรศัพท์ 0 4584 1654 โทรสาร 0 4584 1655

## 20. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดบึงกาฬ สนามกีฬาจังหวัดบึงกาฬ

ถนนบึงกาฬ - นครพนม ตำบลบึงกาฬ อำเภอเมือง

จังหวัดบึงกาฬ 38000

โทรศัพท์ 0 4249 2779 โทรสาร 0 4249 2776

# สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 4

## 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสงขลา สนามกีฬาติณสูลานนท์

เลขที่ 2 ถนนราชดำเนิน ตำบลบ่อยาง อำเภอเมือง  
จังหวัดสงขลา 90000  
โทรศัพท์ 0 7432 6810 โทรสาร 0 7432 6810

## 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดกระบี่ โรงแรมเนเชียมเทศบาลเมืองกระบี่ (บริเวณสวนสาธารณะธารา)

ถนนคงคา ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง  
จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ 0 7563 0508 โทรสาร 0 7563 0508

## 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดชุมพร อาคารอัมรินทร์มีหลังคา สนามกีฬากลางจังหวัดชุมพร

อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ 0 7750 6404 โทรสาร 0 7750 6404

## 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดตรัง อาคารสระว่ายน้ำ สนามกีฬาจังหวัดตรัง (2) (ทุ่งแจ้ง) ตรัง – สีเทา

อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0 7523 0535 โทรสาร 0 075-570-452

## 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนครศรีธรรมราช

### สนามกีฬาจังหวัดนครศรีธรรมราช

ถนนราชดำเนิน อำเภอเมือง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ 0 8627 74244 โทรสาร 0 7534 7359

## 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดนราธิวาส สนามกีฬากลางจังหวัดนราธิวาส

ถนนศูนย์ราชการ อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ 0 7353 2146 โทรสาร 0 7353 2146

## 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดปัตตานี สนามกีฬาจังหวัดปัตตานี

อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี 94000  
โทรศัพท์ 0 7346 0106 โทรสาร 0 7346 0106

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพังงา สนามกีฬากลางจังหวัดพังงา

ถนนเทศบาลบำรุงตา ตำบลถ้ำน้ำผุด อำเภอเมือง  
จังหวัดพังงา 82000  
โทรศัพท์ 0 7646 0503 โทรสาร 0 7646 0503

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพัทลุง โรงแรมเนเชียม 1,000 ที่นั่ง สนามกีฬาจังหวัดพัทลุง

ตำบลเขาเจ็ยก อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง 93000  
โทรศัพท์ 0 8659 39313 โทรสาร 0 7467 1652 - 3

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดภูเก็ต ศูนย์กีฬาสะพานหิน

อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 83000  
โทรศัพท์ 0 7625 0110 โทรสาร 0 7625 0110

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดยะลา โรงแรมพลศึกษา 4,000 ที่นั่ง

จังหวัดยะลา อาคารข้างฝือก  
อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ 0 7622 2762 โทรสาร 0 7622 2762

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดระนอง สนามกีฬาจังหวัดระนอง

ตำบลบางริน อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000  
โทรศัพท์ 0 7782 2737 โทรสาร 0 7782 2737

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสตูล สนามกีฬากลางจังหวัดสตูล

ตำบลคลองขุด อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล 91000  
โทรศัพท์ 0 7472 3746 โทรสาร 0 7472 3746

## 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดสุราษฎร์ธานี สนามกีฬาจังหวัดสุราษฎร์ธานี

อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0 7728 3668 โทรสาร 0 7728 3668

# สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยภาค 5

## 1. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดเชียงใหม่ สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี

ถนนเลียบคลองชลประทาน  
ตำบลดอนแก้ว อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180  
โทรศัพท์ 0 5311 2045 โทรสาร 0 5311 2045

## 2. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดกำแพงเพชร สนามกีฬาริมปิง

อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ 0 5572 2317 โทรสาร 0 5572 2317

## 3. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเชียงราย

สนามกีฬาจังหวัดเชียงราย  
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000  
โทรศัพท์ 0 5371 3004 โทรสาร 0 5371 3004

## 4. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดตาก สนามกีฬาจังหวัดตาก

อำเภอเมือง จังหวัดตาก 63000  
โทรศัพท์ 0 5551 7625 โทรสาร 0 5551 7625

## 5. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน สนามกีฬาจังหวัดน่าน

อำเภอเมือง จังหวัดน่าน 55000  
โทรศัพท์ 0 5475 1950 โทรสาร 0 5475 1950

## 6. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพะเยา สนามกีฬาจังหวัดพะเยา

อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา 56000  
โทรศัพท์ 0 5448 4362 โทรสาร 0 5448 4362

## 7. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดพิจิตร สนามกีฬาากลางจังหวัดพิจิตร

เลขที่ 12/3 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าหลวง อำเภอเมือง  
จังหวัดพิจิตร 66000  
โทรศัพท์ 0 5661 9615 โทรสาร 0 5661 9615

## 8. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดพิษณุโลก สนามกีฬาจังหวัดพิษณุโลก

อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ 0 5532 1275 โทรสาร 0 5532 1068

## 9. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบูรณ์ อิมจันทร์กระถางคบเพลิง

วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์  
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
โทรศัพท์ 0 5673 7096 โทรสาร 0 5673 7096

## 10. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดแพร่ อาคารฝึกกีฬาอเนกประสงค์ สนามกีฬาจังหวัดแพร่

อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ 54000  
โทรศัพท์ 0 5453 1418 โทรสาร 0 5453 1418

## 11. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดแม่ฮ่องสอน โรงยิมอเนกประสงค์ กกท.

ถ. ชนลุมประพาส ตำบลจองคำ อำเภอเมือง  
จังหวัดแม่ฮ่องสอน 58000  
โทรศัพท์ 0 5361 4321 โทรสาร 0 5361 2921

## 12. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดลำปาง สนามกีฬาากลางจังหวัดลำปาง

อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52100  
โทรศัพท์ 0 5422 3048 โทรสาร 0 5422 3048

## 13. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดลำพูน สนามกีฬาากลางจังหวัดลำพูน

อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000  
โทรศัพท์ 0 5353 5498 โทรสาร 0 5353 5498

## 14. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดสุโขทัย วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุโขทัย

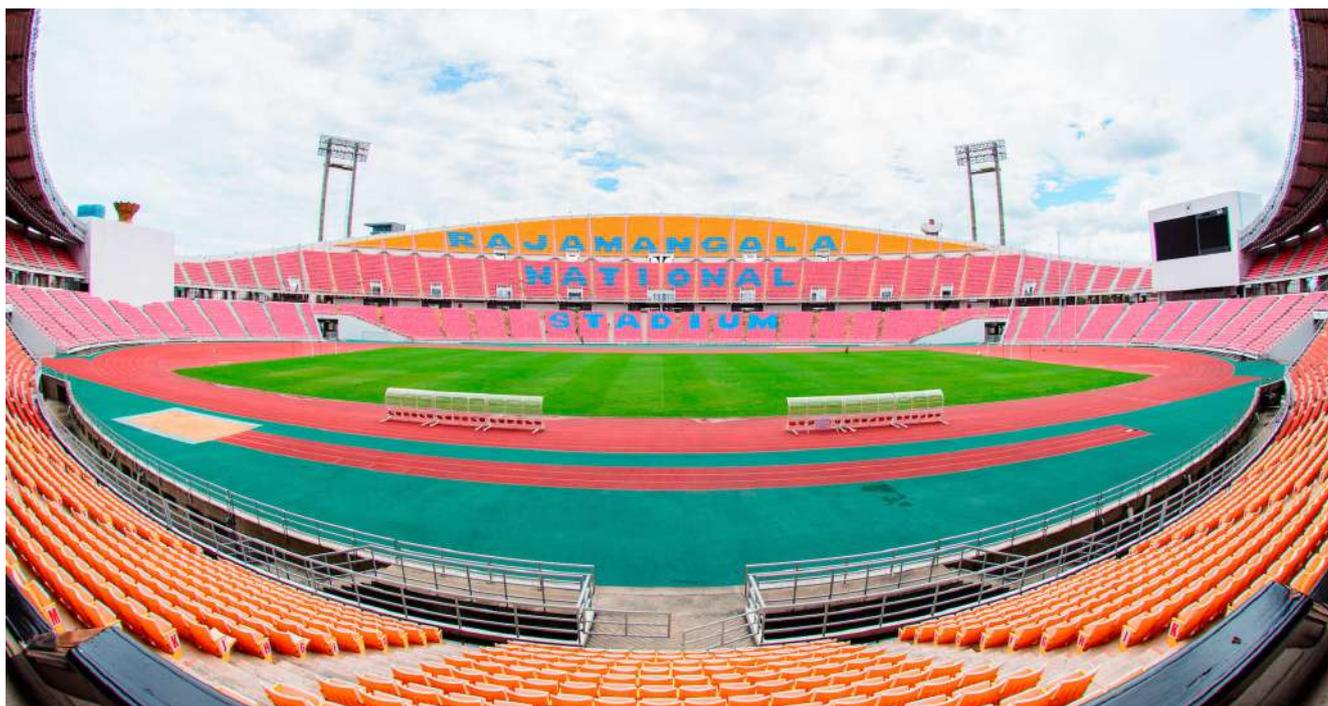
อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000  
โทรศัพท์ 0 5565 1079 โทรสาร 0 5565 1079

## 15. สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดอุตรดิตถ์ โรงยิมส์ 1,000 ที่นั่ง

สนามกีฬาจังหวัดอุตรดิตถ์  
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000  
โทรศัพท์ 0 5581 7708 โทรสาร 05581 7710



# History of Sports Authority of Thailand



“The Sports Authority of Thailand, abbreviated as ‘SAT’ (in Thai: ‘การกีฬาแห่งประเทศไทย,’ abbreviated as กกท.), was established under the Sports Authority of Thailand Act B.E. 2528 (1985), published in the Royal Gazette Volume 102, Section 149, dated October 17, 1985, to establish the “Sports Authority of Thailand” (SAT) as a successor to the “Sports Promotion Organization of Thailand” (established on September 12, 1964). It was a state enterprise under the Office of the Prime Minister to established to enhance the management in order to support address the expansion of national support adapting. After the act Amending Ministry, Sub-Ministry, and Department B.E. had been erected, 2545 (2002), the Ministry of Tourism and Sports was established on October 3, 2002, as a result, Sports Authority of Thailand was transferred from the Office of the Prime Minister to the Ministry of Tourism and Sports on October 9, 2002.

Subsequently, there was a revision of the Sports Authority of Thailand Act, as some provisions were inconsistent with the current situation. The Sports Authority of Thailand Act B.E. 2528 (1985) was repealed and replace by the Sports Authority of Thailand Act B.E. 2558 (2015) It was published in the Royal Gazette Volume 132, Section 21A, dated March 26, 2015. By virtue of this Act, the National Sports Development Fund was established within the Sports Authority of Thailand, criteria for the registration of sport association, and measures for the effective supervision of associations and their committees were established. The Sports Authority of Thailand has the following objectives:

1. To promote sports.
2. To serve as a coordination center for sports activities.
3. To study, analyze, research, and develop projects, plans, and statistics related to sports promotion, as well as conduct evaluations.
4. To organize, assist, advise, and collaborate in arranging and conducting sports activities.
5. To survey, construct, and renovate sports facilities.
6. To liaise and cooperate with sports organizations and associations both domestically and internationally.
7. To monitor and supervise sports activities.
8. To initiate, develop, promote, and support sports for persons with disabilities.
9. To undertake other activities related to or for the benefit of sports.

# Management

The Sports Authority of Thailand has a Board of Directors appointed by the Cabinet, comprising the Minister designated by the Prime Minister as the Chairperson, the Permanent Secretary of the Ministry of Defense or representative, the Permanent Secretary of the Ministry of Interior or representative, the Permanent Secretary of the Ministry of Education or representative, the Director-General of the Department of Physical Education, the Director of the Budget Bureau or representative, a representative from the University Sports Board of Thailand, a representative from the Olympic Committee of Thailand, and no more than ten other individuals appointed by the Cabinet as directors. The Governor of the Sports Authority of Thailand serves as a director and secretary, responsible for policy-making and general supervision of the Sports Authority of Thailand's affairs, with the Governor responsible for administering the Sports Authority of Thailand's activities in accordance with the policies established by the Board.

Later in 2002, a Royal Decree was issued to transfer the administrative activities and authority of government agencies in accordance with the Ministry, Sub-Ministry, and Department Reorganization Act B.E. 2545 (2002). According to this Royal Decree, the Minister of Tourism and Sports became the Chairperson of the Sports Authority of Thailand Board, and the Sports Authority of Thailand was transferred to the Ministry of Tourism and Sports from October 9, 2002 onward.

Subsequently, the Cabinet resolution of October 16, 2007, specified that the Sports Authority of Thailand Board of Directors would consist of 15 members: the Prime Minister or Deputy Prime Minister designated by the Prime Minister as Chairperson; the Minister of Tourism and Sports as Vice Chairperson; the Permanent Secretaries of the Ministries of Defense, Finance, Tourism and Sports, Interior, and Education as members; the President of the Olympic Committee of Thailand under Royal Patronage and the President of the Paralympic Committee of Thailand as members; a representative from sports associations using the term "of Thailand," elected by presidents of such sports associations, as a member; a representative from provincial sports associations, elected by presidents of provincial sports associations, as a member; no more than three qualified individuals appointed by the Cabinet from experts in law, medicine, sports management, or sports science as members; and the Governor of the Sports Authority of Thailand as a member and secretary.

## Capital and Shareholder Structure

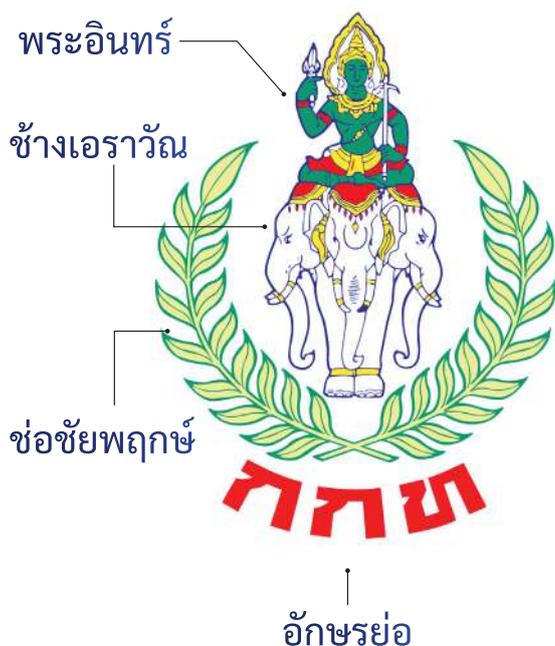
The shares of SAT are entirely held by the Ministry of Finance:

Unit: Million baht

Item	September 30, 2024	September 30, 2023	September 30, 2022
SAT Government Budget Capital	433.310	433.310	433.310
Statutory Reserve	66.818	66.818	66.818

# The Emblem of the “Sports Authority of Thailand”

According to the Ministerial Regulation (B.E. 2529) issued under the Sports Authority of Thailand Act B.E. 2528 (1985), the emblem of the Sports Authority of Thailand is described as: “A figure resembling Indra riding the Erawan elephant (three-headed elephant), with laurel branches curving upward on both sides and the abbreviation ‘SAT’ at the bottom, curving in relation to the laurel branches.” After the government reorganization in 2002, the Sports Authority of Thailand continued to use the same emblem.



## Meaning of the Emblem

Indra is a great deity representing nature and symbolizing completeness, power to eliminate problems, obstacles, and misfortunes (inauspiciousness). It also represents sharp intelligence in overcoming various obstacles. Indra sits on Erawan, his vehicle, with his right hand holding Vajra (a diamond-hard weapon) extended from his body, considered a symbol of inexhaustibility, superiority over all defects, knowledge of truth, unity, independence, auspiciousness, and sacredness. His left hand holds an elephant hook. The laurel branch resembles the Laurel or Laurel Oak leaf, similar to cardamom leaves. The Greeks used Laurel leaves as a symbol of victory by making them into a circular wreath worn on the heads of victorious athletes or warriors. “Laurel branch” translates to “the branch of victory.”

## The “SAT” Logo

The Sports Authority of Thailand designed a new logo (Logo) and registered it with the Department of Intellectual Property. This logo is used for business operations and benefits.



# Guidelines for the Nomination Committee

The SAT Board of Directors appoints a committee to nominate the SAT Governor, with the Chairperson signing the appointment, along with appointing a subcommittee to consider the Governor's compensation.

## Governor Nomination Committee

1. According to the Standard Qualifications for State Enterprise Directors and Employees Act B.E. 2518 (1975), Section 8 quarter, for hiring and appointing executives of state enterprises, the board of directors of that state enterprise shall establish a nomination committee consisting of five members who must have qualifications and not possess prohibited characteristics pursuant to Section 8 ter (1), (3), (4), (5), (6), (11), and (12).

The nomination committee shall be responsible for nominating individuals with appropriate knowledge, abilities, and experience to be executives of the state enterprise. Such individuals must have qualifications and not possess prohibited characteristics pursuant to Section 8 ter (1), (3), (4), (5), (6), (9), (10), (11), and (12), must not be directors of that state enterprise unless they are executives who are directors by position, and must not be more than fifty-eight years of age on the date of application submission.

2. The nomination committee determines the nomination guidelines, criteria, scoring methods, and procedures.

## Regarding the Appointment of the Subcommittee to Consider Executive Compensation

This follows the Ministry of Finance letter No. KorKor 0803.2/Wor.90 dated August 21, 2008, instructing state enterprise boards of directors, through their chairpersons, to issue orders appointing compensation subcommittees in accordance with the Cabinet resolution of June 13, 2000, regarding criteria and guidelines for compensation payment to chief executives under employment contracts. The compensation subcommittee must include a representative from the State Enterprise Policy Office.



# Management Structure

The Sports Authority of Thailand has restructured its organization in 2023, with approval from the Sports Authority of Thailand Board of Directors on December 28, 2022, during meeting No. 13/2022. The 2023 restructuring of the Sports Authority of Thailand aims to improve processes and redesign work systems to support the organization in achieving its strategic objectives. The structure consists of 1 Governor position, 6 Deputy Governor and Advisor positions, 17 department-level or equivalent units, 48 division director or equivalent positions, and 193 section-level units.

## The Sports Authority of Thailand has 7 senior executive positions as follows:

Governor of the Sports Authority of Thailand

1. Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Administration Division
2. Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Sports Excellence and Sports Science Division
3. Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Professional Sports and Boxing Division
4. Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Strategy and Information Technology Division
5. Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Sports Promotion Division
6. Advisor (Level 10)

The Sports Authority of Thailand has management divisions under the Governor and Deputy Governors, totaling 16 departments and offices as follows:

### 1. Under the supervision of the Governor:

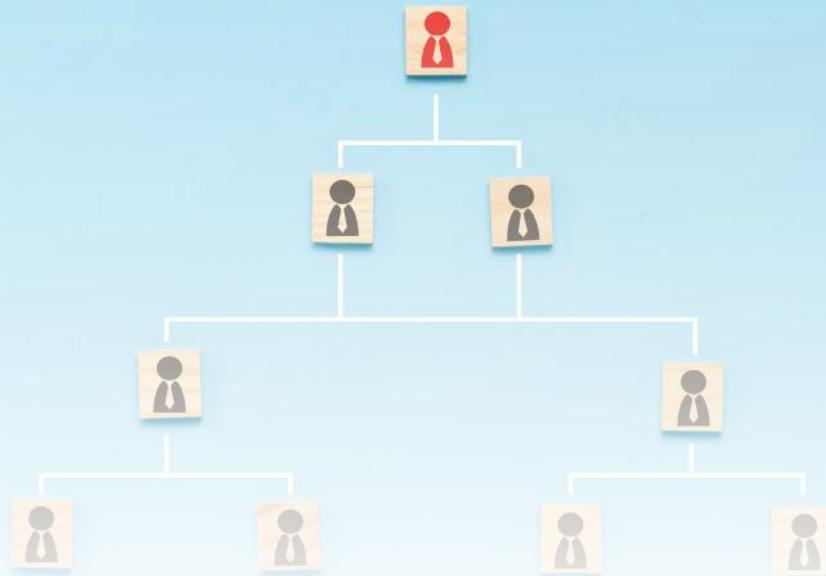
- 1) Internal Audit Department
- 2) Office of the Governor
- 3) Doping Control Agency

### 2. Under the supervision of the Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Administration Division:

- 1) Legal Office
- 2) Finance Department
- 3) Human Resources Department
- 4) Fund Finance Department

### 3. Under the supervision of the Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Sports Excellence and Sports Science Division:

- 1) Sports Excellence Development Department
- 2) Sports Science Department



**4. Under the supervision of the Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Professional Sports and Boxing Division:**

- 1) Office of the Professional Sports Commission
- 2) Office of the Boxing Commission

**5. Under the supervision of the Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Strategy and Information Technology Division:**

- 1) Policy and Planning Department
- 2) Information Technology Department

**6. Under the supervision of the Deputy Governor of the Sports Authority of Thailand, Strategy and Information Technology Division:**

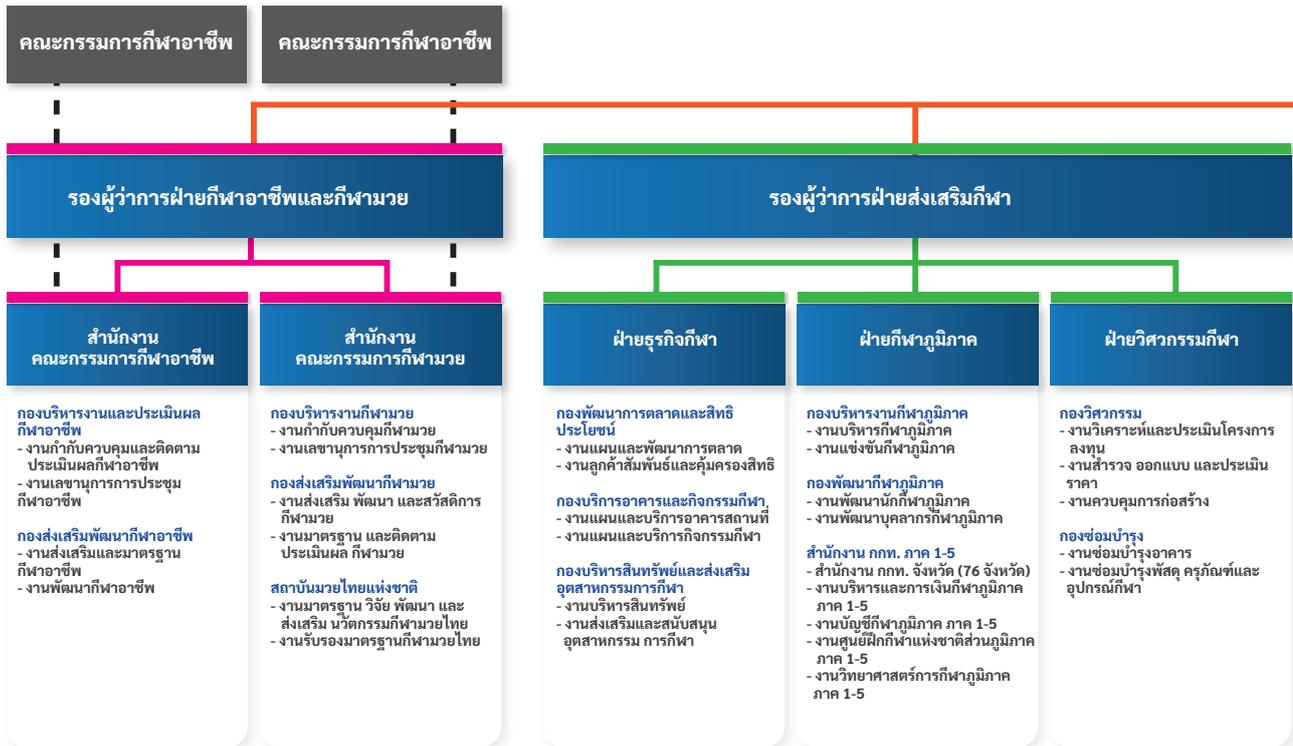
- 1) Policy and Planning Department
- 2) Information Technology Department

**7. Under the supervision of the Advisor, Level 10:**

- 1) Expert, Level 9

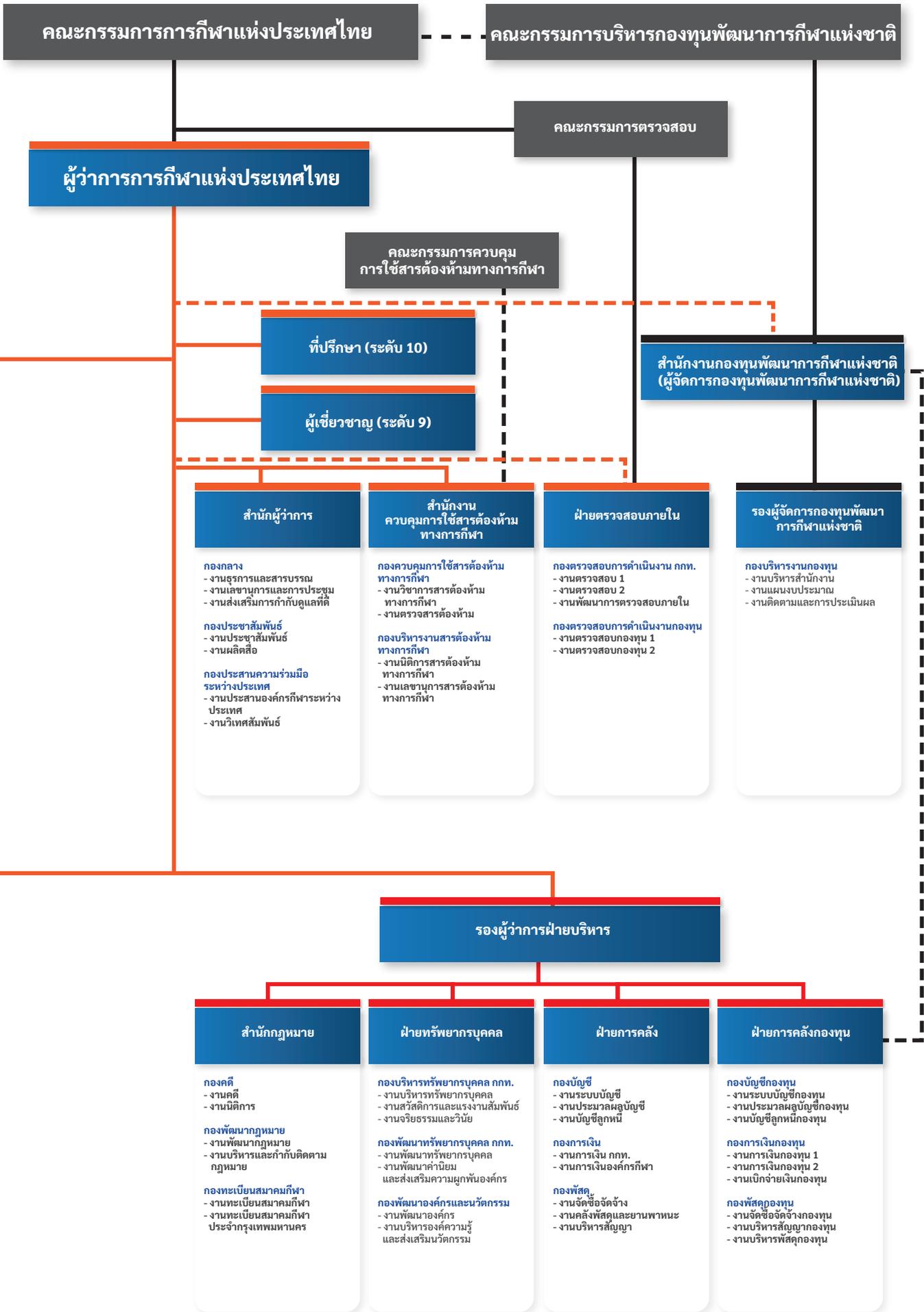


# ผังโครงสร้างการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566



ผู้ชำนาญการ ระดับ 7 - 8

หมายเหตุ : เส้นทึบ หมายถึง สายบังคับบัญชาโดยตรง  
เส้นประ หมายถึง สายงานที่ปรึกษา หรือ สายประสานงาน



# Staffing Framework

The staffing of the Sports Authority of Thailand for the fiscal year 2024 consists of 655 positions (including the Governor position from the recruitment system) and 778 project assistants supporting operations. The Sports Authority of Thailand has allocated staffing across various departments and offices as follows:

No.	Department	Staff	Assistants	Total
1	Governor	1	-	1
2	Deputy Governors	5	-	5
3	Advisor	1	-	1
4	Expert, Level 9	1	-	1
5	Specialist, Level 8	1	-	1
6	Specialist, Level 7	1	-	1
7	Office of the Governor	31	35	66
8	Doping Control Agency	19	12	31
9	Internal Audit Department	15	5	20
10	Legal Office	21	12	33
11	Human Resources Department	27	20	47
12	Finance Department	58	31	89
13	Fund Finance Department	26	5	31
14	Policy and Planning Department	27	29	56
15	Information Technology Department	13	7	20
16	Sports Excellence Development Department	35	115	150
17	Sports Science Department	33	58	91
18	Office of the Professional Sports Commission	15	21	36
19	Office of the Boxing Commission	14	94	108
20	Sports Business Department	60	82	142
21	Regional Sports Department	219	241	460
22	Sports Engineering Department	32	11	43
<b>Total</b>		<b>655</b>	<b>778</b>	<b>1,433</b>

# Sports Authority of Thailand Strategy

## Vision

“Develop sports to achieve success at the international level and manage the organization to international standards to create sustainable economic and social value for the country.”

## Mission

1.

Promote sports excellence in a systematic and comprehensive manner, focusing on developing new athlete recruitment systems and enhancing athlete potential through sports science and technology according to the National Training Center model, to enable athletes to succeed in international competitions.

2.

Promote professional sports organizations and professional sports competitions systematically and to international standards, enabling professional sports to generate income for professional athletes and sports personnel, and support and promote the development of the Muay Thai industry to sustainably generate income for the country.

3.

Create public awareness about exercise, sports participation, and sports activities, promote provinces as sustainable sports cities, and support sports activities and competitions for tourism to create economic and social value for the country.

4.

Manage SAT assets for maximum benefit, develop service models and SAT products to meet the needs of customers and stakeholders, and increase revenue from SAT sports activities and services to reduce government expenditure.

5.

Develop management systems to meet standards, focusing on digital systems and innovation for sustainable growth of SAT.

# Core Value

## VRSAT - We are SAT



**Visionary**  
*Having vision*



**Risk Management**  
*Managing risks*



**Spirit**  
*Having spirit*



**Accountability**  
*Being accountable*



**Teamwork**  
*Working as a team*



# Strategic Positioning

## 2023-2024: Service Provider and Regulator

The Sports Authority of Thailand provides infrastructure and regulates standards of sports association management, serving as an enhancer of user experience.

## 2025-2026: Data-Driven Organization

An organization that uses data in organizational management and provides sports data services to customers and stakeholders.

## 2027: Facilitator

The Sports Authority of Thailand supports and creates platforms for athletes and sports associations to connect individuals, groups, or organizations to solve problems or achieve goals (Sports Solution Provider). Examples include acquiring additional budget and reducing dependence on SAT funding, finding coaches, sports science experts to develop athlete potential, etc.

# Strategic Objective

## 1. Management of Sports Excellence

Focus on developing elite athletes from the local level through long-term athlete promotion and development, to recruit and select athletes with potential for the international preparation system. This includes encouraging national and provincial sports associations to have standardized management systems and promoting the development of environments conducive to athlete success in international competitions. Key factors include promoting the application of knowledge and innovation in sports science for athlete development, promoting and developing sports personnel to enhance their potential, and upgrading the management of training centers and sports facilities to meet comprehensive standards. Other aspects include developing training camp systems and sports database systems to help Thailand succeed in international sports competitions.

### Objective: Thailand achieves success in international competitions

SAT-01	Rankings in international sports events Indicator for 2024: Rank 6 in Asia in the Olympic Games and Paralympic Games Indicator for 2026: Rank 6 in the Asian Games and Asian Para Games Indicators for 2023, 2025, and 2027: Rank 1 in the SEA Games (international sports) and ASEAN Para Games
SAT – 02	Percentage of success in international sports competitions Indicators: 2023 - 70%, 2024 - 75%, 2025 - 80%, 2026 - 85%, 2027 - 90%

## 2. Management of Professional Sports and Boxing

Focus on developing professional athletes and sports personnel, as well as individuals in the boxing industry. Promote the organization of professional sports and boxing competitions systematically and to standards. Encourage the management of professional sports organizations to meet standards for sustainable growth. Elevate the Muay Thai industry to create economic value and promote the culture internationally.

**Objective: Professional sports meet standards and can generate sustainable income for professional athletes and sports personnel**

SAT – 3	Number of professional sports disciplines that meet standards and can generate sustainable income for athletes and sports personnel
Indicators	2024 3 sports 2025 4 sports 2026 - 5 sports 2027 - 6 sports

**Objective: Elevate standards in the management of the Muay Thai industry**

SAT-04	Growth rate of income from Muay Thai promotion
	Indicator: Increase by 12% per year

**3. Sports Management to Increase Economic and Social Value**

Focus on supporting sports activities and competitions at all levels, from elite sports to professional sports and sports for tourism and recreation (Sports Tourism). Promote the application of the Bio-Circular-Green Economy Model (BCG Model) in organizing sports activities through integration with relevant public and private agencies to promote and develop provinces as sustainable sports cities, enabling sports activities to create economic and social value for the country.

**Objective: Increase economic and social value generated from supporting sports activities and competitions according to the BCG policy**

SAT – 5	Income from sports tourism activities
	Indicator: Increase by 10% per year
SAT – 6	Create social value from supporting sports activities and competitions
	Indicator: Social Return On Investment (SROI) - Baseline data collection

**4. Development of Services to Generate Commercial Revenue**

Focus on managing SAT assets for maximum benefit, developing service models and SAT products to meet the needs of customers and stakeholders, and increasing revenue from SAT sports activities and services to reduce government expenditure.

**Objective: Generate revenue from SAT sports activities and services**

SAT-07	Amount of non-budgetary income for SAT
Indicators:	2024 - 250 million baht, 2025 - 270 million baht 2026 - 290 million baht 2027 - 310 million baht

**5. Development of Organizational Management to Sustainable Standards**

Focus on elevating SAT’s organizational management to meet standards according to State Enterprise Assessment Model (SE-AM) guidelines, promoting the adoption of digital systems and innovation to improve quality work processes, and developing into a high-performance organization sustainably.

**Objective: SAT becomes an organization that manages efficiently and sustainably with digital systems and innovation**

SAT-08	Organizational management systems that can be improved to standards
Indicators	2024 (no indicator), 2025 - 1 system, 2026 (no indicator), 2027 - 2 systems

# Key Operations for Fiscal Year 2024

SAT operates under the vision of “Developing sports to achieve success at the international level and managing the organization to international standards to create sustainable economic and social value for the country”, with five strategic objectives: Management of sports excellence, Management of professional sports and boxing, Sports management to increase economic and social value, Development of services to generate commercial revenue, and Development of organizational management to sustainable standards. Key achievements in fiscal year 2024 include:

## 1. Management of Sports Excellence

SAT focuses on developing elite athletes from the local level to recruit and select them for the international preparation system, as well as encouraging national and provincial sports associations to have standardized management systems. SAT promotes and develops key components, namely, the application of sports science knowledge and innovation in athlete development, and the promotion and development of sports personnel to enhance their potential in international competitions, with the following operations:

### 1.1 Long-term Athlete Promotion and Development

**1.1.1 Promoting Sports Organizations to Have Standardized Management Systems** SAT promotes sports organizations in developing excellence management to international standards and good governance, emphasizing integration with all sectors. In 2024, assessment criteria were established for standardized management of sports associations following elite sports development guidelines, to evaluate the performance of 88 national sports associations. Assessment criteria were also developed for the management model of provincial sports associations, to evaluate the performance of all 77 provincial sports associations. Sports organizations have systematically developed their organizational management according to good governance principles, enabling sustainable development of elite sports in the country.

**1.1.2 Systematic and Standardized Development of Sports Personnel (Coaches, Referees, Sports Scientists) at National and International Levels** 6,250 sports science personnel were developed to meet standards supporting athlete development and providing services to national sports associations. They can apply their knowledge and build on their potential to develop as sports personnel meeting international standards.

### 1.2 Development of High-potential Athletes

**1.2.1 Development of Sports Science and Technology to Support Sports Development** Knowledge and research in sports science were developed and applied to enhance athlete potential. Specialists were provided for consultation, treatment, and rehabilitation of athletes during training and international



competitions. Specialists were sent to serve athletes during training camps and international competitions. Sports clinic services in the central region and sports science services in regional areas were developed. Sports science knowledge was disseminated to athletes and relevant individuals through training. Doping control measures were implemented, such as providing knowledge about prohibited substances to athletes and relevant parties, and arranging testing for prohibited substances in national and international competitions.

**1.2.2 Creation and Development of Sports Training Centers and Training Camps in the National Training Center (NTC)** Model 15 centers were developed to meet National Training Center (NTC) standards, comprising: National Training Center (Hua Mak Stadium), HM the King’s 80<sup>th</sup> Birthday Anniversary Stadium National Training Center in Nakhon Ratchasima, Muak Lek National Training Center in Saraburi, Chiang Mai 700<sup>th</sup> Anniversary Stadium National Training Center in Chiang Mai, National Training Center for Disabled Athletes in Suphan Buri, Ban Phru National Training Center in Songkhla, Ratchaburi Provincial Stadium, Surin Provincial Stadium, Mae Hong Son Provincial Stadium, Surat Thani Provincial Stadium, Nakhon Phanom Provincial Stadium, Maha Sarakham Provincial Stadium, Sakon Nakhon Provincial Stadium, Udon Thani Provincial Stadium, and Si Sa Ket Provincial Stadium. Athletes from 12 sports disciplines were supported in NTC training camps: Taekwondo, Boxing, Skeet Shooting, Weightlifting, Badminton, Table Tennis, and Paralympic sports including Boccia, Wheelchair Racing, Badminton, Table Tennis, Shooting, and Athletics. Athletes training in NTC camps showed improved performance in the Olympic Games and Paralympic Games in France across all 12 sports disciplines.



### 1.3 Creating Success in International Sports Competitions

**1.3.1 The 33<sup>rd</sup> Olympic Games in Paris, France (July 26 - August 11, 2024)** Supported 251 athletes and 37 sparring partners, totaling 288 people from 22 sports associations in training camps. 51 athletes participated in the competition. Thailand won 1 gold medal, 3 silver medals, and 2 bronze medals, ranking 44<sup>th</sup> overall and 12<sup>th</sup> in Asia.

**1.3.2 The 17<sup>th</sup> Paralympic Games in Paris, France (August 28 - September 8, 2024)** Supported 213 athletes and 4 sparring partners, totaling 217 people from 4 sports associations in training camps. 79 athletes participated in the competition. Thailand won 6 gold medals, 11 silver medals, and 13 bronze medals, ranking 21<sup>st</sup> overall and 6<sup>th</sup> in Asia.



## 2. Management of Professional Sports and Boxing

SAT focuses on developing professional athletes and sports personnel, as well as individuals in the boxing industry. It promotes the organization of professional sports and boxing competitions systematically and to standards, and encourages the management of professional sports organizations to meet standards for sustainable growth. It also elevates the Muay Thai industry to create economic value and promote the culture internationally.

### 2.1 Elevating Professional Sports Standards

#### 2.1.1 Creating Athlete Incubation Centers to Enhance Professional Athletes' Capabilities

Selected youth athletes for the Professional Sports Excellence Center in 3 sports: Golf - youth golf athletes earned the right to participate in training and competition in the South East Asian Amateur Golf Team Championship 2024; Football - youth football athletes were developed for international advancement in the BDMS Presents Bundesliga Dream “Kick for Dreams 2024” project, training and competing with leading professional football clubs in Germany; and Volleyball - youth volleyball athletes were developed through the Volleyball Excellent Players (VEP) project, training and competing with leading volleyball clubs in Italy.

**2.1.2 Supporting Professional Sports Competitions** Supported 48 events in 14 sports according to the Professional Sports Promotion Act B.E. 2556 (2013): Football, Golf, Volleyball, Badminton, Tennis, Jet Ski, Motorcycle Racing, Car Racing, Basketball, Snooker, Bowling, Takraw, Cycling, and eSports. Performance was evaluated according to professional sports performance assessment criteria, with 100% of competitions meeting the criteria.



### 2.2 Promoting and Supporting the Development of the Muay Thai Industry

**2.2.1 SAT promotes Muay Thai competitions, supervises and regulates Muay Thai to comply with the law, and supports the MUAYTHAI SOFT POWER project according to government policy, as follows:** Increasing the Number and Efficiency of People in the Boxing Industry Promoted Muay Thai competitions, organized training for coaches and judges for Thai boxers (Thai nationals - 6,065 people), Muay Thai coaches (Thai nationals - 835 people), organized activities to promote Muay Thai, and arranged Roadshow Muaythai Master Class events abroad for foreign Muay Thai boxers (4,540 people) and foreign Muay Thai coaches (157 people).

**2.2.2 Supporting Muay Thai Competitions to Create Economic Value** Promoted local culture alongside competitions, such as the Thai Fight Muay Thai event, Hero Fight Season 2 Muay Thai event, and Rajadamnern World Series Muay Thai roadshow events. These generated economic value for the country totaling 2,336 million baht.

**2.2.3 Promoting Standardized Management of Muay Thai Camps** Certified and registered standardized Muay Thai camps: 571 standard camps in Thailand and 52 standard camps worldwide.

**2.2.4 Promoting and Publicizing Muay Thai Domestically and Internationally** Promoted through various media channels, such as online media, newspapers, and television, via news agencies both domestic and international across 190 countries, raising awareness of Muay Thai cultural arts and values.

### 3. Sports Management to Increase Economic and Social Value

SAT focuses on supporting sports activities and competitions at all levels, from elite sports to professional sports and sports for tourism and recreation (Sports Tourism). It promotes the application of the Bio-Circular-Green Economy Model (BCG Model) in organizing sports activities through integration with relevant public and private agencies to promote and develop provinces as sustainable sports cities, enabling sports activities to create economic and social value for the country.

#### 3.1 Supporting Elite Sports, Professional Sports, Boxing, and Sports Tourism Competitions

These activities created economic value for the country totaling 39,776,376,003 baht.

#### 3.2 Developing Sports Cities

Supported sports activities in 16 Sports Cities: Chonburi, Suphan Buri, Buriram, Udon Thani, Si Sa Ket, Krabi, Ubon Ratchathani, Chiang Rai, Nakhon Ratchasima, Chanthaburi, Yala, Phatthalung, Songkhla, Trang, Phuket, and Bangkok. Also promoted development toward sustainable Sports Cities in one location: Nakhon Ratchasima, to serve as a comprehensive and continuous sports competition center reflecting each area’s distinctive characteristics, contributing to the country’s economic and social value.

#### 3.3 Analyzing Social Return on Investment (SROI) from Supporting Sports Activities and Competitions

Analysis from two SAT-hosted events: the 39<sup>th</sup> National Youth Games “Ratchaburi Games” and the 6<sup>th</sup> National Senior Games “Mueang Ong Games” in Ratchaburi Province. The SROI analysis found a value of 1.22, meaning every 1 baht invested generated a social return of 1.22 baht.



## 4. Development of Services to Generate Commercial Revenue

SAT focuses on managing its assets for maximum benefit, developing service models and products to meet customer and stakeholder needs, and increasing revenue from sports activities and services to reduce government expenditure.

### 4.1 Development of SAT Training Centers and Sports Facilities

Facilities were developed to meet standards for athlete training camps and public sports and exercise activities, including: Hua Mak Training Center (central region), five regional training centers, and 26 provincial sports facilities. Staff were trained and developed to provide services to athletes and the public. In fiscal year 2024, over 8 million people used SAT sports facilities for exercise.

### 4.2 Revenue Generation Planning

Comprehensive revenue plans were developed for all service points in both central and regional areas, with activities aligned with facility readiness without affecting core mission operations (supporting national and national team athlete training camps). This approach improved asset management efficiency, increased asset revenue, reduced dependence on government funding, while continuing to provide services to athletes, the public, and society.

## 5. Development of Organizational Management to Sustainable Standards

SAT focuses on elevating its organizational management to meet standards according to State Enterprise Assessment Model (SE-AM) guidelines, promoting the adoption of digital systems and innovation to improve quality work processes, and developing into a high-performance organization sustainably by developing personnel with necessary knowledge and skills for operations, enabling them to use information technology systems to increase operational efficiency and improve work processes to achieve organizational objectives.

In fiscal year 2024, SAT collaborated with the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) on a state enterprise partnership project to elevate operations in Core Business Enablers in three areas: Corporate Governance (CG), Human Capital Management (HCM), and Knowledge Management and Innovation Management (KM&IM). They jointly developed operational plans and targets to systematically improve processes in various areas and elevate overall organizational scores.









รายงานประจำปี 2567

**การกีฬาแห่งประเทศไทยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา**  
เลขที่ 286 ถ.รามคำแหง หัวหมาก บางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 02 -1867111, โทรสาร 02-1867509