



ประกาศการกีฬาแห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดี

.....

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนและเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กรพัฒนาองค์กรด้วยระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ การกำกับการติดตาม การควบคุม และการดูแลผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ไปทำหน้าที่ทางการบริหารเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมาย และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดไว้ จึงกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

แนวปฏิบัติ

๑. การสนองบทบาทของภาครัฐ

การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินงานตามบทบาทและภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากภาครัฐ ซึ่งกำหนดหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยมีระบบการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการตรวจสอบ และการรายงานผล เพื่อให้การกีฬาแห่งประเทศไทยสามารถดำเนินงานตามพันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดนโยบายและแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กร เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ทั้งการจัดการทางการเงิน การจัดหาเงินทุน การจัดทำบัญชีทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน การจัดทำบัญชีการเงินเชิงพาณิชย์ และเชิงสังคม มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน และการชดเชยให้กับเจ้าหน้าที่ มีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และมีการต่อต้านการทุจริตและการรับสินบนที่จะนำไปสู่การได้เปรียบทางการตลาดอย่างเป็นรูปธรรม

๓. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นรัฐวิสาหกิจเชิงสังคมที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ โดยการดำเนินงานภายใต้นโยบายด้านการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน และภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งมีคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้กำหนดนโยบาย และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนด

๔. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การกีฬาแห่งประเทศไทยมุ่งมั่นในการถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือ ตามข้อตกลง และกำกับดูแลให้มีกลไกและการปฏิบัติที่เหมาะสม รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนาการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ซึ่งการกีฬาแห่งประเทศไทย มีกระบวนการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดนโยบาย จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน จัดทำแผนแม่บทระยะยาวและแผนการปฏิบัติงานประจำปีด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเป็นรูปธรรม

๕. การเปิดเผยข้อมูล

การกีฬาแห่งประเทศไทยส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถนำข้อมูลดังกล่าว มาใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมโดยมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการเข้าถึงข้อมูลที่มีความสำคัญในแต่ละระดับเผยแพร่ให้กับสาธารณชนทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ

๖. คณะกรรมการ

คณะกรรมการควรปฏิบัติงานตามหลักความไว้วางใจ และดูแลให้กรรมการตลอดจนพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์ต่อองค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคณะกรรมการควรมีองค์ประกอบทางความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมและควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุพันธกิจวัตถุประสงค์และนโยบายของภาครัฐ

๗. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

การกีฬาแห่งประเทศไทยมุ่งมั่นและพัฒนาการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และมีการติดตามผลการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน เพื่อสามารถป้องกันหรือลดโอกาสที่ก่อให้เกิดผลเสียหายจากการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้นได้

๘. จรรยาบรรณ

การกีฬาแห่งประเทศไทยส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกโดยจัดทำคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณสอดคล้องตามมาตรฐานสากล เผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของการกีฬาแห่งประเทศไทยทุกระดับ รับรู้ และนำไปปฏิบัติ รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่ดีตามคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ

๙. ความยั่งยืนและนวัตกรรม

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานขององค์กรที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร โดยนำองค์ความรู้และทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อการดำเนินงาน ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการนำองค์ความรู้ดังกล่าวมาเป็นนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการทำงานการให้บริการ และการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

๑๐. การติดตามผลการดำเนินงาน

การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ โดยมีความถี่สม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส สามารถระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผล การดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ระบุปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาหรืออุปสรรคดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพและเกิดการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม

โครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบบริหารจัดการ

๑. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย มีบทบาทในการกำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุน รวมถึงให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อให้การดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย เป็นไปตามนโยบาย การกำกับดูแลที่ดี และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธุรกิจ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน ที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อรับผิดชอบในการกลั่นกรองแผนงาน ที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

๒. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดี แผนแม่บทการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนปฏิบัติการ และผลการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ รวมทั้งกำกับดูแลให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญและนำแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการกีฬาแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้กำหนดแนวทาง และการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย

๔. ผู้บริหารของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องตระหนักเสมอว่าการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้เป็นเรื่องสำคัญยิ่งต่อการดำเนินภารกิจขององค์กร โดยต้องผลักดัน ส่งเสริมให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบให้มีการดำเนินงานอย่างครบถ้วน และจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตามความเหมาะสม

๕. หน่วยงานผู้รับผิดชอบกระบวนการดำเนินงานหลัก คือ สำนักผู้ว่าการ รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมายขององค์กร รับผิดชอบการประชุมของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กกท. ผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย และคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กกท. รวมถึงติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามลำดับ

๖. ทุกฝ่ายและสำนักของการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องดำเนินงานตามภารกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการกำกับดูแลที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ระบบการส่งเสริม...

ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

๑. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการทบทวนประสิทธิผลและความเหมาะสมของแนวทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีตามบริบทขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลด้านการกำกับดูแลที่ดีขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
๒. การกีฬาแห่งประเทศไทยดำเนินการสื่อสาร สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรรับทราบและตระหนักถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนพื้นฐานค่านิยมขององค์กร โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยสู่ความยั่งยืน

ระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงาน

๑. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
๒. คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ โดยระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคการดำเนินงาน

การทบทวนนโยบาย

๑. จัดให้มีการทบทวนคุณภาพและประสิทธิผลของนโยบายอย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
๒. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการกีฬาแห่งประเทศไทย พิจารณาให้ความเห็นขอการทบทวน ปรับปรุงนโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ เพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นางสาววนิดา พันธุ์อาด)

รองปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กกท.