



ประกาศการกีฬาแห่งประเทศไทย
เรื่อง นโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง
และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
(Governance Risk Management and Compliance: GRC)

.....

การกีฬาแห่งประเทศไทย ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตอบสนองความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยน่านโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่บุคลากรทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คำจำกัดความ

Governance Risk Management and Compliance (GRC) คือ การจัดให้บุคลากรที่มีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสม (People) ขั้นตอนการทำงานที่โปร่งใสและมีการควบคุมภายในที่ดี (Process) มีการบริหารจัดการข้อมูลที่ถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลา (Information) และมีการใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ (Technology) เพื่อเป็นการบูรณาการให้องค์กร มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมทั้งคณะอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารระดับสูงของการกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมกันกำกับและขับเคลื่อนองค์กรเชิงบูรณาการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยให้มีการปฏิบัติตามหลักสำคัญ ดังนี้

๑. กำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการและแนวปฏิบัติของการกีฬาแห่งประเทศไทย ๑๐ หมวด ได้แก่ ๑) บทบาทของภาครัฐ ๒) บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม ๓) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ๔) บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๕) การเปิดเผยข้อมูล ๖) คณะกรรมการ ๗) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ๘) จรรยาบรรณ ๙) ความยั่งยืนและนวัตกรรม ๑๐) การติดตามผลการดำเนินงาน

๒. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง กฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๓. กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประเมินประสิทธิผล การควบคุม และจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง ทั้งกรณีปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์ พิเศษให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ตลอดจนสร้างความตระหนักและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านการบริหาร ความเสี่ยงที่สนับสนุนนโยบาย GRC ทั้งทั้งองค์กร เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืน

๔. ดำเนินการภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างมี ธรรมภิบาลและจริยธรรมโดยมีการตรวจสอบ สอบทาน ทบทวน ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างบูรณาการร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานของภารกิจแห่งประเทศไทย บรรลุเป้าหมาย ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงจากภายใน และภายนอกอย่างครบถ้วน

โครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบบริหารจัดการ

๑. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย มีบทบาทในการกำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุน รวมถึงให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อให้การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นไปตามนโยบาย การบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC) ตลอดจนติดตามผล การดำเนินงานที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

๒. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC) เพื่อให้เกิดการบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรม และรายงานผลต่อ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ

๓. ผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องตระหนักเสมอว่าการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ เป็นเรื่องสำคัญยิ่งต่อการดำเนินภารกิจขององค์กร โดยต้องผลักดัน ส่งเสริมให้การดำเนินงานเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบให้มีการดำเนินงานอย่างครบถ้วน และจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC) และรายงานผลต่อ คณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการตามความเหมาะสม

๔. หน่วยงานผู้รับผิดชอบกระบวนการดำเนินงานหลัก ประกอบด้วย

๔.๑ สำนักผู้ว่าการ รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

๔.๒ ฝ่ายนโยบายและแผน รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

๔.๓ สำนักกฎหมาย รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

๕. ทุกฝ่ายและสำนักของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องดำเนินงานตามภารกิจภายใต้นโยบาย การบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC) ตลอดจนแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

๑. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการทบทวนประสิทธิผลและความเหมาะสมของแนวทาง การดำเนินงานด้านการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามบริบทขององค์กรอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบ ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและกำกับการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องขององค์กร อย่างเป็นรูปธรรม

๒. การกีฬาแห่งประเทศไทยส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุน ให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมการใช้ระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีการกำกับดูแลการบริหารจัดการและการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมีธรรมาภิบาล ถูกต้องและเชื่อถือได้

๓. การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการสื่อสาร สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรรับทราบและตระหนักถึงการเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรบนพื้นฐานค่านิยมขององค์กร โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาการดำเนินงานของการกีฬา แห่งประเทศไทยสู่ความยั่งยืน

ระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงาน

๑. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และมีการมอบข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ โดยระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคการดำเนินงาน

การทบทวนนโยบาย

๑. จัดให้มีการทบทวนคุณภาพและประสิทธิผลของนโยบายอย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

๒. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการแห่งประเทศไทย พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวน ปรับปรุงนโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบเพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นางสาวนิดา พันธสอาด)

รองปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กกท.

เอกสารแนวปฏิบัติแนบท้าย
นโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย
กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk Management and Compliance: GRC)

เพื่อให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับนำนโยบาย GRC ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรของพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับนโยบาย GRC แต่ละข้อ เพื่อเผยแพร่ให้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยเคร่งครัด ดังนี้

นโยบาย GRC: ข้อ ๑. กำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการและแนวปฏิบัติของการกีฬาแห่งประเทศไทย ๑๐ หมวด ได้แก่ ๑) บทบาทของภาครัฐ ๒) บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม ๓) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ๔) บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๕) การเปิดเผยข้อมูล ๖) คณะกรรมการ ๗) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๘) จรรยาบรรณ ๙) ความยั่งยืนและนวัตกรรม ๑๐) การติดตามผลการดำเนินงาน

แนวปฏิบัติ

๑. กำหนดนโยบายและกำกับควบคุมดูแลการบริหารกิจการ ดำเนินงานตามบทบาทและภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากภาครัฐ ซึ่งกำหนดหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยมีระบบการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการตรวจสอบ และการรายงานผล เพื่อให้การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถดำเนินงานตามพันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจน เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างยั่งยืน

๒. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อประโยชน์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย รวมทั้งดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง ส่งเสริมการสร้างมูลค่า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ต่อต้านทุจริต ละเว้นการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการกีฬาแห่งประเทศไทย

๓. กำหนดแนวทางและช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสม

๔. เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับองค์กรตลอดจนผลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามกรอบระยะเวลาและแผนงานที่กำหนด

๕. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วน และเป็นระบบ โดยมีความถี่สม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ และเกิดการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ	
ระดับคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ระดับจัดการ	รองผู้ว่าการฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สำนักผู้ว่าการ ฝ่ายนโยบายและแผน สำนักกฎหมาย ฝ่ายการคลัง ฝ่ายธุรกิจกีฬา ฝ่ายกีฬาภูมิภาค ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
ระดับปฏิบัติการ	ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

นโยบาย GRC: ๒.กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

๑. กำหนดทิศทาง นโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ความเสี่ยง รวมถึงงบประมาณ และทรัพยากรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ โดยถ่ายทอดนโยบายและเป้าหมายสู่การปฏิบัติครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดอย่างเหมาะสมและทันกาล

๓. พิจารณา ทบทวนกรอบทิศทางยุทธศาสตร์ และแผนกลยุทธ์การดำเนินงานที่เป็นประโยชน์ต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ	
ระดับคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ระดับจัดการ	รองผู้ว่าการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ฝ่ายนโยบายและแผน
ระดับปฏิบัติการ	ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

นโยบาย GRC: ข้อ ๓. กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประเมิน ประสิทธิภาพการควบคุม และจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง ทั้งกรณีปกติและ เมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ตลอดจนสร้างความตระหนักและปลูกฝังวัฒนธรรม ด้านการบริหารความเสี่ยง ที่สนับสนุนนโยบาย GRC ทั้งทั้งองค์กร เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติ

๑. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย แนวทาง แผนงาน และกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงการปรับกลยุทธ์ตามความเหมาะสม เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดี และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ (SE-AM)

๒. ผู้บริหารและพนักงาน มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและจัดการความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายใน ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจและงานที่รับผิดชอบ ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานตามสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งกรณีปกติ และเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษ หรือกรณีที่ผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้ผู้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และบริหารจัดการอย่างเพียงพอเหมาะสม และทันกาล

๓. สนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) การดำเนินงานตามนโยบาย GRC และสื่อสาร การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาสนับสนุนการดำเนินงานให้เกิดความสำเร็จ

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ	
ระดับคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
ระดับจัดการ	รองผู้ว่าการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ฝ่ายนโยบายและแผน
ระดับปฏิบัติการ	ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

นโยบาย GRC: ข้อ ๔. ดำเนินการภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างมีประสิทธิภาพและจริยธรรมโดยมีการตรวจสอบ สอบทาน ทบทวน ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างบูรณาการร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย บรรลุเป้าหมาย ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงจากภายใน และภายนอกอย่างครบถ้วน

แนวปฏิบัติ

๑. กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน แนวปฏิบัติและมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการฝ่าฝืนหรือละเมิดในองค์กร หากพบว่าฝ่าฝืน หรือมีการกระทำทุจริตจะต้องได้รับการพิจารณาลงโทษตามระเบียบ และแนวทางที่กำหนดไว้

๒. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตและรับสินบน รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการดำเนินงานอันก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม

๓. กำหนดแนวทางการดำเนินงานจัดการข้อร้องเรียนและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การกำกับดูแลที่ดี และการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงจากภายในและภายนอกอย่างครบถ้วน

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ	
ระดับคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบภายใน
ระดับจัดการ	รองผู้ว่าการ ฝ่ายบริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานกำกับและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ สำนักกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน
ระดับปฏิบัติการ	ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค