



**ประกาศการกีฬาแห่งประเทศไทย**  
**เรื่อง นโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี**  
**แก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ**

.....

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ดังนั้น กระทรวงการคลังจึงมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นภาครัฐซึ่งจะมีส่วนในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยไม่เข้าไปแทรกแซงการบริหารงานประจำ รวมทั้งยังมีบทบาทในการกำกับให้การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินงานให้บรรลุตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ที่กำหนด และเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นภาครัฐได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญต่าง ๆ ของการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการนำไปใช้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงกำหนดนโยบายด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ดังนี้

**แนวปฏิบัติ**

๑. การกีฬาแห่งประเทศไทยจะต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้ การเงินและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานผลการดำเนินงานให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑.๑ การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง เป็นต้น

๑.๒ การรายงานผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน อาทิ ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญ ประกอบด้วย ตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตัวชี้วัดของผู้ว่าราชการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นต้น

๒. การรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี กำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ และแนวทางการปฏิบัติของการกีฬาแห่งประเทศไทย อย่างน้อยเป็นรายไตรมาสที่มีมาตรฐานการรายงาน ประกอบด้วย

๒.๑ การสนองบทบาทของภาครัฐ

๒.๒ บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

๒.๓ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

๒.๔ บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๕ การเปิดเผยข้อมูล

๒.๖ คณะกรรมการ

๒.๗ การบริหาร...

๒.๗ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

๒.๘ จรรยาบรรณ

๒.๙ ความยั่งยืนและนวัตกรรม

๒.๑๐ การติดตามผลการดำเนินงาน

๓. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ พันธสัญญาที่สำคัญ จรรยาบรรณ นโยบาย แนวทางปฏิบัติงาน และประกาศที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันความเสียหายทางด้านวินัยการเงินการคลังและความเสียหายต่อชื่อเสียงการกีฬาแห่งประเทศไทย และเพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๔. การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการเผยแพร่และส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้สื่อสารเผยแพร่ นโยบาย และรวบรวมแนวปฏิบัติโดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ รวมไปถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบและถือปฏิบัติ

#### **โครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบบริหารจัดการ**

๑. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย มีบทบาทในการกำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุน รวมถึงให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อให้การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นไปตามนโยบาย การรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ตลอดจนติดตาม ผลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

๒. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีหน้าที่พิจารณา ให้ความเห็นชอบนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ และติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ รวมทั้งกำกับดูแล ให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี แก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายนี้ ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ผู้บริหาร ระดับสูงจากฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้กำหนดแนวทางและการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการรายงาน ผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

๔. ผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องตระหนักเสมอว่าการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ เป็นเรื่องสำคัญยิ่งต่อการดำเนินภารกิจขององค์กร โดยต้องผลักดัน ส่งเสริมให้การดำเนินงานเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบให้มีการดำเนินงานอย่างครบถ้วน และจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ และรายงานผล ต่อคณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการตามความเหมาะสม

## **๕. หน่วยงานผู้รับผิดชอบกระบวนการดำเนินงานหลัก ประกอบด้วย**

๕.๑ ฝ่ายนโยบายและแผน รับผิดชอบในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

๕.๒ สำนักผู้ว่าการ รับผิดชอบในการติดตามและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี และรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

๕.๓ สำนักกฎหมาย รับผิดชอบในการติดตามและรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ และรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

**๖. ทุกฝ่ายและสำนักของการกีฬาแห่งประเทศไทย** ต้องดำเนินงานตามภารกิจภายใต้นโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ตลอดจนแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## **ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน**

๑. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการทบทวนประสิทธิผลและความเหมาะสมของแนวทางการดำเนินงานด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐตามบริบทขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและกำกับดูแลด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

๒. การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการสื่อสาร สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรรับทราบและตระหนักถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนพื้นฐานค่านิยมขององค์กร โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยสู่ความยั่งยืน

## **ระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงาน**

๑. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ โดยระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคการดำเนินงาน

## **การทบทวนนโยบาย**

๑. จัดให้มีการทบทวนคุณภาพและประสิทธิผลของนโยบายอย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

๒. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวน ปรับปรุงนโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ เพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร ปัจจุบันภายในและปัจจุบันภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นางสาวนิดา พันธสอาด)

รองปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กกท.