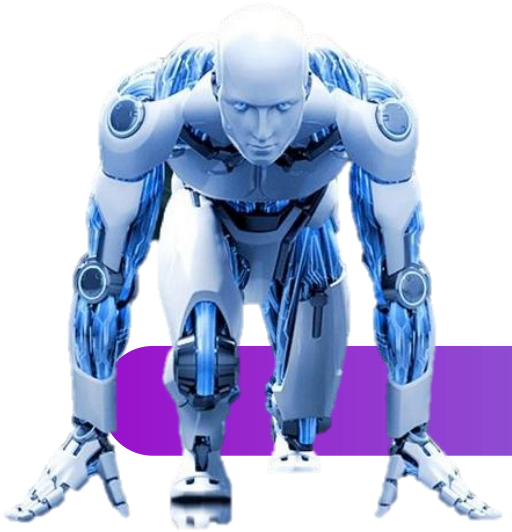
แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)
และ แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2570



Policy Plan Section

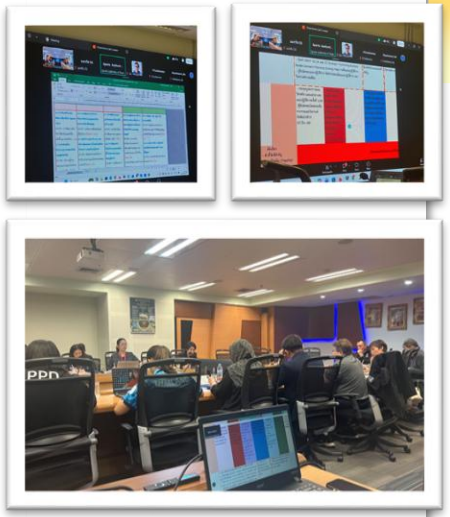
แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

สาระสำคัญ

1 สคร. กำหนด

สคร. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีของรัฐวิสาหกิจโดยกำหนดให้ทุกรัฐวิสาหกิจต้องทบทวนแผนวิสาหกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับก่อนจัดส่งให้ สคร ภายใน 2 เดือน ก่อนเริ่มปีบัญชีของรัฐวิสาหกิจ

2 การประชุมบูรณาการ



วันที่ 27 มีนาคม 2569 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 7 อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ กกท. และผ่านระบบวีดีโอคอนเฟอเรนซ์

3 อบรมเชิงปฏิบัติการ



วันที่ 23 - 24 เมษายน 2569 ณ โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วิงส์ คอนแวนชั่น กรุงเทพฯ

4 คณะกรรมการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน

กกท. ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีมาตรฐานอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 1/2569 เพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2570 วันที่ 15 มิถุนายน 2569 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 4 อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ กกท. และนำเสนอคณะกรรมการ กกท. ต่อไป

5 (ร่าง) แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

กกท. ได้ดำเนินการทบทวนแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2570 โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กกท. ในการประชุม ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2569 เรียบร้อยแล้ว และผ่านความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2569 เรียบร้อยแล้ว

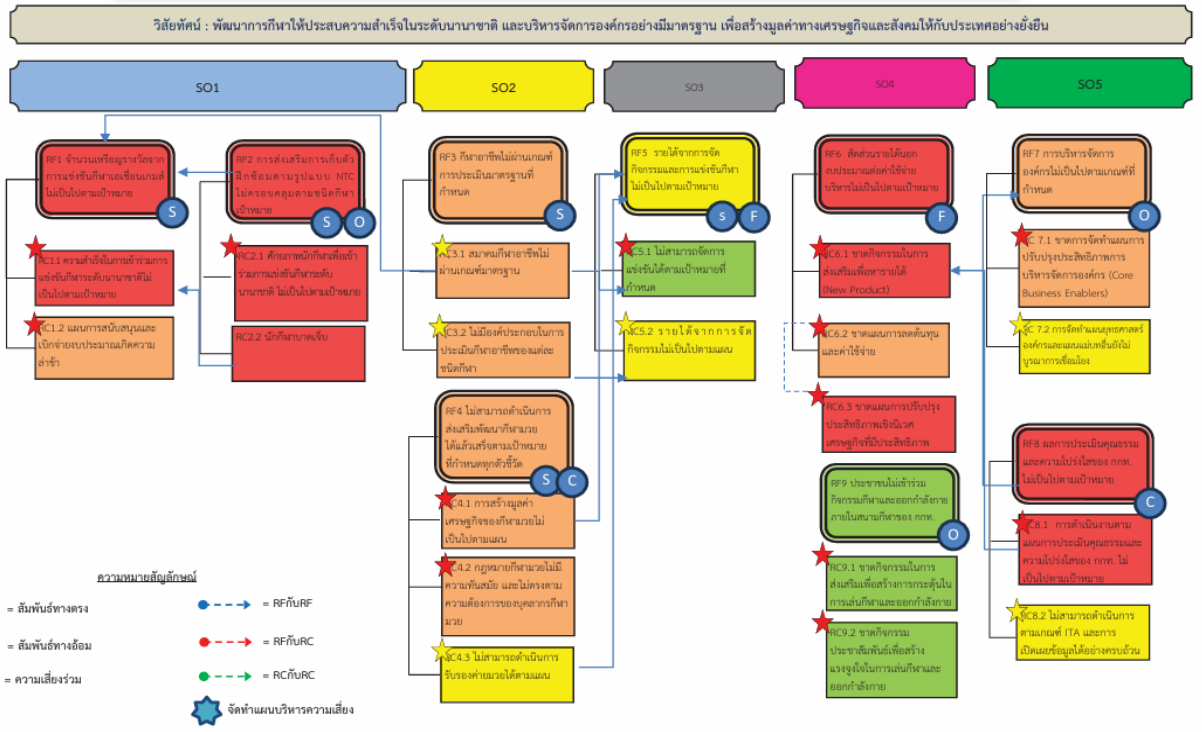
แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

ประเด็นการทบทวนแผนวิสาหกิจ

ประเด็นปัญหา ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ จาก สคร. 2568

1. กกท. ควรมีการทำการตลาดและประชาสัมพันธ์เพื่อหารายได้จากสินทรัพย์ ของ กกท. ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. กกท. ควรเร่งยกระดับขีดความสามารถในการดำเนินงานด้านบริหารจัดการองค์กร (Core Business Enablers) พร้อมทั้งวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
3. กกท. ควรมุ่งมั่นพัฒนาศูนย์ข้อมูล เพื่อขับเคลื่อนองค์กรด้วยระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างเต็มรูปแบบ
4. กกท. ควรเร่งรัดมาตรการฟื้นฟูความเชื่อมั่นและป้องกันการเกิดซ้ำของเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน

ประเด็นความเสี่ยง ของ กกท. ทบทวน ครั้งที่ 2 (21 พ.ค. 69)



สรุปการสัมภาษณ์ คณะกรรมการ กกท. ผู้บริหารระดับสูง



Strategic Direction

Asset Management

Sport Science & Tech

สรุปการสัมภาษณ์ คณะกรรมการ กกท. ผู้บริหารระดับสูง

ESG & Governance

SCM / RM / KM / HCM

Strategic Positioning

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 257

การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP)

กระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (1 - 5)

1 ฝ่ายนโยบายและแผน — ต.ค. – ก.พ.
(ร่าง) การทบทวนกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และกำหนดปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ รวมถึงการรวบรวมปัจจัยนำเข้าที่สำคัญเบื้องต้น
- 1.(ร่าง) กระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์
- 2.ปฏิทินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำปี
- 3.แบบฟอร์มรวบรวมข้อมูล

2 คณะกรรมการสั่งยืน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — ก.พ.
พิจารณากำหนดแนวทางการจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนแม่บทที่สำคัญของ กกท. และกำหนดปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ
- 1.กระบวนการจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนแม่บทที่สำคัญ
- 2. ข้อมูลปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ

3 ฝ่ายนโยบายและแผน — มี.ค - เม.ย.
การวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าที่สำคัญเพื่อประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนแม่บทที่สำคัญ
- บทวิเคราะห์ปัจจัยที่สำคัญต่อการกีฬา

4 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อประกอบการทบทวนแผนวิสาหกิจและแผนแม่บทที่สำคัญของ กกท.ประจำปี
- ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก (SWOT analysis)

5 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การวิเคราะห์ความท้าทาย (Strategic Challenge : SC) ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage : SA) และความสามารถพิเศษขององค์กร (Core Competency : CC)
- 1. ความท้าทาย (SC)
- 2. ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (SA)
- 3. ความสามารถพิเศษขององค์กร (CC)
- 4. TOWS Matrix

การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (6 - 8)

5

6 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning : SP)
- ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (SP) ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว

7 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การวิเคราะห์ Business Model
- 1. Business Model ขององค์กรทั้ง 3 ระยะ ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว
- 2. Intelligent Risk , VC ,VE

8 ฝ่ายนโยบายและแผน — เม.ย.
การวิเคราะห์ Scenario Planning (Worst Case , Base Case , Best Case)
- รายงานการวิเคราะห์ Scenario Planning

การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ (9 - 13)

8

9 ฝ่ายนโยบายและแผน — เม.ย.
การกำหนดวิสัยทัศน์ / พันธกิจ / วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์
- ร่าง วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) / เป้าประสงค์ (Goals)

10 ฝ่ายนโยบายและแผน — เม.ย.
การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์
- ยุทธศาสตร์ (S) และกลยุทธ์ (T)

11 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การออกแบบระบบงานที่สำคัญ (Work Systems)
- ระบบงานที่สำคัญตามแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย

12 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การตรวจสอบความสมดุลและสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กับองค์ประกอบที่สำคัญ
- ตารางรายละเอียดความเชื่อมโยงวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กับองค์ประกอบที่สำคัญ

13 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — เม.ย.
การแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ (Strategy Map) การวิเคราะห์ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน เพื่อแสดงถึงความสำเร็จขององค์กร
- แผนที่ทางยุทธศาสตร์แสดงความเชื่อมโยงตำแหน่งทางยุทธศาสตร์กับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

การพิจารณาแผนวิสาหกิจ กกท. (14 - 18) และกระบวนการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (19)

13

14 ฝ่ายนโยบายและแผน / ฝ่ายและสำนักที่เกี่ยวข้อง — พ.ค.
จัดทำรายละเอียด (ร่าง) แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดที่สำคัญ เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการองค์กรฯ
- 1. (ร่าง) แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 2. (ร่าง) แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดที่สำคัญ

15 ประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการองค์กรฯ — พ.ค.- มิ.ย.
พิจารณา → ผ่าน
- (ร่าง) แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย และแผนปฏิบัติการประจำปี

16 ประชุม คณะผู้บริหาร กกท. — มิ.ย.
พิจารณา → ผ่าน
- (ร่าง) แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย และแผนปฏิบัติการประจำปี ผ่านความเห็นชอบจากคณะผู้บริหาร กกท.

17 ประชุม คณะกรรมการ กกท. — มิ.ย. - ก.ค.
พิจารณา → ผ่าน
- แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย และแผนปฏิบัติการประจำปี ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กกท.

18 รัฐมนตรี — มิ.ย. - ก.ค.
พิจารณา
- แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย และแผนปฏิบัติการประจำปี

19 ฝ่ายนโยบายและแผน — ก.ค. - ส.ค.
การถ่ายทอดแผนวิสาหกิจ กกท. และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้กับฝ่าย/สำนัก และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 1.หนังสือเวียนแจ้ง
- 2.กิจกรรมประกาศการถ่ายทอดแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการ
- 3.เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ กกท.
- 4.สื่อประชาสัมพันธ์

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

Timeline การบูรณาการจัดทำแผนวิสาหกิจ กับแผนแม่บทตามEnablers

ระยะที่ 1 การวิเคราะห์และวางแผนยุทธศาสตร์

ต.ค.68 – มี.ค.69

01. รวบรวมปัจจัยนำเข้า

รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจาก Enablers ทั้งหมดเพื่อวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

- ประชุมรวบรวมข้อมูลปัจจัยนำเข้า
- วิเคราะห์ SWOT

มี.ค.69 – เม.ย.69

02. วิเคราะห์ตำแหน่งยุทธศาสตร์

กำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ แนวทาง และเป้าหมายระยะสั้น กลาง ยาว

- กำหนดจุดยืนยุทธศาสตร์
- BMC , Scenario

เม.ย.69 – พ.ค.69

03. กำหนดวัตถุประสงค์

กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ระดับองค์กรให้เชื่อมโยงกัน

- กำหนด SO
- ทบทวน Work system
- เชื่อมโยง SO กับ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์

เม.ย.69 – พ.ค.69

04. กำหนดกลยุทธ์

กำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ และแผนงานที่สนับสนุนอย่างเป็นรูปธรรม

- กำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์
- Strategy map
- แผนปฏิบัติการ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากร
- แผนความเสี่ยง

ระยะที่ 2 การพิจารณาอนุมัติ และเชื่อมโยงแผนกับแม่บท

มิ.ย.69 – ส.ค.69

06. เชื่อมโยงแผนแม่บท

สอบทานความสอดคล้องและถ่ายทอดยุทธศาสตร์องค์กรสู่แผนแม่บทที่สำคัญ

- ทบทวนกระบวนการ ระยะเวลาการทำงานให้สอดคล้องกับแผนการจัดทำยุทธศาสตร์
- ประชุมเชื่อมโยงปัจจัยนำเข้า SWOT SA SC CC เพื่อกำหนดกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ และแผนแม่บท

พ.ค.69 – มิ.ย.69

05. พิจารณาแผนฯ

จัดทำร่างแผนวิสาหกิจเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการและระดับกระทรวง

- ประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ
- ประชุมคณะผู้บริหาร กกท.
- ประชุมคณะกรรมการ กกท.
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ระยะที่ 3 การถ่ายทอดแผนวิสาหกิจ และติดตามประเมินผล

ก.ย.69

07. ถ่ายทอดกลยุทธ์

ถ่ายทอดแผนวิสาหกิจเพื่อนำไปปฏิบัติจริง และจัดสรรทรัพยากร

- ประกาศสื่อสารมอบนโยบาย
- ถ่ายทอดตัวชี้วัด และความเสี่ยงสู่ผู้รับผิดชอบแต่ละสายงาน
- ประชุมพิจารณาจัดสรรทรัพยากร

ก.ย.69 – ต.ค.69

08. ติดตามความสำเร็จ

ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง

- การรายงาน และติดตามตามระยะเวลาที่กำหนด (Leading / Lagging)
- การวิเคราะห์ คาดการณ์ ผลการดำเนินงาน (EWS)
- การปรับแผน และทบทวนกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องทันการณ์กับสถานะการ

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

ปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ ประจำปี 2569

สภาพแวดล้อมภายนอก



1.สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ
2.สถานการณ์ด้านสังคม
3.สถานการณ์ด้านการเมืองและนโยบายที่สำคัญ
4.สภาพภูมิประเทศ/ภูมิอากาศ
5.สถานการณ์และแนวโน้มด้านกีฬา
6.ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7.แนวโน้ม/สถานการณ์ ด้านเทคโนโลยี
8.คู่เทียบ



สภาพแวดล้อมภายใน

1. ผลการดำเนินงานของ กกท. ปี 2568 / ปี 2569 (ไตรมาส 2) ★
2. ปัจจัยความเสี่ยง
3. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า
4. ปัจจัยความยั่งยืน
5. ปัจจัยความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า
6. การจัดการความรู้และนวัตกรรม /การบริหารทุนมนุษย์
7. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ★
8. การสัมภาษณ์ คณะกรรมการ กกท. ผู้บริหารระดับสูง ของ กกท.
9. ประเด็นปัญหา ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ จาก สคร. 2568
10. กระบวนการ work system ที่สำคัญ/(SLA) ★
11. อื่นๆ



นโยบายของรัฐ

1. นโยบายของรัฐบาล (คำแถลงนโยบายคณะรัฐมนตรี)
2. นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
3. Soft Power/Amazing Thailand Grand Tourism and Sport Year 2026 /SDG/BCG/ESG/Eco - efficiency

แผนระดับ 1

1. แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

แผนระดับ 2

1. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580)
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566-2570)
3. (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 14 (พ.ศ.2571-2575)

แผนระดับ 3

1. แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2566 – พ.ศ. 2570)
2. แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)
3. แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2566 – 2570)
4. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 – 2580)
5. อื่นๆ
   - แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2566 - 2570)
   - นโยบายและแนวทางการขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา



แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

ความเชื่อมโยงแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย

แผนระดับ 1





ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน



ด้านพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์



ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนระดับ 2



5 การท่องเที่ยว

14 ศักยภาพการกีฬา

18 การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

20 การพัฒนาบริการประชาชนและการพัฒนาประสิทธิภาพภาครัฐ



Transform เศรษฐกิจ

Reform ภาครัฐ

Upgrade ทุนมนุษย์

Sustain ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

Transfer เทคโนโลยีและนวัตกรรม

แผนระดับ 3

แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7

- ประเด็นการพัฒนาที่ 1 กีฬาขั้นพื้นฐาน
- ประเด็นการพัฒนาที่ 2 กีฬามวลชน
- ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพ
- ประเด็นการพัฒนาที่ 4 พัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา
- ประเด็นการพัฒนาที่ 5 พัฒนาอุตสาหกรรมการกีฬา

แผนวิสาหกิจกกท. 69 – 73 (ทบทวน 70)

- SO1 การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
- SO2 การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย
- SO3 การบริหารจัดกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
- SO4 การพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- SO5 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้ กกท.เติบโตอย่างยั่งยืน

STRATEGIC POSITIONING



2570 Facilitator

เป็นตัวกลางประสาน และเชื่อมต่อฐานข้อมูล ระหว่างนักกีฬา องค์กรกีฬา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพัฒนาระบบแพลตฟอร์ม การบูรณาการข้อมูลที่สำคัญ เพื่อพัฒนากระบวนการให้บริการ การบริหารจัดการ และการจัดกิจกรรมกีฬา

Data Catalog
Platform Online



2572 Data Driven Organization

เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ และตัดสินใจ โดยผ่าน Sports Data Platform เพื่อส่งเสริมการสร้างระบบนิเวศทางการกีฬา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม

Sports Data Platform
(Smart Office & Stadium)

2573 Green and Sustainable Sports Transformation

ยกระดับการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านการพัฒนากระบวนการทำงาน การให้บริการ การจัดกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

Low - Carbon
Sports Organization & Events

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

SAT
Sports Authority of Thailand

Vision

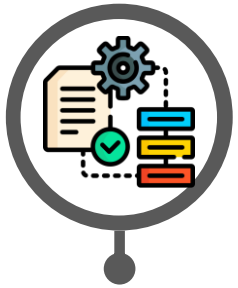
พัฒนาการกีฬาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ
และบริหารจัดการองค์กรอย่างมีมาตรฐาน เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ
และสังคมให้กับประเทศอย่างยั่งยืน

Mission



ส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างเป็นระบบครบวงจร มุ่งการพัฒนาระบบการสรรหานักกีฬาหน้าใหม่ และสร้างศักยภาพนักกีฬาด้วยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีทางการกีฬาตามรูปแบบศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติเพื่อให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

Pride + Wealth



พัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย สร้างมาตรฐานองค์กรและการจัดการแข่งขันกีฬาอาชีพและกีฬามวยให้เกิดความเป็นธรรม และปลอดภัย เพื่อส่งเสริมกีฬาอาชีพและกีฬามวยสู่การเป็นวัฒนธรรมสากลสามารถสร้างรายได้ให้กับนักกีฬา และบุคลากรกีฬาอาชีพได้อย่างยั่งยืน

Pride + Wealth



สนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬาของเอเชีย เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศไทย

Wealth



การส่งเสริมการจัดกิจกรรมกีฬาและสร้างกระแสความตื่นตัวของประชาชนในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬา เพื่อขยายฐานประชากรกีฬา สามารถสร้างมูลค่าทางสังคมให้กับประเทศไทย

Health



พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีมาตรฐานการบริหารจัดการสินทรัพย์ของ กกท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนารูปแบบการให้บริการ และผลิตภัณฑ์ของ กกท. เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้นการใช้องค์ความรู้ ระบบดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อให้ กกท. เติบโตอย่างยั่งยืน

Future

คำขวัญค่านิยมองค์กร “VRSAT”

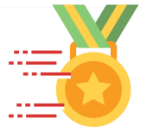
“คิดไกลไปข้างหน้า เตรียมพร้อมและรับมือ ยึดถือสปิริต
รับชอบ รับผิด พร้อมแก้ไข สู่ความยิ่งใหญ่ด้วยพลังทีม”





Strategic Objectives

SO1



การบริหารจัดการกีฬา เพื่อความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

(S1) การส่งเสริมนักกีฬาหน้าใหม่สู่นักกีฬาทีมชาติ

(S2) การพัฒนานักกีฬาศักยภาพสูง

กลยุทธ์ (Tactic)

(T1) การส่งเสริมพัฒนากีฬาระดับชาติ

(T2) การส่งเสริมพัฒนานักกีฬาระดับชาติ

(T3) การส่งเสริม และสนับสนุนวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อรองรับการพัฒนานักกีฬาตามรูปแบบ NTC

(T4) การสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อม และการส่งนักกีฬาเพื่อเข้าแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

SO2



การบริหารจัดการ กีฬาอาชีพ และกีฬามวย

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

(S3) การยกระดับมาตรฐานกีฬาอาชีพ และกีฬามวย

กลยุทธ์ (Tactic)

(T5) การพัฒนา และส่งเสริมกีฬาอาชีพ

(T6) การพัฒนา และส่งเสริมกีฬามวย

SO3



การบริหารจัดการกีฬา เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

(S4) การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬา

กลยุทธ์ (Tactic)

(T7) การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ (กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว)

SO4



การพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรม และบริการทางการกีฬาที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และตอบสนองมูลค่าทางสังคม

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

(S5) การส่งเสริม สนับสนุนสภาพแวดล้อม องค์ความรู้ และนวัตกรรมเพื่อตอบสนองลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ (Tactic)

(T8) การส่งเสริม และพัฒนากิจกรรมกีฬาเพื่อสุขภาพ (Sports Plus - Health)

(T9) การพัฒนาสภาพแวดล้อม ในการบริหารจัดการกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ทันสมัย

(T10) การบริหารจัดการเพื่อสร้างรายได้จากกิจกรรม และการบริการทางการกีฬา

SO5



การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้ กกท.เติบโตอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

(S6) การส่งเสริมให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ (Tactic)

(T11) บูรณาการการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

(T12) การบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)
SO1 การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ (Goal)

(G1) ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

SAT - 1 อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ

KPI : ปี 2569 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (ผลปี 2566 ASG อันดับ 8 และ APG อันดับ 7)
ปี 2570 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (ผลปี 2568 SG อันดับ 1 และ ASPG อันดับ 1) (มาเลเซีย)
ปี 2571 อันดับ 6 ของเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (ผลปี 2567 OG อันดับ 12 และ PG อันดับ 6) (สหรัฐ)
ปี 2572 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (สิงคโปร์)
ปี 2573 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (กาตาร์)

SAT - 2 ความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

KPI : ร้อยละความสำเร็จของชนิดกีฬาสากลเป้าหมายในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (LA) มีผลการแข่งขันในรายการสะสมคะแนนหรือ Qualification เป็นไปตามเป้าหมาย
ปี 2570 ร้อยละ 90

ยุทธศาสตร์ (Strategic)

(S1) การส่งเสริมนักกีฬาหน้าใหม่สู่นักกีฬาทีมชาติ		(S2) การพัฒนานักกีฬาศักยภาพสูง	
กลยุทธ์ (Tactic)			
(T1) การส่งเสริมพัฒนากีฬาระดับชาติ 1) KPI : ร้อยละของนักกีฬาหน้าใหม่ที่เพิ่มขึ้นในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ร้อยละ 10) (ภูมิภาค) 2) KPI : ร้อยละความสำเร็จของนักกีฬาที่ได้เหรียญรางวัล สถิติ อันดับ ดีขึ้นในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ปีฐาน)	**(T2) การส่งเสริมพัฒนานักกีฬาระดับชาติ** 3) KPI : ร้อยละของนักกีฬาทีมชาติหน้าใหม่ (ร้อยละ 5) *ประเมินตามมหกรรมการแข่งขันกีฬาของปีนั้น*	**(T3) การส่งเสริม และสนับสนุนวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อรองรับการพัฒนานักกีฬาตามรูปแบบ NTC** 4) KPI : ร้อยละของการเตรียมนักกีฬาให้มีศักยภาพเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 90) - ศักยภาพประกอบด้วย ผลทดสอบสมรรถภาพทางกาย จิตวิทยา โภชนาการ ทักษะและเทคนิค - ชนิดกีฬาโอลิมปิก	**(T4) การสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อม และการส่งนักกีฬาเพื่อเข้าแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ** 5) KPI : ร้อยละความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ร้อยละ 80 (กีฬาที่ได้รับงบประมาณ)
แผนงาน/โครงการ			
- การพัฒนาการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้มีมาตรฐาน (สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด) - การบริหารจัดการและเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาบุคลากรกีฬาระดับชาติ - การสร้างโอกาสทางการกีฬา Youth Development	- การจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ	- การพัฒนาวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างศักยภาพนักกีฬา - การบริหารจัดการและเสริมสร้างศักยภาพนักกีฬาด้วยการควบคุมการใช้สารต้องห้าม - การยกระดับและพัฒนาศักยภาพนักกีฬาไทยในรูปแบบศูนย์ฝึกกีฬาวิจัยแห่งชาติ (National Training Center : NTC) มุ่งสู่โอลิมปิกเกมส์	- การพัฒนาการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้มีมาตรฐาน (สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย) - การบริหารจัดการและเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาบุคลากรกีฬาระดับนานาชาติ - การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

SO2 การบริหารจัดการกีฬาอาชีพ และกีฬามวย

เป้าประสงค์ (Goal)	**(G2) พัฒนากีฬาอาชีพ และกีฬามวยให้มีศักยภาพตามระบบนิเวศกีฬาอาชีพ (Ecosystem)** **SAT – 3 จำนวนชนิดกีฬาอาชีพ และกีฬามวยที่มีศักยภาพตามระบบนิเวศกีฬาอาชีพ (Ecosystem)** **KPI :** ปี 2569 จำนวน 5 ชนิดกีฬา (เกณฑ์มาตรฐาน : ฟุตบอล วอลเล่ย์บอล กอล์ฟ จักรยานยนต์ อีสปอร์ต) ปี 2570 กีฬาอาชีพจำนวน 2 ชนิดกีฬา และกีฬามวย (เกณฑ์องค์ประกอบ Ecosystem)	
ยุทธศาสตร์ (Strategic)	**(S3) การยกระดับมาตรฐานกีฬาอาชีพ และกีฬามวย**	
กลยุทธ์ (Tactic)	**(T5) การพัฒนา และส่งเสริมกีฬาอาชีพ** 6) KPI : จำนวนกีฬาอาชีพที่ได้รับการสนับสนุนตามองค์ประกอบ Ecosystem กีฬาอาชีพ 5 ชนิดกีฬา (มุ่งเน้นการจัดการแข่งขัน Leagues or Tournaments) *สอดคล้องกับ SAT 3 7) KPI : ร้อยละของการพัฒนานักกีฬาให้มีอันดับ (Ranking) ดีขึ้นที่สามารถเข้าสู่การแข่งขันอาชีพระดับนานาชาติ (ร้อยละ 5) *การประเมินนักกีฬาที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการส่งเข้าร่วมการแข่งขันรายการอาชีพระดับนานาชาติ (พิจารณาผลงาน Rankingนักกีฬา ในระยะเวลา 3 ปี) *มีฐานข้อมูลจำนวนนักกีฬาที่มีอันดับ (Ranking) แข่งขันรายการกีฬาอาชีพระดับนานาชาติ	**(T6) การพัฒนา และส่งเสริมกีฬามวย** 8) KPI : การจัดการแข่งขันกีฬามวยที่ได้มาตรฐาน ตาม พ.ร.บ.มวย ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 90 9) KPI : ร้อยละค่ายมวย (ในประเทศ) ที่ผ่านการรับรองเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 10) KPI : ร้อยละบุคลากรกีฬามวยที่ผ่านการอบรมตามเกณฑ์มาตรฐานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 (ตามยุทธศาสตร์มวย)
แผนงาน/ โครงการ	- การพัฒนาบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพให้มีมาตรฐาน - การส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาอาชีพ	- การกำกับ ควบคุมดูแล ส่งเสริมและคุ้มครองกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

SO3 การบริหารจัดการกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ (Goal)	**(G3) เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการจัดกิจกรรม และการแข่งขันกีฬา** **SAT – 4 มูลค่าทางเศรษฐกิจจากกิจกรรม และการแข่งขันกีฬา (กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว)** **KPI :** เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี (แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่ 5 การท่องเที่ยว กำหนด ร้อยละ 10)
ยุทธศาสตร์ (Strategic)	**(S4) การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬา**
กลยุทธ์ (Tactic)	**(T7) การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ** (รายการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว) 11) KPI : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามรายการแข่งขันกีฬาที่มีการจัดเก็บมูลค่าเศรษฐกิจเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100
แผนงาน/ โครงการ	- การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติเพื่อให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬา - การสนับสนุนและจัดการแข่งขันกิจกรรมกีฬา เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว (Sport Tourism) และสร้างรายได้ให้กับประเทศ

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

SO4 การพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมและบริการทางการกีฬา ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และตอบสนองมูลค่าทางสังคม

เป้าประสงค์ (Goal)	**(G4) สร้างมูลค่าเพิ่มทางสังคมและพาณิชย์จากการจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬา และการบริการทางการกีฬา** **SAT – 5 มูลค่าผลตอบแทนทางสังคมจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬา และการบริการทางการกีฬา** **KPI :** ปี 2569 = 1.22 เท่า ปี 2570 = ไม่น้อยกว่า 1.22 เท่า (ผลปี 2567 = 1.22) (ผลปี 2568 = 5.33)		
ยุทธศาสตร์ (Strategic)	**(S5) การส่งเสริม สนับสนุนสภาพแวดล้อม องค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อตอบสนองลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน**		
กลยุทธ์ (Tactic)	**(T8) การส่งเสริม และพัฒนากิจกรรมกีฬาเพื่อสุขภาพ (Sports Plus - Health)** 12) KPI : จำนวนผู้ใช้บริการทางการกีฬา และผู้ร่วมกิจกรรม (ผู้ใช้บริการ ผู้ออกกำลังกายและเล่นกีฬา) (ไม่น้อยกว่า 8.7 ล้านคน)	**(T9) การพัฒนาสภาพแวดล้อม ในการบริหารจัดการกิจกรรม และบริการทางการกีฬาที่ทันสมัย** 13) KPI : ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ด้านการบริการและสถานที่ (ไม่ต่ำกว่า 4.00)	**(T10) การบริหารจัดการเพื่อสร้างรายได้จากกิจกรรม และการบริการทางการกีฬา** 14) KPI : รายได้จากการดำเนินงานเป็นตามเป้าหมาย (250 ล้านบาท) (รายได้จากการเช่าใช้พื้นที่ การให้บริการกีฬา รายได้จากการจัดกิจกรรมกีฬา)
แผนงาน/ โครงการ	- การพัฒนาการให้บริการทางการกีฬาในส่วนภูมิภาค ไปสู่ความเป็นเลิศตามมาตรฐานสากล - การส่งเสริมพัฒนาเมืองกีฬา (Sports City)	- ก่อสร้างและปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซมภายในสนามกีฬาหัวหมาก และส่วนภูมิภาค - ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ - การส่งเสริมการดำเนินการด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจในกิจกรรมและบริการของ กกท. - การบริหารจัดการกิจกรรมและบริการที่ทันสมัย - โครงการบริหารจัดการสนามกีฬาหัวหมาก (เงินรายได้) - การดูแลและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ กกท.	- การพัฒนาระบบธุรกิจทางการกีฬาเพื่อสร้างรายได้ - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ (เงินรายได้)

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

SO5 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้ กกท.เติบโตอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ (Goal)	**(G5) การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน** **SAT – 6 ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers (8 ด้าน)** KPI : ปี 69 คะแนนประเมินเท่ากับ 2.40 ปี 70 คะแนนประเมินเท่ากับ 2.50	
ยุทธศาสตร์ (Strategic)	**(S6) การส่งเสริมให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืน**	
กลยุทธ์ (Tactic)	**(T11) บูรณาการการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ** 15) KPI : ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปรับปรุง Core Business Enablers (ร้อยละ 90)	**(T12) การบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร** 16) KPI : ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนยกระดับนวัตกรรม พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ (ร้อยละ 90)
แผนงาน/ โครงการ	- การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าสู่รัฐวิสาหกิจชั้นนำ (แผนการบริหารจัดการองค์กร ตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ CG, SP, RM&IC, SCM, DT, HCM, KM&IM, IA)	- โครงการพัฒนาการบริการ ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมขององค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า



แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570
การกีฬาแห่งประเทศไทย

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)

ความเชื่อมโยงแผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย



SO1	SO2	SO3	SO4	SO5
งบประจำปี 958,029,200 งบกองทุนฯ 3,367,413,340	งบประจำปี 344,061,400 งบกองทุนฯ 406,500,000	งบประจำปี 819,052,000 งบกองทุนฯ 292,750,000	งบประจำปี 883,124,700 งบกองทุนฯ 365,879,760	งบประจำปี 441,476,500 งบกองทุนฯ 160,000,000
1.จำนวนนักกีฬาหน้าใหม่เพิ่มขึ้นในระดับชาติ/นานาชาติ (5%) 2.อันดับการแข่งขันกีฬาซีเกมส์และกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ อันดับ 1 (เฉพาะกีฬาสากล) 3.จำนวนรายการแข่งขันระดับนานาชาติผลงาน ตั้งแต่อันดับที่ 3 เพิ่มขึ้น (5%) 4.ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬามีมาตรฐานระดับอาเซียน (10 แห่ง) 5.ศูนย์ฝึกกีฬาผ่านเกณฑ์มาตรฐานสากล (12แห่ง) 6.จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ (NTC) (1 แห่ง) 7.องค์กรกีฬาเป็นเลิศและกีฬาอาชีพที่ผ่านเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐาน (80%)	1.จำนวนนักกีฬาอาชีพเพิ่มขึ้น (5%) 2.องค์กรกีฬาเป็นเลิศและกีฬาอาชีพที่ผ่านเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐาน (80%)	การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ (กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว) เพิ่มขึ้น (10%)	1.การส่งเสริม และพัฒนากิจกรรมกีฬาเพื่อสุขภาพ (Sports Plus - Health) ผู้ใช้บริการ (ไม่น้อยกว่า 8.7 ล้านคน) 2. การพัฒนาสภาพแวดล้อม ในการบริหารจัดการกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ทันสมัย (ระดับความพึงพอใจ ไม่ต่ำกว่า 4.00) 3.) การบริหารจัดการเพื่อสร้างรายได้จากกิจกรรม และการบริการทางการกีฬา รายได้จากการดำเนินงานเป็นตามเป้าหมาย (250 ล้านบาท)	1.การบูรณาการการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (90%) 2.การบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร (90%)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
	รวมงบประมาณ SO1 - SO5 ทั้งสิ้น 8,038,286,900 บาท		3,445,743,800	4,592,543,100	
(SO1) การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (G1) ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ SAT - 1 อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ปี 2569 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (ผลปี 2566 ASG อันดับ 8 และ APG อันดับ 7) ปี 2570 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (ผลปี 2568 SG อันดับ 1 และ ASPG อันดับ 1) (มาเลเซีย) ปี 2571 อันดับ 6 ของเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (ผลปี 2567 OG อันดับ 12 และ PG อันดับ 6) (สหรัฐ) ปี 2572 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (สิงคโปร์) ปี 2573 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (กาตาร์) SAT - 2 ความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ร้อยละความสำเร็จของชนิดกีฬาสากลเป้าหมายในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (LA) มีผลการแข่งขันในรายการสะสมคะแนนหรือ Qualification เป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2570 ร้อยละ 90 (ผลปี 2569 = n/a)	รวมงบประมาณ SO1 ทั้งสิ้น 4,325,442,540 บาท		958,029,200	3,367,413,340	
	(S1) การส่งเสริมนักกีฬาหน้าใหม่สู่นักกีฬาทีมชาติ				
	(T1) การส่งเสริมพัฒนากีฬาระดับชาติ **1) KPI : ร้อยละของนักกีฬาหน้าใหม่ที่เพิ่มขึ้นในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ร้อยละ 10)** **2) KPI : ร้อยละความสำเร็จของนักกีฬาที่ได้เหรียญรางวัล สถิติ อันดับ ดีขึ้นในการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ปีฐาน)**				
	1	การพัฒนาการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้มีมาตรฐาน (สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด)	65,976,400	-	ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	2	การบริหารจัดการและเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาบุคลากรกีฬาระดับชาติ	3,295,600	24,060,700	1. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 2. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค 3. ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา
	3	การสร้างโอกาสทางการกีฬา Youth Development	129,306,300	230,000,000	ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	(T2) การส่งเสริมพัฒนานักกีฬาระดับชาติ **3) KPI : ร้อยละของนักกีฬาทีมชาติหน้าใหม่ (ร้อยละ 5)** ***ประเมินตามมหกรรมการแข่งขันกีฬาของปีนั้น***				
	4	การจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ	295,071,900	825,000,000	1. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 2. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
(SO1) การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (ต่อ) (G1) ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ SAT - 1 อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ปี 2569 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (ผลปี 2566 ASG อันดับ 8 และ APG อันดับ 7) ปี 2570 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (ผลปี 2568 SG อันดับ 1 และ ASPG อันดับ 1) (มาเลเซีย) ปี 2571 อันดับ 6 ของเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (ผลปี 2567 OG อันดับ 12 และ PG อันดับ 6) (สหรัฐ) ปี 2572 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (สิงคโปร์) ปี 2573 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (กาตาร์) SAT - 2 ความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ร้อยละความสำเร็จของชนิดกีฬาสากลเป้าหมายในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (LA) มีผลการแข่งขันในรายการสะสมคะแนนหรือ Qualification เป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2570 ร้อยละ 90 (ผลปี 2569 = n/a)	**(S2) การพัฒนานักกีฬาศักยภาพสูง** **(T3) การส่งเสริม และสนับสนุนวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อรองรับการพัฒนานักกีฬาตามรูปแบบ NTC** **4) KPI : ร้อยละของการเตรียมนักกีฬาให้มีศักยภาพเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ 90)** **- ศักยภาพประกอบด้วย ผลทดสอบสมรรถภาพทางกาย จิตวิทยา โภชนาการ ทักษะและเทคนิค** **- ชนิดกีฬาโอลิมปิก**			
	5	การพัฒนาวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างศักยภาพนักกีฬา	17,400,000	110,371,400	1. ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา 2. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 3. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	6	การบริหารจัดการและเสริมสร้างศักยภาพนักกีฬาด้วยการควบคุมการใช้สารต้องห้าม	12,621,800	45,000,000	สำนักงานควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา
	7	การยกระดับและพัฒนาศักยภาพนักกีฬาไทยในรูปแบบศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ (National Training Center : NTC) มุ่งสู่โอลิมปิกเกมส์	17,412,800	20,000,000	1. ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา 2. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 3. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
(SO1) การบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (ต่อ) (G1) ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ SAT - 1 อันดับการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ปี 2569 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (ผลปี 2566 ASG อันดับ 8 และ APG อันดับ 7) ปี 2570 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (ผลปี 2568 SG อันดับ 1 และ ASPG อันดับ 1) (มาเลเซีย) ปี 2571 อันดับ 6 ของเอเชียในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (ผลปี 2567 OG อันดับ 12 และ PG อันดับ 6) (สหรัฐ) ปี 2572 อันดับ 1 ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (ชนิดกีฬาสากล) และการแข่งขันกีฬาอาเซียนพาราเกมส์ (สิงคโปร์) ปี 2573 อันดับ 6 ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ และเอเชียนพาราเกมส์ (กาตาร์) SAT - 2 ความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ KPI : ร้อยละความสำเร็จของชนิดกีฬาสากลเป้าหมายในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ และการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ (LA) มีผลการแข่งขันในรายการสะสมคะแนนหรือ Qualification เป็นไปตามเป้าหมาย ปี 2570 ร้อยละ 90 (ผลปี 2569 = n/a)	**(S2) การพัฒนานักกีฬาศักยภาพสูง**				
	(T4) การสนับสนุนการเก็บตัวฝึกซ้อม และการส่งนักกีฬาเพื่อเข้าแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ **5) KPI : ร้อยละความสำเร็จในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ร้อยละ 80 (กีฬาที่ได้รับงบประมาณ)**				
	8	การพัฒนาการบริหารจัดการสมาคมกีฬาให้มีมาตรฐาน (สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย)	88,000,000	710,000,000	ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
	9	การบริหารจัดการและเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาบุคลากรกีฬาระดับนานาชาติ	-	174,000,000	1. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 2. ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา 3. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	10	การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ	328,944,400	1,228,981,240	1. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 2. ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
	รวมงบประมาณ SO1 - SO5 ทั้งสิ้น 8,038,286,900 บาท		3,445,743,800	4,592,543,100	
(SO2) การบริหารจัดการกีฬาอาชีพและกีฬามวย	รวมงบประมาณ SO2 ทั้งสิ้น 750,561,400 บาท		344,061,400	406,500,000	
(G2) พัฒนากีฬาอาชีพ และกีฬามวย	(S3) การยกระดับมาตรฐานกีฬาอาชีพ และกีฬามวย				
ให้มีศักยภาพตามระบบนิเวศกีฬาอาชีพ (Ecosystem)	(T5) การพัฒนา และส่งเสริมกีฬาอาชีพ				
SAT – 3 จำนวนชนิดกีฬาอาชีพ และกีฬามวยที่มีศักยภาพตามระบบนิเวศกีฬาอาชีพ (Ecosystem)	6) KPI : จำนวนกีฬาอาชีพที่ได้รับการสนับสนุนตามองค์ประกอบ Ecosystem กีฬาอาชีพ 5 ชนิดกีฬา (มุ่งเน้นการจัดการแข่งขัน Leagues or Tournaments) *สอดคล้องกับ SAT 3				
KPI : ปี 2569 จำนวน 5 ชนิดกีฬา (เกณฑ์มาตรฐาน : ฟุตบอล วอลเล่ย์บอล กอล์ฟ จักรยานยนต์ อีสปอร์ต)	7) KPI : ร้อยละของการพัฒนานักกีฬาให้มีอันดับ (Ranking) ดีขึ้นที่สามารถเข้าสู่การแข่งขันอาชีพระดับนานาชาติ (ร้อยละ 5) *การประเมินนักกีฬาที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการส่งเข้าร่วมการแข่งขันรายการอาชีพระดับนานาชาติ (พิจารณาผลงาน Rankingนักกีฬา ในระยะเวลา 3 ปี) *มีฐานข้อมูลจำนวนนักกีฬาที่มีอันดับ (Ranking) แข่งขันรายการกีฬาอาชีพระดับนานาชาติ				
ปี 2570 กีฬาอาชีพจำนวน 2 ชนิดกีฬา (เกณฑ์องค์ประกอบ Ecosystem	11	การพัฒนาบริหารจัดการองค์กรกีฬาอาชีพให้มีมาตรฐาน	5,276,000	-	สำนักงานคณะกรรมการกีฬาอาชีพ
	12	การส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาอาชีพ	16,354,100	229,500,000	สำนักงานคณะกรรมการกีฬาอาชีพ
	(T6) การพัฒนา และส่งเสริมกีฬามวย 8) KPI : การจัดการแข่งขันกีฬามวยที่ได้มาตรฐาน ตาม พ.ร.บ.มวย ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 90 9) KPI : ร้อยละค่ายมวย (ในประเทศ) ที่ผ่านการรับรองเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 10) KPI : ร้อยละบุคลากรกีฬามวยที่ผ่านการอบรมตามเกณฑ์มาตรฐานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 (ตามยุทธศาสตร์มวย)				
	13	การกำกับ ควบคุมดูแล ส่งเสริมและคุ้มครองกีฬามวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย	322,431,300	177,000,000	สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
	รวมงบประมาณ SO1 - SO5 ทั้งสิ้น 8,038,286,900 บาท		3,445,743,800	4,592,543,100	
(SO3) การบริหารจัดการกีฬาเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ	รวมงบประมาณ SO3 ทั้งสิ้น 1,111,802,000 บาท		819,052,000	292,750,000	
(G3) เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬา	(S4) การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬา				
SAT – 4 มูลค่าทางเศรษฐกิจจากกิจกรรม และการแข่งขันกีฬา (กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	(T7) การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมและการแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ (กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว)				
กีฬาอาชีพ กีฬามวย และกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว)	11) KPI : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามรายการแข่งขันกีฬาที่มีการจัดเก็บมูลค่าเศรษฐกิจเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100				
KPI : เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี (แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่ 5 การท่องเที่ยว กำหนดร้อยละ 10)	14	การสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติเพื่อให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการกีฬา	115,155,900	-	1. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 2. สำนักงานคณะกรรมการกีฬาอาชีพ 3. สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย 4. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค 5. ฝ่ายธุรกิจกีฬา
	15	การสนับสนุนและจัดการแข่งขันกิจกรรมกีฬา เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว (Sport Tourism) และสร้างรายได้ให้กับประเทศ	703,896,100	292,750,000	1. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 2. สำนักงานคณะกรรมการกีฬาอาชีพ 3. สำนักงานคณะกรรมการกีฬามวย 4. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค 5. ฝ่ายธุรกิจกีฬา

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
	รวมงบประมาณ SO1 - SO5 ทั้งสิ้น 8,038,286,900 บาท		3,445,743,800	4,592,543,100	
(SO4) การพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และตอบสนองมูลค่าทางสังคม (G4) สร้างมูลค่าเพิ่มทางสังคมและพาณิชย์จากการจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬา และการบริการทางการกีฬา SAT – 5 มูลค่าผลตอบแทนทางสังคมจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬาและการบริการทางการกีฬา KPI : ปี 2569 = 1.22 เท่า ปี 2570 = ไม่น้อยกว่า 1.22 เท่า	รวมงบประมาณ SO4 ทั้งสิ้น 1,249,004,460 บาท		883,124,700	365,879,760	
	(S5) การส่งเสริม สนับสนุนสภาพแวดล้อม องค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อตอบสนองลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน				
	(T8) การส่งเสริม และพัฒนากิจกรรมกีฬาเพื่อสุขภาพ (Sports Plus - Health)				
	12) KPI : จำนวนผู้ใช้บริการทางการกีฬา และผู้ร่วมกิจกรรม (ผู้ใช้บริการ ผู้ออกกำลังกายและเล่นกีฬา) (ไม่น้อยกว่า 8.7 ล้านคน)				
	16	การพัฒนาการให้บริการทางการกีฬาในส่วนภูมิภาคไปสู่ความเป็นเลิศตามมาตรฐานสากล	78,884,000	50,000,000	ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	17	การส่งเสริมพัฒนาเมืองกีฬา (Sports City)	20,088,100	-	ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	(T9) การพัฒนาสภาพแวดล้อม ในการบริหารจัดการกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ทันสมัย				
	13) KPI : ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ด้านการบริการ และสถานที่ (ไม่ต่ำกว่า 4.00)				
	18	ก่อสร้างและปรับปรุง ต่อเติม ซ่อมแซมภายในสนามกีฬาหัวหมากและส่วนภูมิภาค	506,075,900	-	1. ฝ่ายวิศวกรรมกีฬา 2. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค
	19	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์	49,614,000	130,236,000	1. ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา 2. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค 3. ฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ
	20	การส่งเสริมการดำเนินการด้านประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจในกิจกรรมและบริการของ กกท.	173,684,600	250,000,000	1. ฝ่ายวิศวกรรมกีฬา 2. ฝ่ายนโยบายและแผน 3. สำนักผู้ว่าการ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
(SO4) การพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และตอบสนองมูลค่าทางสังคม (ต่อ) (G4) สร้างมูลค่าเพิ่มทางสังคมและพาณิชย์จากการจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬา และการบริการทางการกีฬา SAT – 5 มูลค่าผลตอบแทนทางสังคมจากการสนับสนุนการจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬาและการบริการทางการกีฬา KPI : ปี 2569 = 1.22 เท่า ปี 2570 = ไม่น้อยกว่า 1.22 เท่า	**(S5) การส่งเสริม สนับสนุนสภาพแวดล้อม องค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อตอบสนองลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน**				
	(T9) การพัฒนาสภาพแวดล้อม ในการบริหารจัดการกิจกรรมและบริการทางการกีฬาที่ทันสมัย				
	13) KPI : ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ด้านการบริการ และสถานที่ (ไม่ต่ำกว่า 4.00)				
	21	การบริหารจัดการกิจกรรมและบริการที่ทันสมัย	43,863,000	-	ฝ่ายธุรกิจกีฬา
	22	โครงการบริหารจัดการสนามกีฬาหัวหมาก (เงินรายได้)	-	-	ฝ่ายธุรกิจกีฬา
	23	การดูแลและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ กกท.	9,969,800	-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
	(T10) การบริหารจัดการเพื่อสร้างรายได้จากกิจกรรม และการบริการทางการกีฬา				
	14) KPI : รายได้จากการดำเนินงานเป็นตามเป้าหมาย (250 ล้านบาท) (รายได้จากการเช่าใช้พื้นที่ การให้บริการกีฬา รายได้จากการจัดกิจกรรมกีฬา)				
	24	การพัฒนาระบบธุรกิจทางการกีฬาเพื่อสร้างรายได้	945,300	-	ฝ่ายธุรกิจกีฬา
	25	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ (เงินรายได้)	-	-	1. ฝ่ายธุรกิจกีฬา 2. ฝ่ายกีฬาภูมิภาค

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO)	ยุทธศาสตร์ (S) / กลยุทธ์ (T) / แผนงานโครงการ		งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ
			งบประจำปี	งบกองทุนฯ	
	รวมงบประมาณ SO1 - SO5 ทั้งสิ้น 8,038,286,900 บาท		**3,445,743,800**	**4,592,543,100**	
(SO5) การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้ กกท. เติบโตอย่างยั่งยืน	**รวมงบประมาณ SO5 ทั้งสิ้น 601,476,500 บาท**		**441,476,500**	**160,000,000**	
(G5) การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน	**(S6) การส่งเสริมให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืน**				
SAT – 6 ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers (8 ด้าน)	**(T11) บูรณาการการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ**				
KPI : ปี 69 คะแนนประเมินเท่ากับ 2.40	**15) KPI : ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปรับปรุง Core Business Enablers (ร้อยละ 90)**				
ปี 70 คะแนนประเมินเท่ากับ 2.50	26	การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าสู่รัฐวิสาหกิจชั้นนำ (ตามแผนการบริหารจัดการองค์กร ตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ (CG,SP,RM&IC,SCM,DT,HCM,KM&IM,IA)	440,287,200	160,000,000	1. สำนักผู้ว่าการ 2. ฝ่ายนโยบายและแผน 3. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน
	(T12) การบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร				
	16) KPI : ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนยกระดับนวัตกรรม พัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการ (ร้อยละ 90)				
	27	โครงการพัฒนาการบริการ ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมขององค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า	1,189,300	-	1. ฝ่ายนโยบายและแผน 2. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 3. ฝ่ายสำนักที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นการพิจารณาเบื้องต้น เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนวิสาหกิจ ของ กกท. ทั้งนี้ วงเงินดังกล่าวอาจมีการปรับลดในขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมาธิการ คณะอนุกรรมาธิการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมถึงการพิจารณางบประมาณกองทุนฯ โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและกรมบัญชีกลาง ซึ่งการปรับลดกรอบวงเงินดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนวิสาหกิจของ กกท.

แผนวิสาหกิจการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2569 – 2573 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)
และแผ่นพับแผนวิสาหกิจ กกท 2569 - 73 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2570)